



PAGFI2

Le Projet d'Appui à la Gouvernance Financière (PAGFI) est l'un des résultats de la Coopération entre la République Française et la République du Cameroun en matière de Réforme des Finances Publiques

www.rfp.cm



PAGFI2

**PROJET D'APPUI À LA GOUVERNANCE
FINANCIÈRE AU CAMEROUN**

PHASE 2



www.rfp.cm

A PROPOS DU PAGFI 2

En cohérence avec le Plan Global de Réforme de la Gestion des Finances Publiques (PGFGRP) sur la période 2019-2021 (actualisé en 2021 pour la période 2022-2023), en particulier son axe 3 « renforcement des capacités de contrôle et de maîtrise de l'exécution des budgets », la deuxième phase du Projet d'Appui à la Gouvernance Financière (PAGFI 2) vise à ce que l'Etat puisse :

- 1 Disposer au moment opportun de la trésorerie nécessaire pour faire face à ses engagements budgétaires.
- 2 Publier une information budgétaire et comptable sincère reflétant une image fidèle de sa situation financière et de son patrimoine, à des fins de discipline budgétaire renforcée.

En résumé, le projet s'inscrit en soutien à la mise en œuvre de la réforme, en particulier pour ce qui concerne la comptabilité publique et la gestion de la trésorerie.

Entre octobre 2019 et avril 2024, le projet PAGFI 2 a permis d'accompagner activement la réforme de la Gestion des Finances Publiques (GFP) de la République du Cameroun sur plusieurs points majeurs dont la gestion prévisionnelle de la dépense et la mise en œuvre de la comptabilité patrimoniale.

FICHE SIGNALÉTIQUE DU PAGFI 2

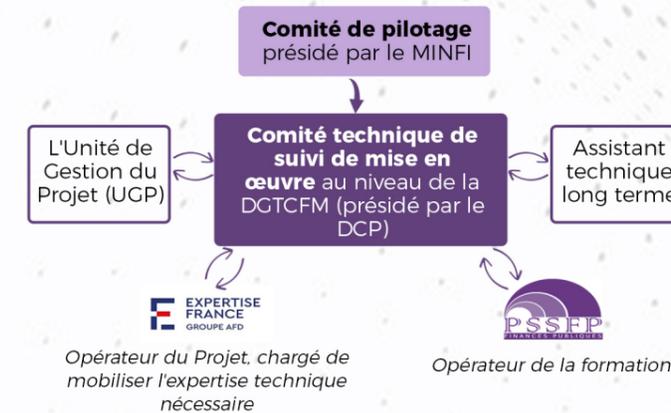
FINANCEMENT	4 M€ subvention Contrat de Désendettement et de Développement C2D)
PERIODE DE MISE EN ŒUVRE	48 Mois (démarrage octobre 2019)
BENEFICIAIRES	MINFI (notamment DGTCFM, DGB, DNCM et PSSFP)



COMMENT EST STRUCTURE LE PAGFI 2 ?



COMMENT EST ORGANISE LE PAGFI 2 ET COMMENT INTERVIENT-IL ?



QUELS SONT LES RESULTATS DU PAGFI 2 / PSSFP ?

- ✓ L'architecture du compte unique du trésor achevé
- ✓ La construction d'outils de régulation budgétaire et de gestion de trésorerie
- ✓ L'approfondissement des nouvelles règles de gestion en matière de crédit budgétaire
- ✓ La publication de l'instruction comptable de l'Etat
- ✓ La mise en œuvre de la comptabilité patrimoniale pour l'État
- ✓ Le recensement et l'évaluation des immobilisations corporelles de l'Etat
- ✓ La publication des instructions budgétaires et comptables des Collectivités Territoriales Décentralisées
- ✓ La mise en place du Centre des Ressources Numériques sur les Réformes des Finances Publiques (CRN-RFP)
- ✓ La tenue de 19 sessions de formation au profit de 1689 agents publics,
- ✓ La sensibilisation de 1016 agents sur les nouvelles normes de la réforme comptable,
- ✓ La mise en place d'une plateforme de formation à distance au Programme Supérieur de Spécialisation en Finance Publique (PSSFP)
- ✓ L'élaboration des manuels de procédure
- ✓ 88 missions d'expertise court-terme
- ✓ 5 voyages d'études : 3 en France (Paris, Marseille et Rennes) et 2 au Bénin.

COMMENT LE MANAGEMENT DU PROJET A PERMIS L'ACCOMPAGNEMENT DU CHANGEMENT ?

- ✓ Les caravanes de sensibilisation et de formation : 2500 fonctionnaires formées grâce à des formateurs formés par le projet et mis en œuvre par le Programme Supérieur de Spécialisation en Finances Publiques (Rédaction des modules de formation et des manuels de procédures)
- ✓ La formation
- ✓ La sensibilisation et l'information des OSC et des médias
- ✓ Les missions d'étude et l'organisation systématique d'ateliers lors de chaque mission d'expertise court terme
- ✓ La communication

QUELS SONT LES DEFIS ET LES PERSPECTIVES ?

- ✓ Capitalisation des bonnes pratiques et des retours d'expériences
- ✓ **Composante 1**
 - Accompagnement de la livraison du nouveau format de Compte Unique du Trésor (CUT)
 - Amélioration la fiabilité des prévisions de trésorerie
 - Optimisation de la régulation budgétaire
- ✓ **Composante 2**
 - Continuation recensement/évaluation immobilisation de l'Etat
 - Caravane de formation des CTD
 - Développement des Systèmes d'Information (SI) des CTD pour les adapter à la réforme
 - L'objectif de certification des comptes de l'État peut être atteint à moyen terme mais de nombreux travaux sont encore indispensables, notamment en matière de systèmes d'information et de fiabilisation des comptes.
- **Le PAGFI 3** est vivement attendu pour assurer la continuité des activités initiées au bénéfice de l'État, des CTD et des établissements publics. En plus, les entreprises publiques vont compléter le champ des bénéficiaires.

Durant la phase du projet, une attention particulière a été portée aux spécificités du management du projet comme préalable à l'obtention de résultats. A ce titre, l'adaptabilité, la réactivité et le pragmatisme du mode de management a permis de s'adapter continuellement aux changements de situation du projet notamment en période COVID19.

Ce management spécifique a conduit à la création d'une communauté de pratiques autour de la Réforme Comptable soutenue par une communication régulière afin d'accompagner au mieux le changement. Cette communauté de pratiques associe les experts court-terme et les professionnels camerounais impliqués dans la mise en œuvre de la réforme.