

RAPPORT SUR L'ETAT D'EXECUTION ET SUR LES RESULTATS (EER)



A. Résumé du rapport et actions proposées

Données du rapport

Intitulé du projet	PROJET D'APPUI A LA GOUVERNANCE DES FINANCES PUBLIQUES (PAGFIP)		
Code projet	P-CM-KF0-007		
Pays	Cameroon		
Secteur	Institutional Support		
Catégorisation environnementale (1-3)	3-Category 3		
Type de rapport	Date du rapport: 05.12.2024	Mission: DESK SUPERVISION 0001	
		Du : 15.08.2024	Au : 19.08.2024
Préparé par	Chargé de projet: Amadou KANE	Suppléant :	Chef de Division : LUMBILA Kevin Numbi (ECGF1)

Données du Projet

PLAN DE FINANCEMENT DU PROJET (UAC)					
Source de Financement/Instrument		Devise	Devise local	Total	
A.D.F.	Project	0,00	11.600.000,00	11.600.000,00	
A.D.F.	ProjCycleGrant	0,00	820.000,00	820.000,00	
TOTAL		0,00	12.420.000,00	12.420.000,00	
ETAPES DE TRAITEMENT DU DOSSIER (cas des financements approuvés par la Banque)					
Numéro de prêt	Date approbation	Date signature	Date entrée en vigueur	Date effective pour 1er décaissement	limite dernier décaissement
2100155042185	12.12.2022	06.06.2023	06.06.2023	23.11.2023	31.12.2026
2100150043404	12.12.2022	06.06.2023	23.11.2023	23.11.2023	31.12.2026
MONTANT DU FINANCEMENT (UAC)					
Numéro de prêt	Net loan	Approuvé (UAC)	Signé (UAC)	Annulé (UAC)	Net du prêt (UAC)
2100155042185	820.000,00	820.000,00	820.000,00	0,00	820.000,00
2100150043404	11.600.000,00	11.600.000,00	11.600.000,00	0,00	11.600.000,00
TOTAL		12.420.000,00	12.420.000,00	0,00	12.420.000,00
STATUT DU DÉCAISSEMENT à la date de la supervision(UAC)					
Numéro de prêt	Décaissé à ce jour	Décaissé à ce jour (UAC)	% Décaissé à ce jour	Non Décaissé à ce jour (UAC)	% Non Décaissé à ce jour
	53.217,97	53.217,97	6,49%	766.782,03	93,51%
	212.599,29	212.599,29	1,83%	11.387.400,71	98,17%
TOTAL		265.817,26	2,14%	12.154.182,74	97,86%
Agence(s) d'exécution et de mise en œuvre					
Emprunteur	GOUVERNEMENT DU CAMEROUN MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES				
Garant	GOUVERNEMENT DU CAMEROUN MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES				
Agence d'exécution	GOUVERNEMENT DU CAMEROUN MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES				

Etat de Performance

Progrès vers l'objectif de développement			
Notation de l'objectif de développement (OD)	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions
	Actuelle	Précédente	

	Très insatisfaisant		La Notation de la performance du projet stagnante à « hautement insatisfaisante » entre le 12.12.2022 et le 27.07.2024, est liée au manque de personnel-clé. (recrutement difficile).
Etat d'exécution			
Notation de l'état d'exécution (EE)	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions
	Actuelle	Précédente	La Notation de la performance du projet stagnante à « insatisfaisante » entre le 12.12.2022 et le 27.07.2024, est liée au manque de personnel-clé. (recrutement difficile).
	Insatisfaisant		
Classification de la performance globale			
Statut du projet (PP, PPP or NPPP)	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions
	Actuelle	Précédente	La Notation de la performance du projet dégradée de « projet en démarrage à projet problématique » entre le 12.12.2022 et le 27.07.2024, est liée au manque de personnel-clé. (recrutement difficile).
	Project Problématique		

Problèmes, risques et mesures soumises à l'examen de la direction

Problèmes affectant l'exécution du projet				
Principaux problèmes	Mesures correctives	Responsable	Date limite	Statut
Recrutement du personnel clé (au recrutement difficile)	Nécessité absolue et urgente de finaliser le recrutement, pour le démarrage effectif du projet	CEP	02.08.2024/	En cours
Principaux risques et mesures d'atténuation				
Risques	Mesures d'atténuation appliqués ou proposées	Responsable	Date limite	
RAS	RAS	RAS	06.09.2024 (En cour)	
RAS				

B. Rapport sur les résultats et évaluation

Progrès vers la réalisation de l'objectif de développement

Indiquer l'objectif de développement du projet et évaluer les progrès
Renforcer l'environnement institutionnel et organisationnel de la gestion des finances publiques à travers la mobilisation accrue des recettes fiscales et la promotion de l'efficacité de la dépense publique.

Rapport sur les effets

Indicateurs d'effets	Valeur de référence	Valeur la plus récente	Cible finale	Progrès vers la réalisation de la cible (%)	Evaluation
Les capacités de mobilisations des recettes fiscales sont renforcées					
Le taux de pression fiscale augmente graduellement portée par la digitalisation et l'élargissement de l'assiette fiscale (%)	12,500	13,000	14,000	33,33%	En bonne voie avec des mesures correctives (Que tout soit mis en œuvre pour finaliser le recrutement du personnel clé, en vue de permettre le lancement du projet dans un proche avenir) COMMENTAIRE : Valeur la plus récente officielle ci-contre de 13, stagnante entre le 12.12.2022 (date d'approbation du projet) et le 27.07.2024 (date du présent rapport), faute de personnel clé.
Le système intégré de gestion Informatisée des Finances	0,000	0,500	1,000	50,00%	En bonne voie avec des mesures correctives

Publiques (SIGIFIP) est opérationnel (nbr)					Que tout soit mis en œuvre pour finaliser le recrutement du personnel) Valeur récente officielle stagnante à 0,5 ; faute de personnel-clé
Efficacité de la dépense publique renforcée					
La crédibilité budgétaire est améliorée ()	4,000	5,000	5,500	66,67%	En bonne voie avec des mesures correctives Valeur stagnante à 5, faute de personnel-clé
L'équité dans l'utilisation des ressources publiques est renforcée ()	4,000	4,000	5,000	0,00%	En bonne voie avec des mesures correctives Valeur stagnante, faute de personnel-clé
Taux d'exécution physique du Budget d'investissement amélioré (%)	54,500	54,500	65,000	0,00%	En bonne voie avec des mesures correctives Valeur stagnante à 54,5 ; faute de personnel-clé
Notation des effets					
Notation des effets du projet	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions		
	Actuelle	Précédente	Notation ci-contre de la performance du projet, stagnante à 3 entre décembre 2022 et juillet 2024, faute de personnel-clé		
	3				

Rapport sur les produits

Indicateurs de produits	Valeur la plus récente	Cible annuelle	Cible finale	Progrès vers la réalisation de la cible annuelle (%)	Progrès vers la réalisation de la cible finale du projet (%)	Evaluation
Les compétences techniques des personnels de la DGI et de la DGD sont renforcées						
L'interconnexion entre la DGI et la DGD (Plateforme Fusion) est renforcée par l'acquisition de nouveaux modules (nbr)	0,500	0,00	1,000	0,00%	50,00%	Pas en bonne voie (Que tout soit mis en œuvre pour finaliser le recrutement du personnel) Valeur récente stagnante à 0,5 ; faute de personnel-clé
Le personnel de la DGI et la DGD est formé sur les techniques (nbr)	0,000	0,00	200,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie (Que tout soit mis en œuvre pour finaliser le recrutement du personnel) Activité (formation) non entamée, faute de personnel-clé
[FEMMES]-Le personnel de la DGI et la DGD est formé sur les techniques (nbr)	0,000	0,00	60,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie (Que tout soit mis en œuvre pour finaliser le recrutement du personnel) Activité (formation) non entamée, faute de personnel-clé
Les capacités des administrations en matière de contrôle et de sécurisation fiscale sont renforcées						
Un Système informatique de suivi des facturations des	0,500	0,00	1,000	0,00%	50,00%	Pas en bonne voie

grandes entreprises est mis en place (nbr)						Mêmes recommandation et évaluation (stagnation) faute de personnel-clé
Une plateforme digitale (E-TAX) limitant les interactions entre la DGI et les contribuables est opérationnel et permet d'assurer en ligne la déclaration et le paiement de l'impôts (nbr)	0,500	0,00	1,000	0,00%	50,00%	Pas en bonne voie Mêmes recommandation et évaluation (stagnation) faute de personnel-clé
Un progiciel intégré de gestion de l'impôt sur le territoire national est disponible (SIGI - Harmony) (nbr)	0,000	0,00	1,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie Activité (acquisition) non entamée, faute de personnel-clé
La coordination de la mobilisation des recettes et des politiques fiscales sont améliorées						
L'étude sur la rationalisation du régime des incitations fiscales est réalisée (nbr)	0,000	0,00	1,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie Activité (étude) non entamée, faute de personnel-clé
L'étude sur le potentiel fiscal est réalisée ()	0,000	0,00	1,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie Activité (étude) non entamée, faute de personnel-clé
L'information budgétaire est disponible et accessible au public						
Accès de la société civile à l'information sur la gestion budgétaire est effectif ()	4,000	4,00	5,500	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie Mêmes recommandation et évaluation (stagnation) faute de personnel-clé
Un forum d'échanges sur les finances publiques entre la société civile et le MINFI est organisé sur une base annuelle ()	0,000	0,00	1,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie Activité (forum) non entamée, faute de personnel-clé
Un pool de personnes représentants la société civile est formé en tant que formateurs sur la coordination et le suivi évaluation des politiques économiques et budgétaires ()	0,000	0,00	200,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie Activité (formation des formateurs) non entamée, faute de personnel-clé
[FEMMES]-Un pool de personnes représentants la société civile est formé en tant que formateurs sur la coordination et le suivi évaluation des politiques économiques et budgétaires ()	0,000	0,00	60,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie Activité (formation des formateurs) non entamée, faute de personnel-clé
les audits des marchés publics sont élaborés et publiés régulièrement ()	0,000	0,00	1,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie Activité (audits des marchés) non entamée, faute de personnel-clé
les auditeurs et vérificateurs des Services du contrôle supérieur de l'État (CONSUPE)	0,000	0,00	300,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie

sont formés sur la Méthodologie et technique de vérification en audit de conformité ()						Activité (formation des auditeurs et vérificateurs) non entamée, faute de personnel-clé
[FEMMES]-les auditeurs et vérificateurs des Services du contrôle supérieur de l'État (CONSUPE) sont formés sur la Méthodologie et technique de vérification en audit de conformité ()	0,000	0,00	90,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie Activité (formation des auditeurs et vérificateurs) non entamée, faute de personnel-clé
Le dispositif de prévention et de lutte contre les flux financiers illicites et la corruption est renforcé						
La stratégie nationale de lutte contre la corruption (SNLCC) est élaborée, soutenue par un plan d'action national de mise en œuvre ()	0,000	0,00	1,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie Activité (formation des auditeurs et vérificateurs) non entamée, faute de personnel-clé
Les textes d'application de la loi accordant le pouvoir de confiscation à la CONAC sont élaborés ()	0,000	0,00	1,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie Activité (formation des auditeurs et vérificateurs) non entamée, faute de personnel-clé
Une assistance technique aux personnels de la CONAC en matière de techniques de vérification, d'investigations et de suivi des flux financiers illicites est fournie ()	0,000	0,00	1,000	0,00%	0,00%	Pas en bonne voie Activité (Assistance technique à la CONAC) non entamée, faute de personnel-clé
Procédures d'examen des budgets par le pouvoir législatif sont améliorées (PEFA- PI-18)	N/A	NA	B	NA	NA	Pas en bonne voie NA = Non Applicable aux coûts détaillés du projet révisés par ANO BAD N° 00000005 du 12 janvier 2024, activité remplacée par la Mise à jour du manuel de contrôle des finances publiques de l'Assemblée Nationale et appui au SENAT, activité non entamée, faute de personnel-clé
Notation des produits						
Notation des produits du projet	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions			
	Actuelle	Précédente	Notation ci-contre de la performance du projet, stagnante à 1 entre décembre 2022 et juillet 2024, faute de personnel-clé			
	1					

Objectif de Développement (OD)

Notation de l'objectif de développement	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions			
	Actuelle	Précédente	La Notation de la performance du projet stagnante à « hautement insatisfaisante » entre le 12.12.2022 et le 27.07.2024, est liée au manque de personnel-clé. (recrutement difficile).			
	Très insatisfaisant					