

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail – Patrie

REGION DE L'EXTREME NORD

DEPARTEMENT DU LOGONE ET CHARI

COMMUNE DE FOTOKOL

REPUBLIQUE OF CAMEROON

Peace – Work – Fatherland

FAR NORTH REGION

LOGONE ET CHARI DIVISION

FOTOKOL COUNCIL

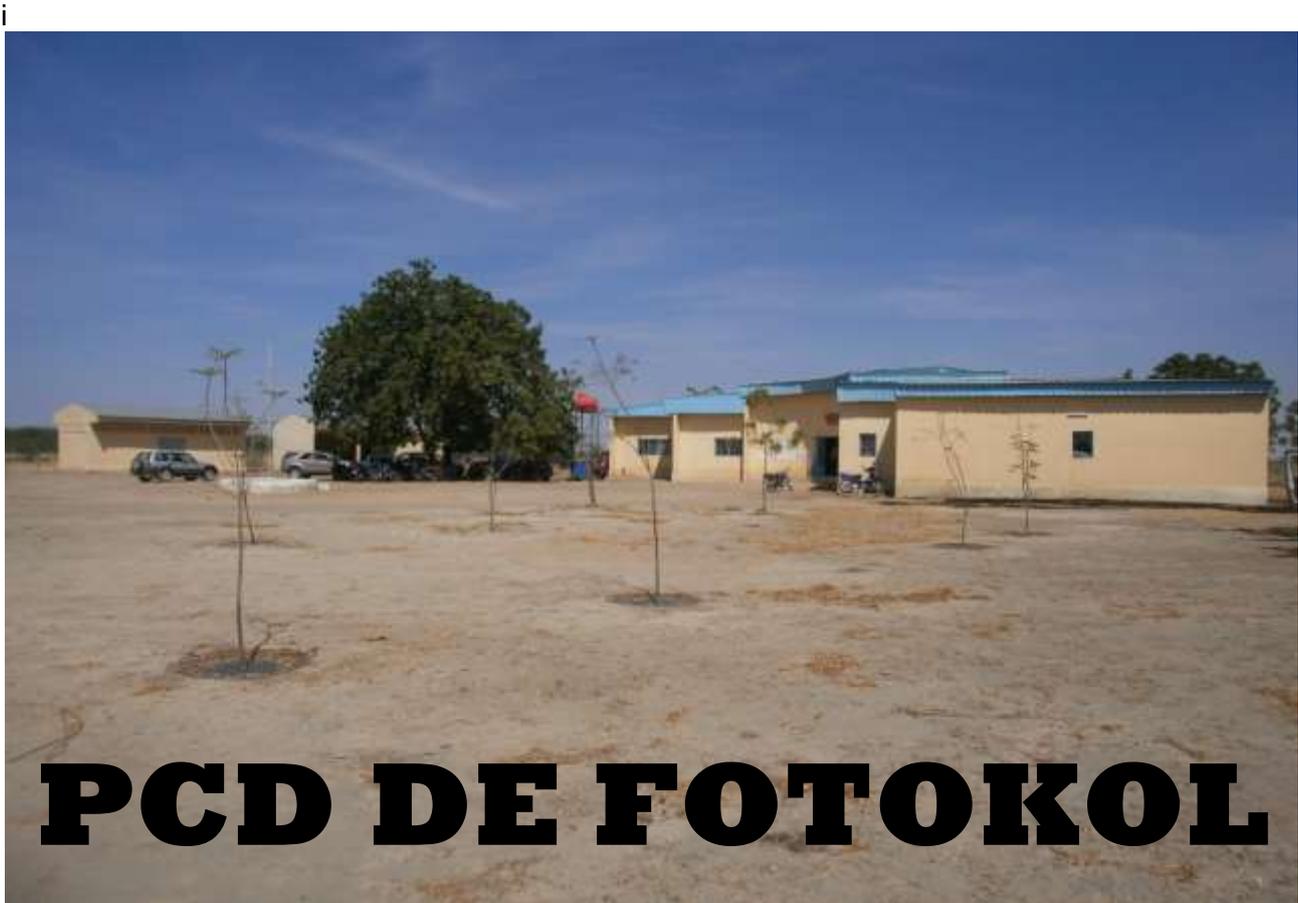


Photo 1 : Vue principale de l'hôtel de ville de Fotokol

Réalisé avec l'appui financier du PNDP et l'Accompagnement de l'OAL BIOCONCEPT



ORIGINAL

Email: thusfr@yahoo.fr Tel: 77 39 44 97
BP : 2714 Yaoundé Cameroun

Juin 2011

Sommaire

RÉSUMÉ	6
LISTE DES ABRÉVIATIONS.....	8
LISTE DES TABLEAUX	10
LISTE DES PHOTOS	13
LISTE DES FIGURES.....	14
LISTE DES ANNEXES	15
1. INTRODUCTION.....	16
1.1. Contexte et justification	17
1.2. Objectifs du PCD	17
1.3. Structure du PCD.....	18
2. METHODOLOGIE.....	19
2.1. Préparation de l'ensemble du processus	20
2.1.1. Préparation pédagogique de BIOCONCEPT	20
2.1.2. Préparation administrative	20
2.1.3. Préparation pour les DSV.....	20
2.1.4. Préparation pour le DIC	21
2.1.5. Préparation pour le DEUC.....	22
2.1.6. Préparation avec les sectoriels	23
2.2. Collecte des informations et traitement.....	23
2.2.1. Diagnostic sectoriel des Villages (DSV).....	23
2.2.2. Réalisation du DIC	28
2.2.3. Réalisation du DEUC	29
2.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie.....	30
2.3.1. Consolidation des données socio-économiques de base des villages.....	30
2.3.2. Consolidation des données la Situation de référence des 28 secteurs.....	30
2.3.3. Consolidation des données GPS	31
2.3.4. Rédaction du rapport du PCD	31
2.4. Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation.....	31
2.4.1. La planification	31
2.4.2. La mobilisation	32
2.4.3. La programmation.....	32
2.5. Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif	32
2.5.1. Mise en place COPIL	32
2.5.2. Mise en place des 84 CC	33
2.5.3. Mise en place des différents comités	35
2.5.4. Mise en place du CSE	37
2.6. Révision du CDMT et PCD et élaboration du PIA 2	37
2.6.1. Les principes directeurs de mise en œuvre du PCD	37
2.6.2. Révision du CDMT et PCD	37
3. PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE	40
3.1. Localisation de la commune.....	41
3.2. Milieu biophysique	43
3.3. Milieu humain (Quelques repères historiques de la Commune, population, Ethnies, religions, principales activités économiques) ;	44
3.3.1. Démographie	44
3.3.2. Population	49
3.3.3. Organisation sociale de la population.....	49

3.3.4.	Principales activités menées par les populations	50
3.3.5.	Autres activités	50
3.3.6.	Organisations socio-professionnelles et institutions communautaires de la commune de fotokol ⁵⁰	
3.3.7.	Institutions et programmes de développement	51
3.4.	Principales infrastructures par secteur	52
3.4.1.	Infrastructures de la zone urbaine	53
3.4.2.	Secteur Agriculture et développement rural : Situation de référence de l'agriculture	56
3.4.3.	Secteur élevage, pêches et industries animales : Situation de référence de l'élevage	57
3.4.4.	Situation de référence de la pêche	65
3.4.5.	Situation de référence des Industries animales	68
3.4.6.	Secteur Domaines et affaires foncières : Situation de référence	68
3.4.7.	Secteur Développement urbain et habitat : Situation de référence	69
3.4.8.	Secteur Environnement et protection de la nature : Situation de référence	70
3.4.9.	Secteur Forêts et faune : Situation de référence	71
3.4.10.	Secteur Administration territoriale décentralisée : Situation de référence	72
3.4.11.	Secteur Éducation de base : Situation de référence	73
3.4.12.	Secteur Enseignements secondaires : Situation de référence	75
3.4.13.	Secteur Enseignement supérieur	76
3.4.14.	Secteur Santé publique	76
3.4.15.	Secteur Eau et énergie : Situation de référence eau	79
3.4.16.	Situation de référence énergie	83
3.4.17.	Travaux publics	83
3.4.18.	Affaires sociales	84
3.4.19.	Secteur Promotion de la femme et de la famille	85
3.4.20.	Secteur Jeunesse	85
3.4.21.	Secteur Sport et éducation physique	86
3.4.22.	Secteur Transports	86
3.4.23.	Secteur Emploi et formation professionnelle	88
3.4.24.	Secteur Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat	88
3.4.25.	Secteur Recherche scientifique et innovation	89
3.4.26.	Secteur Tourisme	89
3.4.27.	Secteur Culture	90
3.4.28.	Secteur Mines, industries et développement technologique	90
3.4.29.	Commerce	91
3.4.30.	Les échanges (marchés)	92
3.4.31.	Secteur Postes et télécommunications	93
3.4.32.	Secteur Travail et sécurité sociale	93
3.4.33.	Secteur Communication	93
3.5.	Principales potentialités et ressources de la commune	93
4.	SYNTHESE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC	97
4.1.	Synthèse du DIC	98
4.1.1.	Gestion des ressources humaines	98
4.1.2.	La gestion des ressources financières	99
4.1.3.	Gestion du patrimoine communal	101
4.1.4.	Gestion des relations	101
4.1.5.	Axes de renforcement de la commune	102
4.1.6.	Principaux problèmes et besoins identifiés et consolidés par secteur:	108
5.	RECHERCHE DES SOLUTIONS	116
5.1.	Matrice des moyens/action/solution et fin/résultats pour l'institution communale	117
5.2.	Matrice des moyens et fins des villages et de l'espace urbain	118
6.	BESOINS CONSOLIDES	120
6.1.	<i>Besoins et idées de projet identifiés et consolidés par secteur et par site concerné</i>	121

6.1.	Synthèse sur les populations vulnérables.....	127
6.2.	. Synthèse sur les principaux corps de metier	130
6.3.	Besoins et idées de projet identifiés et consolidés par secteur et par site concerné.....	132
6.4.	Esquisse du plan de gestion des terres de l'espace communal	139
7.	PLANIFICATION STRATEGIQUE.....	142
8.1.	<i>Vision et objectifs du PCD</i>	143
8.2.	Cadres logiques par secteur.....	144
8.3.	<i>Situation de l'économie locale</i>	172
8.4.	Coût estimatif du PCD.....	173
9.	PROGRAMMATION.....	177
9.1.	Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) des projets prioritaires	178
9.1.1.	Ressources mobilisables.....	178
9.1.2.	CDMT 2011-2013	179
9.2.	Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT	183
9.3.	Plan d'investissement annuel (PIA) :	188
9.3.1.	Programmation annuelle des projets prioritaires pour la période allant de janvier à décembre 2011	188
9.3.2.	Plan de Passation des marchés du PIA	195
9.1.	Élaboration des indicateurs de suivi par rapport au PIA.....	198
10.	MECANISME DE SUIVI-EVALUATION :	202
10.1.	Les fiches de pointage	203
10.2.	Les fiches de suivi.....	203
10.3.	Le chronogramme des activités	203
10.4.	Le diagramme du bien-être	203
10.5.	Suivi évaluation effectif des activités.....	203
11.	PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD.....	206
	BIBLIOGRAPHIE.....	208
ANNEXES.....	209
	Fiches de projets du PIA	210
	FICHE DE PROJET 1	210
	FICHE DE PROJET 2.....	211
	FICHE DE PROJET 3.....	212
	FICHE DE PROJET 4.....	213
	FICHE DE PROJET 5.....	214
	FICHE DE PROJET 6.....	215
	FICHE DE PROJET 7	216
	FICHE DE PROJET 8.....	217
	FICHE DE PROJET 9.....	218
	FICHE DE PROJET 10.....	219
	FICHE DE PROJET 11.....	220
	FICHE DE PROJET 12.....	221
	FICHE DE PROJET 13.....	222
	FICHE DE PROJET 14.....	223
	FICHE DE PROJET 15.....	224

FICHE DE PROJET 16.....	225
ATLAS DES CARTES (CARTES THÉMATIQUES DE RÉFÉRENCE, PLANIFICATION SPATIALE DES INFRASTRUCTURES PRIORITAIRES	226
ALBUM PHOTOS DE LA PLANIFICATION COMMUNALE DE FOTOKOL.....	227
RAPPORT DES DIAGNOSTICS CONSOLIDES DE LA COMMUNE DE FOTOKOL	237

RÉSUMÉ

La décentralisation est, à ce jour, passée à sa phase opérationnelle matérialisée notamment par le transfert des compétences et ressources de certains secteurs aux communes prises comme le plus petit microcosme sur lequel peuvent s'appuyer les actions de développement. Ces dernières pour mener à bien les nouvelles missions, à elles assignées, ont besoin d'outils et méthodes. Elles sont appuyées dans ce processus par le PNDP qui met à leur disposition des outils et méthodes de développement participatif dont il s'assure du transfert à travers les OAL qui accompagneront la commune tout au long du processus. Le présent document constitue le PCD de Fotokol. Il reflète la vision des 84 villages constituant l'espace rural, celle des 13 villages constituant l'espace urbain et celle de l'institution communale, et, partant, celle de la commune.

La Commune de Fotokol est située à 105 km de Kousseri, chef lieu du département du Logone et Chari, région de l'Extrême Nord. Elle a été créée le 25 novembre 1993 sur décret n° 93/321/ du 25 novembre 1993. Elle a une superficie de 508 km² et une population de 70 000 habitants répartie dans 97 villages dont 13 sont contenus dans l'espace urbain. Elle est limitée : au Nord par le Lac Tchad, à l'Est par l'Arrondissement de Makary, au Sud et à l'Ouest par la République Fédérale du Nigéria.

BIOCONCEPT, OAL d'accompagnement de la commune de Fotokol, est le Groupe d'Initiative Commune pour la Promotion des Initiatives de Développement Durable. Il est identifiable aux données suivantes :

Certificat d'inscription	: N° CE/GP/30/03/10635,
Contribuable	: M090300019844A
Tél.	: (00237) 99 85 27 81/77394497
Email	: thusfr@yahoo.fr

BIOCONCEPT dispose d'une expérience éprouvée dans les domaines suivants : Expérience en développement (10 ans), Expérience en développement communautaire (08 ans) et Expérience en développement participatif (06 ans)

BIOCONCEPT, dans le développement participatif, a déjà élaboré : 01 plan communal de développement à Fotokol, 02 plans de développement communal à Ngambé Tikar et Mbangassina, 86 diagnostics participatifs à Fotokol (84 DSV, 01 DEUC et 01 DIC), 78 plans de développement local dont 48 à Makary (Extrême Nord), 17 à Mbangassina (Centre), 10 à Ngambé Tikar (Centre) et 27 requêtes de financement dont 17 Mbangassina et 10 à Ngambé Tikar

Pour réaliser la vision développement de la commune, il est nécessaire de :

- Disposer d'un outil de négociations avec les bailleurs de fonds, les partenaires et les acteurs externes et internes afin de :
 - Promouvoir la synergie d'actions entre les différents acteurs intervenant dans la circonscription communale ;
 - Promouvoir la participation, la transparence, l'équité dans le choix des investissements et des actions de développement ;
 - Élaborer aisément les plans de campagne électorale de l'exécutif communal, les projets communaux et les budgets y afférents ;
 - Prévenir les conflits ;
 - Rechercher la cohérence entre les actions locale et les politiques sectorielles de l'État ;
 - Former et renforcer les capacités des acteurs locaux ;
 - Faire des prévisions budgétaires.

Les résultats attendus sont contenus dans ce PCD qui :

- Promeut la synergie d'actions entre les différents acteurs intervenant dans la circonscription communale d'une part, la participation, la transparence, l'équité dans le choix des investissements et des actions de développement d'autre part ;
- Permet d'élaborer aisément les plans de campagne électorale de l'exécutif communal, les projets communaux et les budgets y afférents ;
- Préviend les conflits et recherche la cohérence entre les actions locales et les politiques sectorielles de l'État ;
- Prévoit de former et renforcer les capacités des acteurs locaux ;
- Intègre les prévisions budgétaires.

La méthodologie a été développée autour de :

- ❖ la préparation de la commune à la réalisation de son PCD
- ❖ la réalisation des diagnostics dont le DSV, le DEUC et le DIC
- ❖ la planification stratégique, des actions à mener à l'horizon de la vision du DSCE, par l'élaboration des cadres logiques
- ❖ la définition du CDMT de la commune par la mobilisation des ressources en conformité avec les CDMT des secteurs impliqués dans la croissance et l'emploi
- ❖ la programmation des investissements par la réalisation du PIA de la commune
- ❖ la mise en place d'un mécanisme de mise en œuvre et du suivi évaluation du PCD

Les travaux ont été conduits par une équipe pluridisciplinaire composée de vingt-quatre cadres et de douze facilitateurs endogènes.

Les problèmes recensés minent les trois segments de l'économie locale à savoir :

- la faible productivité du secteur primaire et notamment :
 - a. la faible productivité agricole
 - b. la faible productivité animale
 - c. la faible productivité halieutique
- le faible développement du secteur secondaire et de manière spécifique :
 - a. le faible développement des industries animales
 - b. le faible développement technologique, des mines et de l'industrie
 - c. le faible développement des PME, de l'économie sociale et de l'artisanat
- le développement embryonnaire du secteur tertiaire et en l'occurrence : le faible développement des AGR, des services des postes et télécommunications, des TIC, du tourisme, de la recherche scientifique et de l'innovation, des transports des personnes et des biens, la faible valorisation de la culture, la faible durabilité des infrastructures du génie civil et le faible développement urbain et de l'habitat

À ceux-ci s'ajoutent l'accès difficile aux services et aux commodités de base à savoir :

- l'accès difficile aux domaines et à la propriété foncière, aux services de l'administration territoriale décentralisée, à l'éducation de base, aux enseignements secondaires, aux enseignements supérieurs, aux soins de santé, à l'eau potable, à l'énergie, aux services sociaux, à l'emploi et à la formation professionnelle, au travail rémunéré et à la sécurité sociale

Enfin, il convient de relever :

- la faible gouvernance locale ; le faible épanouissement des jeunes ; la faible pratique du sport et de l'éducation physique ; le faible épanouissement de la femme et de la famille ; la faible préservation de l'environnement et de la nature ; la faible conservation de l'habitat de la faune

Les solutions sont contenues dans les 28 cadres logiques qui constituent l'ossature du présent PCD d'un montant total de FCFA **22 859 710 000**. Le CDMT sur trois ans à compter de 2011 est tributaire de la somme mobilisable par la commune sur trois années au regard de sa capacité de financement et de ses sources de financement à savoir : les recettes propres de la commune ; le FEICOM ; Le PNDP ; le PDRI-LC ; Les ressources extérieures

A l'issue de l'atelier de planification, de mobilisation et de programmation, le COPIL a été érigé en comité de mise en œuvre et de suivi évaluation. Il est composé de huit membres dont :

NOMS ET PRENOMS	FONCTION
SOUNGUI ALI	Premier adjoint au maire
OUMAR ALI	Le secrétaire général de la commune
ALI ABAGANAMA	Le délégué d'Arrondissement du MINEPIA
ANDJI	Le délégué d'Arrondissement du MINADER
DOGDIA	L'inspecteur d'Arrondissement du MINEDUB
Dr TCHIAPPI	Le chef de centre médical d'Arrondissement
ABATCHU ABATCHA	Conseiller municipal
ICHO ADAMOU	Conseillère municipale

LISTE DES ABRÉVIATIONS

AAO	: Avis d'Appel d'Offre
AER	: Agence d'Électrification rurale
AGR	: Activités Génératrices de Revenus
APEE	: Association des Parents d'Élèves et Enseignants
ARMP	: Agence de Régulation des Marchés Publics
BEPC	: Brevet d'Études de Premier Cycle
BIOCONCEPT	: GIC de promotion des initiatives de développement durable
BP	: Budget Prévisionnel
CA	: Compte Administratif
CAC	: Centimes Additionnels Communaux
CC	: Comité de Concertation
CDMT	: Cadre de Dépense à Moyen Terme
CEPE	: Certificat d'Études Primaires et Élémentaires
CES	: Collège d'Enseignement Secondaire
CM	: Conseil Municipal
CMPJ	: Centre Multifonctionnel de Promotion des Jeunes
CNI	: Carte Nationale d'Identité
CNJC	: Conseil National de la Jeunesse du Cameroun
COMES	: Conseil municipal élargi aux sectoriels
COFIL	: Comité de Pilotage
CPM	: Comité de Passation des Marchés
CRC	: Cellule Régionale de Coordination
CRP-EN	: Cellule Régionale du PNDP-Extrême Nord
CSE	: Comité de Suivi Évaluation
CSI	: Centre de Santé Intégré
CM	: Conseil municipal
CSE	: Comité de mise en œuvre et de suivi évaluation
CTD	: Collectivités Territoriales Décentralisées
DAO	: Dossier d'Appel d'offre
DEUC	: Diagnostic de l'Espace Urbain Communal
DIC	: Diagnostic de l'Institution Communal
DP	: Diagnostic Participatif
DSCE	: Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi
DSDR	: Document de Stratégies de Développement Rural
DSV	: Diagnostic Sectoriel par Village
EMF	: Établissement de Micro Finance
EP	: Ecole publique
FEICOM	: Fonds spécial d'Équipement et d'Intervention inter Communale
FMO	: Forces de Maintien de l'Ordre
GIC	: Groupe d'initiative Commune
HIMO	: Méthode à Haute Intensité de Main d'œuvre
ISS	: Interview Semi Structuré
IST/VIH/SIDA	: Infection Sexuellement Transmissible/Virus d'Immuno Déficience/Syndrome d'Immuno Déficience Acquise
OAL	: Organisme d'Appui Local
OEV	: Orphelin, enfants vulnérables du fait du VIH SIDA
OMD	: Objectif du Millénaire pour le Développement
ONG	: Organisation Non Gouvernementale
PACA	: Projet d'amélioration de la Compétitivité Agricole
PADC	: Programme d'Appui au Développement Communautaire
PADFA	: Programme d'Appui au Développement des Filières Agricoles
PAM	: Programme Alimentaire Mondial
PCD	: Plan Communal de Développement
PDR	: Programme de Développement Rural
PDRI-CL	: Programme de développement Rural Intégré-Chari Logone

PIA	: Plan d'Investissement Annuel
PIB	: Produit Intérieur Brut
PIT	: Peuples dits Indigènes et Tribaux
PME	: petites et moyennes Entreprises
PNDP	: Programme National de Développement Participatif
PNVRA	: Programme National de Vulgarisation et de Recherche Agricole
PPTE	: Pays Pauvre Très endetté
PRECESSE	: Programme de Renforcement des Capacités Environnementales et Sociales pour le Secteur Énergie
PSFE	: Programme Sectoriel Forêt-Environnement
PUGDT	: Plan d'Utilisation et de Gestion Des Terres
PV	: Procès Verbal
RF	: Recettes Fiscales
RM	: Receveur municipal
SG	: Secrétaire Général
TCI	: Taxes Communales Indirectes
TIC	: Technologies de l'Information et de la Communication
TDR	: Termes De Référence
TV	: Télévision
UICN	: Fonds international pour la conservation de la nature
UNICEF	: Organisation des Nations Unies pour l'Enfance
WC	: Water Closed

LISTE DES TABLEAUX

Tableau I : Synthèse des aspects biophysiques	43
Tableau II : Population urbaine de la commune de Fotokol	44
Tableau IV : Extrapolation de la population pour 2011	45
Tableau IV : Activités menées par les populations	50
Tableau V : Données sur d'autres activités	50
Tableau VI : Données sur les organisations et institutions.....	50
Tableau VII: Organisations/institutions de développement dans la commune de Fotokol	51
Tableau VIII : Caractérisation de la population urbaine	53
Tableau IX Infrastructures scolaires des l'espace urbain.....	53
Tableau X Santé : Infrastructures sanitaires de l'espace urbain.....	54
Tableau XI : Hydraulique de l'espace urbain.....	54
Tableau XII Communication de l'espace urbain	55
Tableau XIII Postes et messagerie de l'espace urbain	55
Tableau XIV Infrastructures de loisirs de l'espace urbain	55
Tableau XV Infrastructures marchandes de l'espace urbain	55
Tableau XVI : Cultures pratiquées.....	56
Tableau XVII : Données sur l'élevage	57
Tableau XVIII : Données sur la pêche	65
Tableau XIX : Tableau de référence des industries animales	68
Tableau XX : Tableau de référence des domaines et des affaires foncières.....	68
Tableau XXI : Tableau de référence du développement urbain et de l'habitat.....	69
Tableau XXII : Tableau de référence de l'Environnement et protection de la nature.....	70
Tableau XXIII : Tableau de Forêts et faune	71
Tableau XXIV : Tableau de référence de l'Administration territoriale décentralisée	72
Tableau XXV : Synthèse données sur l'éducation de base	73
Tableau XXVI : Synthèse données sur l'éducation de base	75
Tableau XXVII : Tableau de référence des industries animales.....	76
Tableau XXVIII : Fiche diagnostic Santé	77
Tableau XXIX : Moyens disponibles dans les Centres de Santé	78
Tableau XXX : Données sur la Santé	78
Tableau 1XXI : Fiche diagnostic Forages	79
Tableau XXXII: Fiche diagnostic Puits.....	81
Tableau XXXIII : Tableau de référence de l'énergie.....	83
Tableau XXXIV : Tableau de référence des travaux publics	83
Tableau XXXV : Tableau de référence des affaires sociales	84
Tableau XXXVI : Infrastructures sociales	84
Tableau XXXVII : Tableau de référence de la Promotion de la femme et de la famille	85
Tableau XXXVIII : Tableau de référence de la jeunesse	85
Tableau XXXIX : Tableau du sport et de l'éducation physique	86
Tableau XL : Tableau de référence des transports	86
Tableau XLI : Fiche diagnostic Routes.....	87
Tableau XLII : Tableau de référence de l'emploi et de la formation professionnelle	88
Tableau XLIII : Tableau de référence des Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat	88
Tableau XLIV : Tableau de référence de la Recherche scientifique et innovation	89
Tableau XLV : Tableau de référence du tourisme	89
Tableau XLVI : Tableau de référence de la culture.....	90
Tableau XLVII : Tableau de référence des Mines, industries et développement technologique	90
Tableau XLVIII : Infrastructures marchandes.....	91
Tableau XLIX : Données sur les échanges	92
Tableau L : Tableau de référence des Postes et télécommunications	93
Tableau LI : Tableau de référence du Travail et sécurité sociale	93
Tableau LII : Tableau de référence de la Communication.....	93
Tableau LIII: Matrice du diagnostic des ressources de la commune	94
Tableau LIV: État nominatif des ressources humaines, des forces et des faiblesses de la commune de Fotokol au titre de l'exercice 2011	98
Tableau LV : Forces et faiblesses de la gestion du personnel	99

Tableau LVI : Structure du budget au cours de ces trois dernières années	99
Tableau LVII : Analyse des tendances des recettes, dépenses, investissement	100
Tableau LVIII : Forces et faiblesses de la gestion des ressources financières	100
Tableau LIX : Forces et faiblesses de la gestion du patrimoine communal	101
Tableau LX : Forces et faiblesses de la gestion des relations	101
Tableau LXI : Axes de renforcement de la commune	102
Tableau LXII : Gestion des ressources financières	106
Tableau LXIII : Gestion du patrimoine communal	106
Tableau LXIV : Gestion des relations	107
Tableau LXV : la matrice d'analyse des problèmes liés à l'institution communale	108
Tableau ; LXVI : la matrice d'analyse des problèmes liés à l'espace urbain et aux villages	110
Tableau LXVII : Matrice des moyens/action/solution et fin/résultats pour l'institution communale	117
Tableau LXVIII : Matrice des moyens et fins des villages et de l'espace urbain	118
TABLEAU XLI : Besoins par village dans le domaine de l'education	121
Tableau XLII : Besoins dans le secteur de la santé publique	122
TABLEAU XLIII : Besoins par village dans le domaine de l'hydraulique	123
TABLEAU XLIV : Besoins par village dans le domaine routier	125
Tableau LXIX : Synthèse des besoins des infirmes de la commune de Fotokol	127
Tableau LXX : Synthèse des besoins des sourds-muets/malentendants de Fotokol	128
Tableau LXXI : Synthèse des besoins des aveugles et malvoyants de Fotokol	128
Tableau LXXII : Synthèse des besoins des albinos de Fotokol	129
Tableau LXXIII : Synthèse des besoins des vieillards de Fotokol	129
Tableau LXXIV : Synthèse des besoins des orphelins non assistés de la commune de Fotokol	130
Tableau LXXV : synthèse sur les principaux corps de metier (effectifs, problemes, contraintes, opportunités, etc.)	130
TABLEAU LXXVI : Besoins par village dans le domaine de l'education	132
Tableau LXXVII : Besoins dans le secteur de la santé publique	134
TABLEAU LXXVIII : Besoins par village dans le domaine de l'hydraulique	135
TABLEAU LXXIX : Besoins par village dans le domaine routier	138
Tableau LXXX : Cadre logique du secteur agriculture	144
Tableau LXXXI : Cadre logique du secteur élevage, pêches industries animales	145
Tableau LXXXII : Cadre logique du secteur domaines et affaires foncières	146
Tableau LXXXIII : Cadre logique du secteur développement urbain et de l'habitat	147
Tableau LXXXIV : Cadre logique du secteur environnement et protection de la nature	148
Tableau LXXXVI : Cadre logique du secteur administration territoriale et de la décentralisation	150
Tableau LXXXVII : Cadre logique du secteur éducation de base	151
Tableau LXXXVIII : Cadre logique du secteur enseignements secondaires	152
Tableau LXXXIX : Cadre logique du secteur enseignement supérieur	153
Tableau LXL : Cadre logique du secteur santé publique	154
Tableau LXLI : Cadre logique du secteur eau et énergie	155
Tableau LXLII : Cadre logique du secteur travaux publics	156
Tableau LXLIII : Cadre logique du secteur affaires sociales	157
Tableau LXLIV : Cadre logique du secteur promotion de la femme et de la famille	158
Tableau LXLV : Cadre logique du secteur jeunesse	159
Tableau LXLVI : Cadre logique du secteur sport et éducation physique	160
Tableau LXLVII : Cadre logique du secteur transports	161
Tableau LXLVIII : Cadre logique du secteur de l'emploi et de la formation professionnelle	162
Tableau LXLIX : Cadre logique du secteur des petites et moyennes entreprises, de l'économie sociale et de l'artisanat	163
Tableau C : Cadre logique du secteur recherche scientifique et innovation	164
Tableau CI : Cadre logique du secteur tourisme	165
Tableau CII : Cadre logique du secteur culture	166
Tableau CIII : Cadre logique du secteur Mines, industries et développement technologique	167
Tableau CIV : Cadre logique du secteur commerce	168
Tableau CV : Cadre logique du secteur communication	169
Tableau CVI : Cadre logique du secteur postes et télécommunications	170
Tableau CVII : Cadre logique du secteur travail et sécurité sociale	171
Tableau CVIII : Matrice des projets et des coûts du PCD	173

Tableau CIX : Capacité de financement propre de la commune et Plans de campagne sur les années 2008, 2009 et 2011 (les montants de 2010 indisponibles)	178
Tableau CX : Ressources mobilisables	178
Tableau CXI : CDMT de la commune sur 03 ans (2011-2013)	179
Tableau CXII Principaux impacts socio-environnementaux potentiels	183
Tableau CXIII Plan sommaire de gestion de l'environnement	186
Tableau CXIV : Grille multicritères de classement des projets	188
Tableau CXV Plan d'investissement annuel 2011 (PIA)	193
Tableau CXVI : Processus de passation des marchés	195
Tableau CXVII : Plan de passation des marchés pour la mise en œuvre du plan d'investissement annuel de la commune de Fotokol	196
Tableau CXX : Indicateurs de suivi et d'évaluation (par rapport au PIA)	198

LISTE DES PHOTOS

Photo 1 : Vue principale de l'hôtel de ville de Fotokol	1
Groupe des femmes entrain d'élaborer la carte des femmes à FIMA.....	24
Groupe des jeunes entrain d'élaborer le diagramme des jeunes à FIMA.....	25
Groupe des hommes entrain de planifier les olutions endogènes à FIMA	27
CC élu, installé avec transmission des actes de l'atelier de diagnostic sectoriel à FIMA	28
Esquisse de la carte des ressources de la commune lors de la restitution du DIC.....	29
Tableaux de planification et de mobilisation des ressources	31
Elaboration du tableau de mobilisation des ressources	32
Vue du CC de Magam Arabe et des planificateurs de BIOCONCEPT	33
Façade principale de l'hôtel de ville Fotokol-Photo BIOCONCEPT 2011	40
Vue partielle de la principale ru de FOTOKOL-Photo BIOCONCEPT	116
Rue principale de Fotokol, principale source de revenus de la commune-Photo BIOCONCEPT 2011	120
Vue partielle de la salle des actes de la commune lors du COMES 2011	142
Vue des autorités lors du COMES 2011-Photo BIOCONCEPT	177
ALBUM PHOTOS DE LA PLANIFICATION COMMUNALE DE FOTOKOL.....	227

LISTE DES FIGURES

Figure 1 : Carte de localisation de Fotokol dans le département du Logone et Chari	41
Figure 2 : Carte de villages de la commune de Fotokol.....	42
Figure 3 : Répartition de la population de Fotokol par tranche d'âge	48
Figure 5 : Carte d'utilisation des terres dans la commune	96
Carte d'utilisation des terres dans la commune.....	141

LISTE DES ANNEXES

Fiches de projets du PIA	210
FICHE DE PROJET 1	210
FICHE DE PROJET 2	211
FICHE DE PROJET 3	212
FICHE DE PROJET 4	213
FICHE DE PROJET 5	214
FICHE DE PROJET 6	215
FICHE DE PROJET 7	216
FICHE DE PROJET 8	217
FICHE DE PROJET 9	218
FICHE DE PROJET 10	219
FICHE DE PROJET 11	220
FICHE DE PROJET 12	221
FICHE DE PROJET 13	222
FICHE DE PROJET 14	223
FICHE DE PROJET 15	224
FICHE DE PROJET 16	225
ATLAS DES CARTES (CARTES THÉMATIQUES DE RÉFÉRENCE, PLANIFICATION SPATIALE DES INFRASTRUCTURES PRIORITAIRES	226
ALBUM PHOTOS DE LA PLANIFICATION COMMUNALE DE FOTOKOL.....	227

1. INTRODUCTION

1.1. Contexte et justification

Dans un passé récent, les communes se contentaient de survivre aux maigres ressources qui leur étaient allouées. Aujourd'hui, elles bénéficient d'un important transfert de compétences dans plusieurs secteurs en vue de la réalisation des OMD et des prévisions du DSCE. Ce transfert implique des investissements et une stratégie de l'emploi adaptés aux réalités locales, chemin le plus indiqué, semble-t-il, pour réduire la pauvreté. Aussi suggère-t-il la disponibilité

- ❖ des ressources matérielles, étroitement liées au potentiel de la commune,
- ❖ des ressources financières, assurées par le cadre institutionnel du DSCE,
- ❖ des ressources humaines, à puiser dans le potentiel humain de la commune.

La commune, pour mieux valoriser ses ressources, doit, de surcroît, disposer d'outils et méthodes nécessaires à la mise en œuvre de son développement.

Dans un contexte international miné par une crise financière et un contexte national miné par une crise économique, le Cameroun se doit de planifier ses investissements à la base. Ce vaste processus est né de la volonté de l'État Camerounais qui s'est résolument engagé dans la mise en œuvre de la politique de décentralisation. Il s'agit aujourd'hui de faire des communautés les acteurs de leur développement en veillant à leur imprégnation des principes cardinaux de la décentralisation. C'est pour matérialiser dans les faits cette nouvelle vision que le Gouvernement a mis sur pied, avec l'appui des bailleurs de fonds internationaux, le Programme National de Développement Participatif (**PNDP**) à la faveur de l'arrêté N° 002 du Premier Ministre en date du 9 janvier 2004.

Le PNDP se veut un cadre national de concertation qui vise la mise en œuvre d'un nombre pluriel d'initiatives de développement à la base d'une part, et à la responsabilisation des communautés rurales dans le processus progressif de décentralisation d'autre part. In fine, il s'agit de promouvoir le développement durable en milieu rural, en stimulant la création des richesses, afin de réduire la pauvreté.

À l'heure où souffle le vent de la décentralisation, d'importants transferts de compétence sont opérés vers les communes. Ces dernières ne disposent que de leurs plans de campagne pour relever les défis de la décentralisation. Il leur est, de ce fait, indispensable de s'outiller pour :

- Identifier et analyser les problèmes des populations à la base
- Identifier les besoins des populations à la base
- Identifier et planifier les solutions aux problèmes des populations de la base
- Mobiliser les ressources propres de la commune, les ressources extérieures, les transferts et autres sources de financement
- Programmer les investissements de la commune en relation avec les prévisions sectorielles et les investissements en cours dans les communes voisines.

L'outil nécessaire pour éclairer la commune dans ses investissements est le PCD de Fotokol dont le présent document constitue le rapport. Il a été élaboré par les représentants de toutes les sensibilités de la commune de Fotokol et en reflète la vision commune.

Pour ce faire, le PNDP travaille dans sa mise en œuvre avec des partenaires parmi lesquels les communes et les OAL. A cet effet, le PNDP a signé, en partenariat avec la commune de Fotokol, le 09 novembre 2010 le contrat d'accompagnement de la commune de Fotokol en vue de l'élaboration de son plan communal de développement avec l'OAL BIOCONCEPT.

1.2. Objectifs du PCD

L'objectif principal visé lors de l'élaboration du PCD de Fotokol est de dévoiler la vision de développement de la commune de l'arrondissement de Fotokol et de manière spécifique de :

- ❖ Doter les populations de la commune de Fotokol d'un instrument leur permettant de faire des négociations avec des bailleurs de fonds ;
- ❖ Rechercher les éventuels partenaires avec les acteurs externes et internes ;
- ❖ Promouvoir la synergie d'actions entre les différents acteurs intervenant dans la circonscription communale ;
- ❖ Promouvoir la participation, la transparence, l'équité dans le choix des investissements et des actions de développement ;
- ❖ D'élaborer aisément les plans de campagne électorale de l'exécutif communal, les

- projets communaux et les budgets y afférents ;
- ❖ Promouvoir la solidarité et la complémentarité entre les acteurs de développement ;
- ❖ Prévenir les conflits ;
- ❖ Rechercher la cohérence entre les actions locales et les politiques sectorielles de l'État ;
- ❖ Former et renforcer les capacités des acteurs locaux ;
- ❖ Faire des prévisions budgétaires.

À cet effet, il a été consigné dans le cahier de charges de BIOCONCEPT les missions suivantes :

- ❖ la préparation de la commune à la réalisation de son PCD
- ❖ la réalisation de trois diagnostics dont le DSV, le DEUC et le DIC
- ❖ la planification stratégique, à l'horizon de la vision du DSCE, des actions à mener par l'élaboration des cadres logiques
- ❖ la définition du CDMT de la commune par la mobilisation des ressources en conformité avec les CDMT des secteurs impliqués dans la croissance et l'emploi
- ❖ la programmation des investissements par la réalisation du PIA de la commune
- ❖ la mise en place d'un mécanisme de mise en œuvre et du suivi évaluation du PCD
- ❖ l'accompagnement de la commune dans la mise en œuvre de son PCD

1.3. Structure du PCD

Il s'articule au tour de :

- La méthodologie utilisée tout au long du processus
- La présentation sommaire de la commune
- La synthèse des résultats du diagnostic
- La planification stratégique
- La programmation ;
- Les mécanismes de suivi-évaluation
- Le plan de communication sur la mise en œuvre du PCD

2. METHODOLOGIE

2.1. Préparation de l'ensemble du processus

La méthode a été participative tout au long du processus de la planification communale. La préparation s'est concrètement déroulée en trois phases :

- Préparation pédagogique de BIOCONCEPT
- Préparation administrative des autorités de Fotokol
- Préparations pour le DSV, le DEUC et le DIC de la commune
- Préparation avec les Sectoriels

2.1.1. Préparation pédagogique de BIOCONCEPT

Elle est centrée sur la préparation des membres de l'équipe BIOCONCEPT à la mission de planification communale de Fotokol. Elle a débuté par la restitution de l'atelier de formation provinciale des organismes d'appui local en planification locale et communale, organisé à Yagoua du 15 au 26 juillet 2008, à l'issue duquel les outils et méthodes de la planification ont été harmonisés afin de garantir la conformité du PCD aux exigences du PNDP. L'accent a été mis sur la transmission des enseignements afin de susciter l'appropriation par la commune des outils et méthodes du développement participatif à travers la planification communale. La préparation pédagogique s'est achevée par l'exécution du premier diagnostic sectoriel dans le village Golmo Kotoko le 23 novembre 2010.

Les différentes équipes étaient formées aux éventualités telles que l'information des communautés de la tenue des ateliers de diagnostic sectoriel deux semaines à l'avance et en même temps que les autorités. Nonobstant, l'évènement leur sera rappelé deux jours plus tôt. Les équipes arriveront la veille dans le village, arrêteront de commun accord avec les communautés les modalités pratiques concernant l'hébergement et la tenue des réunions. Enfin, les facilitateurs endogènes seront recrutés.

2.1.2. Préparation administrative

Il s'est agi d'informer les autorités locales sur la tenue des ateliers de planification communale dans leur circonscription. La prise de contact entre l'exécutif communal de Fotokol et l'OAL BIOCONCEPT a eu lieu le 22 novembre 2010 à Fotokol. A cette occasion, a eu lieu l'adoption d'un programme de travail consensuel en présence du Sous préfet de Fotokol à qui l'équipe a été présentée. Il s'est agi ensuite de s'accorder avec le Maire, le SG et le Receveur Municipal sur les objectifs de la réalisation du diagnostic, le calendrier de travail, l'implication et le rôle de chacun. A cet effet les fiches de collecte de données secondaires ont été mises à la disposition de la Commune. A l'occasion les Sous Préfet, Commissaire Spécial et émigration, Sultan, Lawane, Blama, conseillers municipaux, Iman ont été contactés et sensibilisés. A cet effet, des lettres d'information tenant lieu d'invitation et des lettres de recommandation tenant lieu d'instruction aux conseillers municipaux signées du Maire ont été distribuées deux semaines à l'avance dans tous les villages de la commune.

2.1.3. Préparation pour les DSV

Le processus de diagnostic participatif sectoriel a obéi aux principes du Guide de planification locale et régionale mis à la disposition de l'OAL BIOCONCEPT par la cellule régionale du PNDP. Les travaux ont été conduits par une équipe pluridisciplinaire composée de vingt-quatre cadres et de douze facilitateurs endogènes. Des quatre étapes qui constituent le diagnostic sectoriel, trois ont été totalement exécutées et la dernière en partie. Il s'agit de la préparation, du diagnostic participatif, de la planification des solutions endogènes et de l'exécution qui a commencé par l'élection et la mise en place du CC.

2.1.3.1. Diagnostic participatif.

Il a consisté en l'exécution des activités suivantes :

- a. L'exécution de l'ISS
- b. La Cartographie Participative
- c. Le listing des problèmes

- d. Le Dessin des diagrammes de Venn par groupes socioprofessionnels
- e. La Réalisation des Transects
- f. Les Restitutions de la cartographie participative
- g. La Reformulation des problèmes par secteur à l'aide des outils : Consensus
- h. La Restitution des Transects
- i. L'élaboration des arbres à problèmes
- j. La Restitution des arbres à problèmes
- k. L'élaboration des arbres à objectifs
- l. La restitution des arbres à objectifs
- m. L'élaboration du tableau de solutions villageoises

2.1.3.2. Planification

Tableau de planification des solutions endogènes

2.1.3.3. Exécution

Élection et installation du CC.

2.1.4. Préparation pour le DIC

La réalisation de cette étude s'est faite en quatre étapes :

- L'analyse documentaire
- Le diagnostic participatif
- Le dépouillement, le traitement et l'analyse des données
- La validation des résultats et l'identification des axes de renforcement des capacités.

2.1.4.1. L'analyse documentaire

Elle a commencé par la monographie de la commune pour s'achever par l'analyse des BP et des CA sur trois années. Elle a aussi consisté en la conduite des entretiens individuels (Maire, Receveur Municipal, Secrétaire général) ou groupés (conseillers municipaux et agents communaux) sur la base des fiches de collecte des données secondaires et l'exploitation des documents tels que le Budget Prévisionnel et le Compte administratif de la commune.

2.1.4.2. Diagnostic Participatif.

Cette démarche a permis d'associer tous les membres de l'équipe communale ; ainsi que quelques personnes ressources extérieures : population, chefs traditionnels, hommes d'église, structures déconcentrées de l'État. Les travaux se sont déroulés en ateliers pour être restitués en plénière où se passaient les débats. Le diagnostic participatif consiste en un travail d'un jour auprès de la Commune. Il requiert la participation de plusieurs personnes (Cf. liste des participants en annexe). Trois groupes de thèmes de discussion ont été proposés aux participants. Il s'agit de :

Groupe 1 : Forces et faiblesses

- Du personnel
- Du conseil municipal
- Du processus d'élaboration/approbation des budgets et comptes administratifs
- De la mobilisation des ressources financières de la gestion du patrimoine communal de la communication et de la gestion des relations.

Groupe 2 : Opportunités et contraintes au développement communal sur les plans

- Social
- Économique
- Environnemental
- Culturel
- Politique
- Autres

Groupe 3 : Pistes d'actions prioritaires

Une fois que les thèmes des débats ont été communiqués aux participants par voie d'affichage sur le mur, trois commissions ont été constituées de la manière suivante : - conseillers municipaux (2) et le personnel communal (1). La durée des travaux a été fixée à trois heures avant la mise en commun (séance plénière). Pour chaque thème, il était demandé aux participants de relever les points forts et les points faibles. Il faut noter, par ailleurs, que tous les thèmes ont été débattus par les trois commissions. En marge des travaux en commission, les entretiens individuels ont été conduits auprès du Maire et d'autres personnalités externes à l'institution communale, telle que le proviseur du lycée. Une visite guidée du centre urbain, ponctuée d'entretiens informels, a également été faite. Cette démarche a permis de compléter un certain nombre d'informations qui n'avaient pas pu être collectées par les fiches de collecte ni par l'analyse documentaire. Au cours de la séance plénière, chaque commission désignait un rapporteur pour exposer les résultats de ses travaux. Après les trois exposés, la séance des débats a commencé. Il était principalement question de relever les points de divergence entre les différentes commissions et de trouver un terrain d'entente pour arrêter la position définitive et consensuelle des participants. L'atelier de restitution et de validation, tenu un mois plus tard après analyse des résultats de terrain, a permis aux participants de faire des amendements, de valider les résultats et d'adopter des pistes d'actions prioritaires.

2.1.4.3. Dépouillement, traitement et analyse des données

Les données collectées pendant la phase préparatoire et complétées grâce au diagnostic participatif ont été organisées et synthétisées. A cet effet, à travers une triangulation des différentes sources d'information, l'existence de toutes les informations collectées et leur pertinence ont pu être établies. L'analyse des données a permis de présenter la séance de restitution. A cet effet, les points non clarifiés ont été identifiés (informations absentes, incomplètes et non homogènes). La vision de la commune, ses forces et faiblesses ont servi à préparer les questions susceptibles de faciliter la discussion entre les participants autour des sujets identifiés.

2.1.4.4. Validation des résultats et identification des axes de renforcement

Le DIC provisoire a été validé par un échantillon représentatif des acteurs de la commune dont l'exécutif communal, le conseil municipal, les agents communaux, les personnels des services déconcentrés, les autorités locales. Le DIC définitif le sera après approbation de la CRP-EN et enrichissement lors de l'élaboration du PDC et adoption par le COMES.

2.1.5. Préparation pour le DEUC

Elle a été participative tout au long du processus de diagnostic participatif sectoriel et s'est déroulée en trois étapes :

- L'identification des corps de métier et des couches vulnérables
- Le diagnostic participatif
- La planification des solutions endogènes

2.1.5.1. Diagnostic participatif

Il a consisté en l'exécution des activités suivantes :

- a. L'exécution de l'ISS
- b. La Cartographie Participative
- c. Le listing des problèmes et des attentes
- d. La Reformulation des problèmes par secteur à l'aide des outils : Consensus
- e. L'élaboration des arbres à problèmes
- f. L'élaboration des arbres à objectifs
- g. L'élaboration du tableau de solutions endogènes

2.1.5.2. Planification des solutions de l'espace urbain

Les solutions endogènes sont consignées dans un tableau de planification opérationnelle.

2.1.6. Préparation avec les sectoriels

A tous les niveaux de la réalisation du PCD, Vingt neuf sectoriels ont été consultés. Il s'agit de :

- vingt sept Chefs de services départementaux : MINEPAT, MINADER, MINEPIA, MINDAF, MINDUH, MINEP, MINFOF, MINSANTE, MINEDUB, MINESEC, MINEE, MINSEP, MINJEUN, MINAS, MINPROFF, MINMIDT, MINPMEESA, MINCOM, MINPOSTEL, MINCOMMERCE, MINTSS, MINEFOP, MINATD, MINTOUR, MINCULTURE, MINTP et MINTRANSPORT
- deux chefs de service régionaux : MINSUP et MINRESI

Il s'est agi de les préparer, en général, à l'accompagnement du processus d'élaboration du PCD de Fotokol et notamment

- aux compléments des données collectées lors des divers diagnostics
- à la normalisation des besoins des populations dans des cadres logiques
- à l'évaluation des coûts des investissements de leurs secteurs respectifs

2.2. Collecte des informations et traitement

2.2.1. Diagnostic sectoriel des Villages (DSV)

Les outils suivants ont été déroulés :

1. L'exécution de l'ISS
2. La Cartographie Participative
3. Le listing des problèmes
4. Le Dessin des diagrammes de Venn par groupes socioprofessionnels
5. La Réalisation des Transects
6. Les Restitutions de la cartographie participative
7. La Reformulation des problèmes par secteur à l'aide des outils : Consensus
8. La Restitution des Transects
9. L'élaboration des arbres à problèmes
10. La Restitution des arbres à problèmes
11. L'élaboration des arbres à objectifs
12. La restitution des arbres à objectifs
13. L'élaboration du tableau de solutions villageoises

Les outils étaient présentés aux participants en prélude au déroulage qui se faisait de manière à susciter l'appropriation de l'outil et de la méthode par les participants qui désignaient une de

leurs congénères par groupe socioprofessionnel et par outil pour former les différents comités de pilotage. Aussi se constituaient-ils-en : Comité de pilotage cartes, Comité de pilotage ISS, Comité de pilotage diagrammes de Venn, Comité de pilotage transect, Comité de pilotage analyse des problèmes. C'est la raison pour laquelle l'exécution de tous les travaux de l'atelier était faite par les participants sous la supervision de l'équipe de BIOCONCEPT. Les différents outils et leurs diverses utilisations étaient présentés aux participants par les membres des différents comités de pilotage. Les outils déroulés étaient les cartes, le profil historique, l'ISS, le diagramme de Venn, le SEPO, le transect, la liste de problèmes par secteur, l'arbre à problème, le tableau de solutions villageoises. Tous les travaux se déroulaient en atelier et étaient par la suite exposés en plénière par les membres des comités de pilotages pour validation. Les travaux commencent le premier jour par l'exécution de l'hymne national. Suivent les diverses présentations dans lesquelles les participants déclinent leur identité, leur qualité et leur village d'origine. Puis était faite la présentation du PNDP par l'OAL BIOCONCEPT. Par la suite intervenait la cartographie participative.

2.2.1.1. Cartographie Participative

Elle commence par la mise sur pied du comité de pilotage des cartes. Ce comité est chargé du dessin des cartes sous l'accompagnement de l'équipe de BIOCONCEPT. La constitution de ce comité vise essentiellement à susciter l'appropriation de l'exercice par les communautés. La cartographie participative est déterminante dans le processus car elle permet d'avoir une vue d'ensemble de la communauté par elle-même. Trois cartes socio professionnelles (carte des hommes, carte des femmes, carte des jeunes) ont été élaborées. Ces trois cartes ont été ensuite synthétisées par les trois membres du comité de pilotage pour produire la carte de synthèse de la communauté.

2.2.1.1.1. Élaboration de la carte des jeunes

L'élaboration de cette carte était placée sous la responsabilité d'un membre du comité d'élaboration des cartes, supervisé par les membres de BIOCONCEPT. Le groupe des jeunes était composé d'adolescents dont l'âge varie de 15 à 25 ans. Le groupe se retirait et commençait par tracer une esquisse de carte sur le sol avant de reporter les résultats validés sur papier Kraft.

2.2.1.1.2. Élaboration de la carte des femmes

L'élaboration de cette carte était placée sous la responsabilité d'un membre du comité d'élaboration des cartes, supervisé par les membres de BIOCONCEPT. Le groupe des femmes était composé de femmes dont l'âge varie de 15 à 50 ans. Le groupe se retirait et commençait par tracer une esquisse de carte sur le sol avant de reporter les résultats validés sur papier Kraft.



Groupe des femmes entrain d'élaborer la carte des femmes à FIMA

2.2.1.1.3. Élaboration de la carte des hommes

L'élaboration de cette carte était placée sous la responsabilité d'un membre du comité d'élaboration des cartes, supervisé par les membres de BIOCONCEPT. Le groupe des hommes était composé d'adultes âgés de 30 ans et plus. Le groupe se retirait et commençait par tracer une esquisse de carte sur le sol avant de reporter les résultats validés sur papier Kraft.

2.2.1.1.4. Restitution des cartes par groupes socioprofessionnel

Chaque groupe socioprofessionnel présente sa carte et les amendements sont faits en plénière.

2.2.1.1.5. Élaboration de la carte de synthèse

Le comité de pilotage récupère les cartes en vue de l'élaboration de la carte de synthèse.

2.2.1.1.6. Restitution de la carte de synthèse

Le comité de pilotage cartes présente la carte de synthèse et les amendements sont faits en plénière.

2.2.1.2. Interview semi structurée

A l'issue de la restitution de la carte de synthèse, l'assemblée se remet en groupes socioprofessionnels pour la conduite de l'ISS. Les problèmes relatifs aux onze secteurs sont identifiés. La reformulation survient en plénière où les membres du comité de pilotage analyse des problèmes auront au préalable fait l'union mathématique de ceux-ci par secteur.

2.2.1.3. Diagramme de Venn des groupes socioprofessionnels

Les diagrammes de Venn ont été dessinés par trois groupes socioprofessionnels (Hommes, Femmes, et Jeunes) ayant chacun un représentant dans le comité de pilotage des diagrammes de Venn. Le diagramme de Venn ressort les organisations internes les plus importantes et définit la nature du rapprochement entre elles. Il représente également les organisations externes et les relations avec la communauté. Ils ont été instructifs parce qu'ils reflètent la perception par les groupes socioprofessionnels (hommes ; femmes ; jeunes) des interfaces du village. Ils fournissent les uns et les autres des informations complémentaires. L'exercice commence par la mise sur pied du comité de pilotage de diagramme de Venn.

2.2.1.3.1. Diagramme de Venn des jeunes

L'élaboration de ce diagramme était placée sous la responsabilité d'un membre du comité d'élaboration des diagrammes de Venn, supervisé par les membres de BIOCONCEPT. Le groupe des jeunes était composé d'adolescents dont l'âge varie entre 15 et 25 ans. Le groupe se retirait et commençait par identifier, répertorier et à classer les organisations intervenant dans l'UPP dans la matrice de diagramme de Venn. Un jeu de ronds était ensuite conçu en rapport avec le rang. Les membres du comité de pilotage esquissaient ensuite le diagramme de Venn sur papier format A4 avant de reporter les résultats validés sur papier Kraft



Groupe des jeunes entrain d'élaborer le diagramme des jeunes à FIMA

2.2.1.3.2. Diagramme de Venn des femmes

L'élaboration de ce diagramme était placée sous la responsabilité d'un membre du comité d'élaboration des diagrammes de Venn, supervisé par les membres de BIOCONCEPT. Le groupe se retirait et commençait par identifier, répertorier et à classer les organisations intervenant dans l'UPP dans la matrice de diagramme de Venn. Un jeu de ronds était ensuite conçu en rapport avec le rang. Les membres du comité de pilotage esquisaient ensuite le diagramme de Venn sur papier format A4 avant de reporter les résultats validés sur papier Kraft.

2.2.1.3.3. Diagramme de Venn des hommes

L'élaboration de ce diagramme était placée sous la responsabilité d'un membre du comité d'élaboration des diagrammes de Venn, supervisé par les membres de BIOCONCEPT. Le groupe des hommes était composé d'adultes dont âgés de 30 ans et plus. Le groupe se retirait et commençait par identifier, répertorier et à classer les organisations intervenant dans l'UPP dans la matrice de diagramme de Venn. Un jeu de ronds était ensuite conçu en rapport avec le rang. Les membres du comité de pilotage esquisaient ensuite le diagramme de Venn sur papier format A4 avant de reporter les résultats validés sur papier Kraft.

2.2.1.3.4. Restitution des diagrammes de Venn

Chaque groupe socioprofessionnel présente son diagramme de Venn et les amendements sont faits en plénière.

2.2.1.4. Transect

2.2.1.4.1. Réalisation du Transect

L'exercice commence par la désignation du comité de pilotage des transects constitué de trois membres qui ont la responsabilité de dessiner et de restituer les transects. Ces membres ont aussi la responsabilité de constituer les groupes mixtes qui les accompagneront. L'exercice est effectué sous la responsabilité des membres de BIOCONCEPT. Les populations désignent trois axes de Transect suffisamment représentatifs pour découvrir la communauté et vérifier les informations portées sur la carte de synthèse et les déclarations de l'ISS. Chacun des trois groupes arpente l'axe qu'il a choisi sur une distance variable et suffisante, pour noter les informations relatives à la dénomination de la zone, les distances, la nature des sols, la végétation, les cultures, les problèmes, les tendances, les solutions appliquées et les solutions à entreprendre. De retour de l'exercice les membres du comité de pilotage transect aidés de leurs compagnons mettent les informations relevées au propre sur papier Kraft. Les trois axes parcourus et les dessins des transects sont disponibles en annexe.

2.2.1.4.2. Restitution du Transect

Les transects élaborés sont restitués par les membres du comité transect.

2.2.1.5. Analyse des problèmes

2.2.1.5.1. Élaboration des arbres à problèmes

L'exercice commence par la mise sur pied du comité de pilotage de l'analyse des problèmes. Ce comité est composé de onze membres qui deviendront les délégués des secteurs par la suite lors de l'élection et de l'installation du CC. L'élaboration des arbres à problèmes est placée sous la responsabilité des membres du comité de pilotage de l'analyse des problèmes. Les membres du comité sont supervisés par BIOCONCEPT. Les participants se constituent en groupes mixtes et selon leur inspiration en rapport avec le problème posé. Lorsqu'ils n'arrivent pas à se décider, ils sont désignés d'office par les animateurs de BIOCONCEPT. Les travaux se passent en ateliers. Une présentation sommaire de l'outil arbre à problèmes est faite en plénière et complétée par les animateurs qui donnent plus de détails en ateliers. Les causes sont obtenues en posant la question 'pourquoi le problème se pose-t-il' et les effets sont obtenus par la question 'comment le problème affecte-t-il'. Ces questions sont posées par les membres du comité de

pilotage qui font aussi office de rapporteur. Les participants déterminent d'office trois causes principales et leur associent à chacune deux sous causes. Le principe est le même pour les effets. A l'issue de l'exercice, le problème était analysé en neuf causes et neuf effets.

2.2.1.5.2. Restitution des arbres à problèmes

Les arbres élaborés en ateliers sont restitués chacun par un membre du comité de pilotage.

2.2.1.5.3. Tableau de solutions villageoises

Des neuf causes, sont choisies les plus pertinentes qui, réduites, mèneront aux solutions. Les solutions trouvées doivent annuler la cause choisie. A l'issue de l'exercice, les participants disposent d'un ensemble de solutions villageoises.

2.2.1.6. Planification

Les solutions endogènes trouvées, le Comité de pilotage analyse des problèmes embrayait sur la planification quinquennale suivie de la planification opérationnelle sous l'encadrement de BIOCONCEPT. Les outils suivants étaient déroulés : le tableau de planification stratégique, tableau de planification opérationnelle.



Groupe des hommes entrain de planifier les olutions endogènes à FIMA

2.2.1.6.1. Tableau de planification stratégique ou quinquennale

Dans cet exercice sont déterminées toutes les activités relatives à la mise en œuvre des solutions villageoises. Les participants proposent aux membres du comité des activités qui ne sont retenues que si elles sont réalistes. Le tableau illustre la programmation des activités endogènes sur cinq années et permet à la communauté d'apprécier la profondeur du projet qu'elle a elle-même mis en forme. De plus, la communauté se sent concernée vis-à-vis des responsabilités qui lui incombent et qui y sont stratégiquement spécifiées. A l'issue de l'exercice, les participants disposent des activités planifiées sur cinq ans en vue de la résolution du problème qu'ils ont étudié. Le tableau de planification stratégique élaboré, les participants achevaient les travaux en plénière par l'élaboration du tableau de planification opérationnelle.

2.2.1.6.2. Tableau de planification opérationnelle

Dans cet exercice sont déterminées toutes les tâches relatives à la mise en œuvre des activités endogènes planifiées sur cinq ans. Les participants proposent aux membres du comité des tâches qui ne sont retenues que si elles sont réalistes. Le tableau illustre la programmation des tâches sur une année et permet à la communauté de faire la revue des étapes du projet qu'elle a elle-même mis en forme. A l'issue de l'exercice, les participants disposent des tâches planifiées sur un an en vue de la mise en œuvre des solutions au problème qu'ils ont étudié. Le tableau arrête les modalités d'exécution du projet pour la première année. Il définit les tâches, leur période d'exécution, les ressources nécessaires et précise les sources de financement. La communauté perçoit à travers cet outil la réalité de l'investissement et la faisabilité du projet.

2.2.1.7. Exécution du plan

Cette phase n'a été qu'amorcée par l'élection et l'installation du CC. Suivront l'élaboration du PV de son assemblée constitutive, ses statuts et de son règlement intérieur en vue de sa légalisation. Les procédures d'installation du CC sont décrites en annexe dans le diagnostic sectoriel des villages.



CC élu, installé avec transmission des actes de l'atelier de diagnostic sectoriel à FIMA

2.2.2. Réalisation du DIC

La réalisation de cette étude s'est faite en quatre étapes :

- L'analyse documentaire
- Le diagnostic participatif
- Le dépouillement, le traitement et l'analyse des données
- La validation des résultats et l'identification des axes de renforcement des capacités.

2.2.2.1. L'analyse documentaire

Elle a commencé par la monographie de la commune pour s'achever par l'analyse des BP et des CA sur trois années. Elle a aussi consisté en la conduite des entretiens individuels (Maire, Receveur Municipal, Secrétaire général) ou groupés (conseillers municipaux et agents communaux) sur la base des fiches de collecte des données secondaires et l'exploitation des documents tels que le Budget Prévisionnel et le Compte administratif de la commune.

2.2.2.2. Diagnostic Participatif.

Cette démarche a permis d'associer tous les membres de l'équipe communale ; ainsi que quelques personnes ressources extérieures : population, chefs traditionnels, hommes d'église, structures déconcentrées de l'État. Les travaux se sont déroulés en ateliers pour être restitués en plénière où se passaient les débats. Le diagnostic participatif consiste en un travail d'un jour auprès de la Commune. Il requiert la participation de plusieurs personnes (Cf. liste des participants en annexe). Trois groupes de thèmes de discussion ont été proposés aux participants. Il s'agit des :

Groupe 1 : Forces et faiblesses : du personnel, du conseil municipal, du processus d'élaboration/approbation des budgets et comptes administratifs, de la mobilisation des ressources financières de la gestion du patrimoine communal de la communication et de la gestion des relations.

Groupe 2 : Opportunités et contraintes au développement communal sur les plans Social, Économique, Environnemental, Culturel, Politique et autres

Groupe 3 : Pistes d'actions prioritaires

Une fois que les thèmes des débats ont été communiqués aux participants par voie d'affichage sur le mur, trois commissions ont été constituées de la manière suivante : - conseillers municipaux (2) et le personnel communal (1). La durée des travaux a été fixée à trois heures avant la mise en commun (séance plénière). Pour chaque thème, il était demandé aux participants de relever les points forts et les points faibles. Il faut noter, par ailleurs, que tous les thèmes ont été débattus par les trois commissions. En marge des travaux en commission, les entretiens

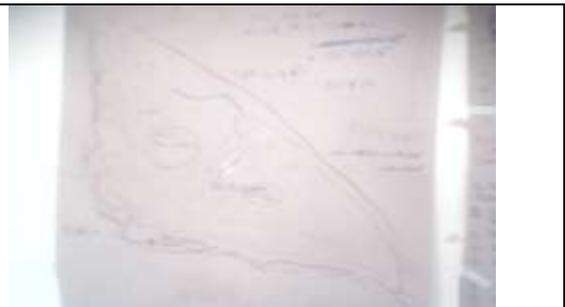
individuels ont été conduits auprès du Maire et d'autres personnalités externes à l'institution communale, telle que le proviseur du lycée. Une visite guidée du centre urbain, ponctuée d'entretiens informels, a également été faite. Cette démarche a permis de compléter un certain nombre d'informations qui n'avaient pas pu être collectées par les fiches de collecte ni par l'analyse documentaire. Au cours de la séance plénière, chaque commission désignait un rapporteur pour exposer les résultats de ses travaux. Après les trois exposés, la séance des débats a commencé. Il était principalement question de relever les points de divergence entre les différentes commissions et de trouver un terrain d'entente pour arrêter la position définitive et consensuelle des participants. L'atelier de restitution et de validation, tenu un mois plus tard après analyse des résultats de terrain, a permis aux participants de faire des amendements, de valider les résultats et d'adopter des pistes d'actions prioritaires.

2.2.2.3. Dépouillement, traitement et analyse des données

Les données collectées pendant la phase préparatoire et complétées grâce au diagnostic participatif ont été organisées et synthétisées. A cet effet, à travers une triangulation des différentes sources d'information, l'existence de toutes les informations collectées et leur pertinence ont pu être établies. L'analyse des données a permis de présenter la séance de restitution. A cet effet, les points non clarifiés ont été identifiés (informations absentes, incomplètes et non homogènes). La vision de la commune, ses forces et faiblesses ont servi à préparer les questions susceptibles de faciliter la discussion entre les participants autour des sujets identifiés.

2.2.2.4. Validation des résultats et identification des axes de renforcement

Le DIC provisoire a été validé par un échantillon représentatif des acteurs de la commune dont l'exécutif communal, le conseil municipal, les agents communaux, les personnels des services déconcentrés, les autorités locales. Le DIC définitif sera après approbation de la CRP-EN et enrichissement lors de l'élaboration du PDC et adoption par le COMES



Esquisse de la carte des ressources de la commune lors de la restitution du DIC

2.2.3. Réalisation du DEUC

Elle a été participative tout au long du processus de diagnostic participatif sectoriel et s'est déroulée en trois étapes :

- L'identification des corps de métier et des couches vulnérables
- Le diagnostic participatif
- La planification des solutions endogènes

2.2.3.1. Diagnostic participatif

Il a consisté en l'exécution des activités suivantes :

- h. L'exécution de l'ISS
- i. La Cartographie Participative
- j. Le listing des problèmes et des attentes
- k. La Reformulation des problèmes par secteur à l'aide des outils : Consensus
- l. L'élaboration des arbres à problèmes
- m. L'élaboration des arbres à objectifs
- n. L'élaboration du tableau de solutions endogènes

2.2.3.2. Planification des solutions de l'espace urbain

Les solutions endogènes sont consignées dans un tableau de planification opérationnelle.

2.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie

Les informations collectées à l'aide des divers outils déroulés lors des 84 ateliers de DSV, de l'atelier du DEUC et de l'atelier du DIC étaient consignées sur papier format A₄ en vue de la production des rapports des différents diagnostics et d'un rapport des diagnostics consolidés. Ce dernier contient essentiellement des agrégats d'informations contenues dans le DSV, le DEUC et le DIC. Ces informations ont été restituées sur la base des canevas mis à la disposition de BIOCONCEPT par la CRP-EN.

2.3.1. Consolidation des données socio-économiques de base des villages

Elle a essentiellement consisté en la consolidation des données sur les caractéristiques de la population, les données biophysiques, les aires protégées, les zones sensibles, les ressources en eau, les ressources minières, les ressources énergétiques, les accès à l'éducation, les accès aux soins de santé de qualité, les accès à l'eau potable, l'état des routes/pistes, les synthèses des données importantes sur le cadre de vie des populations, les organisations socioprofessionnelles et institutions communautaires, les principales activités menées par les populations, les principales cultures pratiquées, l'élevage, la pêche, l'apiculture, les autres activités, les échanges (marchés).

À ces informations s'ajoutent la synthèse des données générales de base dont la localisation de la Commune, les données démographiques, les aspects Biophysiques, les cartes thématiques relatives à la localisation de la Commune par rapport au Chef lieu de Département et au Cameroun, la carte des populations par village et types de paysage, la carte scolaire, carte sanitaire, la carte minière, la carte hydraulique. Le milieu connu, l'on pouvait passer à l'état des lieux

2.3.2. Consolidation des données la Situation de référence des 28 secteurs

Elle a été réalisée à l'aide de fiches diagnostic par type d'infrastructure et par secteur. Elle a concerné :

- les secteurs Agriculture et développement rural ; élevage, pêches et industries animales ; Domaines et affaires foncières ; Développement urbain et habitat ; Environnement et protection de la nature ; Situation de référence ; Forêts et faune : Situation de référence ; Administration territoriale décentralisée ; Éducation de base ; Enseignements secondaires : Enseignement supérieur ; Santé publique ; Secteur Eau et énergie ; Situation de référence eau ; Situation de référence énergie ; Travaux publics ; Affaires sociales ; Promotion de la femme et de la famille ; Jeunesse ; Sport et éducation physique ; Transports ; Emploi et formation professionnelle ; Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat ; Recherche scientifique et innovation ; Tourisme ; Culture ; Mines, industries et développement technologique ; Commerce ; Postes et télécommunications ; Travail et sécurité sociale ; Communication.
- Les principales activités menées par les populations, les organisations socioprofessionnelles et institutions communautaires de la commune de Fotokol et institutions et programmes de développement ;
- À la situation des populations vulnérables et notamment besoins des aveugles et malvoyants, des albinos, des orphelins non assistés
- À la situation des principaux corps de métier
- À la Gestion des ressources humaines, des ressources financières, du patrimoine communal,
- Aux Potentialités, Contraintes et Axes de renforcement de la commune
- À la situation de l'économie locale
- Aux ressources naturelles et esquisse de PUGDT
- Problèmes et besoins consolidés par secteur
 - Besoins et idées de projet identifiés et consolidés par secteur et par site concerné

2.3.3. Consolidation des données GPS

Les données GPS ont été collectées à l'aide d'un GPS de randonnée. Elles ont été saisies sur excel et transférées en machine pour la production des cartes. Elles référencient les infrastructures de base des villages (village, puits, forages, écoles, les CSI, marchés, routes, électricité)

Ces données collectées ont été consolidées suivant le canevas mis à la disposition de BIOCONCEPT par la CRP. Le document a été présenté au COPIL, amendé et validé en prélude à l'atelier de planification, de mobilisation et de programmation en présence de monsieur le Préfet du Logone et Chari et sa suite (ministères sectoriels), du maire et du conseil municipal, des élites, des autorités traditionnelles et de la société civile

2.3.4. Rédaction du rapport du PCD

Les différents résultats saisis, il était constitué des comités d'élaboration de divers rapports formés des membres de l'équipe ayant tenu les ateliers. Les liens entre les différents outils établis, la mouture passait sur la table du comité de relecture pour le dégrossir et effectuer les incorrections. Le draft ainsi obtenu, était soumis à l'approbation de la CRP-EN. A l'issue de leur lecture critique, le rapport des diagnostics nous a été retourné pour les ultimes corrections en vue de la production finale qui a été soumise au COPIL pour validation.

Les différents diagnostics consolidés, le comité de rédaction s'est réuni de nouveau. La mouture du PCD élaborée passait sur la table du comité de relecture pour le dégrossissement et stigmatisation des incorrections. Le draft ainsi obtenu, sera soumis à l'approbation de la CRP-EN. A l'issue de leur lecture critique, les ultimes recommandations seront intégrées en vue de la production finale après approbation du COMES et visa du Préfet.

2.4. Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation

Il a été organisé en concertation avec le Maire, le PNDP et BIOCONCEPT. En prélude aux travaux, la date de la tenue de l'atelier a été arrêtée et les responsabilités déterminées. S'en sont suivis l'élaboration du budget et la précision des tâches des diverses parties. Les invitations ont été produites, signées et envoyées aux divers participants. L'atelier s'est déroulé en trois phases dont, et respectivement, la planification, la mobilisation et la programmation les 15, 16 et 17 juin dans la salle des actes de la commune.

2.4.1. La planification



Elle a été élaborée sur 28 secteurs. BIOCONCEPT a, au préalable, élaboré les situations de référence dans commune et les projets de cadres logiques pour les 28 secteurs. Les différents sectoriels ont été approchés individuellement lors de la période préparatoire de l'atelier et des discussions s'en sont suivies pour des éclaircissements sur les différentes situations de référence en vue de l'amélioration de la conformité sectorielle des projets de cadres logiques. Le 15 juin, la présentation succincte du rapport diagnostic a été faite en présence du préfet, du sous-préfet, du maire et des autres participants (sectoriels locaux, élites, conseillers municipaux, autorités traditionnelles et religieuses) et validée par le COPIL. Chaque sectoriel a par la suite présenté son cadre logique en conformité avec la politique de son département ministériel. Les recommandations ont été notées et intégrées en vue de la production des cadres logiques finaux. Le document était par la suite validé en plénière

*Tableaux de planification et de mobilisation
des ressources*

2.4.2. La mobilisation

Le 16 juin, à l'aide du tableau de mobilisation des ressources et des échéances d'une part et l'appui des participants à l'atelier d'autre part, le maire de la commune de Fotokol a identifié et présenté les diverses sources de financement et les modes de mobilisation en présence des sectoriels locaux, élites, conseillers municipaux, autorités traditionnelles et religieuses. Cinq sources de financement ont été dévoilées à l'assistance à savoir : les Recettes propres de commune, l'appui du FEICOM, les financements du PNDP, du PDRI-CL et les Recettes extérieures. Un plan de financement a par la suite été élaboré.



Elaboration du tableau de mobilisation des ressources

2.4.3. La programmation

Elle a débuté le 16 juin et s'est achevée le 17 par dans la salle des actes de la commune de Fotokol en présence des sectoriels locaux, élites, conseillers municipaux, autorités traditionnelles et religieuses. De la multitude des projets identifiés, il a été nécessaire d'opérer un classement participatif l'aide de la grille multicritères de classement des projets. Les priorités définies et compte tenu des contraintes environnementales et climatiques, le CDMT a été élaboré par les participants sur trois ans. Les participants ont par la suite identifié les impacts socio environnementaux liés à la réalisation du projet à l'aide de la matrice des impacts socio environnementaux. Les diverses mesures d'optimisation et d'atténuation ont été élaborées et un plan sommaire de gestion de l'environnement a été arrêté et budgétisé. Les participants, sous la supervision de BIOCONCEPT, se sont par la suite attelés à l'élaboration du plan d'investissement annuel (PIA) basé sur les ressources mobilisables par la commune. Il a, cependant, été nécessaire que BIOCONCEPT briffe l'assistance sur le mécanisme de préparation du PIA, de révision du PCD, la fréquence de reporting et le processus de passation des marchés. Les travaux se sont achevés par l'élaboration du plan de passation de marché du PIA 2011 qui prend en compte les contraintes socio environnementales et climatiques. Pour ce faire, un chronogramme d'exécution de chaque projet a été élaboré sur la base des expertises du maire et du président de passation des marchés

2.5. Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif

Le mécanisme du suivi évaluation participatif s'articule autour de trois structures à savoir : les 84 CC, le COPIL et le CSE

2.5.1. Mise en place COPIL

Il a été créé par arrêté municipal du 22 novembre 2010. En prélude à la descente des équipes de planification sur le terrain, des concertations avaient eu lieu entre BIOCONCEPT et l'exécutif communal pour arrêter sa composition sur la base des recommandations de la CRP-EN, des

missions de suivi de l'élaboration du PCD et des éclaircissements de BIOCONCEPT. Le COPIL a pour missions principales de superviser la collecte des données et l'élaboration du PCD. Cette structure mise en place a permis de mieux superviser l'organisation des DSV, DEUC et DIC. Elle a été aussi déterminante pour le choix des membres des structures locales de suivi : les 84 CC.

Il a pour missions :

- D'appuyer l'OAL dans la collecte et l'élaboration des données en vue de la production du PCD
- De faciliter le processus de planification
- De superviser le travail de l'OAL
- De rendre compte régulièrement au conseil municipal

Il est composé des personnalités suivantes

NOMS ET PRENOMS	FONCTION
SOUNGUI ALI	Premier adjoint au maire
OUMAR ALI	Le secrétaire général de la commune
ALI ABAGANAMA	Le délégué d'Arrondissement du MINEPIA
ANDJI	Le délégué d'Arrondissement du MINADER
DOGDIA	L'inspecteur d'Arrondissement du MINEDUB
Dr TCHIAPPI	Le chef de centre médical d'Arrondissement
ABATCHU ABATCHA	Conseiller municipal
ICHO ADAMOU	Conseillère municipale

2.5.2. Mise en place des 84 CC

Lors des DSV conduits dans les villages de novembre 2010 à janvier 2011, les CC étaient élus et installés suivant une procédure bien précise. Avant les élections proprement dites; les facilitateurs présentaient à la communauté les missions, la composition, l'organisation et les attributions du CC ainsi que les conditions d'éligibilité de ses membres.



Vue du CC de Magam Arabe et des planificateurs de BIOCONCEPT

2.5.2.1. Missions du comité de concertation (CC)

Le CC est chargé :

- de mettre en place le processus de développement au sein de la communauté, c'est à dire : identifier, exécuter, assurer le suivi évaluation participatif à travers la sensibilisation et la mobilisation de toutes les ressources ;
- de réunir les fonds de contre partie pour la mise en œuvre des actions du plan communal de développement
- de rendre compte régulièrement à l'Assemblée Générale

2.5.2.2. Composition du CC

Le CC comprend :

- o 01 Président
- o 01 Vice-président

- 01 Secrétaire Général
- 01 Secrétaire Général Adjoint
- 01 Trésorier
- 02 Commissaires aux comptes
- 04 Chargés de suivi, dont un conseiller municipal (au cas où il existe et si et seulement si ce dernier a pris part aux travaux d'élaboration du DSV)

2.5.2.3. Conditions d'éligibilité des membres du CC

- Résider obligatoirement dans la communauté ;
- Etre disponible ;
- Avoir le sens du sacrifice ;
- Avoir participé à tout le processus d'élaboration du DSV ;
- Répartition équitable des postes entre hommes et femmes ;
- Etre honnête et de bonne moralité.

2.5.2.4. Attributions du CC :

Le CC est chargé :

- D'informer la communauté de ses obligations et sa contribution à la réalisation des microprojets financés par le PNDP ;
- De signer toute convention de partenariat avec la commune de Makary;
- De s'assurer que la maintenance des ouvrages est effectuée par les bénéficiaires ;
- De veiller de manière périodique à la confection des rapports d'activités sur la mise en œuvre locale du PCD à adresser à la CRP (Cellule Régionale PNDP Extrême Nord) et à l'AG des communautés
- De veiller à la cohérence du DSV et des besoins prioritaires de la communauté
- D'assurer le montage des dossiers techniques des microprojets au niveau de la base en vue de leur soumission au COMES
- De veiller à la mobilisation des contributions des membres
- De recruter conjointement avec la commune les prestataires de services (gestion des appels d'offre, sélection des prestataires, passation des marchés, paiement des prestataires, contrôle de qualité.) ;
- De coordonner la mise en œuvre locale du PCD ;
- D'assurer le suivi évaluation participatif en créant le cas échéant des comités ad hoc par micro projet ;
- De représenter la communauté dans tous les actes de la vie civile ;
- D'assurer conjointement avec la commune la réception des ouvrages avec l'assistance pouvant provenir de la CRP-EN ;
- De mettre en application les résolutions de l'AG ;
- De planifier et programmer les orientations définies par l'AG ;
- De convoquer, préparer et organiser les réunions de l'AG ;
- De négocier et signer les accords avec les partenaires du développement ;
- De gérer les ressources financières, humaines et matérielles du CC ;
- D'exécuter toute autre tâche à lui assignée par l'Assemblée Générale.

2.5.2.5. Attributions des membres du CC

Pour éviter un conflit de compétences, il est opportun de circonscrire et d'énumérer les rôles et les fonctions de chaque membre de CC.

Le Président du Comité de Concertation à la base anime le Comité et coordonne ses activités. A ce titre, il :

- Convoque et préside les réunions du CC et les assemblées générales de la communauté;
- Signe, conjointement avec la Commune, les contrats de prestations de services;
- Procède à l'ordonnancement des dépenses;

- Signe les documents administratifs, tels que les convocations et invitations aux réunions, les correspondances de toute nature adressées à des tiers, les P-V de réunions ;
- Est le cosignataire sur le compte de la Communauté auprès des établissements financiers ;
- Représente la communauté en justice et dans les actes de la vie civile.

Le Vice-président supplée le Président en cas d'indisponibilité. De plus il est chargé particulièrement du suivi de la réalisation des microprojets. A ce titre il :

- Supervise les opérations de mobilisation de ressources internes ;
- Supervise la réalisation des microprojets ;
- Confectionne les programmes d'exécution des travaux communautaires ;
- Organise les visites de suivi et de contrôle des partenaires de la communauté dans le cadre du Programme ;
- Assure la sécurité des microréalisations communautaires.

Le Secrétaire Général assure le secrétariat du Comité. A ce titre il :

- Prépare pour soumettre à la signature du président les convocations, invitations et toutes correspondances ;
- Rédige les procès verbaux et les comptes rendus des réunions et assemblées générales de la communauté ;
- Conserve les archives de la communauté.

Le Secrétaire Général adjoint supplée le Secrétaire Général en cas d'indisponibilité.

Le Trésorier est chargé de la tenue des livres comptables et de la sécurité des ressources financières. A ce titre, il :

- -Tient les livres comptables de la communauté ;
- Encaisse la contribution financière locale et en effectue le dépôt dans le compte bancaire ouvert au nom de la Communauté ;
- Centralise dans le compte bancaire ouvert au nom de la Communauté, les encaisses disponibles (ressources internes et externes) ;
- Conserve le chéquier ou le carnet d'épargne de la communauté ;
- Est le cosignataire des comptes de la communauté ;
- Conserve les pièces justificatives ;
- Effectue toute opération ordonnée par le Président après approbation du CC.

Les Commissaires aux Comptes veillent à la bonne utilisation des ressources financières mobilisées et au respect des engagements contractuels souscrits par la communauté. A ce titre, ils :

- Effectuent une fois par mois, le contrôle des comptes et le contrôle de gestion ;
- Vérifient la réalité de l'existence des biens acquis ;
- Confectionnent un rapport conjoint de contrôle qu'ils présentent au CC et à l'assemblée générale de la communauté ;
- Signent les PV de réception provisoire ou finale.

Les 04 membres chargés du suivi des activités locales du PCD, sous la responsabilité du Vice-président :

- Entreprennent des visites sur le terrain pour s'assurer de l'effectivité et de la qualité des travaux en cours ;
- Servent d'interface avec les prestataires de services et les Comités ad hoc par microprojet ;
- Font des rapports de suivi conformément aux procédures du programme

Pour un meilleur fonctionnement du CC, il est nécessaire de mettre sur pied des comités de gestion des microprojets :

2.5.3. Mise en place des différents comités

L'approche participative utilisée par le PNDP permet l'adhésion de toute la communauté au micro projet, contribuant ainsi à l'appropriation des ouvrages de celle-ci. Dans cette optique la communauté à travers son CC a mis en place deux comités chargés de veiller à la construction, à la maintenance et à la bonne utilisation des ouvrages. Il s'agit de :

- Un comité de suivi de la construction et de la réhabilitation des ouvrages

- Un comité gestion pour la maintenance et la bonne utilisation des ouvrages

2.5.3.1. Comité de suivi d'exécution du micro projet

Il est composé de trois (03) membres choisis au sein de la Communauté dont un coordinateur général et deux membres à proximité de l'ouvrage.

- Il suit au jour le jour l'exécution des travaux conformément au cahier des charges de la convention de cofinancement et de l'offre du prestataire.
- Il paraphe les documents d'avancement des travaux exécutés par le prestataire.
- Enfin, il valide le compte financier à chaque étape de réalisation des travaux faits par le prestataire.

2.5.3.2. Comité de gestion du micro projet

Le Comité de Gestion gère l'ouvrage. A ce titre, il est chargé de :

- Veiller au respect par la communauté des horaires d'ouverture et de fermeture
- Assurer l'entretien curatif et préventif de l'ouvrage,
- Collecter les fonds destinés à l'entretien de l'ouvrage,
- Enregistrer toutes les entrées et les sorties des fonds rattachés à la gestion de l'ouvrage,
- Faire une fois par an le bilan des activités liées à la gestion de l'ouvrage.

2.5.3.3. Composition des différents comités

Le comité de suivi est composé de trois (03) membres choisis au sein de la Communauté dont :

- un coordinateur général
- deux membres à proximité de l'ouvrage

le comité de gestion est par contre composé de 06 (six) membres choisis au sein de la communauté, notamment dans le hameau ou le quartier où est construit le point d'eau. Il comprend:

1. Un Président
2. Un Secrétaire,
3. Un Trésorier,
4. Un Commissaire aux comptes,
5. Deux Artisans réparateurs.

2.5.3.4. Rôles et attributions des différents comités

Le Président est chargé de superviser l'entretien et la bonne utilisation de l'ouvrage. A ce titre, il organise les travaux d'entretien, convoque régulièrement les sessions de travail et en rend compte au CC en Assemblée Générale.

Le Secrétaire prépare et rédige les procès verbaux et les comptes rendus des réunions du Comité de Gestion ;

Le Trésorier est chargé de la collecte des fonds dans la communauté et de la réalisation de toutes les dépenses concernant la maintenance de l'ouvrage ; Il enregistre les mouvements d'entrées et de sorties des fonds et conserve les pièces justificatives des dépenses effectuées ;

Le Commissaire aux comptes veille à la bonne utilisation des ressources financières mobilisées. Il assure la véracité des comptes présentés par le trésorier et rédige les rapports de contrôle qu'il présente au CC en Assemblée Générale ;

Les Artisans Réparateurs sont chargés d'assurer l'entretien de la pompe. Ils exécutent le planning d'entretien préventif de l'ouvrage et rendent compte de la maintenance au CC en Assemblée Générale. Ils suivent toutes les étapes de l'installation de l'ouvrage et participent à toute formation organisée en vue de la bonne maintenance de l'ouvrage.

2.5.3.5. Critères d'éligibilités dans des différents comités

Les critères d'éligibilité sont les suivants :

6. Résider obligatoirement dans la communauté ;
7. Etre disponible ;
8. Avoir le sens du sacrifice ;
9. Avoir participé à tout le processus d'élaboration du DSV ;
10. Répartition équitable des postes entre hommes et femmes ;
11. Etre honnête et de bonne moralité.

2.5.4. Mise en place du CSE

Le comité est l'expression concrète de l'évaluation participative de la planification communale compte tenu de sa composition et du rôle qu'il est appelé à jouer

2.5.4.1. Composition du CSE

Sa composition reflète le souci de représentativité et l'implication du plus grand nombre dans la mise en œuvre du PCD. A l'issue de l'atelier de planification, de mobilisation et de programmation, le comité de pilotage a été élu et installé, par consensus, en comité de mise en œuvre et de suivi évaluation (PV des élections et Arrêté en annexes). BIOCONCEPT a, en la circonstance, précisé les missions dévolues au comité.

2.5.4.2. Rôle du CSE

Le comité a pour principales fonctions :

- de veiller à la qualité de l'élaboration d'un plan de développement communal ;
- d'évaluer le taux de réalisation des actions prévues ;
- d'apprécier le niveau d'atteinte des résultats, les changements produits au niveau des personnes, des structures et de la commune ;
- de proposer à temps des mesures adéquates pour corriger ou ajuster les actions, les stratégies, les projets au niveau communal.

Les membres du comité ont aussi eu droit séance tenante, à une sensibilisation sur les principes qui devront diriger de bout en bout la mise en œuvre du plan de développement à eux confié.

2.6. Révision du CDMT et PCD et élaboration du PIA 2

2.6.1. Les principes directeurs de mise en œuvre du PCD

La définition des principes directeurs du plan a aussi été marquée du sceau de la logique participative en ce qu'il a été convenu de leur application en plénière. Ces principes se résument pour l'essentiel dans :

- l'organisation des activités avec le principe de délégation ;
- la participation des Communautés et la prise en compte de la dimension genre (implication des différents acteurs y compris les jeunes, les femmes et les minorités) ;
- l'approche inter sectorielle et de partenariat : la résolution des problèmes de développement requiert l'implication de tous les secteurs et un partenariat fondé sur une distribution claire des rôles et des responsabilités ;
- le renforcement des compétences des parties prenantes ;
- la transparence qui permet une utilisation rationnelle des moyens et suscite en chacun le sentiment d'équité et la ratification des actes de gestion des affaires communautaires ;
- les mécanismes solides de suivi et d'évaluation, afin de s'assurer que les objectifs de ce plan seront atteints

2.6.2. Révision du CDMT et PCD

Les CDMT et PCD seront révisables à échéance de trois ans. Il s'agira d'actualiser le PCD sur la base des nouvelles orientations du nouveau CDMT de la commune, lui-même tributaire des CDMT des sectoriels. Aussi le processus de révision se déclenchera-t-il à l'issue de l'évaluation des progrès réalisés sur trois ans par le CSE dont le mandat correspond à également à trois ans. Le CSE agira sur la base des principes directeurs de mise en œuvre énoncés plus haut, des ressources mobilisables et surtout en tenant compte de la conformité sectorielle. Le processus comportera plusieurs phases à savoir :

1. Le rendu des rapports,
2. La création du COPIL,
3. L'élection des nouveaux CC
4. L'organisation de l'atelier de consolidation des données produites par les CC
5. L'organisation de l'atelier de planification, de mobilisation et de programmation
6. La création du CSE
7. L'élaboration du processus de révision du CDMT, du PCD et du PIA 3

2.6.2.1. Le rendu des rapports,

Le processus commencera à la base au niveau des comités de suivi de la réalisation et des comités de maintenance des ouvrages par la compilation des rapports et des fiches de suivi sur les trois années 2012, 2013 et 2014. Ces rapports périodiques parviendront régulièrement aux 84 CC qui les transmettront au CSE. Le CSE produira des rapports périodiques et un rapport de fin de mandat qu'il adressera au maire.

2.6.2.2. La création du COPIL,

Le maire informé de la disponibilité de ces informations, créera un nouveau COPIL par arrêté municipal.

2.6.2.3. L'élection des nouveaux CC

Le COPIL mis en place, organisera de nouvelles élections dans les 84 villages sur la base du code des élections décrit plus haut.

2.6.2.4. L'organisation de l'atelier de consolidation des données produites par les CC

L'atelier de consolidation des données collectées par chaque CC sera organisé par le COPIL. A l'issue de cet atelier le rapport consolidé et validé sera transmis aux sectoriels en vue de la préparation de l'atelier de planification, de mobilisation et de programmation

Les outils à utiliser seront :

- Les indicateurs de la mise en œuvre
- Les fiches de suivi,
- Le diagramme du bien être
- Les fiches des besoins actualisées
- Les Diagnostics consolidés et actualisés
- Les rapports périodiques

2.6.2.5. L'organisation de l'atelier de planification, de mobilisation et de programmation

Il sera organisé sous la supervision du maire et la participation des sectoriels par le COPIL. Les sectoriels présenteront les cadres logiques qu'ils auront élaboré au préalable et qui seront validés en assemblée en présence du Préfet du département du Logone et Chari, des élites, des autorités traditionnelles et religieuses, du conseil municipal, des acteurs de la société civile et des partenaires au développement. S'en suivront l'élaboration du CDMT, du PIA 2 et du plan de

passation des marchés. A cet effet, sur la base de la grille multicritères des projets, les projets prioritaires seront choisis et programmés sur la base des ressources mobilisables par la commune lors de l'atelier de planification, de mobilisation et de programmation tenu en 2012. Un plan de passation de marché respectueux des contraintes environnementales s'en suivra pour la réalisation des microprojets contenus dans le PIA 2

2.6.2.6. La création du CSE

A l'issue de l'atelier de planification, de mobilisation et de programmation sera élu le nouveau CSE qui pilotera la mise en œuvre sur



Façade principale de l'hôtel de ville Fotokol-Photo BIOCONCEPT 2011

3. PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE

3.1. Localisation de la commune

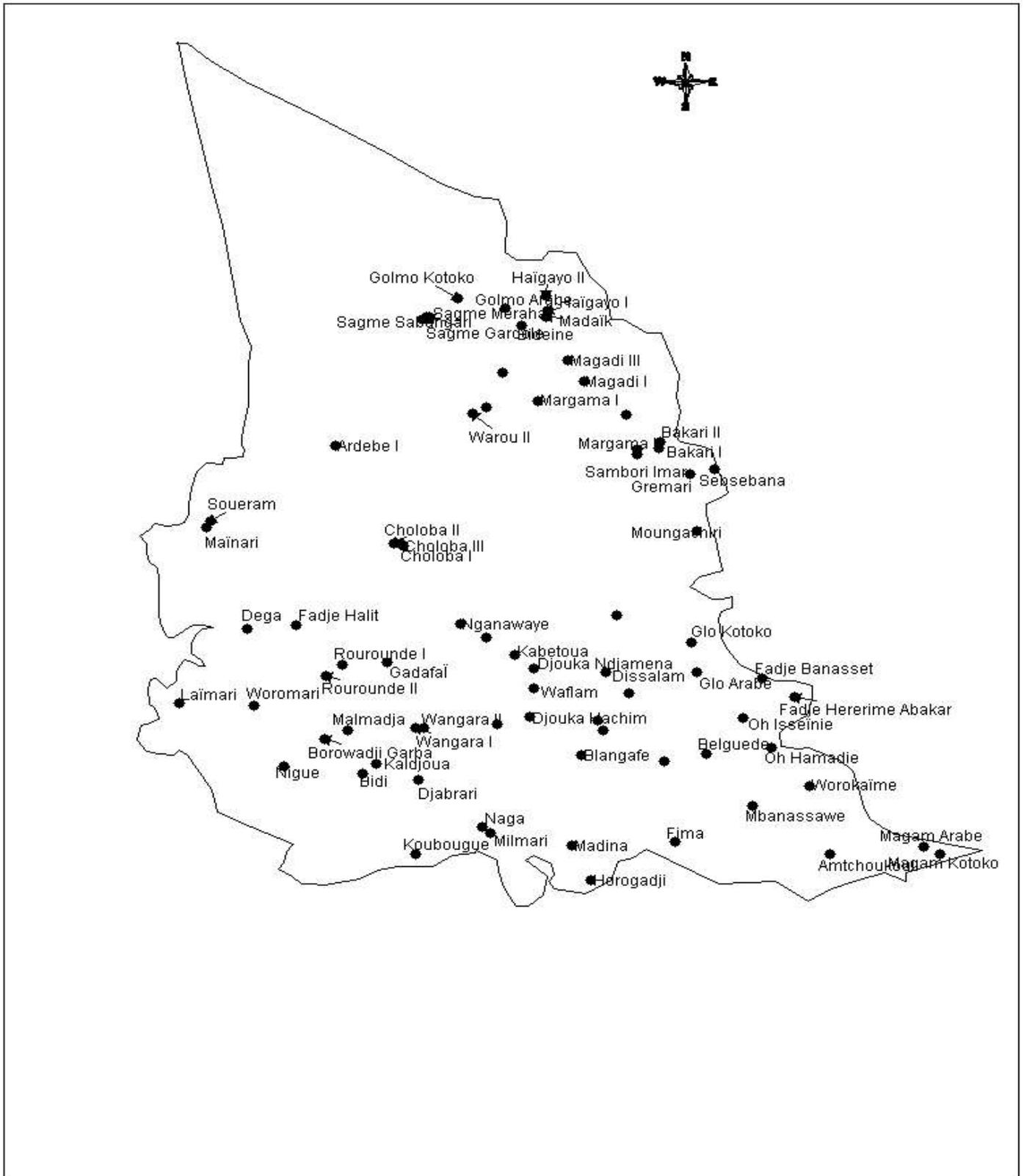
La Commune de Fotokol est située à 105 km de Kousseri, chef lieu du département du Logone et Chari, région de l'Extrême Nord. Elle a été créée le 25 novembre 1993 sur décret n° 93/321/ du 25 novembre 1993. Elle a une superficie de 508 km² et une population de 70 000 habitants répartie dans 97 villages dont 13 sont contenus dans l'espace urbain. Elle est limitée :

- Au Nord par le Lac Tchad
- À l'Est par l'Arrondissement de Makary ;
- Au Sud et à l'Ouest par la République Fédérale du Nigéria.

Figure 1 : Carte de localisation de Fotokol dans le département du Logone et Chari



Figure 2 : Carte de villages de la commune de Fotokol



3.2. Milieu biophysique

Tableau I : Synthèse des aspects biophysiques

Climat	Sols	Relief	Hydrographie	Flore et faune
<p>Le climat du Logone et Chari est de type sahélien (aride) caractérisé par l'alternance de trois saisons d'inégales longueurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Une saison des pluies de Juillet à Septembre ○ Une saison sèche et froide de Novembre à Février ○ Une saison sèche et chaude de Mars à Juin (UICN/MINEF, 1997). <p>La pluviométrie est comprise entre 500 à 600mm. La température moyenne de la zone oscille entre 30 et 35°C. Le maxima de température est de l'ordre de 40 à 47°C.</p> <p>L'harmattan est le vent dominant. Il souffle régulièrement dans la journée suivant la direction Nord –Nord-Est L'insolation reste très élevée toute l'année (8 à 10heures /jour).</p>	<p>La commune de Fotokol se situe sur la frange sud du Bassin du lac Tchad et présente une forme plane. Brabant et Gavaud (1985) regroupent les sols de la région dans le paysage pédologique des sols exondés des alluvions anciennes. Les sols de cette localité apparemment d'origine volcanique sont formés d'alluvions sableuse Des observations faites sur le terrain nous permettent de dégager deux principaux types de sol :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Les planosols (plages dénudées où la végétation est très clairsemée. Ces sols nommés localement « Hardé ») ● Les vertisols <p>Ces sols sont homogènes et de texture argileuse composée en grande proportion d'argile gonflante ayant la particularité d'absorber ou de céder de l'eau suivant l'humidité du milieu environnant.</p>	<p>La commune de Fotokol se situe sur le cours inférieur du Chari et du Logone dans la zone méridionale de cette immense cuvette Tchadienne où sont venus s'entasser des sédiments provenant des roches des Monts Mandara et formant des cordons dunaires anciens. Sans horizon limite, la plaine est rigoureusement plate. Du fait de l'absence de dénivellation du sol, les eaux de pluies stagnent dans les moindres dépressions en formant des bas-fonds. Notre zone d'étude se situe à une altitude de 280 mètres.</p>	<p>A la faveur des périodes pluviales, la commune de Fotokol fut inondée par les eaux du lac Tchad à différentes reprises. C'était encore le cas il y a 10 000 ans (Vanpraet, 1977). En 1979, la construction du barrage de Maga est venue piéger une grande partie des eaux qui inondaient les yaérés (UICN/MINEF, 1997). Une des conséquences fut le raccourcissement de la durée annuelle d'inondation de la zone (Scholte, 2005). A l'heure actuelle, le réseau hydraulique de notre sphère d'étude ne se limite qu'à quelques cours d'eau temporaires ou saisonniers appelés « mayo ». Les plus importants sont : Serbowel et Elbéid. Ces mayos traversent la région en provenance du Logone et se déversent dans lac Tchad.</p>	<p>La végétation appartient au domaine de la savane arbustive sahélienne à épineux colonisateurs. Elle est le reflet du climat et du type de sol. Cette végétation présente deux strates :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● -Une strate arbustive (2 à 4m) clairsemée, très sahélienne ● -Une strate herbacée qui est dominée par les graminées pérennes et annuelles entremêlées <p>Avant la construction du barrage de Maga, Fotokol et ses environs bénéficiaient des conditions écologiques particulières qui permettaient à une faune abondante et diversifiée de subsister ceci alors que la capacité de charge de la région est généralement assez faible.</p> <p>La faune des Mammifères est celle des régions soudano-sahéliennes. La présence de ces animaux se justifie par des arbustes et herbes potentiellement appréciés.</p> <p>L'avifaune y est particulièrement abondante surtout pendant les mois d'Octobre, Novembre et Décembre périodes pendant lesquelles les céréales sont récoltées.</p> <p>Les Poissons</p> <p>Concernant l'ichtyofaune, la plaine du Logone est quantitativement et qualitativement l'une des zones les plus riches du pays. Il est à noter enfin, l'absence d'aires protégées et de forêts sacrées</p>

Source : Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.3. Milieu humain (Quelques repères historiques de la Commune, population, Ethnies, religions, principales activités économiques) ;

Fotokol à été créé vers 1941. L'histoire est surtout marquée par la disparition du marché il y a 13 (treize) ans, les épidémies et les inondations de 2010. Ces évènements ont été à l'origine des aides alimentaires octroyées en 2005 et 2010.

3.3.1. Démographie

Tableau II : Population urbaine de la commune de Fotokol

Village	POPULATION DE FOTOKOL 2005					POPULATION DE FOTOKOL 2011				
	TOTAL	Homme	Femme	Jeunes (moins de 16 ans)	Enfants (moins de 5 ans)	TOTAL	Homme	Femme	Jeunes (moins de 16 ans)	Enfants (moins de 5 ans)
Abaganama I ;	1571	528	1043	798	261	1854	623	1231	942	308
Abaganama II ;	757	519	239	385	126	894	612	282	454	148
Abaganama III	835	533	302	424	139	986	629	357	501	164
Elbeit I	3769	2506	1262	1914	626	4448	2958	1490	2259	738
Elbeit II	452	300	152	229	75	533	354	179	271	88
Galaou I	1961	1304	657	996	326	2314	1539	775	1176	384
Galaou II	684	455	229	348	114	808	537	270	410	134
Galaou III	523	348	176	266	87	618	410	207	314	103
Gardoumba	528	351	177	268	88	623	415	209	317	103
Makambara	1130	752	379	574	188	1334	887	447	678	221
Ndjiabouniba I ;	1884	1253	631	957	313	2223	1479	744	1129	369
Ndjiabouniba II ;	942	627	316	479	156	1112	740	373	565	185
Ndjiabouniba III	603	401	202	306	100	711	473	238	361	118
TOTAL	15639	9877	5765	7944	2599	18458	11656	6802	9377	3063

Source : Enquêtes BIOCONCEPT 2010 et 3° RGPH 2005

Tableau IV : Extrapolation de la population pour 2011

POPULATION DE FOTOKOL 2005						POPULATION DE FOTOKOL 2011				
Village	TOTAL	Homme	Femme	Jeunes (moins de 16 ans)	Enfants (moins de 5 ans)	TOTAL	Homme	Femme	Jeunes (moins de 16 ans)	Enfants (moins de 5 ans)
Abaganama I ;	1571	528	1043	798	261	1854	623	1231	942	308
Abaganama II ;	757	519	239	385	126	894	612	282	454	148
Abaganama III	835	533	302	424	139	986	629	357	501	164
Amassadick	332	221	111	168	55	391	260	131	199	65
Amtchoukouli	942	627	316	479	156	1112	740	373	565	185
Ardebe I	87	58	29	44	14	103	69	34	52	17
Bakari I	75	49	25	38	12	88	58	30	45	15
Bakari II	37	25	13	19	6	44	29	15	22	7
Belguede	626	417	210	318	104	739	492	247	375	123
Bideine	1082	720	362	550	180	1277	850	427	649	212
Bidi	225	150	75	114	37	266	177	89	135	44
Blabago	1356	902	454	689	225	1600	1064	536	813	266
Blangafe	1356	902	454	689	225	1600	1064	536	813	266
Borowadji Garba	82	55	27	42	14	96	65	32	49	16
Choloba I	414	275	139	211	69	489	325	164	248	81
Choloba II	493	328	165	251	82	582	387	195	296	97
Choloba III	135	90	45	69	22	160	106	54	81	27
Damalgou	167	111	56	85	28	197	131	66	100	33
Danabal Toumsa	18	12	6	9	3	21	15	7	11	4
Dega	452	300	152	229	75	533	354	179	271	88
Dissalam	225	150	75	114	37	266	177	89	135	44
Djabrari	513	341	172	260	85	605	402	203	307	100
Djouka Hachim	101	67	34	51	17	119	79	40	60	20
Djouka Ndjamena	377	251	127	192	63	445	296	149	226	74
Elbeit I	3769	2506	1262	1914	626	4448	2958	1490	2259	738

PCD de la commune de Fotokol

Elbeit II	452	300	152	229	75	533	354	179	271	88
Fadje Hererime Abakar	313	208	104	159	52	369	246	123	187	61
Fadje Banasset	117	78	40	60	19	138	92	47	70	23
Fadje Halit	181	120	61	92	30	213	142	72	108	35
Fadje Issa	91	60	31	46	15	107	71	36	55	18
Farkomari	75	49	25	38	12	88	58	30	45	15
Fima	618	411	207	314	103	729	485	244	370	121
Gadafai	393	261	131	199	65	463	308	155	235	77
Galaou I	1961	1304	657	996	326	2314	1539	775	1176	384
Galaou II	684	455	229	348	114	808	537	270	410	134
Galaou III	523	348	176	266	87	618	410	207	314	103
Gardoumba	528	351	177	268	88	623	415	209	317	103
Glo Arabe	75	49	25	38	12	88	58	30	45	15
Glo Kotoko	1130	752	379	574	188	1334	887	447	678	221
Golmo Arabe	528	351	177	268	88	623	415	209	317	103
Golmo Kotoko	1523	1013	510	774	253	1798	1196	602	913	298
Gremari	32	21	11	16	5	38	25	13	19	6
Guegueri	1191	793	399	605	198	1406	935	471	714	233
Haïgayo I	75	49	25	38	12	88	58	30	45	15
Haïgayo II	35	23	12	18	6	41	27	14	21	7
Herdegari	372	247	125	189	62	439	292	147	223	73
Hererime Imar	470	312	157	239	78	554	369	186	282	92
Hererime Kotoko	98	65	33	50	16	116	77	39	59	19
Horogadji	24	16	8	12	4	28	19	9	14	5
Kabetoua	26	18	9	13	4	31	21	10	16	5
Kaldjoua	114	76	38	58	19	134	90	44	68	22
Kaloué	135	90	45	69	22	160	106	54	81	27
Kekawa	69	46	23	35	11	82	54	27	41	14
Koubougue	716	477	240	364	119	845	562	283	429	140
Laïmari	2375	1580	795	1206	394	2802	1864	938	1424	465
Madaïk	135	90	45	69	22	160	106	54	81	27

PCD de la commune de Fotokol

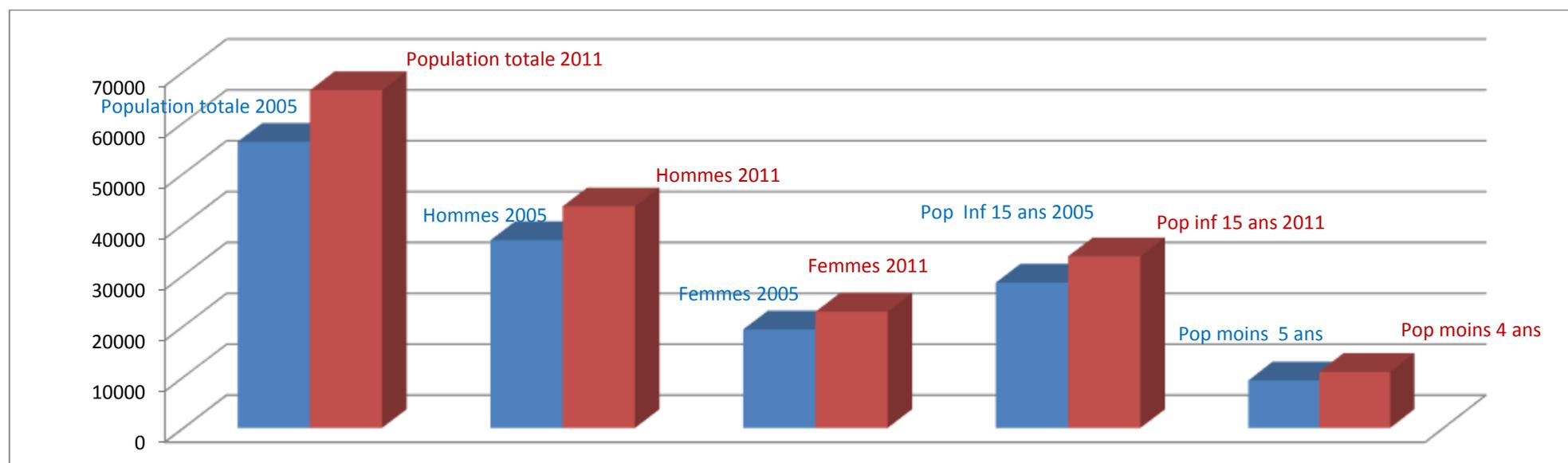
Madina	831	552	278	422	138	980	652	328	498	163
Magadi I	1056	702	353	536	175	1246	829	417	633	207
Magadi II	1093	727	366	555	181	1290	858	432	655	214
Magadi III	29	19	10	15	5	34	23	11	17	6
Magam Arabe	406	270	136	206	67	479	319	161	244	80
Magam Kotoko	603	401	202	306	100	711	473	238	361	118
Maïnari	2714	1806	909	1379	451	3204	2131	1073	1627	532
Makambara	1130	752	379	574	188	1334	887	447	678	221
Malmadja	1281	853	429	651	213	1512	1006	506	768	251
Margama I	475	316	159	241	79	561	373	188	285	93
Margama II	93	62	31	47	15	109	73	36	56	18
Margama III	75	49	25	38	12	88	58	30	45	15
Mbanassawe	225	150	75	114	37	266	177	89	135	44
Milmari	1281	853	429	651	213	1512	1006	506	768	251
Mougoumasse	74	49	24	37	12	87	58	28	44	14
Moungachiri	140	94	46	71	23	165	110	55	84	27
Naga	294	196	99	150	49	347	231	116	177	58
Ndjiabouniba I ;	1884	1253	631	957	313	2223	1479	744	1129	369
Ndjiabouniba II ;	942	627	316	479	156	1112	740	373	565	185
Ndjiabouniba III	603	401	202	306	100	711	473	238	361	118
Nganawaye	173	115	58	88	29	204	135	68	104	34
Nigue	1356	902	454	689	225	1600	1064	536	813	266
Oh Hamadie	75	49	25	38	12	88	58	30	45	15
Oh Isseïnie	427	284	143	217	71	504	335	169	256	84
Rourounde I	427	284	143	217	71	504	335	169	256	84
Rourounde II	1064	708	356	541	177	1256	835	421	638	208
Sagme Gardole	3014	2005	1009	1531	500	3557	2366	1191	1807	591
Sagme Meraha	393	261	131	199	65	463	308	155	235	77
Sagme Ndjamena ;	603	401	202	306	100	711	473	238	361	118
Sagme Sabangari	120	79	41	61	20	142	94	48	72	24
Sambori Imar	234	155	78	119	39	276	183	92	140	46

PCD de la commune de Fotokol

Sambori II	98	65	33	50	16	116	77	39	59	19
Sebsebana	26	18	9	13	4	31	21	10	16	5
Soueram	51	34	17	26	8	60	40	21	31	10
Wafлам	47	32	15	24	8	56	37	18	28	9
Wangara I	452	300	152	229	75	533	354	179	271	88
Wangara II	340	226	114	173	56	401	267	134	204	67
Warou I	98	65	33	50	16	116	77	39	59	19
Warou II	263	175	88	133	44	310	206	104	157	51
Worokaïme	340	226	114	173	56	401	267	134	204	67
Woromari	340	226	114	173	56	401	267	134	204	67
TOTAL	56254	36893	19361	28577	9338	66391	43541	22850	33727	11021

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010 et 3° RGPH 2005

Figure 3 : Répartition de la population de Fotokol par tranche d'âge



Source : Enquêtes BIOCONCEPT

3.3.2. Population

Fotokol est habité par environ 70 000 âmes de plusieurs ethnies dont : les Arabes, les Kotokos, les Kanuri, les Potoko et des allogènes issus des autres départements et régions du Cameroun. L'islam est la principale religion pratiquée. Le catholicisme l'est accessoirement.

3.3.3. Organisation sociale de la population

L'organisation de la commune est hiérarchisée : on y distingue des entités qui cohabitent harmonieusement :

Au niveau de l'espace urbain de la commune, on distingue

- l'administration publique ayant à sa tête le sous préfet
- l'exécutif communal coiffé par le maire
- le clergé ayant comme tête de proue l'imam de Fotokol

Au niveau des villages,

- L'Imam de la mosquée du village
- Le chef du village (blama 3^e degré). En cas d'absence de ce dernier, la direction est assurée par un des notables

3.3.3.1. Culture du village

Plusieurs ethnies cohabitent dans la commune. Les Arabes et Kotoko, majoritaires, auxquels sont associés, les Kanuri, les Peuhls et les allogènes. FOTOKOL compte en réalité, 97 villages. Tous ces villages ont à leur tête des Chefs de 3^eme Degré. La commune héberge 70000 âmes dont près de 20 000 habite la zone urbaine. L'espace urbain de la commune présente des cultures cosmopolites dominées essentiellement par la culture arabe. Dans les zones rurales, la scission est plus marquée et ne laisse entrevoir que des villages arabes et des villages kotoko, en majorité et très peu de villages d'autres ethnies.

3.3.3.2. Religions pratiquées

Seul l'islam est pratiqué dans la commune de Fotokol

3.3.3.3. Catégorisation économique de la population

Les activités formelles étant quasi inexistantes, l'économie, ici, est plus tournée vers les activités du secteur informel par la pratique du petit commerce tels que :

- La vente des produits de rente
- La vente du carburant de contrebande (zoazoa)
- La vente des produits de l'artisanat
- La vente du bétail
- La cordonnerie etc.

Cette économie est essentiellement extravertie puisque les denrées produites sont écoulées au marché de Gambaru au Nigéria voisin.

3.3.3.4. Relations inter villages

Les relations sont apaisées et les communautés cohabitent harmonieusement

3.3.3.5. Mobilité des populations

La population de la commune de Fotokol se déplace vers des horizons divers essentiellement pour le marché, les visites familiales et l'administration : Gambaru au Nigéria, Lac Tchad ; Makary, Kousseri, Goulfey, Hile Alifa, Darak

3.3.3.6. Habitat

Les cases sont pour la majorité, construites en terre avec un toit en dalle de terre soutenu par des troncs d'arbres ou en tôles. on note, cependant, de plus en plus des maisons en dur à la tôle ondulée

3.3.3.7. Système éducatif

L'éducation dans la commune est basée sur l'inscription des enfants à l'école coranique D'une part et à l'éducation de base du système francophone d'autre part

3.3.3.8. Santé

La commune est dotée de deux centres de santé au fonctionnement intermittent

3.3.3.9. Système foncier

Les terres sont attribuées suivant le système coutumier dans les villages centré autour du blama. L'espace urbain est supervisé par la commune sans plan de lotissement ou d'urbanisation. La terre apparemment appartient aux premiers occupants.

3.3.4. Principales activités menées par les populations

Tableau IV : Activités menées par les populations

N°	Villages	Principales activités						Observations
		Agriculture	Élevage	Pêche	Apiculture	Artisanat	commerce	
1.	Tous les villages	OUI	OUI	OUI	NON	OUI	OUI	-

Source : Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.3.5. Autres activités

Tableau V : Données sur d'autres activités

N° Villages	Chasse		Artisanat		Commerce		Observations
	Type/Mode d'exploitation	Nombre d'exploitants	Type de production	Effectifs d'artisans	Produits	Effectifs de commerçants	
Tous les villages	Néant		Natte, nasse, séko, canaris, paniers, outils agricoles	721	Néant		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.3.6. Organisations socio-professionnelles et institutions communautaires de la commune de fotokol

Tableau VI : Données sur les organisations et institutions

Villages	Organisations	Statuts	Effectifs	Domaines d'intervention	Appuis reçus	Responsables et contacts
Amtchoukouli	ARABE GROUPE		550		/	
Belguede	DOLERE		30	Pêche		
	BAKAR		50	Commerce		
	LIMANGA		8	Chasse		
	RAFA		11	aide		
Bidi;	ARM		50	Agriculture	/	
	MALAMA		40	Agriculture	/	
	MALANA		45	Agriculture	/	
Blangafe ;	MALOUO		40	Agriculture		

	MSAM		30			
Djouka Ndamena	GIC KOUCKOUMA	Légalisé	10	entraide		
	NAFIR		20	Agriculture		
	BANKI		50	Cotisation		
Fima	Chefferie					
	GIC Aboudjangara		13	Agriculture	MINADER	
	GIC Boudoumson		13	Agriculture	MINADER	
Kabetoua	Chefferie		27			
	GIC KABETOUA					
	KALAOU		40			
Kaldjoua ;	ADACHE hommes	Entraide	/	13	/	
	ADACHE femmes	Entraide Solidarité		15		
Madaïk	ABAGAISE		18	Elevage		
Magadi III	ADASE		10	Tontine, Soutien		
Magam Kotoko ;	TABAKA		26	Entraide		
	WOLMOBI		13	entraide		
Maïnari ;	TCHARERE		40	Fabrique nattes	/	
	MAIDORI		35	Agriculture Pêche	/	
	KARORORI		40	Commerce	/	
	COURNARI		30	pêche	/	
Mbanassawe	CARBANA RACE		200	entraide		
Nganawaye	Association des jeunes		20	solidarité	parents	
Oh Hamadie	Association des jeunes		20	solidarité	parents	
Rourounde I ;	TCHARERE		40	Fabrique nattes	/	
	MAIDORI		35	Agriculture	/	
	KARORORI		40	Commerce	/	
	COURNARI		30	pêche	/	
Woromari.	DANBABA		20	Entraide ;	/	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.3.7. Institutions et programmes de développement

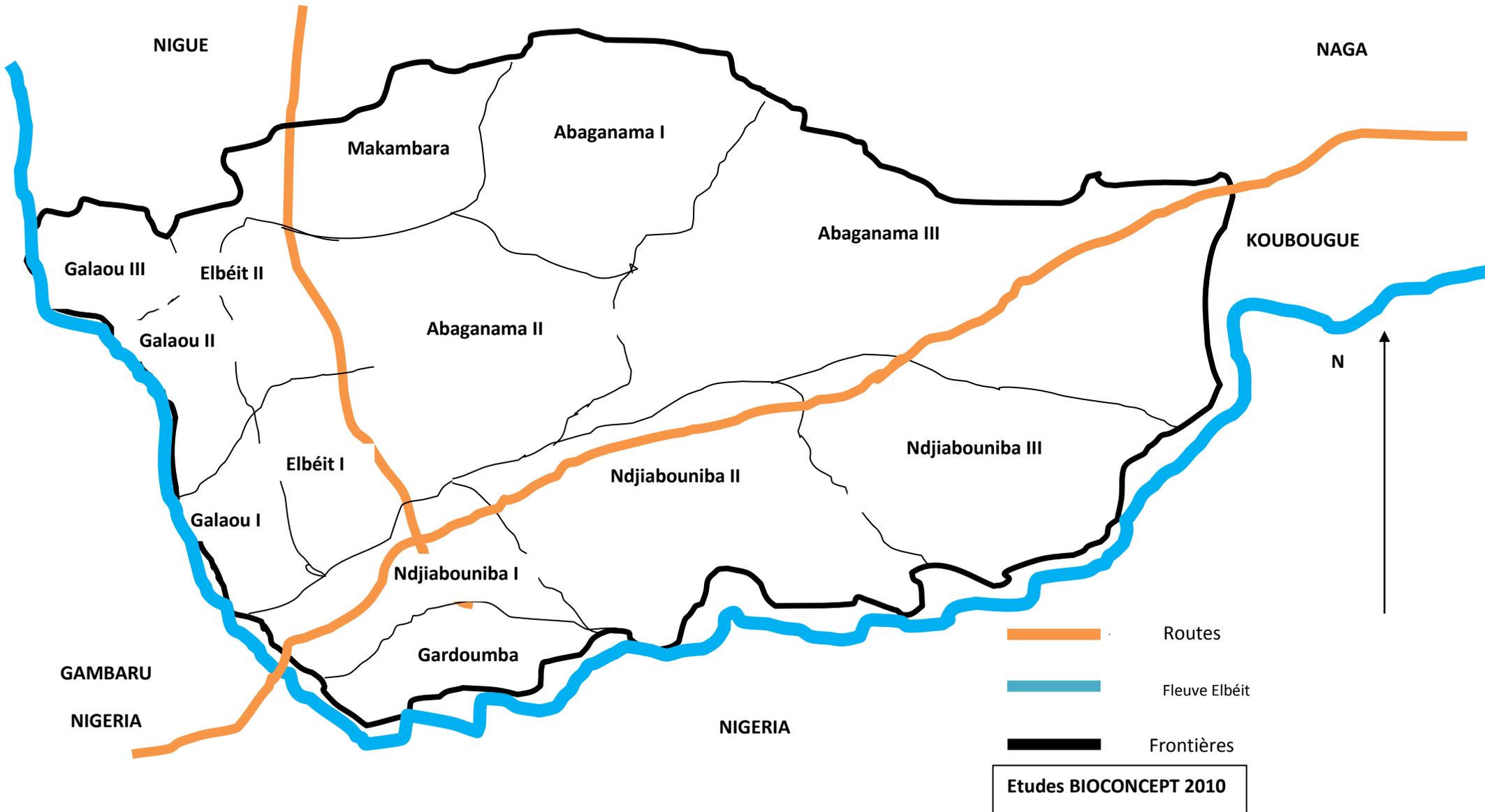
Tableau VII: Organisations/institutions de développement dans la commune de Fotokol

Institutions/organisations	Domaines d'intervention
GIC divers	– Agriculture, élevage, entraide
BIOCONCEPT GIC de promotion des initiatives de développement durable	– Appui/conseil – Montage des projets
PNDP (Programme National de Développement Participatif)	– Renforcement institutionnel – Financement des réalisations
PAM (Programme Alimentaire Mondial)	– Action humanitaire (soutien alimentaire aux réfugiés et populations d'accueil)
UNICEF (Organisation des Nations Unies pour l'Enfance)	– Education (appui à la petite enfance)
PNVRA (Programme National de Vulgarisation et de Recherche Agricole)	– Agriculture (appui/conseil financement pour les agriculteurs)
PADC (Projet d'appui au développement communautaire)	– Développement communautaire

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4. Principales infrastructures par secteur

Figure 4 : Carte de synthèse de l'espace urbain de Fotokol



3.4.1. Infrastructures de la zone urbaine

Tableau VIII : Caractérisation de la population urbaine

Population de la commune				Population de l'espace urbain de la commune			Population marginales de l'espace urbain de la commune		
Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total	Pygmées	Bororos	Autres
43541	22850	66391		11656	6802	18458			
Couches défavorisées /vulnérables de l'espace urbain	Population par tranche d'âge de l'espace urbain (années)			Principales ethnies de l'espace urbain	Nombre de quartiers	Existe-t-il un plan d'occupation dans l'espace urbain de la commune	Si oui quel est le nombre de quartiers respectant le plan		Observations
	0-5	15-49	50						
2421	804	1651	480	Arabe, Kotoko, Kanuri, Potoko	13	Non			

Sources : Enquêtes BIOCONCEPT 2010 et 3° RGP 2005

Tableau IX Infrastructures scolaires des l'espace urbain

Nom de l'établissement	Nombre de salles de classes			Nombre de tables bancs	Nombre d'élèves				Enseignants		Commodités				Problèmes observations
	Total	Matériaux provisoire	Matériaux définitifs		G	F	Total	Effectif des populations autochtones	Nombre	Statut	Existence d'un point d'eau	Existence des latrines	Existence de bacs à ordures	Existence d'une aire de jeu	
École maternelle	3		3	5 petites tables et 40 petites chaises	25	27	52	20	2	Fonctionnaires	N	N	N	N	
EP Fotokol G1	7		7	136	471	403	874	600	6	Fonctionnaires	N	N	N	N	
EP Fotokol G2	7		7	155	471	403	874	500	8	Fonctionnaires	N	2	N	N	
EP Makambara	0		0	7	52	19	71	71	2	Fonctionnaires	N	N	N	N	
CES de Fotokol	6		6	120	277	93	370	120	8	Vacataires	Oui	Oui	Non	Oui	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau XII Communication de l'espace urbain

Type	Nombre	Couverture de l'espace urbain (partielle ou totale)	Besoin à combler	Problèmes/observations
Télé centre	01	Partielle	Formation de la population à l'utilisation des TIC ; Large diffusion du Net	Absence d'électricité ; absence de techniciens qualifiés ; faible adhésion de la communauté

Source : Enquêtes BIOCONCEPT 2010.

Tableau XIII Postes et messagerie de l'espace urbain

Type	Nombre	Couverture de l'espace urbain (partielle ou totale)	Besoin à combler	Problèmes/observations
Postes	0	absente	Installation d'un service de postes et messagerie	Absence d'électricité ; absence de techniciens qualifiés ; faible adhésion de la communauté

Source : Enquêtes BIOCONCEPT 2010.

Tableau XIV Infrastructures de loisirs de l'espace urbain

Infrastructure de loisirs	nombre	État de fonctionnement	Besoins	Problèmes/observations
Vidéo club	05	opérationnel	Sièges, appareils plus grands, espace pour agrandissement, projecteurs	État de délabrement, étroitesse, manque d'équipement

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau XV Infrastructures marchandes de l'espace urbain

Infrastructures	Nombre	Besoins	Problèmes/observations
Boutiques	249		Faible rentabilité
Gare routière	2	Hangar et parking pour véhicules, structuration des transporteurs	Absence de parking, absence de hangar, mauvaise organisation
Marché	0	01 marché périodique	Achats effectués au Nigéria voisin

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.2. Secteur Agriculture et développement rural : Situation de référence de l'agriculture

La situation dans ce secteur est relative à la faible productivité agricole induite par l'ignorance des itinéraires techniques, la faible utilisation des produits phytosanitaires et faible maîtrise de l'eau, le faible encadrement des agriculteurs ; l'accès difficile aux équipements et matériels agricoles. Il en résulte les extrants suivants : l'utilisation de techniques culturales archaïques et de techniques de conservation des récoltes désuètes ; le faible suivi de la production, le faible rendement et l'extension anarchique des parcelles agricoles ; Perte de la fertilité des champs due aux mauvaises pratiques agricoles, les pertes post récolte et prévalence des conflits agropastoraux ; l'accès difficile aux produits de première nécessité et incapacité à acquérir les intrants, la mévente des produits et la faible croissance de la commune.

Tableau XVI : Cultures pratiquées

Villages	Principales cultures	Indicateurs/Paramètres					Besoins
		Nbre d'actifs agricoles	Superficies (ha)	Rendement (t/ha)	Variété	Nbre de groupes engagés	
Tous les villages sauf (Abaganama I ; Abaganama II ; Abaganama III ; Djabrari ; Djouka Hachim ; Djouka Ndjamené ; Dole Hererime ; Elbeit I ; Elbeit II ; Fadge Abakar ; Fadge Banasset ; Fadge Halit ; Fadge Issa ; Farkomari ; Fima ; Gadafaye ; Galaou I ; Galaou II ; Galaou III ; Gardoumba ; Magam Kotoko ; Magam Arabe ; Makambara ; Madina ; Milmari ; ; Naga ; Ndjiabouniba I ; Ndjiabouniba II ; Ndjiabouniba III ; Nganawaye ; Nigue ; Oh Hamadie ; Oh Isseinie ; Rourounde I ; Rourounde II)	Maïs	22000	17000	3	Locale	Homme, femmes et jeunes	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer la solidarité des agriculteurs dans la commune Intensifier les investissements dans les infrastructures agricoles Intensifier les activités agricoles
Tous les villages	Mil	38000	27000	2	Locale		
Villages du Nord, Ouest et Sud	Riz	7000	2100		Locale		
Villages de la moitié Nord (Ardebe I ; Bakari I ; Bakari II ; Belguede ; Bideine ; Bidi ; Blabago ; Blangafe ; Borowadji Garba ; Choloba I ; Choloba II ; Choloba III ; Glo Arabe ; Glo Kotoko ; Golmo Arabe ; Golmo Kotoko ; Gremari ; Guegueri ; Haïgayo I ; Haïgayo II ; Laïmari ; Madaïk ; Magadi I ; Magadi II ; Magadi III ; Mainari ; ; Margama ; ; Oh Hamadie ; Oh Isseinie ; Sagme Gardole ; Sagme Meraha ; Sagme Ndjamené ; Sagme Sabangari ; Sambori I ; Sambori II ; Sebsebana ; Soueram ; Wafiam ; Wangara I ; Wangara II ; Warou I ; Warou II ; Worokaïme ; Woromari.	Haricot	17000	10000		Locale		
	Gombo	5000	1500				
	Sorgho	25000	13000				
	Concombre	2000	500				
	Oseille	4500	400				
	Oignons	1200	10				
	Piment	5000	350				
Arachides	6500	950					

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.3. Secteur élevage, pêches et industries animales : Situation de référence de l'élevage

La situation dans ce secteur est relative à la faible productivité animale induite par les maladies fréquentes des bêtes ; l'ignorance des techniques modernes d'élevage ; la faible fréquentation des services du vétérinaire ; la surexploitation des pâturages et l'insuffisance des puits pastoraux, l'envahissement par les troupeaux transhumants et les faibles connaissances en techniques de culture de fourrage.

Il en résulte les extrants suivants : l'amaigrissement continu des bêtes, la baisse de la production laitière, la baisse de la productivité animalière, les décès abondants des bêtes, la faible compétitivité sur le marché, la faible croissance, l'incapacité à s'arrimer aux techniques d'élevage modernes, le faible épanouissement des éleveurs, Difficultés à subvenir aux besoins de base, Fragilité de la famille Elevage extensif, Incapacité à acheter les produits de soins, la compétition sur les aires de pâturage.

Tableau XVII : Données sur l'élevage

N°	Villages	Effectif des éleveurs	Mode d'élevage	Principales espèces		Appuis reçus		Obs
				Espèces	Effectifs	Types d'appuis	Organismes	
1.	Amassadick	100	Extensif	Moutons	500	Vaccination des bêtes	MINEPIA	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer la solidarité des acteurs de la filière élevage et pêche Intensifier les investissements dans les infrastructures de la filière élevage et pêche Intensifier les activités de la filière élevage et pêche
				Chèvres	750			
2.	Amtchoukouli	100	Extensif	Bœufs	1000	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres /moutons	2000			
				Poulets	1000			
3.	Ardebe I	20	Extensif (bêtes en divagation)	Chèvres/moutons	100			
				Volaille	100			
4.	Bakari I	10	Extensif (bêtes en divagation)	Bœufs	1500	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	300			
				Volailles	1000			
5.	Bakari II	5	Extensif	Bœufs	800	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	100			
				Volaille	600			
6.	Belguede	100	Extensif	Moutons	500			
				Chèvres	1000			
7.	Bideine	110	Extensif	Chèvres/moutons	250			
				Boeufs	300			Vaccination des bêtes
8.	Bidi	101		Bœufs	60	Vaccin	MINEPIA	

N°	Villages	Effectif des éleveurs	Mode d'élevage	Principales espèces		Appuis reçus		Obs
				Espèces	Effectifs	Types d'appuis	Organismes	
			Extensif	Chèvres	500			
				Moutons	200			
9.	Blabago	700	Extensif	Bœufs	1000	Vaccin, suivi cheptel	MINEPIA	
				Moutons	500			
				Chèvres	750			
10.	Blangafe	10	Extensif	Chèvres	300			
				Moutons	100			
11.	Borowadji Garba	100	Extensif	Moutons	500			
				Chèvres	750			
12.	Choloba I	15	Extensif	Moutons	1000			
				Bœufs	800	Vaccins	MINEPIA	
				Chèvres	500			
				Âne	06			
13.	Choloba II	300	Extensif	Bœufs	1000	Appui technique	PNVRA	
				Chèvres/moutons	1800			
				Volaille	1000			
14.	Choloba III	100	Extensif	Bœufs	1000	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	300			
				Volaille	500			
15.	Damalgou	100	Extensif	Bœufs	1000			
				Chèvres/moutons	1110			
				Chevaux	05			
16.	Danabal Toumsa	15	Extensif	Moutons	100			
				Boeufs	300	Vaccins	MINEPIA	
				Chèvres	200			
17.	Dega	25	Extensif	Bœufs	700	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	2000			
				Anes	30			
				Chevaux	10			
				Volaille	1500			
18.	Dissalam	10	Extensif	Chèvres	300			
				Moutons	100			

N°	Villages	Effectif des éleveurs	Mode d'élevage	Principales espèces		Appuis reçus		Obs
				Espèces	Effectifs	Types d'appuis	Organismes	
19.	Djabrari	20	Extensif	Bœufs	200	Vaccins	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	400			
				Volaille	2000			
20.	Djouka Hachim	250	Extensif	Bœufs	3000	Vaccins	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	4000			
				Volaille	2500			
21.	Djouka Ndjamenā	100	Extensif	Bœufs	1000	Vaccins	MINEPIA	
				Moutons/chèvres	700			
				Poulets	300			
				Âne	10			
				Chiens	6			
22.	Fadje Hererime Abakar	30	Extensif	Boeufs	300	Vaccins	MINEPIA	
				Moutons	300			
				Chèvres	500			
23.	Fadje Banasset	9	Extensif	Bœufs	120	Vaccins	MINEPIA	
				Moutons	70			
				Chèvres	130			
24.	Fadje Halit	10	Extensif	Chèvres	300			
				Moutons	100			
25.	Fadje Issa	30	Extensif	Chèvres	1000			
				Moutons	110			
				Chevaux	5			
26.	Farkomari	10	Extensif	Chèvres/moutons	65			
27.	Fima	35	Extensif	Bœufs	100			
				Moutons/chèvres	600			
28.	Gadafaï	100	Extensif	Bœufs	500	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	400			
				Anes	15			
				Chevaux	20			
				Volaille	100			
29.	Glo Arabe	80	Extensif	Bœufs	700	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	2500			

N°	Villages	Effectif des éleveurs	Mode d'élevage	Principales espèces		Appuis reçus		Obs
				Espèces	Effectifs	Types d'appuis	Organismes	
30.	Glo Kotoko	250	Extensif	Chèvres/moutons	1500			
				Anes	10			
				Chevaux	05			
				Volaille	1000			
31.	Golmo Arabe	250	Extensif	Chèvres	2500			
				Moutons	1500			
				Bœufs	2000			
32.	Golmo Kotoko	200	Extensif	Chèvres	1500			
				Moutons	110			
				Chevaux	05			
33.	Gremari	10	Extensif	Chèvres/moutons	200			
				Volaille	150			
34.	Guegueri	10	Extensif	Chèvres	300			
				Moutons	100			
35.	Haïgayo I	10	Extensif	Chèvres/moutons	200			
				Anes	03			
				Volailles	500			
36.	Haïgayo II	05	Extensif	Chèvres	100			
				Anes	01			
				Volailles	250			
37.	Herdégari	49	Extensif	Chèvres/moutons	60			
				Volaille	130			
38.	Hererime Imar	20	Extensif	Bœufs	500	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	1110			
39.	Hererime Kotoko	10	Extensif	Bœufs	05			
				Chèvres/moutons	05			
40.	Horogadji	10	Extensif	Bœufs	50	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres	100			
				Moutons	50			
41.	Kabetoua	10	Extensif	Bœufs	50	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres	100			
				Moutons	25			

N°	Villages	Effectif des éleveurs	Mode d'élevage	Principales espèces		Appuis reçus		Obs
				Espèces	Effectifs	Types d'appuis	Organismes	
42.	Kaldjoua	15	Extensif	Bœufs	150	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Moutons	50			
				Chèvres	100			
43.	Kaloué	15	Extensif	Bœufs	150	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Moutons	50			
				Chèvres	100			
44.	Kekawa	40	Extensif	Bœufs	100	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	170			
				Volaille	200			
45.	Koubougue	50	Extensif	Bœufs	200	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres	900			
				Moutons	100			
46.	Laïmari	300	Extensif	Bœufs	2000	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	1800			
				Volaille	3000			
47.	Madaïk	18	Extensif	Moutons	15	Vaccins	MINEPIA	
				Bœufs	12			
				Chèvres	22			
				Ânes	02			
48.	Madina	50	Extensif	Bœufs	2000	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Volaille	1500			
49.	Magadi I	100	Extensif	Bœufs	1200			
				Chèvres	1000			
				Moutons	800			
50.	Magadi II	1	Extensif	Bovins	20	Vaccins	MINEPIA	
				Caprins	30			
				Caprins	30			
51.	Magam Arabe	200	Extensif	Bœufs	150	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Moutons/chèvres	400			
				Ânes	6			
				Volaille	400			
				Chiens	4			

N°	Villages	Effectif des éleveurs	Mode d'élevage	Principales espèces		Appuis reçus		Obs
				Espèces	Effectifs	Types d'appuis	Organismes	
52.	Magam Kotoko	20	Extensif	Moutons	300			
53.	Maïnari	60	Extensif	Moutons	420			
				Bœufs	800	Vaccins	MINEPIA	
				Chèvres	24			
				Chèvres/moutons	200			
54.	Margama I	20	Extensif	Bovins	200	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Caprins	300			
				Ovins	20			
				Chevaux	15			
				Volaille	2000			
55.	Margama II	31	Extensif	Bovins	150	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Caprins	200			
				Volaille	60			
				Ovins	4			
				Chevaux	4			
56.	Mbanassawe	9	Extensif	Bœufs	100	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres	130			
57.	Milhari	30	Extensif	Moutons	200			
				Bœufs	400	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres	12			
58.	Mougoumasse	20	Extensif	Bœufs	3000			
				Chevaux	10			
				Moutons/chèvres	1500			
59.	Moungachiri	15-20	Extensif	Boeufs	200	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres	500			
				Moutons	400			
60.	Naga	40	Extensif	Bœufs	200	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres	250			
				Ânes	2			
				Volaille	100			

N°	Villages	Effectif des éleveurs	Mode d'élevage	Principales espèces		Appuis reçus		Obs
				Espèces	Effectifs	Types d'appuis	Organismes	
61.	Nganawaye	20	Extensif	Boeufs	100	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
62.	Nigue	200	Extensif	Chèvres	2000	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Moutons	1000			
				Boeufs	1500			
63.	Oh Hamadie	15	Extensif	Chèvres	2000			
				Volaille	500			
				Vaches	150			
64.	Oh Isseïnie	11	Extensif	Bœufs	250	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	500			
65.	Rourounde I	1	Extensif	Chèvres	10			
				Volaille	30			
66.	Rourounde II	500	Extensif	Bœufs	5000	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Moutons/chèvres	3000			
				Volailles	2000			
67.	Sagme Gardole	15	Extensif	Moutons	25			
				Chèvres	40			
68.	Sagme Meraha	5	Extensif	Bétail	80	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Volaille	750			
69.	Sagme Ndjamena ;	5	Extensif	Moutons	10			
				Chèvres	30			
70.	Sagme Sabangari	10	Extensif	Chèvres	300			
				Moutons	100			
71.	Sambori Imar	100	Extensif	Bœufs	2000	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	4500			
72.	Sambori II	05	Extensif	Bœufs	80			
				Chèvres/moutons	100			
73.	Sebsebana	02	Extensif	Chèvres/moutons	40			
				Volaille	50			
74.	Soueram	200	Extensif	Chèvres/moutons	100			
				Volaille	200			
75.	Waflam	10	Extensif	Bœufs	150	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Chèvres/moutons	300			

N°	Villages	Effectif des éleveurs	Mode d'élevage	Principales espèces		Appuis reçus		Obs
				Espèces	Effectifs	Types d'appuis	Organismes	
76.	Wangara I	105	Extensif	Volaille	100	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Bœufs	600			
				Chèvres/moutons	800			
77.	Wangara II	5	Extensif	Volaille	1000			
				Bétail	80			
78.	Warou I	15	Extensif	Moutons/chèvres	50			
				Volailles	80			
79.	Warou II	14	Extensif	Bœufs	200	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Moutons	100			
80.	Worokaïme	07	Extensif	Boeufs	1500			
81.	Woromari	185	Extensif	Bœufs	800	Vaccination des bêtes	MINEPIA	
				Moutons	350			
				Chèvres	500			

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.4. Situation de référence de la pêche

La situation dans ce secteur est relative à la faible productivité halieutique induite par la pratique de la pêche artisanale ; le manque d'encadrement des pêcheurs, la présence des canaux de pêche en amont des fleuves ; l'utilisation des engins de pêche non réglementaires et Pêche en période de ponte

Il en résulte les effets suivants : la faible collecte des produits halieutiques, la perturbation de l'habitat halieutique, la pêche anarchique, le non respect de la réglementation, la surexploitation du cours d'eau, la capture des alevins, du plancton et la destruction des œufs, Ralentissement de la régénération.

Tableau XVIII : Données sur la pêche

N°	Villages	Nbre de pêcheurs	Les différents endroits où se pratique la pêche	Moyens utilisés	Espèces de poissons pêchés	Appuis reçus		Besoins
						Types d'appuis	Organismes	
1	Amassadick	30	lac Tchad	barrage Ligne, nasses	Silure Carpe	-	-	Renforcer la solidarité des acteurs de la filière élevage et pêche
4	Amtchoukoul	15	Lac Tchad	Nasses, filet	Carpes, silures, capitaine	0	0	
7	Ardebe I	08	Lac Tchad	Nasses, filets, hameçons	Silures, carpes, sardines, tilapias	0	0	
9.	Bakari I	06	Lac Tchad et mares	Barrage Nasse Hameçon, filets	Carpes, carvas, silures	0	0	
12	Bakari II	05	Lac Tchad et mares	Nasses, filets, hameçons, barrages	Carpes, silures, carvas	0	0	
15	Belguede	30	Lac Tchad	Nasses, filets	silures	0	0	
21	Bidi	15	Lac Tchad, Magba	Filets, cannes	Carpes, silures	0	0	
	Blabago	1000	Elbéid	Filets, nasses	Silures, carpes	Nasses	Acheteurs de poissons	
	Borowadji Garba	30	Elbéid	Nasses, filets	Carpes, silures			
	Choloba I	08	Sagmé, lac Tchad	Nasses, filets	Carpes, silures, sardines			
	Choloba II	20	Lac Tchad et cours d'eau Damboré	Ligne, nasses, filets	Carpes, carvas, silures			
	Choloba III	80	Lac Tchad	Ligne, filets, nasses	Carpes, carvas, silures			
	Damalgou	80	Lac Tchad et mares	Ligne, filets, nasses	Carpes, carvas, silures			
	Danabal	08	Lac Tchad, Sagmé	Filets, nasses	Carpes, silures,			

PCD de la commune de Fotokol

Toumsa				sardines		
Dega	10	Lac Tchad et mares	Ligne, filets, nasses	Carpes, carvas, silures		
Djabrari	10	Darak	Ligne, filets, nasses	Carpes, silures		
Djouka Ndjamena	20	Darak, Bargaram	Filets, hameçons	Silures, carpes, tilapias		
Fadje Hererime Abakar	30	Magbo, lac Tchad	Filets, cannes	Silures, carpes		
Fadje Banasset	06	Lac Tchad	Filets, hameçons	Silures, carpes		
Fadje Halit	10	Lac Tchad, Bargaram	Filets, nasses	Carpes, silures, sardines		
Fima	20	Elbéid	Filets	Silures, carpes et autres		
Gadafaï	40	Lac Tchad, Boram, Darak, Maybé, Bargaram	Filets, nasses, ligne, pirogue	Carpes, carvas, silures, sardines		
Glo Kotoko	100	Lac Tchad	Filets, hameçons	Carpes, silures, capitaines		
Golmo Kotoko	80	Lac Tchad et mares	Filets, nasses, hameçons	Silures, carpes et autres		
Gremari	05	Lac Tchad, Wacham et mares	Ligne, filets, nasses	Carpes, silures		
Herdégari	16	Elbeit, Goussour	Ligne, nasses, filets	Carpes, silures		
Horogadji	25	Elbéid	Hameçons, filets, nasses	Carpes, silures, sardines et autres		
Kabetoua	05	Lac Tchad	Filets, nasses	Carpes, silures, sardines		
Kaldjoua	20	Lagdo, Bargaram, Zanari, Darak, Magba, Fombot	Cannes, filets, nasses	Carpes, silures, tilapias, capitaines et autres		
Kaloué	20	Darak, Lagdo, Zanari, Magba, Fombot, Bargaram	Cannes, hameçons,	Carpes, silures, tilapias		
Kekawa	20	Lac Tchad et mares	Filet, ligne, nasses	Silures		
Koubougue	100	Elbéid, lac Tchad et mares	Lignes, nasses, filets	Silures, carvas, carpes		
Madina	100	Elbéid, mares d'eau	Filets, hameçons	Carpes, silures		
Magadi II	01	Lac Tchad, Elbéid	Filets, canaux, hameçons	Carpes, silures		

Magadi III	01	Lac Tchad, Elbéid	Filets, canaux, hameçons	Carpes, silures		
Magam Arabe	15	Elbéid	Lignes, nasses, filets	Carpes, silures		
Magam Kotoko	300	Wallowolmé, Gassisiamo	Filet, cannes	Carpes, silures, capitaines		
Maïnari	population	Elbéid, lac Tchad	Cannes, filets	Carpes, silures, tilupins		
Malmadja	100	Bargaram	Ligne, nasses, filets	Carpes, silures, carvas		
Margama II	05	Lac Tchad, Wacham	Filets, nasses	Carpes, silures		
Mbanassawe	20	Maga, Lagdo, lac Tchad, magba,	Filets, cannes	Carpes, silures, capitaines		
Milmari	Population	Elbéid, lac Tchad	Cannes, filets	Carpes, silures, tilupins		
Moungachiri	10	Darak, Kofia, Katikimé	Filets, hameçons	Carpes, silures, andoulouga		
Naga	08	Lac Tchad	Cannes, filets	Carpes, silures		
Rourounde I	60	Lac Tchad, Bargaram, Kofia	Filets, hameçons	Carpes, silures, sardines		
Sagme Gardole	08	Sagmé, lac Tchad	Nasses, filets	Carpes, silures, sardines		
Sagme Meraha	04	Lac Tchad	Filets	Carpes, silures		
Sagme Ndjamena ;	08	Sagmé, lac Tchad	Filets, nasses	Carpes, silures, sardines		
Sambori II	05	Bargaram	Ligne, filets, nasses,	Silures, carpes, sardines		
Sebsebana	10	Lac Tchad, Darak	Ligne, filets, nasses	Silures, carpes, carvas		
Soueram	30	Lac Tchad et mares	Ligne, filet, nasse	Carpes, tilapias, silures		
Waflam	03	Filets	Lac Tchad	Carpes, silures, sardines		
Wangara I	20	Lac Tchad, Darak et mares	Lignes, nasses, filets	Silures, carpes, capitaine		
Wangara II	04	Lac Tchad	Filets	Carpes, silures		
Worokaïme	18	Lac Tchad, Darak, Elbéid, Bargaram et mares	Filets	Carpes, silures, tilapias et autres		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.5. Situation de référence des Industries animales

Tableau XIX : Tableau de référence des industries animales

Type d'activités	Atouts /potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
<ul style="list-style-type: none"> ● Fumage des poissons, des viandes ● Fabrication du lait caillé, du beurre et du fromage 	Proximité d'aires poissonneuses : <ul style="list-style-type: none"> ● Lac Tchad ● Mares ● Elbéit ● Waflam ● Serbowel 	<ul style="list-style-type: none"> ● Faible développement des industries animales. <ul style="list-style-type: none"> ○ Absence de structures professionnelles de production animalières et halieutiques ; ○ Absence d'appui au développement de l'industrie animalière et halieutique ; ○ Faible technicité en industrie animalière et halieutique ○ Faible adhésion de la communauté à la formation en industries animales ; ○ Manque d'énergie électrique, ○ Limitation à la conservation et à la transformation artisanales ○ Faible capacité de transformation du secteur des industries animales ; ○ Coûts de production élevés ; ○ Durée de vie limitée des produits transformés ; ○ Limitation à la conservation et à la transformation artisanales des produits ; ○ Faible promotion des produits halieutiques et animaliers ; ○ Incapacité d'accéder à l'industrialisation animale ○ le faible développement du secteur 	<ul style="list-style-type: none"> ● Renforcement des capacités en techniques de conservation ● Mise en place de facilités des industries animales

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.6. Secteur Domaines et affaires foncières : Situation de référence

Tableau XX : Tableau de référence des domaines et des affaires foncières

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
<ul style="list-style-type: none"> ● Construction des bâtiments et des travaux publics ● Agriculture ● Élevage 	Disponibilité des terres	<ul style="list-style-type: none"> ● Accès difficile aux domaines et à la propriété foncière <ul style="list-style-type: none"> ○ Augmentation anarchique des surfaces agricoles ; ○ Pratiques de l'agriculture extensive ; ○ Faible mobilisation des populations pour l'obtention de titres fonciers ; ○ Faible réglementation de la gestion des terres : l'absence de plan de gestion des terres ; Absence de plan de lotissement ; Absence des services des domaines ○ Manque de couloirs à bétail ; ○ Conflits entre agriculteurs et éleveurs, ○ Pertes en vies humaines, ○ Haines fratricides, Mésentente, Luttés intestines ; ○ Exposition aux risques d'inondations ; ○ Conquête des terres dans le lit du fleuve et du Lac Tchad, 	<ul style="list-style-type: none"> ● Sensibiliser sur la réglementation de l'accès aux terres ● Élaborer une mappe foncière ● Délimiter la zone urbaine

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.7. Secteur Développement urbain et habitat : Situation de référence

Tableau XXI : Tableau de référence du développement urbain et de l'habitat

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Travaux de bâtiments et des travaux publics		<ul style="list-style-type: none"> ● Faible développement urbain et de l'habitat <ul style="list-style-type: none"> ○ Constructions en matériaux précaires ; ○ Utilisation du bois, de la boue et de la paille pour les constructions ; ○ Constructions anarchiques et archaïques ; ○ Faible respect des règles d'hygiène et de salubrité ; ○ Rareté des WC Absence de latrines dans les maisons ○ Eroulement des maisons fragilisées par les vents forts et les pluies ; ○ Apparence vieillotte des habitats ; ○ Faible volonté d'aménagement de l'habitat ; ○ Non réglementation des constructions ; ○ Prolifération de l'habitat spontané ; ○ Insalubrité ; ○ Stagnation des eaux et des dépôts d'ordures ; ○ Risque d'épidémie de choléra ○ Vulnérabilité aux aléas de tout genre ; ○ Défécation dans la nature ○ Prolifération des germes microbiens 	<ul style="list-style-type: none"> ● Élaborer un plan d'urbanisation ● Faire de la ville de Fotokol un centre de production et de consommation ● Structurer les activités économiques dans l'espace urbain

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.8. Secteur Environnement et protection de la nature : Situation de référence

Tableau XXII : Tableau de référence de l'Environnement et protection de la nature

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Toutes activités : <ul style="list-style-type: none"> ● Anthropique ● Animales ● Entomologique ● 	<ul style="list-style-type: none"> ● Disponibilité en eaux souterraines et de surface ● Capacité d'échange cationnique du sol élevée ● Proximité des bassins d'inondation du Lac Tchad, de l'Elbéit, du Serbowel 	<ul style="list-style-type: none"> ● Faible préservation de l'environnement et de la nature <ul style="list-style-type: none"> ○ Tassement du sol par les bœufs venant du Tchad ; ○ Piétinement des plants et mauvais entreposage de cadavres de bêtes et d'ordures ; ○ Absence de couloir à bétail et les croyances en la dégradation systématique des déchets ; ○ Manque de sensibilisation sur les pratiques de préservation de l'environnement ; ○ Elagage abusif des arbres ; ○ Utilisation intensive du bois de chauffe, ○ Satisfaction des besoins alimentaires et de construction ; ○ Absence de source de chauffe alternative ; ○ Coupe du bois vert pour le Nigéria ; ○ Faible sensibilisation sur les techniques d'entretien des plants et l'utilisation des foyers améliorés ; ○ Pratique des Feux de brousse ○ Absence de programmes de programme de reboisement dû au Faible revenu ○ Faible aération du sol , ○ Destruction des plants ; ○ Prolifération des mouches, des maladies et Infections des maladies hydriques ; Fortes odeurs nauséabondes ○ Baisse de la fertilité des sols et la perte des récoltes ; ○ Risques très élevés d'épidémie ○ , Contamination des points d'eau pour hommes et bêtes, ○ Pollution par les eaux de ruissellement, Insalubrité ; ○ Faible couverture végétale ; ○ Exposition des sols à l'érosion ; ○ Production des gaz à effets de serre ○ Réchauffement de l'atmosphère ○ Exposition des sols aux intempéries ; Hardéisation ; ○ Accélération de la désertification Changements climatiques 	<ul style="list-style-type: none"> ● Améliorer la préservation de l'environnement de la nature ● Promouvoir l'utilisation des énergies propres ● Améliorer l'encadrement des populations

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.9. Secteur Forêts et faune : Situation de référence

Tableau XXIII : Tableau de Forêts et faune

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Collecte du bois et des produits forestiers non ligneux	Disponibilité des eaux souterraines	<ul style="list-style-type: none"> ● Faible conservation de l'habitat de la faune constatée à partir de la disparition de nombreuses essences locales et espèces fauniques ; <ul style="list-style-type: none"> ○ Abattage anarchique d'animaux et le faible suivi des unités de paysage le faible déploiement du poste forestier ; ○ Coupe abusive et anarchique des arbres ; ○ Absence de programme de reboisement ○ Absence d'esprit de reboisement ; ○ Non respect des lois du MINFOF ○ Migration des espèces fauniques ; ○ Disparition des espèces fauniques ; ○ Perte des essences végétales ; ○ Baisse des potentiels fauniques et floristiques ; ○ Fragilité de l'environnement ; ○ Baisse des recettes de chasse sportive ; ○ Faible contribution de la forêt et de la faune au revenu de la commune, ○ Faible croissance économique 	<ul style="list-style-type: none"> ● Améliorer la couverture végétale ● Réduire la pression sur les ressources forestières ● Améliorer l'encadrement des populations

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.10. Secteur Administration territoriale décentralisée : Situation de référence

Tableau XXIV : Tableau de référence de l'Administration territoriale décentralisée

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
<ul style="list-style-type: none"> • Sécurisation de la commune • Appui aux populations • Développement intégré de la commune 		<ul style="list-style-type: none"> • Accès difficile aux services de l'administration territoriale décentralisée. <ul style="list-style-type: none"> • Faible volume d'activités menées par la commune dans la zone • Collecte des taxes est fantaisistes, • Agents de collecte sont non qualifiés. • Faible établissement des actes de l'état civil et de la CNI • Faible collaboration avec le personnel administratif, • Faible implication de la population à l'élaboration du budget • Réduction de l'autorité de la commune ; • Faible suivi des recommandations de la commune ; • Réduction des recettes de la commune ; • Méfiance de la population par rapport au paiement des taxes ; • Arnaque du paysan ; • Diminution du budget familial ; • Insatisfaction des besoins de base ; • Insécurité dans la zone Interpellation irrégulière des individus ; • Incursions fréquentes des coupeurs de route ; • Difficulté à identifier les usagers ; • Craintes à l'égard des forces de l'ordre ; • Risque d'impartialité de verdicts ; • Application des textes traditionnels ; • Difficulté à établir une planification à partir des registres de la commune ; 	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcer l'État de droit et la sécurité des personnes et des biens • Améliorer l'environnement des affaires et le renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds • Amélioration de l'information et du contrôle citoyen de la gestion des affaires publiques

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.11. Secteur Éducation de base : Situation de référence

Sur 97 villages, il n'y en a que 22 qui soient dotés d'une école. Malgré ce nombre réduit d'écoles, elles font face à d'énormes difficultés dont la principale est l'accès difficile à l'éducation de base. S'y mêlent confusément la faible ouverture des populations à l'école occidentale ; l'influence des coutumes qui préfèrent l'école coranique ; la faible sensibilisation des populations sur l'importance de l'école occidentale ; l'insuffisance des écoles ; le faible encadrement des élèves ; le manque d'infrastructures scolaires et le manque de personnel qualifié

Il en découle l'orientation des enfants vers les activités champêtres ; la faible insertion sociale et le développement d'un complexe d'infériorité ; la faible implication dans la vie professionnelle de la commune ; la faible scolarisation des enfants ; la faible adhésion des populations à l'école occidentale ; la préférence de l'école coranique, le découragement de l'enseignant, des parents et des élèves ; l'abandon et interruptions des études par les élèves ; le mauvais suivi des élèves et la multiplication des échecs due

Les besoins se résument généralement en construire les infrastructures scolaires ; Doter les écoles d'équipements et de commodités ; Améliorer l'encadrement des élèves

Tableau XXV : Synthèse données sur l'éducation de base

Village	Numéro de référence	Coordonnées géographiques			Statut école Niveau		Année création	Effectifs élèves totaux			Effectif total enseignants			Nombre et équipement des salles de classe					Etat général des bâtiments			Ratio élèves/enseignants	Ratio élèves/ salle classe	Ratio élèves/ place assise	Aménagements						Structure de gestion			
		X	Y	Z	(i)	(ii)		Fille	Garçon	Total	Maitre parents	Contractuel	Fonctionnaire	banco/seko/poto	planche	semi-dur	dur	Table - bancs	bon	passable	mauvais				point d'eau	latrines	Bac à ordures	reboisement	clôture	logt. Enst.	autres	APE	conseil d'établissement	
EP Amtchoukoui	305	1222121	1422997	289	PU	3	2003	55	88	143					6	100	X			71	23	1				0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Belquede	221	1224259	1420577	293	PU	2		77	138	215					4	7	X			71	53	15				0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Blangafe	218	1224155	1418425	292	PU	3		126	171	297					5	48	X			49	59	3				0	2	0	O	N	N	N	O	N
EP Choloba III	164	1228554	1415148	283	PU	2		60	109	169					2	50	X			56	84	2				0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Dega	121	1226815	1412190	290	PU	3		39	43	82					0	0				27						0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Dissalam	206	1225787	1418825	295	PU	2	1995	44	58	102					2	100	X			51	51	1				0	2	0	O	N	N	N	O	N
EP Djouka Hachim	259	1225081	1417486	288	PU	2	2005	61	95	156					2	48	X			78	78	2				0	2	0	O	N	N	N	O	N
EP Gadafaï	143	1226094	1414588	285	PU	1	2010	75	45	120					7		X			60		9				0	0	0	O	N	N	N	O	N
Glo Kotoko	237	1226340	1420379	294	PU	1		43	67	110					2	49	X			110	55	1				0	2	0	O	N	N	N	O	N
EP Guegueri	157	1227600	1416484	285	PU	1		19	20	39					0	0	X			39						0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Haïgayo I	70	1213226	1417535	292		2		86	112	198					2	49	X			99	99	2				0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Koubougue	335	1222231	1415189	285	PU	2	2003	51	61	112					0	4	X			56		14				0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Laimari	136	1225390	1410870	283	PU	3		70	90	160					2	50	X			80	80	2				0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Makambara					PU	0		19	52	71					0	7	X			35		5				0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Magadi					PU	1		23	26	49					0	0	X									0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Magam Kotoko	292	1227324	1425001	291	PU	1	2000			0					0	6	X			0						0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Maïnari	114	1228690	1411351	294	PU	1				0							X									0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Sagme Gardole	83	1233109	1415693	286	PU	3	2002	126	250	376					4	75	X			125	94		3			0	0	0	O	N	N	N	O	N

EP Soueram						3		60	143	203			1			6	50		X		203	33	2,		0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Fotokol GPI	356	1222460	1413680	293	PU	3	1991	403	471	874			6			7	136		X		145	124	3		0	0	0	O	N	N	N	O	N
EP Fotokol GPII	357	1222447	1413680	294	PU	3	1999	403	471	874			8			7	155		X		109	124	3		0	2	0	O	N	N	N	O	N
EP Makambara					PU	0		19	52	71			2			0	7		X		35		5		0	0	0	O	N	N	N	O	N

- (i) PUB Ecole publique
 EP Ecole des parents
 PRI Privé/confessionnel
- (ii) 0 Maternelle
 1 SIL, CP
 2 CE1,CE2
 3 CM1,CM2
 4 CES
 5 Lycée

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.12. Secteur Enseignements secondaires : Situation de référence

La commune ne dispose qu'un seul établissement d'enseignement secondaire : le CES de Fotokol. Ceci rend difficile l'accès aux enseignements secondaires caractérisé par : l'insuffisance d'établissements secondaires (lycées et collèges) ; le non respect des normes sectorielles ; le faible encadrement des parents ; le faible encadrement des élèves ; l'insuffisance des infrastructures, des équipements, du matériel didactique et mauvaise motivation des enseignants ; la faible implication de la commune et de l'APEE ; l'insuffisance d'enseignants et le faible déploiement du personnel enseignant

Cette situation entraîne inéluctablement l'obligation de s'installer à Fotokol pour l'école ; l'obligation de rejoindre le CES de Fotokol pour l'école ; l'obligation de poursuivre les études au-delà de la classe de troisième hors de la commune ; le faible taux de réussite aux examens nationaux ; la faible compétitivité des élèves et Mauvaise insertion sociale ; le découragement et abandon des parents face aux échecs répétés et à l'Incapacité à subvenir aux besoins scolaires ; la mauvaise qualité de l'enseignement et Faible assimilation des cours ; l'exposition aux déviances et à la Délinquance juvénile causé par l'oisiveté ; la déperdition scolaire ; la faible couverture des programmes

Les besoins se résument en Construire les infrastructures scolaires ; Doter les établissements d'équipements et de commodités ; Améliorer l'encadrement des élèves

Tableau XXVI : Synthèse données sur l'éducation de base

Village	Numéro de référence	Coordonnées géographiques			Statut école		Année création	Effectifs élèves totaux			Effectif total enseignants			Nombre et équipement des salles de classe					Etat général des bâtiments			Ratio élèves/enseignants	Ratio élèves/ salle classe	Ratio élèves/ place assise	Aménagements										Structure de gestion	
		X	Y	Z	(i)	(ii)		Fille	Garçon	Total	Maître parents	Contractuel	Fonctionnaire	banco/seko/poto	planche	semi-dur	dur	Table - bancs	bon	passable	mauvais				point d'eau	latrines	Bac à ordures	reboisement	clôture	logt. Enst.	autres	APE	conseil d'établissement			
CES Fotokol	359	1223136	1413493	287	PU	4		93	277	370	8					6	120		X		46,25	61	2				0	O	N	N	N	O	N			
	TOTAL							126	250	376	0	0	3	0	0	4	75	0	0	0	125	94,0	2,5	0	0	0	0	0	0	0	0	0				

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.13. Secteur Enseignement supérieur

Tableau XXVII : Tableau de référence des industries animales

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
		<ul style="list-style-type: none"> • inexistence d'université dans la commune. • Fréquentation des universités étatiques situées pour la majeure partie dans les chefs lieux des régions rendant l'accès difficile aux enseignements supérieurs • Faible capacité à encadrer les étudiants, • Difficulté à joindre les villes estudiantines ; • Faible lobbying des étudiants de la même zone 	<ul style="list-style-type: none"> • Instituer un fonds scolaire pour étudiants • Mettre en place des commodités pour étudiants • Orienter les étudiants vers des filières professionnelles

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.14. Secteur Santé publique

La commune ne dispose que de deux centres de santé situés à Fotokol CMA et à Sagmé Gardole. L'accès aux soins de santé y est tout aussi difficile à cause de l'insuffisance et la faible capacité des CSI publics ; la présence de seulement deux CSI pour 70 000 habitants aux COSA et pharmacies fonctionnant de manière intermittente ; la faible prise en charge des patients ; le personnel soignant insuffisant et non qualifié ; le mauvais traitement salarial du personnel soignant

On peut alors constater l'accès difficile aux consultations et aux hospitalisations, le dépassement de capacité des CSI et accès difficile aux médicaments de qualité ; les risques de décès, de complications ; l'incapacité à faire face aux Épidémies ; les accouchements difficiles ; le risque de malformation ; la faible maîtrise de l'état d'évolution du fœtus ; la mort néonatale ; les évacuations fréquentes des patients vers Mada et Makary ; la préférence des centres hospitaliers extérieurs ; le recours aux centres de santé nigériens ; l'absence de médicaments de qualité ; la consommation des médicaments de rue ; l'automédication ; les accouchements à domicile ; l'utilisation des médecines alternatives, la résistances aux maladies ; les épidémies fréquente de choléra

Les besoins se résument en Améliorer la santé de la mère, de l'adolescent et de l'enfant, Lutter contre la maladie, promotion de la santé ; Viabiliser les districts de santé

Tableau XXVIII : Fiche diagnostic Santé

Village	Population (a)	Numéro de référence	Coordonnées géographiques de l'ouvrage	Réalisation			Informations générales sur le Centre					Personnel					Infrastructure		Équipement du centre					Aménagement					Données sanitaires					Gestion du Centre				
				Entreprise	Source de financement	Année construction	Aire de santé	District Santé	Statut du centre (i)	Année création	Medecin	IDE	IB	AS	Matrone	Comis	Nb de bâtiment	Etat	Lit	Labo	Maternité	Pharmacie	Réfrigérateur	Point d'eau	Latrine	Reboisement	Clôture	Dispositif de traitement déchet	Logement médecin	Taux de couverture sanitaire	Taux de fréquentation	Nombre d'accouchement moyen	Taux de couverture vaccinal	Maladie épidémique	Existence Comité de gestion	Existence Comité de santé		
Sagme Gardole				4000	98	1232983	1415625	288	Commune	BP	2003	Fotokol	Makary	INT	0						1		X		O	N	N	O	N	O	N	O	N	O	N	F	N	
Fotokol				22362	358	1222645	1413659	285	Commune	BP		Fotokol	Makary	INT	1						1		X		O	N	N	O	N	O	O	O	N	F	N			

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

nombre de personnes, familles ou ménages bénéficiaires (tient compte des autres

(a) villages couverts)

(i) INT

SAT

HOP

PRI

(ii)

B passable

M mauvais

(iii)

I Incinérateur

B Bacs

F Fosses

A Autres

N NON

ND Non Disponible

Tableau XXIX : Moyens disponibles dans les Centres de Santé

N°	VILLAGE	TYPE	MOYENS HUMAINS		MOYENS MATERIELS	MOYENS FINANCIERS	OBSERVATIONS
			NOMBRE	QUALIFICATIONS			
	Sagme Gardole	CSI	1	AIDE SOIGNANT	un réfrigérateur, une pharmacie, deux lits	0	Dans chaque centre, il existe un comité de gestion et de santé excepté Mboumama qui est en construction
			1	COMIS			
	Fotokol	CSI					

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau XXX : Données sur la Santé

N°	VILLAGE	INDICATEURS									
		Nombre de formation sanitaire délivrant le programme minimum d'activité (PMA)	Nombre de personnel médical qualifié	Nombre de lits d'hôpital	Pourcentage de population située à moins de 5km d'une formation sanitaire délivrant le PMA (%)	Nombre de pharmacie/pharmacie	Pourcentage population située à moins de 5km d'une pharmacie	Taux de fréquentation des centres de santé (%)	Pourcentage des maladies d'origines hydrique (%)	Taux de prévalence du VIH/SIDA (%)	Pourcentage de personnes connaissant leur statut sérologique (%)
1	Sagme Gardole	1	2	2	-	1	-	-	-	-	-
3	Fotokol	1	3	7	-	1	-	-	-	-	-
TOTAL		2	3	8	0	2	0	9,95	0	0	0

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

- | | | | | |
|---------------------------|------------|---------|---|--------------|
| (i) INT intégré | (i) B bon | (iii) I | I | Incinérateur |
| SAT Satellite | P passable | | B | Bacs |
| HOP Hopital | M mauvais | | F | Fosses |
| PRI Privé / confessionnel | | | A | Autres |

3.4.15. Secteur Eau et énergie : Situation de référence eau

Tableau 1XXI : Fiche diagnostic Forages

Village	Population (a)	Numéro de référence	Coordonnées géographiques de l'ouvrage			REALISATION			CARACTERISTIQUES DE L'OUVRAGE								Etat de l'ouvrage	ENTRETIEN			QUANTITE ET QUALITE EAU			
						Entreprise	Source de financement	Date mise en service	Anti bourbier	Aire assainissement	Diamètre du forage	Profondeur forage	Hauteur de l'eau	Type de pompe	Marque	Fonctionnement		Cause panne	Exploitation de l'ouvrage	Existence Comité de gestion	Fonctionnalité CG	Quantité suffisante	Qualité de l'eau	Maladies liées à l'eau
Amtchoukouli	450	303	1222376	1423019	290	COMMUNE		2009	O	O	0,1/0,15	60		MH	INDIA	O		B	EX	N	N	O	L	O
		304	1222247	1423119	290	VILLAGE	VILLAGE	2009	O	O	0,1/0,15	30		E		O		B	EX	N	N	O	C	N
Ardebe I	116	102	1230483	1413827	287	VILLAGE	VILLAGE	2010	N	N	0,05	30	19	E		O		B	EX	N	N	O	C	N
Belguede	830	223	1224310	1420682	290	ETAT		2000	O	O	0,1/0,15	30	25	MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
Bidi	300	288	1223940	1417252	294	ETAT		1980	O	O	0,1/0,15	60		MH	VERGNET	O	POMPE	E	AB	N	N	O	C	N
Blabago	1 800	199	1229240	1420401	290	ETAT		1980	O	O	0,1/0,15	32	25	MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
		200	1229131	1420494	290	ETAT		1982	O	O	0,1/0,15	36	25	MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
Blangafe	1 800	216	1224187	1418371	288	ETAT		1980	O	O	0,1/0,15	32	25	MH	VERGNET	O	POMPE	E	AB	N	N	N	C	N
Choloba II	656	160	1228498	1414835	286	ETAT		2009	O	O	0,1/0,15	30	25		INDIA ALAY	MH		B	EX	N	N	O	C	N
Choloba III	180	163	1228534	1415136	287	VILLAGE	VILLAGE	2010	N	N	0,1/0,15	30	25			E		B	EX	O	O	O	C	N
		165	1228469	1415121	284	VILLAGE	VILLAGE	2010	N	N	0,1/0,15	30	25			E		B	EX	O	O	O	C	N
		166	1226673	1415031	286	VILLAGE	VILLAGE	2009	N	N	0,1/0,15	30	25			E		B	EX	O	O	O	C	N
Danabal Toumsa	23	185	1231863	1419956	282	COMMUNE	TURQUIE	2009	O	O	0,1/0,15	28		MH	INDIA	O		B	EX	N	N	O	C	N
Dissalam	300	203	1225957	1418808	299	ETAT		1985	O	O	0,1/0,15	25		MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
		205	1225877	1418808	299	ETAT		1985	O	O	0,1/0,15	25		MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
Djouka Hachim	134	262	1225453	1417502	289	VILLAGE	VILLAGE	2009	O	O	0,1/0,15	32	25	E		O		B	EX	N	N	O	C	N
Djouka Ndjamene	500	267	1225935	1417330	291	VILLAGE	VILLAGE	2009	O	O	0,1/0,15	32	25	E		O		B	EX	N	N	O	C	N
Fadje Hererime Abakar	415	247	1225511	1422342	302	ETAT		2009	O	O	0,1/0,15	32	25	MH	INDIA	O		B	EX	N	N	O	L	O
Fadje Banasset	155	242	1225877	1421687	291	VILLAGE	VILLAGE	2010	O	O	0,1/0,15	32	25	E		O		B	EX	N	N	O	C	N
Fadje Halit	240	116	1228894	1412961	286	ETAT		2007	O	O	0,05	60	22	PMH	INDIA	ELEC		B	EX	N	N	O	C	N
Glo Kotoko	1 500	233	1226690	1420458	290	VILLAGE	VILLAGE	2007	N	N	0,1/0,15	30	25	E		O		B	EX	N	N	O	C	N
		234	1226520	1420562	290	COMMUNE		2008	O	O	0,1/0,15	30	25	MH	INDIA	O		B	EX	N	N	O	C	N
		235	1226443	1420529	291	VILLAGE	VILLAGE	2001	N	N	0,1/0,15	30	25	E		O		B	EX	N	N	O	C	N

PCD de la commune de Fotokol

Golmo Arabe	700	238	1225957	1420546	291	ETAT		2000	O	O	0,1/0,15	32	25	MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
Golmo Kotoko	2 021		1233514	1416016	285	BOUKAR		2010	N	N		15		IMM		ELEC		B						
		56	1233585	1416061	288	MAINE		1981	O	O	0,05	28	15	PMH	INDIA	MAN		B	EX	N		O		N
Guegueri	1 580	152	1227553	1416540	283	COMMUNE		2009	O	O	0,05	30	15	PMH	INDIA	MAN		B	EX	N		O		N
		154	1227567	1416524	283	COMMUNE		2007	O	O	0,1/0,15	22,5	15	PMH	VERGNET	MAN		AB		N		O		N
Koubougue	90	334	1222238	1415221	285	ETAT		1993	O	O	0,1/0,15	16		MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
Madaïk	3 150	77	1233094	1417699	287	AS DU SAINT CORAN ET SCES		2010	O	O	0,15	30	18	PMH	INDIA	MAN		BO N	EX	N		O		
Madina	180	318	1222381	1418147	297	VLAGE	VILLAGE	2010	O	O	0,1/0,15	60	25	E		O		B	EX	N	N	O	C	N
Magadi II	1 400	183	1231199	1419245	286	VLAGE	VILLAGE	2009	N	N	0,1/0,15	32	25	E		O		B	EX	O	O	O	C	N
Magam Arabe	40	294	1222378	1424823	297	VLAGE	VILLAGE	2008	O	O	0,1/0,15	17		E		O		B	EX	N	N	O	C	N
Maïnari	3 600	109	1228855	1411325	288	ETAT		1989	O	O	0,1/0,15	60		MH	INDIA	O		B	EX	N	N	O	C	N
		113	1228713	1411303	289	ETAT		2010	O	O	0,1/0,15	60		MH	SOVEMA	O		B	EX	N	N	O		
Malmadja	1 700	274	1224745	1413992	294	ETAT		1989	O	O	0,1/0,15	60		MH	INDIA	O	POMPE	E	AB	N	N	O	C	N
Margama I	630	177	1231456	1417559	304	VLAGE	VILLAGE	2010	N	N	0,1/0,15	32	25	E		O		B	EX	O	O	O	C	N
Mbanassawe	300	257	1223142	1421551	290	ETAT		2009	O	O	0,1/0,15	32	25	MH	INDIA	O		B	EX	N	N	O	C	N
Milmari	1 700	328	1222684	1416508	285	ETAT		2005	O	O	0,1/0,15	60		MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
Naga	390	333	1222242	1415210	284	ETAT		2005	O	O	0,1/0,15	18		MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
Nganawaye	230	147	1226899	1416078	283	ETAT			O	O	0,05	60	19	PMH	INDIA	MAN		B	EX	N	N	O		
		148	1226894	1416076	290	ETAT			O	O	0,05	60	19	PMH	INDIA	MAN		AB	EX	N	N	O		
		150	1226964	1416133	283	VLAGE	VILLAGE	2010	N	N	0,1/0,15	30	22	IMM		ELEC		B	EX	O	O	O		
Nigue	1 800	131	1223917	1412805	290	ETAT			O	O	0,05	60	19	PMH	INDIA	MAN		B	EX	N	N	O		
Rourounde II	1 410	139	1225891	1413634	283	VLAGE	VILLAGE	2010	N	N	0,05	30	22	IMM		ELEC		B	EX	N	N	O		
Sagme Gardole	4 000	87	1233168	1415472	290	COM			O	O	0,05	30	22	IMM		ELEC		B	EX	N	N	O		
		100	1232286	1415975	575				O	O	0,05	30	19	PMH		MAN		B	EX	N	N	O		
Sagme Ndjamenà ;	800	96	1233078	1415378	286	VLAGE	VILLAGE	2010	N	N	0,05	30	22	E		O		B	EX	O	O	O	C	N
Sambori Imar	310	193	1230312	1419389	282	ETAT		1990	O	O	0,1/0,15	30	19	MH	INDIA	O		B	EX	N	N	O	C	N
Wangara I	600	280	1224699	1415273	295	VLAGE	VILLAGE	2009	N	N	0,1/0,15	32	25	E		O		B	EX	N	N	O	C	N
Warou I	130	172	1231110	1416467	291	ETAT		2008	O	O	0,1/0,15	32	25		INDIA ALAY	MH	POMPE	E	AB	N	N	N	C	N
Warou II	350	170	1231130	1416455	288	ETAT			O	O	0,1/0,15	30	25		VERGNET	MH	POMPE	E	AB	N	N	N	C	N
Woromari	450	122	1225347	1412258	284	ETAT			O	O	0,1/0,15	30	25		VERGNET	MH	POMPE	E	AB	N	N	N	C	N
FORAGE GENDARMERIE		341	1222587	1414125	287	MINEE		2008	O	O	0,1/0,15	50		MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
FORAGE STATIONNEMEN		345	1222544	1413957	286	MINEE		2008	O	O	0,1/0,15	60		MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
HOTEL DE VILLE		349	1222677	1413767	284	ETAT			O	O	0,1/0,15	60		MH	INDIA	O		B	EX	N	N	O	C	N
FORAGE PATAGA		350	1222877	1413597	284	ETAT			O	O	0,1/0,15	60		MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
FORAGE HOTEL DE VILLE		351	1222875	1413385	284	ETAT			O	O	0,1/0,15	60		MH	INDIA	O		B	EX	N	N	O	C	N
FORAGE CENTRE COMMERCIAL		355	1222486	1413477	285	ETAT			O	O	0,1/0,15	60		MH	VERGNET	O		B	EX	N	N	O	C	N
FORAGE CES		360	1223113	141352	284	ETAT			O	O	0,1/0,15	60		MH	INDIA	O		B	EX	N	N	O	C	N

Tableau XXXII: Fiche diagnostic Puits

Village	Population (a)	Numéro de référence	Coordonnées géographiques de l'ouvrage			REALISATION			CARACTERISTIQUES DE L'OUVRAGE										État du point d'eau	ENTRETIEN			QUANTITE ET QUALITE EAU			
						Entreprise	Source de financement	Date mise en service	Puits couvert	trottoir / anti bourbier	aire assainie	type de pompe	Matériaux margelle	Hauteur margelle	Cuvelage	Diamètre du puits	Profondeur du puits	Profondeur Eau		Fonctionnement	Exploitation de l'ouvrage	Existence Comité de gestion	Fonctionnalité CG	Quantité suffisante	Qualité de l'eau	Maladies liées à l'eau
Amassadick	440	203	1227056	1419064	288	COMMUNE		2002	N	O	O		B	1	BU	2	22	25	O	B	EX	N	N	O	L	N
Amtchoukoui	1250	302	1222249	1423045	293	COMMUNE		1975	N	O	O		B	1	BU	2	20	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Bakari I et Bakari II	150	188	1230476	1419845	283	COMMUNE		1962	N	O	O		B	1	BU	2	20	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Belguede	830	225	1224331	1420827	287	COMMUNE		2009	N	O	O		B	1	BU	2	10	15	O	B	EX	N	N	O	L	N
Bideine	1435	65	1222869	1417162	289	VILLAGE	VILLAGE	2004	N	N	N		F	1	M	1	12	15	O	B	EX	N	N	O	L	O
Bidi	300	289	1223700	1417121	291	COMMUNE		2006	N	O	O		B	1	BU	2	30	35	O	B	EX	N	N	O	L	N
Borowadji Garba	108	270	1224571	1413573	294	COMMUNE		2003	N	O	O		B	1	BU	2	20	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Choloba I	550	158	1228394	1414976	281	COMMUNE		2000	N	O	O		B	1	BU	2	24	30	O	B	EX	N	N	O	L	N
Damalougou	220	208	1225313	1419419	289	COMMUNE		2000	N	O	O		B	1	BU	2	24	30	O	B	EX	N	N	O	L	N
Danabal Toumsa	23	186	1231879	1419960	287	VILLAGE	VILLAGE	2000	N	N	N		F	1	M	1	28	30	O	B	AB	N	N	O	L	O
Dega	600	119	1226836	1412032	290	COMMUNE		1957	N	O	O		B	1	BU	2	16	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Djabrari	680	278	1223729	1415362	296	COMMUNE		2004	N	O	O		B	1	BU	2	19	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Djouka Hachim	134	260	1225093	1417511	287	COMMUNE		2005	N	O	O		B	1	BU	2	24	30	O	B	EX	N	N	O	L	N
Djouka Ndjamena	500	265	1225895	1417405	295	VILLAGE	VILLAGE	2004	N	N	N		F	1	M	1	22	25	O	B	EX	N	N	O	L	O
Fadje Banasset	155	244	1225835	1421841	294	COMMUNE		1995	N	O	O		B	1	BU	2	24	30	O	B	EX	N	N	O	L	N
Fadje Halit	240	115	1226857	1412876	288	VILLAGE	VILLAGE	2004	N	N	N		F	1	M	1	15	20	O	B	EX	N	N	O	L	O
Farkomari	100	202	1227612	1419484	287	COMMUNE		2003	N	O	O		B	1	BU	2	22	25	O	B	EX	N	N	O	L	N
Fima	820	309	1222556	1420183	283	COMMUNE		2004	N	O	O	MH	B	1	BU	2	20	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Gadafal	520	142	1226114	1414595	289	COMMUNE		1982	N	O	O		B	1	BU	2	24	30	O	B	EX	N	N	O	L	N
Glo Arabe	100	240	1225967	1420641	292	COMMUNE		2004	N	O	O		B	1	BU	2	20	22	O	B	AB	N	N	O	L	N
Glo Kotoko	1500	230	1226519	1420444	294	COMMUNE		1970	N	O	O		B	1	BU	2	24	30	O	B	EX	N	N	O	L	N
Golmo Arabe	700	63	1233194	1416992	290	COMMUNE	COMMUNE	2004	N	O	O		B	1	BU	2	8	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Golmo Kotoko	2021	57	1233550	1415980	292	VILLAGE	VILLAGE	2004	N	N	N		F	1	M	1	8	10	O	B	EX	N	N	O	L	O
Gremari	43	196	1229980	1420467	285	VILLAGE	VILLAGE	1985	N	N	N		F	1	M	1	20	25	O	B	EX	N	N	O	L	O
Guegueri	1580	151	1227510	1416486	282	VILLAGE	VILLAGE	2008	N	N	N		F	1	M	1	20	30	O	B	EX	N	N	O	L	O
Haïgayo I	100	71	1233206	1417554	292	COMMUNE		2004	N	O	O		B	1	BU	2	14	20	O	B	EX	N	N	O	L	N
Haïgayo II	47	80	1233488	1417726	294	VILLAGE	VILLAGE	2004	N	N	N		F	1	M	1	15	20	O	B	EX	N	N	O	L	O
Hererime Imar	622	209	1225019	14187122	285	COMMUNE		2004	N	O	O		B	1	BU	2	24	30	O	B	EX	N	N	O	L	N
Hererime Kotoko	130	211	1224802	1418709	288	COMMUNE		2004	N	O	O		B	1	BU	2	24	30	O	B	EX	N	N	O	L	N
Kaloué	180	219	1224095	1419885	296	COMMUNE		2005	N	O	O		B	1	BU	2	14	20	O	B	EX	N	N	O	L	N
Koubougou	950	332	1222283	1415228	285	VILLAGE	VILLAGE	1990	N	N	N		F	1	M	1	18	22	O	B	EX	N	N	O	L	O
Laimari	3150	134	1225354	1410879	284	COMMUNE		2004	N	O	O		B	1	BU	2	15	22	O	B	EX	N	N	O	L	N

PCD de la commune de Fotokol

Madaïk	180	78	1233056	1417634	295	COMMUNE		2004	N	O	O		B	1	BU	2	14	20	O	B	EX	N	N	O	L	N
Magadi I	1400	178	1231751	1418337	284	COMMUNE		1960	N	O	O		B	1	BU	2	24	30	O	B	EX	N	N	O	L	N
Magadi II	1450	182			284	COMMUNE		1997	N	O	O		B	1	BU	2	22	25	O	B	EX	N	N	O	L	N
Magam Kotoko	800	291	1222253	1426194	299	COMMUNE		1960	N	O	O		B	1	BU	2	18	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Mainari	3600	106	1228872	1411363	291	COMMUNE		1955	N	O	O		B	1	BU	2	15	20	O	B	EX	N	N	O	L	N
Milmari	1700	326	1222661	1416676	287	VILLAGE	VILLAGE	2006	N	N	N		F	1	M	1	20	25	O	B	EX	N	N	O	L	O
Mougoumasse	97	175	1231968	1416711	303	VILLAGE	VILLAGE	1988	N	N	N		F	1	M	1	22	25	O	B	EX	N	N	O	L	O
Moungachiri	185	201	1228735	1420556	294	COMMUNE		2004	N	O	O		B	1	BU	2	20	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Nganawaye	230	146	1226969	1416054	282	COMMUNE		2000	N	O	O		B	1	BU	2	18	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Nigue	1800	128	1223977	1412760	293	COMMUNE		2004	N	O	O		B	1	BU	2	20	22	O	B	AB	N	N	O	L	N
Oh Hamadie	100	252	1224376	1422020	293	COMMUNE		1998	N	O	O		B	1	BU	2	18	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Oh Isseinie	565	227	122503	1421334	298	VILLAGE	VILLAGE	2000	N	N	N		F	1	M	1	20	25	O	B	EX	N	N	O	L	O
Rourounde I	565	140	1226026	1413751	283	VILLAGE	VILLAGE	2004	N	N	N		F	1	M	1	24	30	O	B	EX	N	N	O	L	O
Sagme Gardole	4000	86	1231230	1415635	289	VILLAGE	VILLAGE	2004	N	N	N		F	1	M	1	13	15	O	B	EX	N	N	O	L	O
Sagme Ndjamen ;	800	94	1233081	1415376	287	VILLAGE	VILLAGE	2004	N	N	N		F	1	M	1	12	15	O	B	EX	N	N	O	L	O
Sambori Imar	310	191	1230314	1419489	284	COMMUNE		2005	N	O	O		B	1	BU	2	20	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Sebsebana	35	198	1229926	1420856	301	VILLAGE	VILLAGE	1985	N	N	N		F	1	M	1	20	25	O	B	EX	N	N	O	L	O
Soueram	67	104	1229036	1411437	290	COMMUNE		2004	N	O	O		B	1	BU	2	14	20	O	B	EX	N	N	O	L	N
Wafiam	62	264	1225678	1417405	298	COMMUNE		2005	N	O	O		B	1	BU	2	20	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Wangara I	600	281	1224761	1413573	292	COMMUNE		1998	N	O	O		B	1	BU	2	22	25	O	B	EX	N	N	O	L	N
Wangara II	450	284	1224772	1415362	293	VILLAGE	VILLAGE	1990	N	N	N		F	1	M	1	28	30	O	B	EX	N	N	O	L	O
Warou II	350	169	1231122	1416459	286	COMMUNE		2008	N	O	O		B	1	BU	2	24	30	O	B	EX	N	N	O	L	N
Worokaïme	450	254	1223711	1422688	292	COMMUNE		2004	N	O	O		B	1	BU	2	18	22	O	B	EX	N	N	O	L	N
Woromari	450	124	1225228	1412178	286	COMMUNE		1980	N	O	O		B	1	BU	2	20	22	O	B	AB	N	N	O	L	N

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.16. Situation de référence énergie

Tableau XXXIII : Tableau de référence de l'énergie

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
<ul style="list-style-type: none"> Éclairage Call box 	Aire de transit pour développement d'AGR utilisant le courant	<ul style="list-style-type: none"> Absence de d'énergie électrique. Coût prohibitif des études de faisabilité éloignement du terminus du réseau AES ; terminus situé à Waza (210 km) ; Faible utilisation des énergies renouvelables ; Ignorance même de l'existence de ces sources ; Absence de personnel qualifié ; Absence d'un générateur dans la commune ; Faible éclairage du village, Faible revenu Difficulté d'accès aux activités industrielles, Absence d'AGR utilisant l'énergie électrique et Mauvaise conservation des produits frais ; Utilisation des moyens traditionnels Utilisation abusive du bois ; Destruction du couvert végétal ; Exposition aux menaces des bandits et Incursions des coupeurs de route ; Faible activité économique et Faible développement économique de la zone ; Faible croissance et insécurité 	<ul style="list-style-type: none"> Élaborer une meilleure planification des ouvrages Pérenniser les investissements réalisés Réduction de la dépendance de l'État par l'implication de toutes les forces disponibles

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.17. Travaux publics

Tableau XXXIV : Tableau de référence des travaux publics

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Construction d'ouvrages urbains et routiers	Diponibilité de l'eau ; du sable	<ul style="list-style-type: none"> Faible durabilité des infrastructures du génie civil <ul style="list-style-type: none"> Instabilité des sols ; Manque d'entretien des pistes ; Stagnation des eaux et inondations saisonnières ; Absence de caniveaux de drainage Faible implication des populations Absence de cantonnement, de la commune et de l'Etat ; Faible organisation ; Budget limité 	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer la planification, la programmation et le parc d'engins de génie civil Organiser le secteur privé afin de disposer d'un tissu d'entreprises et de bureaux d'études performants, Recherche de matériaux ou de procédés susceptibles d'accentuer la pérennité des interventions, en entretien routier dont la méthode HIMO

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.18. Affaires sociales

Tableau XXXV : Tableau de référence des affaires sociales

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Aide aux démunis, aux enfants	Langue de communication partagée (arabe)	<ul style="list-style-type: none"> Fonctionnement insatisfaisant du service des affaires sociales Ignorance des procédures de prise en charge, Faible collaboration avec le MINAS Faible encadrement de populations Insuffisance du personnel au MINAS, Faible déploiement du personnel du MINAS Faible revenu de base et réalisation du groupe Faible organisation des couches défavorisées Faible cohésion sociale (organisation) Égoïsmes, luttes de leadership 	<ul style="list-style-type: none"> Poursuivre la mise en place des structures spécialisées pour les personnes vivant avec un handicap Encadrer les personnes âgées non prises en charge et recueillies par des associations privées Éviter la marginalisation des peuples dits indigènes et tribaux (PIT)

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau XXXVI : Infrastructures sociales

Village	Population (a)	Coordonnées géographiques de l'ouvrage			Type d'infrastructures					Réalisation		CARACTERISTIQUES DE L'OUVRAGE				Equipement du centre					Aménagement					Gestion du Centre			
					Foyer communautaire	Centre promotion de la femme	Centre Sociale	Centre multi - fonctionnel	Autres	Entreprise	Source de financement	Année construction	Capacité d'accueil	Nombre de bâtiment	Nombre de pièces / cases	Activités menées	Machines à coudre	Mobiliers	Lits	Ordinateurs	Photocopieuse	Autres	Point d'eau	Latrine	Reboisement	Clôture	Dispositif de traitement déchet	Electrification	Aire de jeux
X	Y	Z																	(O/N)	(O/N)	(O/N)	(O/N)	(O/N)	(O/N)	(O/N)	(O/N)	(O/N)		
Télécentre de Fotokol		1222570	1413880	286																									

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.19. Secteur Promotion de la femme et de la famille

Tableau XXXVII : Tableau de référence de la Promotion de la femme et de la famille

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Appui aux activités des femmes	Femmes dynamiques	<ul style="list-style-type: none"> • Discrimination des filles au profit des garçons • Orientation des filles et femmes aux tâches ménagères • Analphabétisme des parents • Dépendance financière des femmes vis-à-vis de leurs époux • Pressions de l'homme s'appuyant sur la religion pour obtenir l'obéissance de la femme • Prématurée interdiction de la pratique des AGR par les femmes • Absence de groupements et d'associations des femmes • Incitation au désintéressement aux activités associatives par les hommes • Faible organisation des femmes 	<ul style="list-style-type: none"> • Favoriser l'épanouissement de la femme pour une meilleure contribution au développement • Améliorer l'encadrement des enfants, des jeunes et des femmes par la création et la réhabilitation des structures d'encadrement • Favoriser l'initiation et la formation des femmes aux techniques culturelles appropriées

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.20. Secteur Jeunesse

Tableau XXXVIII : Tableau de référence de la jeunesse

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Encadrement, divertissement	Jeunesse dynamique	<ul style="list-style-type: none"> • Absence d'infrastructures de loisirs ; Infrastructures de loisir onéreux • Faible revenu de la population ; Faible activité économique de la jeunesse ; • Faible encadrement des jeunes ; Absence d'appui ; • Manque d'un foyer de jeunes ; • Faible respect des droits des jeunes ; Utilisation des enfants à d'autres fins ; • Activités des jeunes quasi inexistantes Absence d'opportunités • Absence de personnel de MINJEUN ; Non prise en charge dans la carte sectorielle du MINJEUN • Jeunesse peu entreprenante ; Manque de dynamisme ; • Faible esprit d'initiative Jeunesse préoccupée par les travaux champêtres, • Faible esprit associatif ; Faible ouverture d'esprit • Absence d'entreprenariat Jeunesse trop vite responsabilisée ; • Jeunesse ignorant les vertus du travail ; • Formations de base non professionnelles 	<ul style="list-style-type: none"> • Créer un centre multifonctionnel de la promotion des jeunes dans la commune • Créer un centre de rééducation dans la commune • Structurer les jeunes

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.21. Secteur Sport et éducation physique

Tableau XXXIX : Tableau du sport et de l'éducation physique

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Compétition et divertissement	Présence d'un Vivier de jeunes potentiels athlètes	<ul style="list-style-type: none"> • Absence d'infrastructures sportives, • Absence d'aires de jeu • Moyens financiers limités • Faible adhésion sociale car faible • Satisfaction des besoins de base • Ignorance des bienfaits de la pratique du sport • Absence de personnel de l'éducation physique • Faible encadrement des sportifs ; • Absence de personnel qualifié Faible effectif du MINSEP • Faible revenu • Faible organisation de la population • Désintéressement Négligence du sectoriel • Manque de connaissances des valeurs sportives 	<ul style="list-style-type: none"> • Construire des infrastructures sportives dans la commune • Créer et opérationnaliser les championnats • Doter d'équipement et de matériel les athlètes

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.22. Secteur Transports

Tableau XL : Tableau de référence des transports

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Déplacement des biens et des personnes	Pistes et routes existantes	<ul style="list-style-type: none"> • Mauvais état des routes et pistes ; Inondations saisonnières, • Absence de cantonnement, de caniveaux et non entretien des canalisations des eaux • Absence de barrières de pluies • Coût élevé du transport ; Insuffisance des moyens de transport • Faible revenu des populations, Faible activité AGR dans la zone • Faible appui de la commune, faible organisation de la commune et population • Arnaque des populations par les agents de FMO, des douanes, et agents communaux, taxes et impôts fictifs • Complexité et ignorance des procédures en matière de douanes, des droits et devoirs des citoyens, défaut de CNI et de quittance 	<ul style="list-style-type: none"> • Désenclaver le bassin de production de la partie camerounaise du Lac Tchad ; • Assurer la présence du pays dans les zones frontalières • Structurer les transporteurs

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau XLI : Fiche diagnostic Routes

M K Village	Population (a)	REALISATION				CARACTERISTIQUES, FONCTIONNALITE ET ENTRETIEN				Coordonnées géographiques										
		O	U	R	A	(i)	(en km)	(ii)	M K Village	X	Y	Ouvrage d'Art				Points critiques		X	Y	
												Ouvrage	Etat actuel (ii)	NUMERO DE REFERENCE	X	Y	Points critiques			Travaux à effectuer
M K A C									M K A			BUSE	D	297	1222265	1424747				
												BUSE	B	298	1222298	1424639				
												BUSE	B	299	1222257	1424507				
												BUSE	D	300	1222226	1423418				
												BUSE	D	301	1222219	1423183				
												BUSE	B	306	1222210	1422925				
												BUSE	B	307	1222205	1422806				
												BUSE	B	308	1222203	1422736				
									E I N			BUSE	D	311	1222698	1420089				
												BUSE	B	315	1222412	1418224				
												BARRIERE DE PLUIES	B	320	1222421	1418132				
												BUSE	D	322	1222453	1418028				
												BUSE	D	323	1222486	1417920				
												BUSE	D	324	1222646	1417209				
									A I N			BUSE	D	325	1222631	1416720				
												BUSE	D	331	1222620	1416319				
												BUSE	D	337	1222577	1414942				
												BUSE	D	338	1222574	1414759				
												BUSE	D	339	1222569	1414559				
												BARRIERE DE PLUIES	D	343	1222556	1414119				
												BARRIERE DE PLUIES	D	344	1222555	1414130				
												PONT ELBEIT	P	354	1222456	1413344				

MIN

MAX

(a) nombre de personnes, familles ou ménages bénéficiaires

(i) R Réhabilitation

O Ouverture

A Autres

(ii) B bon
P passable

D dégradé

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.23. Secteur Emploi et formation professionnelle

Tableau XLII : Tableau de référence de l'emploi et de la formation professionnelle

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Formation et apprentissage	Populations dynamiques et ambitieuses	<ul style="list-style-type: none"> • Absence de structures de promotion de l'auto-emploi • Eloignement des centres de formation • Faible flux des échanges ; Faible tissu industriel • Faibles opportunités d'emplois rémunérés ; • Difficulté de création d'infrastructures • Rareté des projets d'envergure • Budget d'investissement n'intégrant pas les projets • Faibles ressources humaines qualifiées • Système éducatif camerounais 	<ul style="list-style-type: none"> • Augmenter fortement l'offre et améliorer sensiblement la qualité de la formation professionnelle, en la centrant sur le métier • Créer un Centre de Formation aux Métiers • Rénover en profondeur les systèmes d'insertion professionnelle et d'apprentissage

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.24. Secteur Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat

Tableau XLIII : Tableau de référence des Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Entreprenariat, négoce	Zone de transit routier	<ul style="list-style-type: none"> • Accès difficile au financement • Ignorance des procédures d'accès au crédit • Sous informations des populations sur les procédures d'accès au financement • Faible structuration des artisans • Faible encadrement des artisans • Faible déploiement du MINPMEESA • Faibles qualifications pour gérer les PME • Faible expérience dans la création et la gestion des microprojets • Manque de formation en sciences et techniques de gestion 	<ul style="list-style-type: none"> • Structurer le secteur PMEESA et améliorer le système de commercialisation • Renforcer les capacités des artisans • Accompagner la création d'entreprises artisanales dans environnement économique de la commune

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.25. Secteur Recherche scientifique et innovation

Tableau XLIV : Tableau de référence de la Recherche scientifique et innovation

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Vulgarisation des produits de la recherche et de l'innovation	Terres fertiles	<ul style="list-style-type: none"> • Faible esprit d'innovation scientifique • Insuffisance de personnel qualifié • Absence de personnel MINRESI • Faible revenu • Faible cohésion sociale • Égoïsmes • Insuffisance de méthodes et outils appropriés • Manque de matériel adéquat • Ignorance de nouvelles découvertes scientifiques 	<ul style="list-style-type: none"> • Promouvoir et valoriser les innovations technologiques disponibles • Promouvoir les technologies propres dans le secteur industriel • Vulgariser les normes sanitaires et phytosanitaires

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.26. Secteur Tourisme

Tableau XLV : Tableau de référence du tourisme

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Échange de biens et de services	Présence de sites touristiques (patrimoine des SAO, berges des fleuves, abords du Lac Tchad)	<ul style="list-style-type: none"> • Défaut d'identification des sites touristiques et ignorance des qualités des sites touristiques ruraux • Faible appui sectoriel • Absence de projet de valorisation des sites touristiques existants et culture non basée sur le tourisme • Faible esprit d'initiative et absence de ressources humaines qualifiées • Faible cohésion sociale, faible organisation • Lutttes de leadership • Faible revenu et mévente des produits • Convoitise des bénéfices des autres cultures • Zone fermée aux échanges 	<ul style="list-style-type: none"> • Identifier les sites touristiques à fort potentiel de développement • Construire autour des sites des produits touristiques intégrés. • Stimulation de l'investissement privé

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.27. Secteur Culture

Tableau XLVI : Tableau de référence de la culture

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Promotion des objets culturels	Culture riche	<ul style="list-style-type: none"> • Société fermée aux influences extérieures • Forte implication de l'islam pour la conservation des valeurs • Mauvaise interprétation des préceptes religieux • Sous estimation des valeurs culturelles ancestrales et Faible encadrement des griots • Faible expression culturelle et Disparition des tenants de la culture • Absence de mécènes et Exode de la population • Absence de festival culturel annuel • Manque de ligne de financement • Manque d'engagement et Faible organisation de la communauté 	<ul style="list-style-type: none"> • Identifier les sites les sites et objets culturels de valeur • Construire autour des sites des produits culturels intégrés. • Stimulation de l'investissement privé

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.28. Secteur Mines, industries et développement technologique

Tableau XLVII : Tableau de référence des Mines, industries et développement technologique

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
<ul style="list-style-type: none"> • Commercialisation des produits pétroliers • Exploitation des carrières de sable 	Proximité des produits pétroliers du Nigéria Présence de sable	<ul style="list-style-type: none"> • Faible revenu • Faible organisation de la population • Individualisme • Sélectivité des investisseurs • Réglementation restrictive • Préservation du patrimoine minier • Non accompagnement des populations pour l'exploitation durable des pierres • Manque de financement • Manque de ligne de financement • Vente informelle des produits pétroliers 	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place un cadre d'exploitation des carrières et de zouaoua • Développer des activités de soutien pour les femmes en vue d'empêcher leurs déplacements • Former la population dans les métiers et les aptitudes de négociation dans le domaine de l'industrie minière

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.29. Commerce

Le secteur du commerce se caractérise par l'absence de facilités permettant de développer le commerce, l'absence de marché, l'accès difficile aux financements ; le mauvais état des routes / pistes et manque d'entretien ; l'éloignement des centres d'approvisionnement et des EMF ; le faible budget communal ; le faible suivi des activités commerciales ; la faible assistance de la commune aux commerçants ; l'absence de délibération y relative ; la faible présence des agents de sécurité, les incursions des coupeurs de routes. A cela s'ajoutent l'arnaque des agents des douanes et des FMO (Forces de Maintien de l'ordre), le paiement des taxes sans motifs, la méconnaissance/ insuffisance de la sensibilisation des règles et des procédures

Tableau XLVIII : Infrastructures marchandes

Village	Population (a)	Numéro de référence	Coordonnées géographiques de l'ouvrage			Type d'infrastructures			Réalisation			CARACTERISTIQUES DE L'OUVRAGE				Equipement existant		Aménagement existant							Gestion du Centre			
						Epicéerie	Pépinière	Moulin	Entreprise	Source de financement	Année construction	Capacité	Nature	Jour de marché	Etat actuel	Comptoir	Boutique	Point d'eau	Latrine	Dispositif de traitement d'échaf	Reboisement	Electrification	Rampes d'accès pour handicapés	Bureau	Autres	Mode de gestion	Existence Comité Gestion	Recette mensuelle
X	Y	Z																										
Golmo Kotoko	2021	59	1233482	1416052	289			2	Mala Abakoura	Mala Abakoura	2007		PM	B			N	N	N	N	N	N	N	N	N	D	N	
		60	1233422	1416036				2	Djibril	Djibril	2007		PM	B			N	N	N	N	N	N	N	N	N	D	N	
		67	1232858	1417197	291			1	Younouss	Younouss	2007		PM	M			N	N	N	N	N	N	N	N	N	D	N	
Haïgayo I	100	75	1233214	1417747	293			2	Younouss	Younouss	2006		PM	B			N	N	N	N	N	N	N	N	N	D	N	
		73	1233198	1417620	292			1	Mahamat	Mahamat	2000		PM	B			N	N	N	N	N	N	N	N	N	D	N	
Sagme Gardole	4000	88	1233092	1415507	285			2	Fili	Fili	2007		PM	B			N	N	N	N	N	N	N	N	N	D	N	
		85	1233230	1415635	291			2	Djibril	Djibril	2007		PM	B			N	N	N	N	N	N	N	N	N	D	N	
		90	1233062	1415495	284			2	Djibril	Djibril	2008		PM	B			N	N	N	N	N	N	N	N	N	D	N	
Soueram	67	105	1228983	1411387	292			1																				
		112	1228839	1411327	286			1																				
Sambori Imar	310	192	1230325	1419426	281			1																				
Dissalam	300	204	1225929	1418823	295			1																				
		215	1224244	1418375	293			1																				
Blangafe	1 800	214	1224241	1418375	291	1																						
		217	1224172	1418344	286			1																				
Belguede	830	222	1224267	1420728	290			1			1990																	
		229	1226514	1420452	292			1			1980																	
Glo Kotoko	1500	232	1226699	1420482	291			1			1995																	
		236	1226415	1420497	292			1			2006																	
Oh Hamadie	100	249	1224414	1421945	291			1			2008																	

3.4.31. Secteur Postes et télécommunications

Tableau L : Tableau de référence des Postes et télécommunications

Type d'activités	Atouts / potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Transfert de biens et services	Position stratégique frontalière de la commune	<ul style="list-style-type: none"> • Éloignement des services de postes; • Difficulté à communiquer en français ou en anglais • Langue de communication par excellence de la zone • Faible maîtrise du fonctionnement des postes • Faible maîtrise du fonctionnement des postes • Faible compréhension du fonctionnement des postes • Faible sensibilisation sur l'importance des postes 	<ul style="list-style-type: none"> • Organiser le développement du marché postal • Densifier le réseau et améliorer la couverture postale • Développer le service universel postal

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.32. Secteur Travail et sécurité sociale

Tableau LI : Tableau de référence du Travail et sécurité sociale

Type d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Sécurisation de l'environnement des travailleurs	Faible structuration des travailleurs	<ul style="list-style-type: none"> • Manque de travail rémunéré ; Absence d'entrepreneuriat; Faible esprit d'initiative • Faibles opportunités d'emploi; Pas de connaissances sur les techniques de recherche d'emploi • Absence de sensibilisation sur les opportunités d'emploi; Insuffisance de moyens humains, matériels et Manque d'organisation 	<ul style="list-style-type: none"> • Créer une mutuelle santé • Créer une mutuelle sociale • Accéder à la caisse nationale d'assurance maladie

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.4.33. Secteur Communication

Tableau LII : Tableau de référence de la Communication

Type d'activités	Atouts / potentialités	Problèmes/contraintes	Besoins
Monétisation de l'information	Faible présence d'organes de presse et TV	<ul style="list-style-type: none"> • Information orale et Faible intérêt de la population • Inadéquation entre NTIC et vie du village et Accès difficile aux équipements des NTIC • Éloignement des structures d'info et communication Absence d'une antenne relais Tv, Faible couverture des réseaux télévisuels, radiophoniques et téléphoniques • Insuffisance de structures de formation en internet; Faible connaissance en internet Technologies nouvellement introduites; faible motivation du sectoriel • Faible utilisation et connaissance des NTIC, 	<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer la couverture du réseau téléphonique dans la commune • Améliorer l'accès à Internet • Améliorer l'accès à une information de qualité

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

3.5. Principales potentialités et ressources de la commune

La commune de Fotokol est située en zone soudano sahélienne. Elle est donc soumise à un rude climat qui limite les potentialités agropastorales de la région. La commune est située dans le bassin de deux cours d'eaux riches en poissons et en produits halieutiques (Elbeit et Serbowel). Elle dispose aussi d'un potentiel touristique inexploité constitué de collines sites des SAO dans lesquels subsistent quelques vestiges et de lieux pittoresques. L'élite extérieure de la commune constituée de hauts dirigeants de l'administration centrale, des programmes de développement (PADC, PACA), de l'armée et des sociétés est une réelle opportunité pour la recherche de projets porteurs pour le développement de la collectivité.

Tableau LIII: Matrice du diagnostic des ressources de la commune

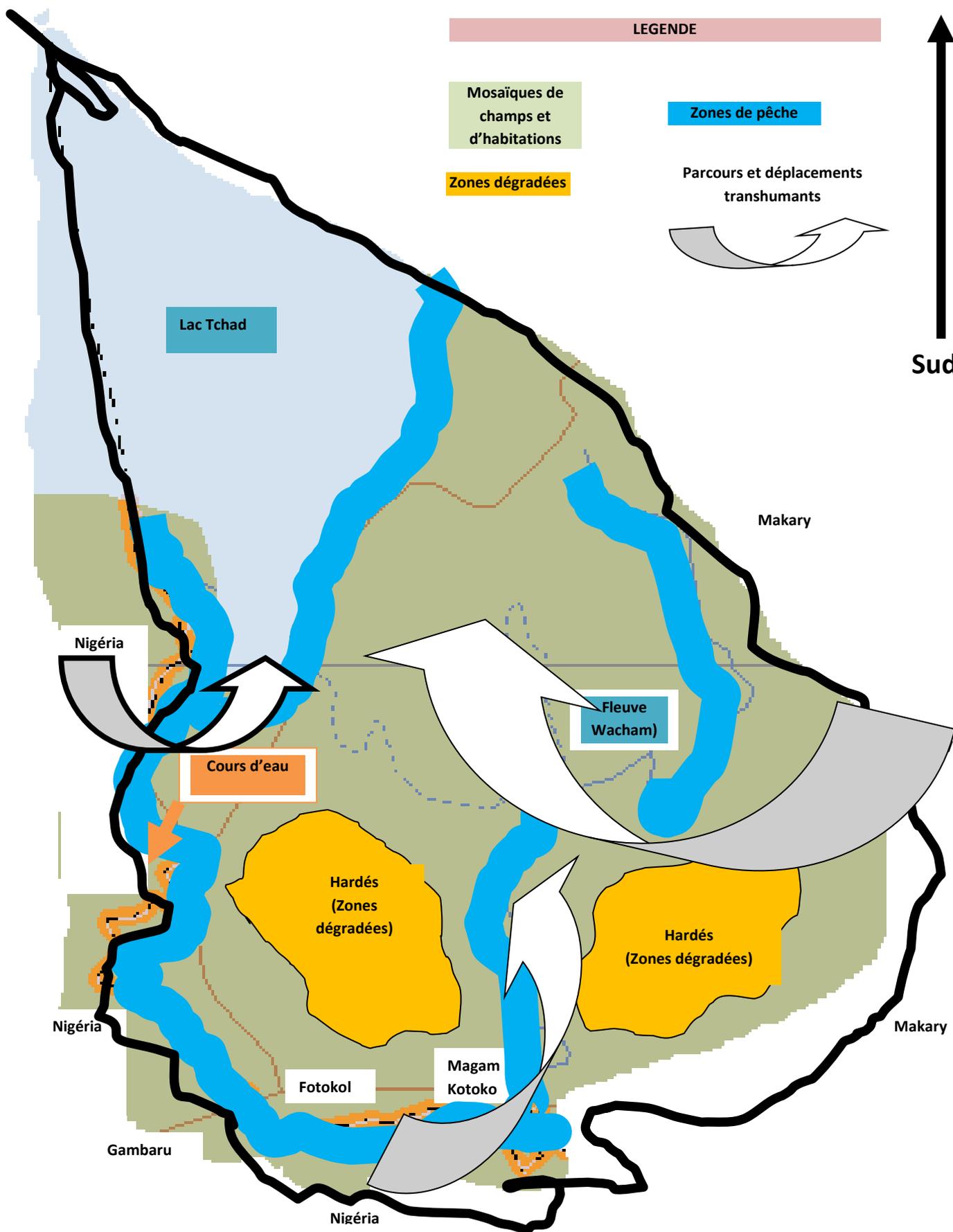
Ressources	Localisation	Potentiel	Utilisateurs/ utilisations	Contrôleurs	Mode de gestion (Accès)	Tendances	Problèmes/ contraintes	Action à entreprendre
Humaines								
Élite intérieure et extérieure	Toute la Commune, Diapora	Intelligentsia	Conception des modèles de développement Marketing du PCD et de la commune	Commune	Libre, accès permanent	Désintéressement des préoccupations locales	Luttes de leadership Conflits inter tribaux	Intéresser l'élite au développement de la commune Réduire les luttes de leadership
La population active locale	Toute la Commune	Main d'œuvre disponible, jeune et dynamique	Travaux agricoles, pastoraux et petits métiers	Populations autochtones	Accès réglementé par les chefs de familles	En majorité constituée d'illettrés	Oisiveté des jeunes Délinquance juvénile	Privilégier l'utilisation de la main d'œuvre locale Réglementer les entrées des immigrés, Impliquer les populations dans la chasse aux fauteurs de troubles
Population active immigrée	Toute la Commune	Main d'œuvre disponible	Travaux agricoles, pastoraux et petits métiers	Populations autochtones	Accès réglementé par les chefs de clans	En majorité constituée d'illettrés	Insécurité Présence de coupeurs de route	
Matérielles								
la piste Fotokol- Maltam	Le Sud de la Commune	Entrée principale des importations	Transit des marchandises en partance pour le Tchad et la RCA	La commune et les autorités administratives	Accès réglementé par la commune et les autorités administratives	Circulation des camions au tonnage non contrôlé	Dégradation avancée de la chaussée et faible suivi de l'entretien routier Insécurité, Présence de coupeurs de route	Bitumage de la piste Fotokol Maltam Installation des postes de pesage à Fotokol, Bodo, Mblamé et Maltam Installation des postes de péage à Bodo
la piste Fotokol- Ngouma	Liaison entre le Sud et le nord de la Commune	Principale voie d'évacuation des productions des bassins du lac Tchad, de l'Elbeit et du Serbowel Principale voie d'exportation vers Gambaru (Nigéria)	Transit des produits agricoles	La commune et les autorités administratives	Accès réglementé par la commune et les autorités administratives	Circulation des camions au tonnage non contrôlé	Dégradation avancée de la chaussée et faible suivi de l'entretien routier Insécurité, Présence de coupeurs de route	Bitumage de la piste Fotokol Ngouma Installation des postes de pesage à Ngouma Installation des postes de péage à Ngouma
Naturelles								
La steppe	Toute la	-Sols fertiles et disponibles,	-Culture du riz, du mil et du maïs	Populations	Accès réglementé par	Hardéisation	-Feux de brousse -Absence de pistes de	- Limitation de feux de brousse précoces

PCD de la commune de Fotokol

Ressources	Localisation	Potentiel	Utilisateurs/ utilisations	Contrôleurs	Mode de gestion (Accès)	Tendances	Problèmes/ contraintes	Action à entreprendre
	Commune	-Disponibilité des terrains pour construction.	-Récolte de Seko, -Élevage traditionnel	riveraines	le blama		déserte. -Prolifération des maladies et insectes nuisibles	-Appui et encadrement des producteurs, -Organisation de la communauté
L'eau	Lac Tchad Elbeit Serbowel Wacham Wafiam	- Poissons, crabes, crevettes, - Sable, Gravier, - Cultures du riz, des maraîchères et de contre saison	-Sable et gravier -Pêche artisanale - élevage -Cultures maraîchères -Cultures de contre saison - Riziculture	Populations riveraines,	Accès règlementé par le blama	Réduction du bassin d'inondation des cours d'eau et du Lac Tchad Réduction du potentiel halieutique	-Pénibilité du travail : Présence d'hippopotames, d'éléphant et insectes nuisibles, Inondations récurrentes - Utilisation de matériel non réglementaire de pêche	-Sensibilisation des pêcheurs les méthodes de pêche durables et sur l'impact de la disparition des espèces halieutiques, consécutive à l'utilisation du matériel de pêche non réglementaire et des canaux de pêche -Aménagement des bas fonds.
Sols	Toute la Commune	Fertilité	-Cultures maraîchères, vivrières et de rente, -Construction des maisons - Élevage	Blama	Accès règlementé par le blama	Insuffisance des terres	Dégradation des sols exposés à l'érosion (hardéisation) et Baisse de la fertilité de certains sols consécutive à la prévalence des feux de brousse tardifs résultant de Mauvaises pratiques culturales	-Formation des agriculteurs sur les techniques culturales modernes, -Promotion de l'agriculture intégrée à l'élevage, des solutions agro forestières pour la restauration de la fertilité des sols*
Sites culturels	Forêt sacrée	Moutonnement du paysage Richesse floristique de la végétation	Éventuelle utilisation Abris pour les coupeurs de route	Populations riveraines	Facile mais contrôlé par la commune	Non exploité	-Insuffisance de moyens financiers, - Incursions fréquentes des Tchadiens -Difficultés d'accès dans la zone	Rechercher des partenaires financiers et techniques, -Création des voies de desserte, -Création des forêts académiques, -Organisation des activités culturelles à caractère sportif
Sites touristiques	Collines des SAO Berges de l'Elbéit Rives du Lac Tchad	Moutonnement du paysage Richesse floristique de la végétation	Éventuelle utilisation Abris pour les coupeurs de route	Populations riveraines	Facile mais contrôlé par la commune	Non exploité	-Insuffisance de moyens financiers, - Excursions fréquentes des Tchadien -Difficultés d'accès dans la zone	Rechercher des partenaires financiers et techniques, -Création des voies de desserte, Création et aménagement des centres touristiques intégrés, -Création des forêts académiques, -Création des espaces verts sur les berges du Logone -Création des zones de chasse sportive

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Figure 5 : Carte d'utilisation des terres dans la commune





Vue des participants à l'atelier de validation des cadres logiques

4. SYNTHÈSE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC

4.1. Synthèse du DIC

4.1.1. Gestion des ressources humaines

Le conseil municipal de la Commune de Fotokol est constitué de 41 conseillers et emploie 11 personnels dont un secrétaire général et un receveur municipal qui ne sont pas des agents communaux mais perçoivent des indemnités. Les autres agents communaux (09) sont salariés.

Tableau LIV: État nominatif des ressources humaines, des forces et des faiblesses de la commune de Fotokol au titre de l'exercice 2011

N°	Noms et prénoms	Cat/Ech	Sexe	Grade /Fonction	Salaire mensuel (FCFA)	Salaire annuel	Niveau de formation
Exécutif communal							
1.	Mahamat Moussa		M	Maire			CEPE
2.	Soungui Ali		M	1 ^{er} Adjoint			CEPE
3.	Moustapha Djidda			2 ^e Adjoint			
4.	Abaganama Alhadji		M	3 ^e Adjoint			
Conseillers municipaux							
5.	Djidda Issa		M	Conseiller municipal			
6.	Herouama Malloum		M	Conseiller municipal			CEPE
7.	Bichara Moussa		M	Conseiller municipal			
8.	Djidda Mahamat		M	Conseiller municipal			CEPE
9.	Abba Mahamat		M	Conseiller municipal			CEPE
10.	Sale Djibrine		M	Conseiller municipal			
11.	Abouzari Mahamat		M	Conseiller municipal			CEPE
12.	Modou Bra		M	Conseiller municipal			
13.	Malloum Mahamat		M	Conseiller municipal			
14.	Aboukar Wandji		M	Conseiller municipal			BEPC
15.	Isseini Abakar		M	Conseiller municipal			
16.	Outhman Abdoulaye		M	Conseiller municipal			CEPE
17.	Mahamat Abafatele		M	Conseiller municipal			
18.	Aminami Mataba		M	Conseiller municipal			BEPC
19.	Ali Abba Ganama		M	Conseiller municipal			BEPC
20.	Mahamat Adam		M	Conseiller municipal			BEPC
21.	Gambo Djidda		M	Conseiller municipal			
22.	Ramat Moussa		M	Conseiller municipal			Baccalauréat
23.	Abakar Ganda		M	Conseiller municipal			
24.	Abatchou Abatcha		M	Conseiller municipal			Licence
25.	Assana Mahamat		M	Conseiller municipal			
26.	Kala Walamba		M	Conseiller municipal			
27.	Icho Adamou		M	Conseiller municipal			CEPE
28.	Djibrine Ceik Adoum		M	Conseiller municipal			
29.	Bachir Mey Ali		M	Conseiller municipal			CEPE
30.	Issa Isséini		M	Conseiller municipal			
31.	Abouna Yaya		M	Conseiller municipal			CEPE
32.	Moussa Mahamat		M	Conseiller municipal			
33.	Mayo Djiddoum		M	Conseiller municipal			
34.	Mahamat Idrissa		M	Conseiller municipal			
35.	Ali Abatcha		M	Conseiller municipal			
36.	Amsa Abicho		M	Conseiller municipal			
37.	Mahamat Emma		M	Conseiller municipal			

N°	Noms et prénoms	Cat/Ech	Sexe	Grade /Fonction	Salaire mensuel (FCFA)	Salaire annuel	Niveau de formation
38	Adoum Issa		M	Conseiller municipal			
39	Toudjani Lawan		M	Conseiller municipal			
40	Malloum Madou Gadji		M	Conseiller municipal			
41	Abakar Emma		M	Conseiller municipal			
Personnel communal							
42	Oumar	7/5	M	Secrétaire général	99273	1191276	Baccalauréat A ₄
43	Genda Cécile		F	Receveur municipal			
44	Abdramane Hassana	3/8	M	CB de recouvrement	63789	765468	CEPE
45	Adam Abdoulaye	3/4	M	Magasinier	45494	545928	CEPE
46	Adoum Algoni	2/7	M	Planton	47521	570252	
47	Aminatou Moustapha	4/4	F	Secrétaire d'état civil	65710	788520	BEPC
48	Isseini Harouna	3/5	M	Chauffeur	49682	596184	Permis
49	Lamba Malloum Made	3/8	M	Chauffeur	63789	765468	Permis
50	Mahamat Harouna	3/4	M	Agent d'hygiène	45494	545928	CEPE
51	Ramat Mahamat	2/4	M	Veilleur de nuit	38603	463236	
52	Akaï Adam	3/1	M	Agent de santé	36082	432984	CEPE

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010 , CA et BP Commune

Tableau LV : Forces et faiblesses de la gestion du personnel

Forces	Faiblesses
Exécutif communal	
Volonté de développement du maire et de ses adjoints	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Faible délégation des pouvoirs ▪ Faible participation des adjoints à l'élaboration du budget
Conseil municipal	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bonne représentativité territoriale et clanique 	Faible niveau scolaire et Fonctionnement irrégulier du conseil municipal
Personnel communal	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Personnel dynamique ▪ Esprit de collaboration et d'entraide 	Ressources humaines qualifiées insuffisantes et Fonctionnement anarchique du personnel communal

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

4.1.2. La gestion des ressources financières**Tableau LVI : Structure du budget au cours de ces trois dernières années**

Exercice	Budget	Réalizations			Sources de financement			
		Recettes	Dépenses	Excédents	RF	CAC	TCI	Autres recettes
2010	123867948	102330354	90114887	12215467	6900000	56117948	58250000	2600000
2009	123901264	93659950	80983575	12676375	6040000	57361264	57900000	2600000
2008	179007579	91012041	88449126	2562915	10135000	66422579	98250000	4200000

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010 , CA et BP Commune

Tableau LVII : Analyse des tendances des recettes, dépenses, investissement

N	Situation générale	2010	2009	2008
1	Total Recettes	102330354	93659950	91012041
2	Total Dépenses	90114887	80983575	88449126
3	Excédent d'exercice	12215467	12676375	2562915
4	Taux d'exécution	88,06%	86,47%	97,18%
Recettes				
5	Fonctionnement	102330354	93659950	91012041
6	Investissement	0	0	0
7	Recettes propres - P	67750000	66540000	112585000
8	Recettes extérieures - E	56117948	57361264	66422579
9	CAC	8 944 086	10 808 725	11 040 000
10	Recettes fiscales	6900000	6040000	10135000
11	Taxes communales indirectes	58250000	57900000	98250000
12	Recettes tot/habitant	1 462	1 338	1 300
13	Recettes propres/habitant	968	951	1 608
Dépenses				
14	Fonctionnement	90114887	80983575	88449126
15	Investissement	21066199	20218966	19253800
16	Fonctionnement/habitant	1 287	1 157	1 264
17	Investissement/habitant	301	289	275,054286
Fonctionnement				
18	Dépenses liées au personnel - P	19137833	28675425	30766627
19	Dépenses pour l'équipe municipale - M	15019999	14499999	17999999
20	Dépenses de fonctionnement courant - F	19810000	19420000	27663113
21	Appui à l'autorité administrative - T	840 000	840 000	840 000
22	Entretien du patrimoine communal - C	16930000	12440000	20490000
23	Subventions aux tiers - S	7636000	3736000	4500000
24	Participation au fonctionnement d'autres structures - A	2165000	2262000	3420000
Investissement				
25	Engins - E			
26	Bâtiments - B			
27	Équipements divers - V			
28	Terrains - Te			
29	Emprunts - D			
30	Nombre d'habitants	70000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010 , CA et BP Commune

Tableau LVIII : Forces et faiblesses de la gestion des ressources financières

Forces	Faiblesses
Élaboration / approbation du budget et compte administratif	
Taux de réalisation du budget croissants	<ul style="list-style-type: none"> • Non maîtrise des techniques d'élaboration du budget communal • Non implication des conseillers municipaux dans l'élaboration et le suivi du budget de la commune • Non implication de la population dans l'élaboration et le suivi du budget et des activités de la commune pour faciliter la mobilisation des ressources et la transparence de leur gestion • Non publication du budget et du compte administratif pour faciliter l'information de la population • Faible recouvrement des recettes propres • faible taux de réalisation des prévisions budgétaires en 2010, 2009 et 2008, • Faible investissement : dépenses d'investissement orientées essentiellement vers les équipements (acquisition du matériel et mobilier de bureau, aménagement et entretien et construction des immeubles communaux).
▪ Mobilisation des ressources financières	
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Stratégies peu satisfaisantes de recherche de financement

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

4.1.3. Gestion du patrimoine communal

Tableau LIX : Forces et faiblesses de la gestion du patrimoine communal

Forces	Faiblesses
Disponibilité de quelques biens et immeubles <ul style="list-style-type: none"> • Deux (02) écoles à Blangafe et à Fotokol • Un dispensaire et une propharmacie à Fotokol • Une salle de classe au CES de Fotokol • Un hôtel de ville à Fotokol • Une benne ; Une camionnette ; Une berline ; Quatre motocyclettes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence de politique de gestion des ressources naturelles et touristiques • Opportunités limitées pour la rentabilité de la Commune • Insuffisance et vétusté des équipements et des infrastructures communales

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

4.1.4. Gestion des relations

Tableau LX : Forces et faiblesses de la gestion des relations

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> • Relations avec quelques services déconcentrés • Relations avec les autorités administratives, religieuses, traditionnelles. • Relation avec les associations, GIC, entreprises • Relations avec plusieurs organismes et programmes de développement : le PNDP, PADDC, l'initiative PPTE 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Absence de service de coopération nationale ▪ Absence de stratégies pour développer des partenariats bénéfiques avec d'autres communes tant nationales qu'étrangères - Absence de politiques incitatives pour les ONG, projet et programmes dans la commune - Implication insuffisante des services déconcentrés dans les activités de la commune pour faciliter les conceptions et les résultats - Faible implication des élites dans les activités de la commune - Absence de jumelage

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

4.1.5. Axes de renforcement de la commune

Tableau LXI : Axes de renforcement de la commune

Forces	Faiblesses	Problèmes	Causes	Solutions/axes de renforcement	Responsables	Partenaires	Période			Ressources
Exécutif communal										
Volonté de développement du maire et de ses adjoints	Fonctionnement inertiel de la commune Faible participation des adjoints à l'élaboration du budget	Faible gouvernance locale	Faible délégation des pouvoirs	Définition succincte des tâches assignées au maire et aux adjoints	CSE					
			Concentration des pouvoirs au niveau du maire	Implication des adjoints dans l'élaboration du BP et des CA	CSE					
			Gestion occulte des dossiers	Gestion transparente des dossiers	CSE					
			Faibles stratégies de recouvrement des recettes de la commune	Mise au point de stratégies efficaces pour la mobilisation des recettes	CSE					
			Recouvrement désordonné de recettes		CSE					
			Mauvaise coordination des équipes de collecte		CSE					
			Faible patrimoine de la commune	Densification du patrimoine de la commune	CSE					
			Insuffisance et vétusté des équipements et des infrastructures communales	Dotation de la commune de matériels didactiques	CSE					

Forces	Faiblesses	Problèmes	Causes	Solutions/axes de renforcement	Responsables	Partenaires	Période	Ressources
			Insuffisance de matériel didactique et des équipements	appropriés	CSE			
			Faible investissement de la commune	Amélioration de la qualité de la gestion et des investissements	CSE			
			Budget absorbé par le financement		CSE			
			Faible qualifications des conseillers et des agents communaux	Renforcement des capacités des conseillers et des agents communaux	CSE			
			Absence de cadre communal de gestion des ressources naturelles		CSE			
			Inexistence de politique environnementale et touristique pour l'exploitation des ressources naturelles disponibles dans la commune		CSE			
			Non fonctionnement du service		CSE			
			Stratégies peu satisfaisantes de recherche de financement		CSE			
			Absence de stratégies pour développer des partenariats bénéfiques avec d'autres communes tant nationales qu'étrangères		CSE			

Forces	Faiblesses	Problèmes	Causes	Solutions/axes de renforcement	Responsables	Partenaires	Période			Ressources
			Implication insuffisante des services déconcentrés dans les activités de la commune pour faciliter les conceptions et les résultats		CSE					
			Absence d'organigramme définissant les tâches des membres de l'exécutif communal	Amélioration de la célérité de traitement des dossiers dans la commune	CSE	PNDP PADDEL FEICOM				Financement PADDEL, PNDP et FEICOM
			Ignorance des procédures d'élaboration du budget	Implication des adjoints dans la gestion de la commune	CSE	PNDP PADDEL FEICOM				Financement PADDEL, PNDP et FEICOM
Conseillers municipaux										
Bonne représentativité territoriale et clanique	Fonctionnement irrégulier du conseil municipal	Commissions techniques peu fonctionnelles	Ignorance du rôle du conseiller municipal dans la décentralisation	Implication des conseillers municipaux dans la gestion de la commune	CSE	PNDP PADDEL FEICOM				Financement PADDEL, PNDP et FEICOM
		Absence de suivi évaluation des projets	Insuffisance de techniques d'élaboration de mise en œuvre et de suivi évaluation des projets	Renforcement des capacités du conseil communal en suivi évaluation des projets	CSE	PNDP PADDEL FEICOM				Financement PADDEL, PNDP et FEICOM
		Conseillers municipaux dans le besoin d'échanges avec d'autres	Faible maîtrise de la nouvelle nomenclature des comptes communaux	Renforcement des capacités du conseil communal en	CSE	PNDP PADDEL FEICOM				Financement PADDEL, PNDP et FEICOM

Forces	Faiblesses	Problèmes	Causes	Solutions/axes de renforcement	Responsables	Partenaires	Période			Ressources
		communes								
Personnel communal										
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Personnel dynamique ▪ Esprit de collaboration et d'entraide 	Fonctionnement anarchique du personnel communal	Stratégies de recouvrement des recettes insatisfaisantes	Recouvrements intempestifs, Insuffisance de personnels qualifiés de matériels appropriés,	Élaboration et mise en œuvre des stratégies de recouvrement	CSE	PNDP PADDEL FEICOM				Financement PADDEL, PNDP et FEICOM
		Difficulté rendre compte	Faibles capacités en rédaction administrative et faible tenue des documents comptables	Renforcement des capacités du personnel administratif et tenue des documents comptables	CSE	PNDP PADDEL FEICOM				Financement PADDEL, PNDP et FEICOM
		Absence de sécurité sociale, de profil de carrière	Inexistence de cahier de charges pour faciliter le suivi des agents	Institution d'un cahier de charges pour le suivi de la carrière des agents	CSE	PNDP PADDEL FEICOM				Financement PADDEL, PNDP et FEICOM
		Conflits entre agents communaux et populations	Mauvaise communication entre la commune et les administrés	Amélioration de la communication entre la commune et les administrés	CSE	PNDP PADDEL FEICOM				Financement PADDEL, PNDP et FEICOM

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Domaine : Gestion des ressources financières**Tableau LXII : Gestion des ressources financières**

Forces	Faiblesses	Problèmes	Causes	Solutions/axes de renforcement	Responsables	Partenaires	Période	Ressources
Taux de réalisation du budget croissants	Réalisation partielle des prévisions budgétaires en 2010, 2009 et 2008, Dépenses de fonctionnement supérieures à l'investissement	Consommation du budget insuffisante	Faible recouvrement des recettes propres Faible investissement : dépenses d'investissement orientées essentiellement vers les équipements	Amélioration de la consommation du budget par des le renforcement stratégies de collecte des recettes propres et celle des capacités de l'institution communale	Comité de Mise en oeuvre et de Suivi Evaluation	PNDP PADDEL FEICOM		Financement PADDEL, PNDP et FEICOM

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Domaine : Gestion du patrimoine communal**Tableau LXIII : Gestion du patrimoine communal**

Forces	Faiblesses	Problèmes	Causes	Solutions/axes de renforcement	Responsables	Partenaires	Période	Ressources
Disponibilité de quelques biens et immeubles	<ul style="list-style-type: none"> Absence de politique de gestion des ressources naturelles et touristiques Opportunités limitées pour la rentabilité de la Commune 	Insuffisance et vétusté des équipements et des infrastructures communaux	Mauvais usage et entretien des biens et équipements	<ul style="list-style-type: none"> Élaboration d'une politique environnementale et touristique pour l'exploitation des ressources naturelles disponibles dans la commune Multiplication des opportunités pour la rentabilité de la Commune Acquisition et réhabilitation des équipements et des infrastructures communales 	Comité de Mise en oeuvre et de Suivi Evaluation	PNDP PADDEL FEICOM		Financement PADDEL, PNDP et FEICOM

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Domaine : Gestion des relations**Tableau LXIV : Gestion des relations**

Forces	Faiblesses	Problèmes	Causes	Solutions/axes de renforcement	Responsables	Partenaires	Période			Ressources
<ul style="list-style-type: none"> • Relations avec quelques services déconcentrés • Relations avec les autorités administratives, religieuses, traditionnelles. • Relation avec les associations, GIC, entreprises • Relations avec plusieurs organismes et programmes de développement : le PNDP, PADC, l'initiative PPTE 	Faible exploitation des opportunités qu'offrent les relations	Absence de stratégies de communication interne et externe	Faible diffusion des documents de la commune Absence de plan média Faible implication des partenaires (dans les activités de la commune)	Élaboration et mise en œuvre des protocoles internes et des stratégies de lobbying et de marketing de la commune	Comité de Mise en oeuvre et de Suivi Evaluation	PNDP PADDEL FEICOM				Financement PADDEL, PNDP et FEICOM

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

4.1.6. Principaux problèmes et besoins identifiés et consolidés par secteur:

Tableau LXV : la matrice d'analyse des problèmes liés à l'institution communale

Domaine	Forces	Faiblesses	Problèmes	Causes	Effets
Gestion des ressources humaines	Exécutif communal				
	Volonté de développement du maire et de ses adjoints	Faible délégation des pouvoirs	Discontinuité du service dans la commune	Absence d'organigramme définissant les tâches et responsabilités des membres de l'exécutif communal	Fonctionnement de la commune tributaire de la présence du maire Faible participation des adjoints à l'élaboration du budget
	Conseillers municipaux				
	▪ Bonne représentativité territoriale et clanique	Tenue irrégulière des sessions de conseil municipal	Fonctionnement intermittent du conseil municipal	Tenue des conseils municipaux réduits à l'approbation du budget	Commissions techniques peu fonctionnelles
Gestion des ressources financières	Personnel communal				
	▪ Personnel dynamique ▪ Esprit de collaboration et d'entraide	Fonctionnement anarchique du personnel communal	Relations conflictuelles entre commune et population	Inexistence de cahier de charges pour faciliter le suivi des agents Recouvrements intempestifs, Insuffisance de personnels qualifiés de matériels appropriés, Faibles capacités en rédaction administrative et faible tenue des documents comptables	Absence de sécurité sociale, de profil de carrière, Stratégies de recouvrement des recettes insatisfaisantes, Difficulté de rendre compte
Gestion des ressources financières	Taux de réalisation du budget croissants	- Réalisation partielle des prévisions budgétaires en 2010, 2009 et 2008, - Dépenses de fonctionnement supérieures à l'investissement	Consommation du budget insuffisante	Faible recouvrement des recettes propres Faible investissement : dépenses d'investissement orientées essentiellement vers les équipements	Amélioration de la consommation du budget par des le renforcement stratégies de collecte des recettes propres et celle des capacités de l'institution communale
Gestion du patrimoine communal	Disponibilité de quelques biens et immeubles	• Absence de politique de gestion des ressources	Insuffisance et vétusté des équipements et des	Mauvais usage et entretien des biens et équipements	▪ Élaboration d'une politique environnementale et touristique pour l'exploitation des

Domaine	Forces	Faiblesses	Problèmes	Causes	Effets
		naturelles et touristiques <ul style="list-style-type: none"> • Opportunités limitées pour la rentabilité de la Commune 	infrastructures communaux		ressources naturelles disponibles dans la commune <ul style="list-style-type: none"> ▪ Multiplication des opportunités pour la rentabilité de la Commune ▪ Acquisition et réhabilitation des équipements et des infrastructures communales
Gestion des relations	<ul style="list-style-type: none"> • Relations avec quelques services déconcentrés • Relations avec les autorités administratives, religieuses, traditionnelles. • Relation avec les associations, GIC, entreprises • Relations avec plusieurs organismes et programmes de développement : le PNDP, PADC, l'initiative PPTÉ 	Faible exploitation des opportunités qu'offrent les relations	Absence de stratégies de communication interne et externe	Faible diffusion des documents de la commune Absence de plan média Faible implication des partenaires (dans les activités de la commune)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Faible accès aux financements ▪ Faible investissement ▪ Faible développement de la commune

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau ; LXVI : la matrice d'analyse des problèmes liés à l'espace urbain et aux villages

Secteur	Problèmes reformulés à l'échelle communale	Principales causes	Principaux effets
Agriculture	Capacités de production agricole de la commune limitées	Utilisation de méthodes culturales archaïques (culture itinérante sur brûlis) par les populations	Lessivage et dégradation des sols de la commune Perte de la fertilité des champs, extension anarchique des parcelles agricoles et prévalence des conflits agropastoraux
		Faibles opportunités de financement en matériel et équipement agricole dans la commune	Utilisation des matériels agricole à faible rendement
		Faible encadrement des agriculteurs par la commune et la DAADER	Pertes post récolte élevées, mévente des produits agricoles
Élevage pêches et industries animales	Baisse de la production animale, halieutique et des industries animales de la commune	Utilisation de méthodes d'élevage et de pêche extensives et des méthodes de conservation artisanales par les populations	Faible croissance, Baisse de la production laitière, Baisse de la productivité halieutique et aquacole, faibles quantité de denrées conservées
		Faibles opportunités de financement en matériel et équipement pastoral, de pêche et des industries animales dans la commune	Maigrissement continu des bêtes, faible compétitivité des produits d'élevage sur le marché, faible disponibilité des produits halieutiques
		Encadrement insuffisant des éleveurs, des pêcheurs et des conservateurs par la commune et la DAEPIA	Exposition de bêtes aux parasites (insectes nuisibles), Faible vaccination des bêtes, utilisation de matériel de pêche non réglementaire
Domaines et affaires foncières	Absence de lotissement communal	Absence de mappe foncière	Gestion difficile des conflits fonciers Haines fratricides, Mésentente
		Occupation anarchique des terres	Accès difficile aux nouvelles terres ; Conquête des terres dans le lit du fleuve et du Lac Tchad, Exposition aux risques d'inondations
		Faible mobilisation des populations pour l'obtention de titres fonciers	Rixes pour l'obtention des terres, Perte fréquente des récoltes Conflits entre agriculteurs et éleveurs, Pertes en vies humaines, , Luttés intestines
Développement urbain et habitat	Absence de plan d'urbanisation	Faibles compétences en urbanisation ;	Faible volonté d'aménagement de l'habitat
		Abandon des services techniques de la mairie et du MINDUH, Absence de latrines dans les maisons	Faible pratiques d'hygiène et de salubrité ; prolifération de maladies endémiques
		Construction anarchique et archaïques	Écroulement des maisons fragilisées par les vents forts et les pluies
Environnement et protection de la nature	Hardéisation de la commune	Tassement du sol par les bœufs venant du Tchad, piétinement des plants et mauvais entreposage de cadavres de bêtes et d'ordures	Faible aération du sol ; Et destruction des plants Prolifération des mouches et des maladies, Infection des maladies hydriques
		Émondage abusif des arbres ; Utilisation intensive du bois de chauffe,	Perte du couvert végétal, exposition des sols à l'érosion, Baisse de la fertilité des sols et perte des récoltes
		Pratiques agropastorales destructrices de l'environnement	Faible rendement agricole ; Perte de la couche arable Pollution par les eaux de ruissellement, Insalubrité, disparition des pâturages, non maîtrise des eaux de surface
Forêts et faune	Destruction de l'habitat de	Absence de programme de reboisement et Faible	Faible contribution de la forêt et de la faune au revenu du village,

Secteur	Problèmes reformulés à l'échelle communale	Principales causes	Principaux effets
	la faune de la commune	suivi de la modélisation de l'environnement	Faible croissance économique
		Braconnage	Migration des espèces fauniques ; Disparition des espèces fauniques ; Perte des essences végétales ;
		Disparition de nombreuses essences locales et espèces fauniques ;	Baisse des potentiels fauniques et floristiques ; Fragilité de l'environnement ; Baisse des recettes de chasse sportive
Administration territoriale décentralisée	Absence de plate forme de collaboration entre la commune et ses administrés	Faible dialogue entre les conseillers et les communautés et entre les conseillers et l'exécutif communal ; Faible collaboration avec le personnel administratif, Faible implication de la population à l'élaboration du budget	Réduction de l'autorité de la commune ; Faible suivi des recommandations de la commune ;
		Collectes de taxes fantaisistes par des agents non qualifiés, incivisme fiscal	Arnaque du paysan ; Diminution du budget familial ; Difficultés de satisfaction des besoins de base Non paiement des taxes ; Méfiance de la population par rapport au paiement des taxes
		Faible volume d'activités menées par la commune dans la zone ; Insuffisance des FMO et Faible établissement des actes de l'état civil et de la CNI	Réduction des recettes de la commune ; Incursions fréquentes des coupeurs de route , Difficulté à établir une planification à partir des registres de la commune ; Difficultés à disposer d'une base de données fiable ; Peu d'enfants disposent d'actes de naissance
		Faible déploiement des agents de sécurité	Insécurité dans la zone Interpellation irrégulière des individus
Éducation de base	Couverture partielle de la commune par les écoles primaires	Faible ouverture des populations à l'école occidentale, Influence des coutumes qui préfèrent l'école coranique	Orientation des enfants vers les activités champêtres ; Préférence de l'école coranique, Découragement de l'enseignant, des parents et des élèves ; Abandon et interruptions des études par les élèves
		Manque d'infrastructures scolaires et Manque de personnel qualifié	Mauvais suivi des élèves et Multiplication des échecs ; Mauvaise qualité des enseignements, Faible couverture du programme scolaire
		Faible sensibilisation des populations sur l'importance de l'école occidentale ; Faible organisation de la population Conflits de leadership	Faible insertion sociale et Développement d'un complexe d'infériorité Faible implication dans la vie professionnelle de la commune
Enseignements secondaires	Offre en enseignements secondaires limitée dans la commune	Insuffisance d'établissements secondaires (lycées et collèges) et absence de lycée technique	Obligation de s'installer à Fotokol pour fréquenter le CES ; Obligation de poursuivre les études au-delà de la classe de troisième hors de Fotokol
		Insuffisance des infrastructures, des équipements, du matériel didactique et d'enseignants	Faible couverture des programmes ; Faible taux de réussite scolaire ; Mauvaise qualité de l'enseignement et Faible assimilation des cours
		Faible implication de la commune et de l'APEE	Découragement et abandon des parents face aux échecs répétés et à l'Incapacité à subvenir aux besoins scolaires ; Exposition des élèves aux déviances et à la Délinquance juvénile causé par l'oisiveté

Secteur	Problèmes reformulés à l'échelle communale	Principales causes	Principaux effets
Enseignement supérieur	Absence d'établissements d'enseignement supérieur dans la commune	Absence d'université dans la commune	Exode pour besoins scolaires ; Difficultés à joindre les villes estudiantines et Coût élevé des études supérieures
		Faible scolarisation de la zone ; Effectifs de Fotokol ne respectant pas les normes sectorielles	Abandon des études ; Déperdition scolaire
		Faible volonté de la commune et des élites pour la création d'établissements d'enseignement supérieur privés	Faible participation aux activités académiques ; Faible lobbying des étudiants de la même zone ; Faible représentativité des étudiants de la zone
Santé publique	Offre communale limitée en soins de santé	Insuffisance et faible capacité des CSI publics Présence de deux CSI pour 70 000 habitants aux COSA et pharmacies fonctionnant de manière intermittente	Accès difficile aux consultations et aux hospitalisations, Dépassement de capacité des CSI et accès difficile aux médicaments de qualité ; Risques de décès, de complications ; incapacité à faire face aux Épidémies ; Accouchement difficile ;
		Absence d'hôpital ; Éloignement de formations hospitalières compétentes	Évacuations fréquente des patients vers Mada et Makary
		Personnel soignant insuffisant et non qualifié	Recours aux centres de santé nigériens ; Faible fréquentation des CSI locaux ; Consommation des médicaments de rue ; Automédication
Eau et énergie	Offres en eau potable et en énergie limitées dans la commune	Insuffisance des points d'eau et éloignement du réseau national d'électricité	Compétition autour des points d'eau, Pénibilité de collecte des eaux, Alourdissement des charges des femmes
		Mauvaise exécution des travaux de construction de certains points d'eau existants et utilisation de sources d'énergie alternatives chères	Récurrence des maladies hydriques ; Prolifération des épidémies, Augmentation du budget lié à la santé et à l'énergie. Hausse du taux de morbidité et baisse de revenus
		Faible implication des bénéficiaires dans la réalisation et l'entretien des points d'eau	Effondrement des points d'eau ; Contamination de l'eau, Oxydation des canalisations en fer galvanisé, Persistance de l'odeur de rouille dans l'eau ; Pannes fréquentes des points d'eau ; Rareté de l'eau potable
Travaux publics	Infrastructures dégradées et éphémères	Mauvaise exécution des travaux de génie civil ; non respect des normes	Détérioration rapide des pistes et embourbement des véhicules
		Faible entretien des pistes, absence de caniveaux ; Stagnation des eaux et Inondations saisonnières	Coût élevé du transport Faible accessibilité de la zone ; Abandon de certains tronçons ; Risques élevés d'accidents ; Rupture du réseau routier ; Insécurité ; Perte de temps Allongement de la route Utilisation des voies de contournement ; Présence de nids de poules
		Faible implication des populations de la commune et de l'Etat ; Absence de cantonnement,	Faible visibilité ; Envahissement de la route par les herbes ; Utilisation des pirogues
		Faible implication de la commune	Limitation des déplacements, Faible développement de la commune
Affaires sociales	Absence de service social communal	Fonctionnement insatisfaisant du service des affaires sociales communal ; Faible encadrement de populations	Faible appui aux démunis ; Marginalisation, insécurité et exposition des minorités aux violences, sous-scolarisation

Secteur	Problèmes reformulés à l'échelle communale	Principales causes	Principaux effets
		Faible organisation des couches défavorisées	Incapacité à accéder au minimum vital et abandon des couches sociales défavorisées ; Pratique de la mendicité pour survivre, incapacité à se prendre en charge, difficulté d'insertion sociale, faible insertion socioprofessionnelle
		Faible collaboration avec le MINAS	Faible consultation et indifférence vis-à-vis des services sociaux ; Accès difficile aux programmes sociaux
Promotion de la femme et de la famille	Absence de structures de promotion de la femme et de la famille dans la commune	Absence de service communal de promotion de la femme et de la famille	Sous-scolarisation de la fille ; Mariages forcés et grosses précoces Faible respect des droits de la femme, frustrations récurrentes des femmes, développement de l'hypocrisie
		Société discriminant les filles au profit des garçons Orientation des filles et femmes aux tâches ménagères	Domination des hommes, crainte des femmes face à l'homme, exposition des femmes à la duperie des hommes ; Dépendance des femmes vis-vis des hommes
		Faible organisation des femmes	Faible intervention et contribution des femmes dans les affaires du village, non responsabilisation des femmes
Jeunesse	Absence de cadre communal d'épanouissement des jeunes	Absence d'infrastructures de loisirs	Accès difficile aux divertissements Jeunesse déconnectée des réalités quotidiennes ; Jeunesse rêveuse ; Difficulté à se récréer, délinquance juvénile ; Adoption des comportements déviant
		Faible encadrement des jeunes ; Manque d'un foyer de jeunes ; Faible respect des droits des jeunes ;	Jeunesse prise au piège de l'immatunité ; Jeunesse tournée vers le gain facile ; Jeunesse incapable d'assurer la relève Frein à l'entrepreneuriat ;
		Utilisation des enfants à d'autres fins ; Absence d'entrepreneuriat Jeunesse trop vite responsabilisée	Exploitation des enfants ; Mauvais traitement des enfants ; Refus d'envoyer les enfants à l'école ; Accentuation du banditisme
Sport et éducation physique	Absence de cadre communal de pratique du sport et de l'éducation physique	Absence d'infrastructures sportives, Absence d'aires de jeu	Faible épanouissement des sportifs ; Faible animation sportive
		Faible encadrement des sportifs ; Absence de personnel qualifié Faible effectif du MINSEP	Risques d'accidents ; Utilisation des terrains à risques ; Perte de talents potentiels ; Risques d'accidents ; Pratique du sport amateur
		Faible adhésion des populations aux activités sportives ; Ignorance des bienfaits de la pratique du sport	Faible récréation de la population ; prolifération des conflits ; Faible éclosion des talents
Transports	Voies de communication communales en mauvais état	Mauvais état des routes et pistes	Voyages coûteux, abandon des déplacements en véhicules, immobilisation des véhicules Pannes fréquentes des véhicules et motos,
		Absence de cantonnement, de caniveaux et non entretien des canalisations des eaux Absence de barrières de pluies	Risques d'accidents réguliers et perte en vies humaines et des biens ; Arrêt /Réduction de la fluidité du trafic, frein au développement économique
		Faible appui de la commune, faible organisation de la commune et population	Violation des droits des voyageurs et risques d'agressions Absence de gare routière

Secteur	Problèmes reformulés à l'échelle communale	Principales causes	Principaux effets
Emploi et formation professionnelle	Absence d'un cadre communal préparant à l'emploi et à la formation professionnelle	Absence de structures de promotion de l'auto-emploi ; Éloignement des centres de formation	Faible croissance économique ; Occultation du secteur privé ; Faible revenu des populations ; Absence de petits métiers générateurs de revenus
		Faible flux des échanges ; Faible tissu industriel Budget d'investissement n'intégrant pas les projets	Banditisme ; Recherche du gain facile ; Difficultés à subvenir à ses besoins de base ; Chômage ; Faible encadrement des jeunes ; Manque de personnel qualifié État
		Faibles opportunités d'emplois rémunérés ; Difficulté de création d'infrastructures	Faible rémunération du travail ; Sous emploi ; Faible transfert de technologies
Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat	Absence de cadre communal de développement des PME, de l'économie sociale et de l'artisanat	Accès difficile au financement ; Ignorance des procédures d'accès au crédit ; Sous informations des populations sur les procédures d'accès au financement	Difficulté de développement sectoriel ; Insuffisance des moyens de production ; Faible croissance
		Faible structuration des artisans ; Faible encadrement des artisans	Produits non compétitifs ; Travail non soigné ; Travail pénible , Épuisement du travailleur ; Vieillesse précoce
		Faibles qualifications pour gérer les PME	Incapacité d'investir Faible capacité d'autofinancement Incapacité à mettre sur pied les petites et moyennes entreprises
Recherche scientifique et innovation	Absence de cadre de développement de la recherche scientifique et de l'innovation	Faible esprit d'innovation scientifique	Faible développement de la recherche ; Inexistence d'appui du MINRESI
		Insuffisance de personnel qualifié	Insuffisance de connaissances afférentes ; Faible propension à la recherche
		Insuffisance de méthodes et outils appropriés ; Manque de matériel adéquat	Incapacité à créer et d'innover
Tourisme	Absence de cadre communal intégré de développement du tourisme	Défaut d'identification des sites touristiques et ignorance des qualités des sites touristiques ruraux	Faible fréquentation des sites touristiques potentiels
		Faible appui sectoriel ; Faible esprit d'initiative et absence de ressources humaines qualifiées	Faible promotion, valorisation et diversité du potentiel touristique, négligence de dégradation des sites touristiques potentiels
		Absence de projet de valorisation des sites touristiques existants et culture non basée sur le tourisme	Perte des unités de paysage touristiques ; Faible propension au développement des activités touristiques ; Faible revenu touristique, faible croissance
Culture	Absence de cadre communal intégré de valorisation de la culture	Société fermée aux influences extérieures ; Forte implication de l'islam pour la conservation des valeurs	Isolement du monde, Communauté fermée au changement et Exclusion du changement positif dans la société
		Sous estimation des valeurs culturelles ancestrales et Faible encadrement des griots	Faible partage des valeurs culturelles et Mauvaise transmission des valeurs culturelles
		Faible expression culturelle et Disparition des tenants de la culture ; Absence de mécènes et Exode de la population	Fragilisation de la culture, Faible transfert de la culture, Culture menacée de disparition ; Confusion de la religion et de la culture et Disparition des danses traditionnelles

Secteur	Problèmes reformulés à l'échelle communale	Principales causes	Principaux effets
Mines, industries et développement technologique	Absence de cadre communal de développement du secteur Mines, industries et développement technologique	Faible organisation de la population ; Faible revenu	Incapacité à exercer les activités minières et industrielles
		Non accompagnement des populations pour l'exploitation durable des carrières	Mauvaise rentabilisation des activités du village
		Faible encadrement de la population dans la vente des produits pétroliers	Vente informelle des produits pétroliers ; dégradation des sols(stockage des produits dans des réservoirs souterrains)
Commerce	Absence de cadre communal de promotion de l'économie locale	Absence de facilités permettant de développer le commerce ; Faible suivi des activités commerciales	Faible compétitivité des prix pratiqués à Fotokol ; Préférence des marchés de Gambaru au Nigéria
		Absence de marché Accès difficile aux financements et Mauvais état des routes / pistes et manque d'entretien	Difficulté à rentrer dans l'investissement ; faible croissance ; Fraude des opérateurs économiques
		Éloignement des centres d'approvisionnement et des EMF ; faible budget communal	Incapacité à des commerçants à démarrer et à financer un projet viable, une AGR
Postes et télécommunications	Absence de services des postes et télécommunication dans la commune	Éloignement des services de postes ; Poste la plus proche située à Kousseri	Pénibilité de Junction des services de postes
		Faible maîtrise du fonctionnement des postes	Faible perception de l'importance de la poste ; Sous utilisation des services des postes
		Faible sensibilisation sur l'importance des postes	Faible motivation à l'utilisation des services des postes
Travail et sécurité sociale	Absence de cadre communal réglementant le secteur travail et sécurité sociale	Manque de travail rémunéré ; Faibles opportunités d'emploi	Incapacité à subvenir aux besoins de base ; Recherche du gain facile Chômage
		Absence d'entrepreneuriat ; Faible esprit d'initiative	Résignation au sous emploi ; Fragilisation de l'autorité parentale
		Absence de sensibilisation sur les opportunités d'emploi	Accès difficile aux opportunités de travail ; Conflits conjugaux
Communication	Absence de cadre communal intégré de développement de TIC	Information orale et Faible intérêt de la population	Sous information ; Accès en différé aux informations
		Inadéquation entre TIC et vie du village et Accès difficile aux équipements des TIC ; Faible connaissance en internet Technologies nouvellement introduites	Faible développement des TIC ; Faible perception de l'importance des TIC ; Retard des TIC dans les villages
		Éloignement des structures d'info et communication Absence d'une antenne relais Tv, Absence des supports des TIC ; Faible couverture des réseaux télévisuels, radiophoniques et téléphoniques	Faible utilisation des facilités qu'offrent les TIC ; Utilisation des sources d'information alternatives
		Faible encadrement, faible motivation du sectoriel	de communication Accès difficile à la toile
		Équipement et Investissement onéreux et Faible utilisation et connaissance des TIC,	Faible diffusion du réseau Faible ouverture d'esprit dans le village Opposition à tout changement

Source : Enquêtes BIOCONCEPT 2010



Vue partielle de la principale ru de FOTOKOL-Photo BIOCONCEPT

5. RECHERCHE DES SOLUTIONS

5.1. Matrice des moyens/action/solution et fin/résultats pour l'institution communale

Tableau LXVII : Matrice des moyens/action/solution et fin/résultats pour l'institution communale

Problème	Moyens/action/solution	Fin/résultats
Domaine : Gestion des ressources humaines		
Discontinuité du service dans la commune	Amélioration de la célérité de traitement des dossiers dans la commune	Continuité du service dans la commune
Fonctionnement intermittent du conseil municipal	Tenue régulière des sessions du conseil municipal	Meilleur fonctionnement des commissions Meilleur suivi et bonne évaluation des investissements Meilleure distribution des investissements
Relations conflictuelles entre commune et population	Elaboration et mise en oeuvre d'un plan de collecte des taxes	Meilleure perception du rôle de la commune Meilleur recouvrement des taxes communales Augmentation du paiement des taxes communales
Consommation partielle du budget	Amélioration de la consommation du budget	Bonne élaboration des budgets Meilleur recouvrement des recettes propres Intensification des investissements
Insuffisance et vétusté des équipements et des infrastructures communaux	Acquisition, rehabilitation et maintenance des équipements et infrastructures	Durabilité des investissements améliorée Facilités mises à la disposition des populations Promotion des investissements assurée
Absence de stratégies de communication interne et externe	Elaboration et mise en oeuvre des protocoles (interne) et d'un plan médiatique (externe)	Meilleur fonctionnement de l'institution communale à l'interne Développement d'une stratégie de lobbying Multiplication des opportunités de jumelage
Domaine : Gestion des ressources financières		
Consommation partielle du budget	Amélioration du recouvrement des recettes propres de la commune Meilleure utilisation du budget d'investissement de la commune par une large diffusion du budget et une Implication accrue des acteurs de la commune dans la mise en oeuvre du budget	Amélioration des écarts entre les CA et les BP Amélioration de la gestion participative des affaires de la commune Amélioration du taux d'investissement dans la commune
Domaine : Gestion du patrimoine		
Insuffisance et vétusté des équipements et des infrastructures communaux	Amélioration de l'usage et entretien des biens et équipements	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Politique environnementale et touristique pour l'exploitation des ressources naturelles disponibles dans la commune ▪ Multiplication des opportunités pour la rentabilité de la Commune ▪ Acquisition et réhabilitation des équipements et des infrastructures communales effectives
Domaine : Gestion des relations		
Absence de stratégies de communication interne et externe	Large diffusion des documents de la commune Élaboration d'un plan média Implication des partenaires (dans les activités de la commune)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Amélioration de l'accès aux financements ▪ Accroissement des investissements ▪ Développement effectif de la commune

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

5.2. Matrice des moyens et fins des villages et de l'espace urbain

Tableau LXVIII : Matrice des moyens et fins des villages et de l'espace urbain

Secteur	Objectif	Moyen/action/solution	Fin/résultat
Agriculture	Accroître la production agricole de la commune	Appui des paysans en distribution des semences améliorées et des pesticides et en introduction de pratiques culturelles modernes	La production agricole est sensiblement améliorée
Élevage pêches et industries animales	Relever les productions animale, halieutique et des industries animales de la commune	Amélioration du programme de vaccination de gros ruminants, Appui des paysans en l'acquisition du matériel de pêche réglementaire, appui des populations en méthodes modernes de conservation des denrées	Les productions animale, halieutiques et les méthodes de conservation sont sensiblement améliorées
Domaines et affaires foncières	Élaborer et mettre en œuvre le lotissement communal	Consultation du MINDAF pour l'élaboration et la mise en œuvre du lotissement	Les parcelles constituant la commune sont titrées
Développement urbain et habitat	Élaborer et mettre en œuvre le plan d'urbanisation	Consultation du MINDUH pour l'élaboration et la mise en œuvre du plan d'urbanisation	Les lots et la voirie urbains sont circonscrits
Environnement et protection de la nature	Réduire la Hardéisation de la commune	Promotion et application des bonnes pratiques agrosylvopastorales	Restauration de la fertilité et du couvert végétal
Forêts et faune	Réduire la destruction de l'habitat de la faune de la commune	Vulgarisation, application de la loi forestière et instauration de plantations forestières	Restauration des espaces verts et meilleure maîtrise des eaux de surface
Administration territoriale décentralisée	Élaborer et mettre en œuvre la plate forme de collaboration entre la commune et ses administrés	Approche participative de toutes les grandes préoccupations de la commune	Restauration de l'autorité de la commune, meilleure collaboration avec les communautés et meilleure distribution des investissements
Éducation de base	Améliorer la couverture de la commune en écoles primaires	Construction d'infrastructures scolaires, dotation en équipements et recrutement des enseignants	Meilleure couverture scolaire de la commune et amélioration du taux de réussite aux examens
Enseignements secondaires	Améliorer l'offre en enseignements secondaires dans la commune	Construction d'infrastructures scolaires, dotation en équipements et recrutement des enseignants	Meilleure couverture scolaire de la commune et amélioration du taux de réussite aux examens
Enseignement supérieur	Améliorer les conditions de fréquentation des étudiants de la commune	Création d'une mutuelle de soutien aux étudiants	Meilleur encadrement des étudiants et amélioration du taux de réussite
Santé publique	Améliorer l'offre communale en soins de santé	Construction d'un hôpital de district et des centres de santé intégrés	Réduction de la mortalité et de la morbidité dans la commune
Eau et énergie	Améliorer les offres en eau potable et en énergie dans la commune	Électrification de la commune, création d'une adduction d'eau et des points d'eau potable	Électricité et eau potable disponible dans la commune

Travaux publics	Réhabiliter et améliorer la durabilité des infrastructures	Sélection des prestataires qualifiés pour l'exécution des marchés et renforcement du contrôle des travaux	Durabilité des biens et équipements sensiblement améliorée
Affaires sociales	Créer un service social communal	Opérationnalisation du service social de la commune	Gestion des faits sociaux sur des bases juridiques et non religieuses
Promotion de la femme et de la famille	Créer des structures de promotion de la femme et de la famille dans la commune	Création d'un centre de promotion de la femme et de la famille	Professionnalisation des femmes et meilleur accès à l'emploi
Jeunesse	Créer un cadre communal d'épanouissement des jeunes	Construction d'un centre d'épanouissement des jeunes	Professionnalisation des jeunes et multiplication des opportunités d'emploi des jeunes
Sport et éducation physique	Créer un cadre communal de pratique du sport et de l'éducation physique	Construction d'un complexe sportif dans la commune	Meilleure intégration des communautés arabes choas et kotoko ; réduction des conflits
Transports	Améliorer l'état des voies de communication communales	Reprofilage des pistes existant, désenclavement des zones de production agrosylvopastorales	Les voies de communication sont praticables et le trafic fluide
Emploi et formation professionnelle	Créer un cadre communal préparant à l'emploi et à la formation professionnelle	Création des pôles de formation professionnelle aux petits métiers	Disponibilité de la main d'œuvre ouvrière qualifiée
Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat	Créer un cadre communal de développement des PME, de l'économie sociale et de l'artisanat	Création des pôles intégrés de développement des PME, de l'économie sociale et de l'artisanat	Meilleure structuration du secteur et meilleure valorisation des produits
Recherche scientifique et innovation	Créer un cadre communal de développement de la recherche scientifique et de l'innovation	Activation du service de recherche communal	Meilleure utilisation des techniques et des technologies à hauts rendements
Tourisme	Créer un cadre communal intégré de développement du tourisme	Création de pôles intégrés de promotion touristique	Entrée des devises, amélioration du revenu des habitants
Culture	Créer un cadre communal intégré de valorisation de la culture	Restauration des événements culturels de la commune comme les festivals	Meilleure promotion culturelle et pérennisation de la culture
Mines, industries et développement technologique	Créer un cadre communal de développement du secteur Mines, industries et développement technologique	Création de pôles de développement du secteur Mines, industries et développement technologique	Meilleur encadrement des vendeurs de carburant et des mineurs des carrières
Commerce	Créer un cadre communal de promotion de l'économie locale	Création des pôles intégrés de développement de l'économie locale	Un marché est construit avec des denrées aux prix attractifs
Postes et télécommunications	Créer un service des postes et télécommunications dans la commune	Consultation MINPOSTEL pour création d'un service de postes	La poste est créée et les services mis à la disposition des communautés
Travail et sécurité sociale	Créer un cadre communal réglementant le secteur travail et sécurité sociale	Consultation MINTSS pour appui à l'assainissement du secteur	Existence de profils de carrière à la commune, accès aux droits des travailleurs
Communication	Créer un cadre communal intégré de développement de TIC	Consultation MINCOM pour créer des pôles de développement intégrés des TIC	Meilleure diffusion et meilleure transmission des informations

Source : Enquêtes BIOCONCEPT 2010



Rue principale de Fotokol, principale source de revenus de la commune-Photo BIOCONCEPT 2011

6. BESOINS CONSOLIDES

6.1. Besoins et idées de projet identifiés et consolidés par secteur et par site concerné

TABLEAU XLI : Besoins par village dans le domaine de l'éducation

Village	Statut école	Coordonnées géographiques			Effectifs et besoins			Salles de classe, équipement et besoins					Besoins en aménagements						BESOIN D'UNE NOUVELLE ECOLE	
		X	Y	Z	Elèves	Enseignants	Besoins en enseignants	Nombre de salle	Table - bancs	Réhabilitation salle	Construction	Besoins en table - bancs	point d'eau	latrines	Bac à ordures	reboisement	cloture	logt. Enst.		autres
	(i)						(ii)	(iii)		(iv)	(v)				(vi)					(vii)
Amtchoukouli	PU	1222121	1422997	289	143	2	0	6	100		-3,62	-28,5	1	2		100	1	2		
Belguede	PU	1224259	1420577	293	215	3	0,58333333	4	7		0	100,5	1	2		100	1	2		
Blangafe	PU	1224155	1418425	292	291	6	-1,15	5	48		0	97,5	1	0		100	1	2		
Choloba III	PU	1228554	1415148	283	169	3	-0,18333333	2	50		0	34,5	1	1		100	0	1		
Dega	PU	1226815	1412190	290	82	3	-1,63333333	0	0		0	41	1	2		100	0	2		
Dissalam	PU	1225787	1418825	295	102	2	-0,3	2	100		0	-49	1	0		100	0	2		
Djouka Hachim	PU	1225081	1417486	288	156	2	0,6	2	48		0	30	1	6		100	0	2		
Fotokol GPI	PU	1222460	1413680	293	874	6	8,56666667	7	136		0	301	1	6		100	1	6		
Fotokol GPII	PU	1222447	1413680	294	874	8	6,56666667	7	155		0	282	1	2		100	1	6		
Gadafai	PU	1226094	1414588	285	120	2	0	0	7		0	53	1	0		100	0	2		
Glo Kotoko	PU	1226340	1420379	294	110	1	0,83333333	2	49		0	6	1	2		100	0	2		
Guegueri	PU	1227600	1416484	285	39	1	-0,35	0	0		0	19,5	1	0		100	0	2		
Haigayo I	PU	1213226	1417535	292	198	2	1,3	2	49		0	50	1	2		100	0	2		
Koubougue	PU	1222231	1415189	285	112	2	-0,13333333	0	4		0	52	1	2		100	0	2		
Laimari	PU	1225390	1410870	283	160	2	0,66666667	2	50		0	30	1	2		100	0	2		
Sagme Gardole	PU	1233109	1415693	286	376	3	3,26666667	4	75		0	113	1	2		100	0	4		
TOTAL				4021	48	19	45	878	0	-3,62	1132,5	16	31	0	1600	5	41	0	0	

Codes de saisie:

- (i) PUB
EP
PRI
- (ii) en considérant la norme de 60 élèves par enseignant
- (iii) Considérer les salles de classe en dur et en sémi - dur
- (iv) Considérer les bâtiments en mauvais état
- (v) En considérant une table - bancs pour 2 élèves
- (vi) préciser les nombres
- (vii) A déterminer suivant les normes sectorielles

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau XLII : Besoins dans le secteur de la santé publique

Village	Population (a)	Informations générales sur le Centre				Besoin en personnel						Besoins en infrastructures		Besoins en équipement du centre					Besoin en aménagement					Gestion du Centre		BESOIN DE NOUVEAU CENTRE								
		Statut du centre	Coordonnées géographiques de l'ouvrage			Médecin	IDE	IB	AS	Matrone	Commis	Réhabilitation	Nouveau bâtiment	Lit	Labo	Maternité	Pharmacie	Réfrigérateur	Point d'eau	Latrine	Reboisement	Clôture	Dispositif de traitement déchet	Logement médecin	Formation Comité de gestion		Formation Comité de santé							
			(i)	X	Y																							Z	(ii)					
Sagme Gardole	4000	INT	1232983	1415625	288																													
Fotokol	22 362	INT	1222645	1413659	285																													12
TOTAL						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Norme: Création d'un nouveau centre de santé pour 5 000 habitants, et distant de 5 km d'un centre existant

(a) nombre de personnes touchées (tient compte des autres villages couverts)

(i) INT intégré
 SAT Satellite
 HOP Hopital
 PRI Privé / confessionnel

(ii) préciser le nombre

(iii) Appliquer les normes sectorielles

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

TABLEAU XLIII : Besoins par village dans le domaine de l'hydraulique

Village	Population (a)	FONCTIONNEMENT DU POINT D'EAU EXISTANT										NOUVEAUX BESOINS HYDRAULIQUES				
		Type de point d'eau	Coordonnées géographiques de l'ouvrage			Etat de l'ouvrage	Exploitation de l'ouvrage	Si panne, cause	Quantité d'eau suffisante	Qualité de l'eau	Entretien et réparation	Nouveaux points d'eau (vi)				
			(i)	X	Y							Z	(ii)	(iii)	(O/N)	(iv)
Amassadick	440	P	1227056	1419064	288	R	EX		O	T	EN	1				
Amtchoukoui	1 250	P	1222249	1423045	293	R	EX		O	T	EN	1	1			
Ardebe I	116						EX					1				
Bakari II	50						EX					1				
Bideine	1 435						EX					2	3			
Blabago	1 800	F	1229240	1420401	290	R	EX		O	C	EN	2	2			
Blangafe	1 800	F	1224187	1418371	288	E	EX		O	C	EN	2	3			
Choloba I	550	P	1228394	1414976	281	R	EX		O	T	EN	1				
Choloba II	656	F	1228498	1414835	286	R	EX		O	C	EN	1	1			
Choloba III	180						EX					1				
Dega	600	P	1226836	1412032	290	R	EX		O	T	EN	1				
Djabrari	680	P	1223729	1415362	296	R	EX		O	C	EN	1				
Djouka Hachim	2 800	P	1225093	1417511	287	R	EX		O	T	EN	4	5			
Djouka Ndjamena	500	P	1225881	1417382	293	R	EX		O	T	EN	1				
Fadje Hererime Abakar	415	F	1225511	1422342	302	R	EX		O	T	EN	1				
Fadje Issa	121						EX					1				
Fima	820	P	1222556	1420183	283	R	EX		O	T	EN	1	1			
Glo Kotoko	1 500	P	1226519	1420444	294	R	EX		O	T	EN	1	2			
Golmo Arabe	700	P	1233194	1416992	290	R	EX		O	T	EN	1				
Golmo Kotoko	2 021	P	1233425	1416697	290	R	EX		O	T	EN	3	3			
Gremari	43						EX					1				
Guegueri	1 580	P	1227530	1416540	283	R	EX		O	T	EN	2	2			
Haïgayo II	47											1				
Herdegari	493											1	1			
Hererime Imar	622	P	1225019	1418712	285	R	EX		O	T	EN	1				
Horogadji	31											1				
Kabetoua	34											1				
Kaldjoua	150											1				
Kekawa	90											1				
Koubougue	950	F	1222238	1415221	285	R	EX		O	T	EN	1	1			
Laïmari	3 150	P	1225354	1410879	284	R	EX		O	T	EN	5	5			

PCD de la commune de Fotokol

Madina	1 100											2	2		
Magadi I	1 400	P	1231751	1418337	284	R	EX		O	T	EN	2	2		
Magadi II	1 450											2	3		
Magadi III	40											1			
Magam Kotoko	800	P	1222253	1426194	299	R	EX		O	T	EN	1	1		
Mainari	3 600	P	1228872	1411363	291	R	EX		O	T	EN	4	4		
Malmadja	1 700	F	1224745	1413792	294	E	EX		O	C	EN	2	3		
Margama I	630											1	1		
Margama II	124											1			
Margama III	100											1			
Milmari	1 700	F	1222684	1416508	285	R	EX		O	C	EN	2	3		
Mougoumasse	97											1			
Naga	390	F	1222242	1415210	284	R	EX		O	C	EN	1			
Nigue	1 800	P	1223977	1412760	295	R	EX		O	T	EN	1	2		
Oh Isseinie	565											1	1		
Rourounde I	565											1	1		
Rourounde II	1 410											2	3		
Sagme Gardole	4 000	P	1232967	1415617	288	R	EX		O	T	EN	5	6		
Sagme Meraha	520											1	1		
Sagme Ndjamena ;	800											1	2		
Sambori II	130											1			
Sebsebana	35											1			
Wangara I	600	P	1224761	1413573	292	R	EX		O	T	EN	1			
Wangara II	450											1	1		
Worokaïme	450	P	1223711	1422688	292	R	EX		O	T	EN	1			
Woromari	450	P	1225228	1412178	286	R	EX		O	T	EN	1			
TOTAL												84	66	1	0

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

TABLEAU XLIV : Besoins par village dans le domaine routier

Village	Population (a)	REHABILITATION				POINTS CRITIQUES			
		Longueur de route à réhabiliter (en km)	Nature des travaux	Coordonnées caractéristiques		Nature	Travaux à effectuer	Coordonnées caractéristiques	
				X	Y			X	Y
MAGAM ARABE						Buse	Réhabilitation	1222265	1424747
						Buse	Réhabilitation	1222298	1424639
						Buse	Réhabilitation	1222257	1424507
						Buse	Réhabilitation	1222226	1423418
						Buse	Réhabilitation	1222219	1423183
						Buse	Réhabilitation	1222210	1422925
						Buse	Réhabilitation	1222205	1422806
						Buse	Réhabilitation	1222203	1422736
FIMA						Buse	Réhabilitation	1222698	1420089
MADINA						Buse	Réhabilitation	1222412	1418224
						Buse	Réhabilitation	1222421	1418132
						Buse	Réhabilitation	1222453	1418028
						Buse	Réhabilitation	1222486	1417920
						Buse	Réhabilitation	1222646	1417209
MILIMARI						Buse	Réhabilitation	1222631	1416720
NAGA						Buse	Réhabilitation	1222620	1416319
						Buse	Réhabilitation	1222577	1414942
						Buse	Réhabilitation	1222574	1414759
						Buse	Réhabilitation	1222569	1414559
						Buse	Réhabilitation	1222556	1414119
						Buse	Réhabilitation	1222555	1414130
Fotokol						Buse	Réhabilitation	1222456	1413344
	TOTAL								

(a) nombre de personnes, familles ou ménages bénéficiaires

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

6.1.1.1. Besoins en infrastructures scolaires

Village	ETABLISSEMENTS EXISTANTS																			BESOIN D'UNE NOUVELLE ECOLE
	Statut école	Coordonnées géographiques			Effectifs et besoins			Besoins en aménagements					Besoins en aménagements							
	(i)	X	Y	Z	Élèves	Enseignants	Besoins en enseignants	Nombre de salle	Table - bancs	Réhabilitation salle	Construction	Besoins en table - bancs	point d'eau	latrines	Bac à ordures	reboisement	clôture	logt. Enst.	autres	
						(ii)	(iii)		(iv)	(ii)	(v)	(vi)						(vii)		
CES Fotokol	PU	1223136	1413493	287			0				0	0								
Fotokol GPI	PU	1222460	1413680	293	874	6	8,566667	7	136		0	301	1	6		100	1	6		
Fotokol GPII	PU	1222447	1413680	294	874	8	6,566667	7	155		0	282	1	2		100	1	6		
		TOTAL			1748	14	15	14	291	0	0	583	2	8	0	200	2	12	0	0

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

6.1. Synthèse sur les populations vulnérables

Il ressort de nos enquêtes que Fotokol compte plusieurs indigents dont les données sont consignées dans les tableaux ci-dessous.

Tableau LXIX : Synthèse des besoins des infirmes de la commune de Fotokol

QUARTIERS	Effectif	Nbre de participants	Niveau d'organisation	Accessibilité aux infrastructures	Types d'activités pratiquées	Rentabilité	Relations avec la mairie	Difficultés rencontrées	Opportunités	attentes exprimées
ABAGANAMA I	06	02	aucune	Éducation, santé	agriculture, commerce, élevage	faible	inexistant	cherté des appareils et manque de moyens	aucune	Vélocycle, béquilles, tricycle, encadrement
ABAGANAMA II	25	05	aucune	Education, santé	agriculture, commerce, pêche, élevage	faible	inexistant	manque de moyens	aucune	Vélocycle, béquilles, prothèses, tricycle, encadrement
ABAGANAMA III	10	01	aucune	santé, éducation	agriculture, commerce, élevage	faible	inexistant	cherté des soins	aucune	Vélocycle, béquilles, tricycle, encadrement
ELBEIT I	03	00	aucune	Education, santé	agriculture, commerce,	faible	inexistant	manque de moyens	aucune	Vélocycle, béquilles, tricycle, encadrement
ELBEIT II	10	01		Education, santé	agriculture, commerce, pêche, élevage	faible		Manque de moyens	aucune	Vélocycle, béquilles, tricycle, encadrement
GALAOU I	06	00	aucune	Education, santé	agriculture, commerce, élevage	faible	inexistant	manque de moyens	aucune	Vélocycle, béquilles, tricycle, encadrement
GALAOU II	02	00		Education, santé	agriculture, commerce,			Manque de moyens	aucune	Vélocycle, béquilles, tricycle, encadrement
GARDOUMBA	15	03	aucune	Education, santé	agriculture, commerce, pêche, élevage	faible	inexistant	manque de moyens	aucune	Vélocycle, béquilles, tricycle, encadrement
MAKAMBARA	01	00	aucune	Éducation, santé	agriculture, commerce,	faible	inexistant	manque de moyens	aucune	Béquilles, tricycle, encadrement
NJIABOUNIBA I	02	01	aucune	Éducation, santé	agriculture, commerce,	faible	inexistant	manque de moyens	aucune	Vélocycle, béquilles, tricycle, encadrement
NJIABOUNIBA II	04	01	aucune	Éducation, santé	agriculture, commerce, élevage	faible	inexistant	manque de moyens	aucune	Vélocycle, béquilles, tricycle, encadrement
NJIABOUNIBA III	02	00	aucune	Éducation, santé	agriculture, commerce	faible	inexistant	manque de moyens	aucune	Vélocycle, béquilles, tricycle, encadrement

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXX : Synthèse des besoins des sourds-muets/malentendants de Fotokol

QUARTIERS	Effectif	Nombre de participants	Niveau d'organisation	Accessibilité aux infrastructures	Types d'activités pratiquées	Rentabilité	Relation avec la Mairie	Difficultés rencontrées	Opportunités	Attentes exprimées
ABAGANAMA I	17		Aucune	Santé	Agriculture, élevage, commerce	Faible	Inexistante	Difficulté d'expression, accès difficile à l'éducation	Aucune	Création d'un centre social pour un meilleur encadrement
ABAGANAMA II	51		Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
ABAGANAMA III	25		Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
ELBEIT I	10		Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
ELBEIT II	15		Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
GALAOU I	08		Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
GALAOU II	13		Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
GARDOUMBA	04		Aucune	Santé	Agriculture, élevage, commerce	Faible	Inexistante	Difficulté d'expression, accès difficile à l'éducation	Aucune	
MAKAMBARA	02		Aucune	Santé	Agriculture,	Faible	Inexistante			
NJIABOUNIBA I	05		Aucune	Santé	Agriculture, élevage, commerce	Faible	Inexistante		Aucune	
NJIABOUNIBA II	01		Aucune	Santé	Agriculture	Faible	Inexistante		Aucune	
NJIABOUNIBA III	01		Aucune	Santé	Agriculture	Faible	Inexistante	Manque d'encadrement	Aucune	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXI : Synthèse des besoins des aveugles et malvoyants de Fotokol

Quartiers	Effectif	Nombre de participants	Niveau d'organisation	Accessibilité aux infrastructures	Types d'activités pratiquées	Rentabilité	Relation avec la Mairie	Difficultés rencontrées	Opportunités	Attentes exprimées
ABAGANAMA I	18	02	Aucune	Santé	Aucune	Aucune	Inexistante	Isolement, manque de moyens et d'encadrement	Aucune	Assistance sociale et financière
ABAGANAMA II	50	05	Aucune	Santé	Aucune	Aucune	Inexistante		Aucune	
ABAGANAMA III	10	01	Aucune	Santé	Aucune	Aucune	Inexistante		Aucune	
ELBEIT I	07	01	1	Santé	Aucune	Aucune	Inexistante		Aucune	
ELBEIT II	04	00	Aucune	Santé	Aucune	Aucune	Inexistante		Aucune	
GALAOU I	08	03	Aucune	Santé	Aucune	Aucune	Inexistante		Aucune	
GALAOU II	05	00	Aucune	Santé	Aucune	Aucune	Inexistante		Aucune	
GARDOUMBA	05	01	Aucune	Santé	Aucune	Aucune	Inexistante	Isolement, manque de moyens et d'encadrement	Aucune	
MAKAMBARA	02	00	Aucune	Santé	Aucune	Aucune	Inexistante			
NJIABOUNIBA I	01	00	Aucune	Santé	Aucune	Aucune	Inexistante		Aucune	
NJIABOUNIBA III	01	00	Aucune	Santé	Aucune	Aucune	Inexistante		Aucune	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXII : Synthèse des besoins des albinos de Fotokol

Quartiers	Effectif	Nombre de participants	Niveau d'organisation	Accessibilité aux infrastructures	Types d'activités pratiquées	Rentabilité	Relation avec la Mairie	Difficultés rencontrées	Opportunités	Attentes exprimées
ABAGANAMA II	01	00	Aucune	Santé, éducation	Aucune	Aucune	Inexistante	Rejet de la société, manque de moyens	Aucune	Création d'un centre social pour un meilleur encadrement
ELBEIT I	01	00	Aucune	Santé, éducation	Aucune	Aucune	Inexistante	Rejet de la société, manque de moyens	Aucune	Création d'un centre social pour un meilleur encadrement
GARDOUMBA	02	00	Aucune	Santé, éducation	Aucune	Aucune	Inexistante	Rejet de la société, manque de moyens	Aucune	Création d'un centre social pour un meilleur encadrement
NJIABOUNIBA I	01	00	Aucune	Santé, éducation	Aucune	Aucune	Inexistante	Rejet de la société, manque de moyens	Aucune	Création d'un centre social pour un meilleur encadrement

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXIII : Synthèse des besoins des vieillards de Fotokol

Quartiers	Effectif	Nombre de participants	Niveau d'organisation	Accessibilité aux infrastructures	Types d'activités pratiquées	Rentabilité	Relation avec la Mairie	Difficultés rencontrées	Opportunités	Attentes exprimées
ABAGANAMA I	40	04	Aucune	Santé	Agriculture, commerce	Faible	Inexistante	Abandon, manque de moyens	Aucune	Assistance sociale
ABAGANAMA II	90	08	Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
ABAGANAMA III	20	05	Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
ELBEIT I	200	05	Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
ELBEIT II	100	03	Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
GALAOU I	100	07	Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
GALAOU II	10	02	Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
GALAOU III	20	06	Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
GARDOUMBA	100	04	Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
MAKAMBARA	60	05	Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
NJIABOUNIBA I	30	03	Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
NJIABOUNIBA II	40	03	Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	
NJIABOUNIBA III	20	00	Aucune	Santé		Faible	Inexistante		Aucune	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXIV : Synthèse des besoins des orphelins non assistés de la commune de Fotokol

Quartiers	Effectif	Nombre de participants	Niveau d'organisation	Accessibilité aux infrastructures	Types d'activités pratiquées	Rentabilité	Relation avec la Mairie	Difficultés rencontrées	Opportunités	Attentes exprimées
ABAGANAMA I	120	04	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Inexistante	Maltraitance, exploitation, accès difficile aux services sociaux, manque de moyens	Aucune	Création d'un orphelinat, facilitation de l'accès aux services sociaux
ABAGANAMA II	85	03	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Inexistante		Aucune	
ABAGANAMA III	100	01	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Bonne collaboration		Aucune	
ELBEIT I	60	02	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Inexistante		Aucune	
ELBEIT II	50	02	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Inexistante		Aucune	
GALAOU I	100	04	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Inexistante		Aucune	
GALAOU II	09	02	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Inexistante		Aucune	
GALAOU III	30	08	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Inexistante		Aucune	
GARDOUMBA	20	05	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Inexistante		Aucune	
MAKAMBARA	13	03	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Inexistante		Aucune	
NJIABOUNIBA I	20	06	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Inexistante		Aucune	
NJIABOUNIBA II	12	01	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Inexistante		Aucune	
NJIABOUNIBA III	20	03	Aucune	Aucune	Débrouillardise	Faible	Inexistante		Aucune	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

6.2. . Synthèse sur les principaux corps de metier

Tableau LXXV : synthèse sur les principaux corps de metier (effectifs, problemes, contraintes, opportunités, etc.)

Corps de métiers	Effectifs	Difficultés	Opportunités	Attentes
Agents de change				
Exploitants Vidéo Clubs	4	<ul style="list-style-type: none"> - Absence d'électricité - Arnaque des services de la commune et des FMO - Faible confort des vidéoclubs 	<ul style="list-style-type: none"> - Accessibilité aux matériels d'exploitation - Fidélité de la clientèle 	<ul style="list-style-type: none"> - Electrification de la commune - Structuration en vue de la défense collective des droits - Accessibilité aux financements
Tailleurs /Couturiers	100	<ul style="list-style-type: none"> - Accessibilité difficile aux matériels d'exploitation 	<ul style="list-style-type: none"> - Clientèle périodique et abondante 	<ul style="list-style-type: none"> - Appui organisationnel et financier - Amélioration et facilitation à l'accès du matériel de production

EXPLOITANTS DE CALL BOX	14	<ul style="list-style-type: none"> - Eloignement du centre de vente de crédit bonus - Difficulté d'accès au financement - Absence d'énergie électrique 	<ul style="list-style-type: none"> - Existence d'un réseau Orange 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapprochement du point de vente de crédit bonus
TAXIMEN MOTO	90	<ul style="list-style-type: none"> - Tracasserie des forces de maintien de l'ordre et de la douane - Routes impraticables - Prix de vente du carburant élevé (750 F/l) 	<ul style="list-style-type: none"> - Regroupement en syndicat de conducteurs et d'exploitants de moto taxi - Organisation par la commune et par la délégation départementale de campagne de formation pour l'obtention de permis de conduire 	<ul style="list-style-type: none"> - Entretien des routes - Appui à l'obtention des permis de conduire
BAYAM SALLAM	20	<ul style="list-style-type: none"> - Mauvais état des routes 	<ul style="list-style-type: none"> - Regroupement en association 	<ul style="list-style-type: none"> - Construction des hangars de marché - Entretien des routes
VENDEURS DE CARBURANT	56	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance de moyens financiers pour acheter plus de carburant et satisfaire la demande - Absence de station moderne 	<ul style="list-style-type: none"> - Demande élevée en carburant - Entente avec les autorités 	<ul style="list-style-type: none"> - Paiement flexible des impôts - Autorisation de vente de carburant
RESTAURATEURS	24	<ul style="list-style-type: none"> - Difficultés de ravitaillement 	<ul style="list-style-type: none"> - Présence d'un marché de vivres 	<ul style="list-style-type: none"> - Construction d'une poissonnerie
ROTISSSEURS	18	<ul style="list-style-type: none"> - Viande chère - Bois cher et rare 	<ul style="list-style-type: none"> - Clientèle abondante - Intéressement des jeunes bororos à la rôtisserie 	<ul style="list-style-type: none"> - Facilitation de la réduction des coûts de viande et du bois
VENDEURS DE BOIS DE CHAUFFE	40	<ul style="list-style-type: none"> - Difficulté de transport du bois liée aux problèmes de route, indisponibilité des pousse pousse ou portes tout... 	<ul style="list-style-type: none"> - Gratuité du bois dans la brousse 	<ul style="list-style-type: none"> - Reboisement
BLANCHISSEURS	05	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance de moyens financiers - Absence d'énergie électrique - Absence de matériels de travail (lavage à l'eau de rivière) 	<ul style="list-style-type: none"> - 	<ul style="list-style-type: none"> - Subvention des activités de blanchisserie - Diversification des activités pour avoir les moyens supplémentaires
CORDONNIERS	10	<ul style="list-style-type: none"> - Matériel de travail insuffisant et vétuste 	<ul style="list-style-type: none"> - Clientèle abondante et moins chère - Intéressement de certains jeunes à l'activité 	<ul style="list-style-type: none"> - Appui en matériels de travail - Organisation et structuration - Agrandissement des ateliers
COLLEURS DE PNEUS		<ul style="list-style-type: none"> - 	<ul style="list-style-type: none"> - 	<ul style="list-style-type: none"> -

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

6.3. Besoins et idées de projet identifiés et consolidés par secteur et par site concerné

TABLEAU LXXVI : Besoins par village dans le domaine de l'éducation

Village	Statut école	Coordonnées géographiques			Effectifs et besoins			Salles de classe, équipement et besoins					Besoins en aménagements						BESOIN D'UNE NOUVELLE ECOLE
		(i)	X	Y	Z	Effectifs	Besoins	Salles	Équipement	Besoins	Salles	Équipement	Besoins	Salles	Équipement	Besoins	(vii)		
Amtchoukouli	PU	1222121	1422997	289	143	2	0	6	100	-3,62	-28,5	1	2		100	1	2		
Belguede	PU	1224259	1420577	293	215	3	0,58333333	4	7	0	100,5	1	2		100	1	2		
Blangafe	PU	1224155	1418425	292	291	6	-1,15	5	48	0	97,5	1	0		100	1	2		
CES Fotokol	PU	1223136	1413493	287			0			0	0								
Choloba III	PU	1228554	1415148	283	169	3	-0,18333333	2	50	0	34,5	1	1		100	0	1		
Dega	PU	1226815	1412190	290	82	3	-1,63333333	0	0	0	41	1	2		100	0	2		
Dissalam	PU	1225787	1418825	295	102	2	-0,3	2	100	0	-49	1	0		100	0	2		
Djouka Hachim	PU	1225081	1417486	288	156	2	0,6	2	48	0	30	1	6		100	0	2		
Fotokol GPI	PU	1222460	1413680	293	874	6	8,56666667	7	136	0	301	1	6		100	1	6		
Fotokol GPII	PU	1222447	1413680	294	874	8	6,56666667	7	155	0	282	1	2		100	1	6		
Gadafai	PU	1226094	1414588	285	120	2	0	0	7	0	53	1	0		100	0	2		
Glo Kotoko	PU	1226340	1420379	294	110	1	0,83333333	2	49	0	6	1	2		100	0	2		
Guegueri	PU	1227600	1416484	285	39	1	-0,35	0	0	0	19,5	1	0		100	0	2		
Haïgayo I	PU	1213226	1417535	292	198	2	1,3	2	49	0	50	1	2		100	0	2		
Koubougue	PU	1222231	1415189	285	112	2	-0,13333333	0	4	0	52	1	2		100	0	2		
Laïmari	PU	1225390	1410870	283	160	2	0,66666667	2	50	0	30	1	2		100	0	2		
Magam Kotoko	PU	1227324	1425001	291			0			0	0								
Maïnari	PU	1228690	1411351	294			0			0	0								
Sagme Gardole	PU	1233109	1415693	286	376	3	3,26666667	4	75	0	113	1	2		100	0	4		
							0			0	0								
							0			0	0								
							0			0	0								

PCD de la commune de Fotokol

							0			0	0										
							0			0	0										
							0			0	0										
							0			0	0										
							0			0	0										
							0			0	0										
							0			0	0										
							0			0	0										
							0			0	0										
TOTAL						4021	48	19	45	878	0	-3,62	1132,5	16	31	0	1600	5	41	0	0

Codes de saisie:

- (i) PUB
EP
PRI
- (ii) en considérant la norme de 60 élèves par enseignant
- (iii) Considérer les salles de classe en dur et en sémi - dur
- (iv) Considérer les bâtiments en mauvais état
- (v) En considérant une table - bancs pour 2 élèves
- (vi) préciser les nombres
- (vii) A déterminer suivant les normes sectorielles

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

TABLEAU LXXVIII : Besoins par village dans le domaine de l'hydraulique

Village	Population (a)	FONCTIONNEMENT DU POINT D'EAU EXISTANT										NOUVEAUX BESOINS HYDRAULIQUES			
		Type de point d'eau	Coordonnées géographiques de l'ouvrage			Etat de l'ouvrage	Exploitation de l'ouvrage	Si panne, cause	Quantité d'eau suffisante	Qualité de l'eau	Entretien et réparation	Nouveaux points d'eau (vi)			
		(i)	X	Y	Z	(ii)	(iii)		(O/N)	(iv)	(v)	Forage	Puits	ADE	Autres
Amassadick	440	P	1227056	1419064	288	R	EX		O	T	EN	1			
Amtchoukouli	1 250	P	1222249	1423045	293	R	EX		O	T	EN	1	1		
		F	1222376	1423019	290	R	EX		O	T	EN				
Ardebe I	116						EX					1			
Bakari I	100	P	1230476	1419845	283	R	EX		O	T	EN				
Bakari II	50						EX					1			
Belguede	830	P	1224331	1420827	287	R	EX		O	T	EN				
		P	1224314	1421041	290	R	EX		O	T	EN				
		F	1224310	1420682	290	R	EX		O	C	EN				
Bideine	1 435						EX					2	3		
Bidi	300	P	1223700	1417121	291	R	EX		O	T	EN				
		F	1223940	1417252	294	E	EX		O	C	EN				
Blabago	1 800	F	1229240	1420401	290	R	EX		O	C	EN	2	2		
		F	1229131	1420494	290	R	EX		O	C	EN				
Blangafe	1 800	F	1224187	1418371	288	E	EX		O	C	EN	2	3		
Borowadji Garba	108	P	1224571	1413573	294	R	EX		O	T	EN				
Choloba I	550	P	1228394	1414976	281	R	EX		O	T	EN	1			
Choloba III	180						EX					1			
Damalvou	220	P	1225313	1419419	289	R	EX		O	T	EN				
Danabal Toumsa	23	F	1231863	1419956	282	R	EX		O	C	EN				
Dega	600	P	1226836	1412032	290	R	EX		O	T	EN	1			
Dissalam	300	F	1225957	1418808	299	R	EX		O	C	EN				
		F	1225877	1418808	299	R	EX		O	C	EN				
Djabrari	680	P	1223729	1415362	296	R	EX		O	C	EN	1			
Djouka Hachim	2 800	P	1225093	1417511	287	R	EX		O	T	EN	4	5		
Djouka Ndjamena	500	P	1225881	1417382	293	R	EX		O	T	EN	1			
Fadje Hererime Abakar	415	F	1225511	1422342	302	R	EX		O	T	EN	1			
Fadje Banasset	155	P	1225835	1421841	294	R	EX		O	T	EN				
Fadje Halit	240	F	1228894	1412961	286	R	EX		O	C	EN				
Fadje Issa	121						EX					1			
Farkomari	100	P	1227612	1419484	287	R	EX		O	T	EN				
Fima	820	P	1222556	1420183	283	R	EX		O	T	EN	1	1		

PCD de la commune de Fotokol

Malmadja	1 700	F	1224745	1413792	294	E	EX		O	C	EN	2	3		
Margama I	630											1	1		
Margama II	124											1			
Margama III	100											1			
Mbanassawe	300	F	1223142	1421551	290	R	EX		O	C	EN				
Milmari	1 700	F	1222684	1416508	285	R	EX		O	C	EN	2	3		
Mougoumasse	97											1			
Moungachiri	185	P	1228735	1420556	294	R	EX		O	T	EN				
Naga	390	F	1222242	1415210	284	R	EX		O	C	EN	1			
Nganawaye	230	P	1226969	1416054	282	R	EX		O	T	EN				
		F	1226899	1416078	283	R	EX		O	T	EN				
		F	1226894	1416076	290	E	AB		O	T	EN				
Nigue	1 800	P	1223977	1412760	295	R	EX		O	T	EN	1	2		
		P	1223977	1412771	290	R	EX		O	T	EN				
		F	1223917	1412805	290	R	EX		O	T	EN				
Oh Hamadie	100	P	1224376	1422020	293	R	EX		O	T	EN				
		P	1224366	1421938	295	R	EX		O	T	EN				
Oh Isseinie	565											1	1		
Rourounde I	565											1	1		
Rourounde II	1 410											2	3		
Sagme Gardole	4 000	P	1232967	1415617	288	R	EX		O	T	EN	5	6		
		F	1233168	1415472	290	R	EX		O	T	EN				
Sagme Meraha	520											1	1		
Sagme Ndjamena ;	800											1	2		
Sagme Sabangari	160											1			
Sambori Imar	310	P	1230314	1419489	284	R	EX		O	T	EN				
		F	1230312	1419389	282	R	EX		O	C	EN				
Soueram	67	P	1229036	1411437	290	R	EX		O	T	EN				
Wafflam	62	P	1225678	1417405	298	R	EX		O	T	EN				
Wangara I	600	P	1224761	1413573	292	R	EX		O	T	EN	1			
Warou I	130	F	1231110	1416467	291	R	EX		O	C	EN				
Warou II	350	P	1231122	1416459	286	R	EX		O	T	EN				
		F	1231130	1416455	288	E	AS		O	T	EN				
Worokaïme	450	P	1223711	1422688	292	R	EX		O	T	EN	1			
Woromari	450	P	1225228	1412178	286	R	EX		O	T	EN	1			
		F	1225347	1412258	284	R	EX		O	T	EN				
TOTAL												84	66	1	0

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

TABLEAU LXXIX : Besoins par village dans le domaine routier

Village	Population (a)	REHABILITATION				POINTS CRITIQUES			
		Longueur de route à réhabiliter	Nature des travaux	Coordonnées caractéristiques		Nature	Travaux à effectuer	Coordonnées caractéristiques	
				X	Y			X	Y
(en km)									
MAGAM KOTOKO									
MAGAM ARABE					Buse	Réhabilitation	1222265	1424747	
					Buse	Réhabilitation	1222298	1424639	
					Buse	Réhabilitation	1222257	1424507	
					Buse	Réhabilitation	1222226	1423418	
					Buse	Réhabilitation	1222219	1423183	
					Buse	Réhabilitation	1222210	1422925	
					Buse	Réhabilitation	1222205	1422806	
					Buse	Réhabilitation	1222203	1422736	
FIMA					Buse	Réhabilitation	1222698	1420089	
MADINA					Buse	Réhabilitation	1222412	1418224	
					Buse	Réhabilitation	1222421	1418132	
					Buse	Réhabilitation	1222453	1418028	
					Buse	Réhabilitation	1222486	1417920	
					Buse	Réhabilitation	1222646	1417209	
MILIMARI					Buse	Réhabilitation	1222631	1416720	
NAGA					Buse	Réhabilitation	1222620	1416319	
					Buse	Réhabilitation	1222577	1414942	
					Buse	Réhabilitation	1222574	1414759	
					Buse	Réhabilitation	1222569	1414559	
					Buse	Réhabilitation	1222556	1414119	
					Buse	Réhabilitation	1222555	1414130	
Fotokol					Buse	Réhabilitation	1222456	1413344	

(a) nombre de personnes, familles ou ménages bénéficiaires

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

6.4. Esquisse du plan de gestion des terres de l'espace communal

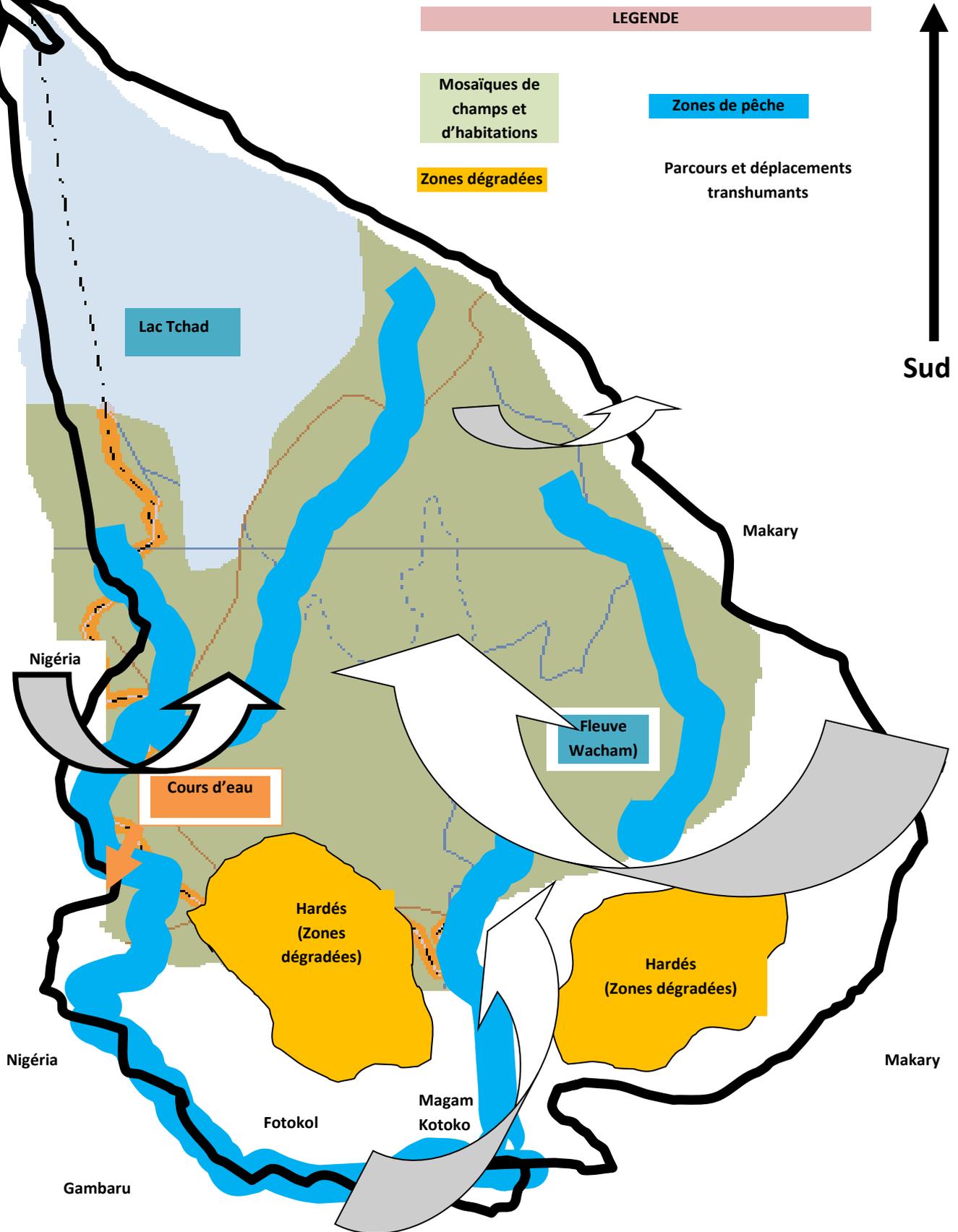
Tableau CIX: Matrice de diagnostic des ressources naturelles

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisateurs/ utilisations	Contrôleurs	Mode de gestion (Accès)	Tendances	Problèmes/ contraintes	Action à entreprendre
La steppe	Toute la Commune	-Sols fertiles et disponibles, -Disponibilité des terrains pour construction.	-Riziculture -Récolte de seko, -Elevage traditionnel,	Populations riveraines	Accès règlementé par le blama	Hardéisation	-Feux de brousse -Absence de pistes de déserte. -Prolifération des maladies et insectes nuisibles	- Limitation aux feux de brousse précoces - Appui et encadrement des producteurs, -Organisation de la communauté
l'eau	Lac Tchad Elbeit Serbowel Wacham Wafam	-Produits halieutiques (poisson, crabe, crevette, -Extraction de sable et Gravier, -Cultures maraichères -Cultures de contre saison - Riziculture	--Sable et gravier non valorisés, -Pêche artisanale - élevage -Cultures maraichères -Cultures de contre saison - Riziculture	Populations riveraines,	Accès règlementé par le blama	Réduction du bassin d'inondation des cours d'eau et du Lac Tchad Réduction du potentiel halieutique	- Présence des canaux de pêche -Assèchement des cours d'eaux, -Pistes d'accès défectueuses, -Pénibilité du travail, -Présence d'hippopotames, d'éléphant et insectes nuisibles, -Inondations récurrentes - Utilisation de matériel non réglementaire - Exploitation anarchique du potentiel halieutique	-Sensibilisation des pêcheurs les méthodes de pêche durables et sur l'impact de la disparition des espèces halieutiques, consécutive à l'utilisation du matériel de pêche non réglementaire et des canaux de pêche -Aménagement des bas fonds.
Sols	Toute la Commune	Fertilité	-Cultures vivrières, -Cultures de rente, -Cultures	Blama	Accès règlementé par le blama	Insuffisance des terres	Baisse de la fertilité de certains sols consécutifs à la prévalence des feux de brousse tardifs,	-Formation des agriculteurs sur les techniques culturales modernes, -Promotion de l'agriculture

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisateurs/ utilisations	Contrôleurs	Mode de gestion (Accès)	Tendances	Problèmes/ contraintes	Action à entreprendre
			marâchères, - Construction des maisons - Elevage				Dégradation des sols exposés à l'érosion et les feux de brousse (hardéisation), Mauvaises pratiques culturales	intégrée à l'élevage, des solutions agro forestières pour la restauration de la fertilité des sols - introduction de pratiques d'élevage intensif
Carrières	Toute la Commune	-Gravier -Sable fin -Sable gros -Pierres -Latérite	-Extraction des matériaux de construction (Gravier, sable fin, Sable gros et Pierres)	Populations riveraines	Facile mais contrôlé par la commune	Carrières faiblement exploitées	-Difficulté d'accès dans les zones de carrière, -Insuffisance de moyens financiers, matériels et techniques	-Création et aménagement des voies d'accès, -Aménagement des carrières, -Recherche des partenaires financiers et techniques pour l'exploitation des carrières.
Sites touristiques	Forêt sacrée	Moutonnement du paysage Richesse floristique de la végétation	Eventuelle utilisation Abris pour la lie de la société	Populations riveraines	Facile mais contrôlé par la commune	Non exploité	-Insuffisance de moyens financiers, - excursion fréquente des Tchadien -Difficultés d'accès dans la zone	Rechercher des partenaires financiers et techniques, -Création des voies de desserte, Création et aménagement des centres climatiques, -Création des forêts académiques, -Création des espaces verts sur les berges du Logone -Création des zones de chasse sportive, -Organisation des activités touristiques à caractère sportif

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Carte d'utilisation des terres dans la commune



Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010



Vue partielle de la salle des actes de la commune lors du COMES 2011

7. PLANIFICATION STRATEGIQUE

8.1. Vision et objectifs du PCD

La vision de la commune telle que perçue par le maire et ses administrés est celle d'en faire un pôle de développement intégré prospère du département du Logone et Chari, et partant de la région de l'extrême Nord, où il fait bon vivre. A ce titre, le PCD de Fotokol doit permettre à la commune et ses administrés de bénéficier des infrastructures de base qui permettront de désenclaver la zone et de rendre disponibles les commodités nécessaires pour la facilitation de l'implantation des investissements dans la commune. Pour ce faire, des défis pluriels sont à relever dans 28 secteurs :

1. Améliorer l'offre en infrastructures sociales de base à savoir :
 - i. Améliorer les offres en eau potable et en énergie dans la commune
 - ii. Améliorer l'offre communale en soins de santé
 - iii. Améliorer la couverture de la commune en écoles primaires
 - iv. Améliorer l'offre en enseignements secondaires dans la commune
 - v. Créer un cadre communal d'épanouissement des jeunes
 - vi. Créer des structures de promotion de la femme et de la famille dans la commune
 - vii. Réhabiliter et améliorer la durabilité des infrastructures
 - viii. Améliorer l'état des voies de communication communales
2. Mettre en place des facilités et des stratégies de développement dans les trois secteurs de l'économie locale en vue :
 - ix. D'accroître la production agricole de la commune
 - x. De relever les productions animales, halieutiques et des industries animales de la commune
 - xi. De créer un cadre communal de promotion de l'économie locale
 - xii. De freiner la Hardéisation de la commune
 - xiii. De réduire la destruction de l'habitat de la faune de la commune
 - xiv. D'élaborer et mettre en œuvre le lotissement communal et partant de mettre en œuvre le plan d'urbanisation
 - xv. D'élaborer et mettre en œuvre la plate forme de collaboration entre la commune et ses administrés
3. Faire la promotion et favoriser l'implantation des investissements dans la commune et notamment :
 - xvi. Créer un cadre communal préparant à l'emploi et à la formation professionnelle
 - xvii. Créer un cadre communal de développement des PME, de l'économie sociale et de l'artisanat
 - xviii. Créer un cadre communal de développement de la recherche scientifique et de l'innovation
 - xix. Créer un cadre communal intégré de développement du tourisme
 - xx. Créer un cadre communal intégré de valorisation de la culture
 - xxi. Créer un cadre communal de développement du secteur Mines, industries et développement technologique
 - xxii. Créer un cadre communal intégré de développement de TIC
 - xxiii.
 - xxiv. Créer un cadre communal de pratique du sport et de l'éducation physique Créer un service des postes et télécommunications dans la commune
4. Prendre en compte les couches vulnérables dans le processus de développement de la commune de Fotokol et de manière spécifique :
 - xxv. Créer un service social communal
 - xxvi. Améliorer les conditions de fréquentation des universités par les étudiants de la commune
 - xxvii. Créer un cadre communal réglementant le secteur travail et sécurité sociale

8.2. Cadres logiques par secteur

Tableau LXXX : Cadre logique du secteur agriculture

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par la réduction de la pauvreté à un niveau socialement acceptable	Niveau d'implication des acteurs dans le secteur agricole Augmentation des quantités produites	DSCE :	Chocs exogènes Persistance des rigidités structurelles	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Renforcer la solidarité des agriculteurs dans la commune	Délibération sur la structuration des agriculteurs, nombre de groupements	DADER, commune			
	Intensifier les investissements dans les infrastructures agricoles	Délibération sur la qualité et la quantité des investissements	DADER, commune			
	Intensifier les activités agricoles	Délibération sur la quantité et la qualité de la production	DADER, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	La structuration des agriculteurs est améliorée	Nombre de groupements créés et fonctionnels	DADER, commune			
	Les équipements et techniques culturales modernes sont introduits	PV de réception des équipements Nombre d'ateliers de formation tenus	DADER, commune			
	Les produits agricoles sont valorisés	Pratique et Stabilité des prix optimaux	DADER, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R 2	Pour R 3	Libellés		Montants	
Tenue des assemblées constitutives groupements	Acquisition des matériels et équipements modernes et Organisation des ateliers de renforcement des capacités	Consultation MINADER	Total investissement		700 000 000	
Élaboration des textes organiques	Mise en œuvre des équipements et techniques culturales modernes	Mise en place des facilités d'accueil et de fonctionnement de la DAADER et Facilitation des échanges et des ventes	Total fonctionnement		80 000 000	
Légalisation des structures	Suivi évaluation des activités et application des leçons apprises	Suivi évaluation des activités agricoles et notamment des ventes	Imprévus		20 000 000	
				TOTAL ESTIMATIF	800 000 000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXXI : Cadre logique du secteur élevage, pêches industries animales

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par la réduction de la pauvreté à un niveau socialement acceptable	Niveau d'implication des acteurs dans le secteur élevage, pêches et industries animales. Quantités produites	DSCE :	Réduction des chocs exogènes et de la persistance des rigidités structurelles	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Renforcer la solidarité des acteurs de la filière élevage et pêche	Délibération sur la structuration des acteurs de la filière élevage et pêche Capacité d'autofinancement	DAEPIA, commune			
	Intensifier les investissements dans les infrastructures de la filière élevage et pêche	Délibération sur la qualité et la quantité des investissements en élevage, pêches et industries animales	DAEPIA, commune			
	Intensifier les activités de la filière élevage et pêche	Délibération sur la quantité et la qualité de la production	DAEPIA, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	La structuration des acteurs de la filière élevage et pêche est améliorée	Nombre de groupements créés et fonctionnels	DAEPIA, commune			
	Les équipements et techniques modernes sont introduits	PV de réception des équipements Nombre de réunions, d'ateliers de formation tenus	DAEPIA, commune			
	Les produits d'élevage, des pêches et des industries animales sont valorisés	Accroissement régulier de la production Pratique et Stabilité des prix optimaux	DAEPIA, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R 2	Pour R 3		Libellés	Montants	
Tenue des assemblées constitutives des groupements	Acquisition des matériels et équipements et Organisation des ateliers de renforcement des capacités	Consultation MINEPIA		Total investissement	800 000 000	
Élaboration des textes organiques	Mise en œuvre des équipements et techniques modernes	Mise en place des facilités d'accueil et de Facilitation des échanges et des ventes		Total fonctionnement	100 000 000	
Légalisation des structures	Suivi évaluation des activités et application des leçons apprises	Suivi évaluation des activités et notamment des ventes		Imprévus	100 000 000	
				TOTAL ESTIMATIF	1000 000 000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXXII : Cadre logique du secteur domaines et affaires foncières

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par l'amélioration de la gouvernance foncière	Degré de transparence dans la résolution des affaires foncières	DSCE :	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Sensibiliser sur la réglementation de l'accès aux terres	Délibérations du conseil municipal sur la sensibilisation	DDDAF, commune			
	Élaborer une mappe foncière	Délibérations du conseil municipal l'élaboration d'une mappe foncière	DDDAF, commune			
	Délimiter la zone urbaine	Délibérations du conseil municipal sur la délimitation de la zone urbaine	DDDAF, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	La sensibilisation sur la réglementation est faite	Degré de sensibilisation des populations	DDDAF, commune			
	Une mappe foncière est élaborée	Document de la mappe foncière	DDDAF, commune			
	La zone urbaine est délimitée	Mappe cadastrale et foncière	DDDAF, commune			
Activités					Cadre estimatif	
Pour R 1	Pour R 2	Pour R 3		Libellés	Montants	
Élaboration des Tdr de sensibilisation	Consultation MINDAF pour l'élaboration de l'AAO et des DAO pour l'élaboration de la mappe	Consultation MINDAF pour la délimitation de la zone urbaine		Total investissement	10 000 0000	
Organisation des campagnes de sensibilisation	Recrutement prestataire	Recrutement prestataire		Total fonctionnement	2 000 000	
Suivi évaluation de la gestion des affaires foncières	Suivi évaluation de la mise en œuvre de la mappe foncière	Suivi évaluation des lotissements		Imprévus	1 000 000	
					TOTAL ESTIMATIF	13 000 000

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXXIII : Cadre logique du secteur développement urbain et de l'habitat

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement des infrastructures par la création d'un espace économique intégré à Fotokol	Nombre de réalisations socio-économiques	DSCE : DSDR	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Élaborer un plan sommaire d'urbanisme (PSU)	Délibérations du CM sur l'élaboration d'un PSU	DDUH, commune			
	Améliorer la voirie urbaine prioritaire et protéger les groupes sociaux vulnérables	Délibérations du conseil municipal sur la voirie et les groupes sociaux vulnérables	DDUH, commune			
	Améliorer l'assainissement et la collecte et l'enlèvement des ordures ménagères	Délibérations du CM sur de l'amélioration de l'assainissement	DDUH, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	PSU élaboré	Plan d'urbanisation sommaire	DDUH, commune			
	Voirie urbaine améliorée et groupes sociaux vulnérables protégés	Niveau de développement des travaux de voirie et de protection des vulnérables	DDUH, commune			
	Assainissement, collecte et enlèvement des ordures sensiblement améliorés	Niveau d'assainissement et de collecte des ordures de la commune	DDUH, commune			
Activités					Cadre estimatif	
Pour R 1	Pour R2	Pour R3		Libellés	Montants	
Consultation MINDUH pour l'élaboration AAO et DAO du PSU	Réhabilitation, entretien, développement de la voirie urbaine prioritaire et des infrastructures de base	Consolidation du réseau d'assainissement		Total investissement	1 500 000 000	
Sélection et Recrutement prestataire	Amélioration de la protection des groupes sociaux vulnérables	Organisation des campagnes de sensibilisation sur la collecte et l'enlèvement des ordures		Total fonctionnement	250 000 000	
Suivi évaluation de la mise en œuvre du PSU	Suivi évaluation l'entretien des infrastructures et des groupes sociaux vulnérables	Suivi évaluation de l'assainissement, de et de la collecte des ordures		Imprévus	170 000 000	
TOTAL ESTIMATIF					1 920 000 000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXXIV : Cadre logique du secteur environnement et protection de la nature

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par l'encouragement des initiatives pour un développement durable et rationnel de l'environnement.	Niveau d'implication des acteurs du secteur de l'environnement dans l'adoption des pratiques de développement propres	DSCE :	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Améliorer la préservation de l'environnement de la nature	Délibérations du conseil municipal sur les programmes de reboisement	DDEP, commune			
	Promouvoir l'utilisation des énergies propres	Délibérations du conseil municipal sur la promotion des énergies propres	DDEP, commune			
	Améliorer l'encadrement des populations	Délibérations du conseil municipal sur le programme de sensibilisation	DDEP, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	La couverture végétale est améliorée	Nombre d'hectares plantés	DDEP, commune			
	Les énergies propres sont largement utilisées	Nombre de foyers améliorés distribués	DDEP, commune			
	L'encadrement des populations est amélioré	Nombre réunions, d'ateliers de formation tenus	DDEP, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R2	Pour R3		Libellés	Montants	
Consultation MINEP pour l'exécution du sahel vert dans la commune	Consultation MINEP pour l'exécution du sahel vert dans la commune	Consultation MINEP pour l'organisation de la sensibilisation		Total investissement	20 000 0000	
Facilitation de la mise en place des parcelles de reboisement	Facilitation dans la distribution des foyers améliorés	Facilitation pour l'organisation des campagnes de sensibilisation		Total fonctionnement	10 000 000	
Suivi évaluation des activités environnementales de reboisement	Suivi évaluation des activités de sensibilisation sur le déboisement	Suivi évaluation des activités environnementales de reboisement		Imprévus	2 000 000	
TOTAL ESTIMATIF				32 000 000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXXV : Cadre logique du secteur forêt et faune

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources		
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources	
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par l'encouragement des initiatives pour un développement durable et rationnel de l'environnement.	Niveau d'implication des acteurs dans la certification forestière	DSCE : DSDR	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune	
Objectifs spécifiques	Améliorer la couverture végétale	Délibérations du conseil municipal sur les programmes de reboisement	DDFOF, commune				
	Réduire la pression sur les ressources forestières	Délibérations CM sur la conservation des ressources forestières	DDFOF, commune				
	Améliorer l'encadrement des populations	Délibérations CMI sur le programme de sensibilisation des populations	DDFOF, commune				
Résultats (Axes stratégiques)	Améliorer la couverture végétale	Nombre d'arbres plantés	DDFOF, commune				
	Réduire la pression sur la ressource bois	Nombre de PV d'infraction dressés	DDFOF, commune				
	L'encadrement des populations est amélioré	Nombre réunions, d'ateliers de formation tenus	DDFOF, commune				
Activités					Cadre estimatif		
Pour R1		Pour R2		Pour R3		Libellés	Montants
Consultation MINFOF pour l'exécution programme de reboisement dans la commune		Consultation MINFOF pour la mise en place d'un partenariat avec l'ANAFOR		Consultation MINFOF pour l'organisation des campagnes de sensibilisation en sylviculture		Total investissement	350 000 000
Facilitation de la mise en place des parcelles de reboisement		Facilitation dans la mise en place de plantations forestières		Facilitation pour l'organisation des campagnes de sensibilisation		Total fonctionnement	50 000 000
Suivi évaluation des activités forestières de reboisement		Suivi évaluation des activités des plantations forestières		Suivi évaluation des activités environnementales de reboisement		Imprévus	40 000 000
TOTAL ESTIMATIF							440 000 000

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXXVI : Cadre logique du secteur administration territoriale et de la décentralisation

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources				
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources			
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par le développement de la gouvernance locale	Niveau d'implication des populations dans la gestion des affaires de la commune	DSCE : DSDR	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune			
Objectifs spécifiques	Renforcer la sécurité des personnes et des biens	Délibérations du conseil municipal sur l'État de droit et la sécurité des personnes et des biens	Préfecture, commune						
	Améliorer l'environnement des affaires et le renforcer la lutte contre l'incivisme fiscal	Délibérations du conseil municipal sur l'environnement des affaires	Préfecture, commune						
	Améliorer la diffusion de l'information et du contrôle citoyen de la gestion des affaires publiques	Délibérations du conseil municipal sur l'information et du contrôle citoyen	Préfecture, commune						
Résultats (Axes stratégiques)	La sécurité des personnes et des biens sont renforcés	Nombre d'agents de sécurité déployés	Préfecture, commune						
	L'environnement des affaires et la lutte contre l'incivisme fiscal sont améliorés	Célérité dans le traitement des dossiers	Préfecture, commune						
	L'information et le contrôle citoyen de la gestion des affaires publiques sont améliorés	Plan de communication	Préfecture, commune						
Activités							Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R2	Pour R3					Libellés	Montants	
Consultation MINATD	Consultation MINATD	Consultation MINATD					Total investissement	10 000 000	
Facilitation de l'installation des agents de sécurité	Facilitation de la mise en place de l'environnement des affaires	Facilitation de mise en place d'un système de communication		Total fonctionnement	500 000				
Suivi évaluation des activités de sécurité	Suivi évaluation des activités des affaires	Suivi évaluation des activités de sécurité		Imprévus	500 000				
TOTAL ESTIMATIF				11 000 000					

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXXVII : Cadre logique du secteur éducation de base

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par développement de la compétitivité des ressources humaines	Taux de réussite	DSCE : DSDR	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Construire les infrastructures scolaires	Délibérations du conseil municipal sur la construction des infrastructures scolaires	IAEB, commune			
	Doter les écoles d'équipements et de commodités	Délibérations du conseil municipal sur la dotation d'équipements et de commodités	IAEB, commune			
	Améliorer l'encadrement des élèves	Délibérations du conseil municipal sur la consultation du MINEDUB	IAEB, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Les infrastructures scolaires sont construites	Nombre d'écoles et de salles de classes construites	IAEB, commune			
	Les écoles sont dotées d'équipements et de commodités	Consistance du paquet minimum	IAEB, commune			
	L'encadrement des élèves est sensiblement amélioré	Ratio élèves/maître	IAEB, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R 2	Pour R 3		Libellés	Montants	
Élaboration AAO et DAO	Élaboration AAO et DAO	Consultation MINEDUB		Total investissement	1000 000 000	
Passation de marché	Passation de marché	Facilitation de l'installation des enseignants		Total fonctionnement	200 000 000	
Suivi évaluation de la maintenance des infrastructures	Suivi évaluation de la maintenance des équipements et commodités	Suivi évaluation des activités scolaires		Imprévus	120 000 000	
TOTAL ESTIMATIF				1 320 000 000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXXVIII : Cadre logique du secteur enseignements secondaires

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par le développement de la compétitivité des ressources humaines	Taux de réussite	DSCE : DSDR	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Construire les infrastructures scolaires	Délibérations du conseil municipal sur la construction des infrastructures scolaires	DDESEC, commune			
	Doter les établissements d'équipements et de commodités	Délibérations du conseil municipal sur la dotation des établissements d'équipements et de commodités	DDESEC, commune			
	Améliorer l'encadrement des élèves	Délibérations du conseil municipal sur la consultation du MINESEC pour affectation du personnel	DDESEC, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Les infrastructures scolaires sont construites	Nombre d'établissement et de salles de classes construites	DDESEC, commune			
	Les établissements sont dotés d'équipements et de commodités	Consistance du paquet minimum	DDESEC, commune			
	L'encadrement des élèves est sensiblement amélioré	Ratio élèves/enseignants	DDESEC, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R 2	Pour R 3	Libellés	Montants		
Élaboration AAO et DAO	Élaboration AAO et DAO	Consultation MINESEC	Total investissement	1 200 000 000		
Passation de marché	Passation de marché	Facilitation de l'installation des enseignants	Total fonctionnement	150 000 000		
Suivi évaluation de la maintenance des infrastructures	Suivi évaluation de la maintenance des équipements et commodités	Suivi évaluation des activités scolaires	Imprévus	35 000 000		
TOTAL ESTIMATIF			1 385 000 000			

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXXXIX : Cadre logique du secteur enseignement supérieur

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par le développement de la compétitivité des ressources humaines	Taux de réussite	DSCE : DSDR	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Instituer un fonds scolaire pour étudiants	Délibérations CM sur l'institution d'un fonds scolaire pour étudiants	MINESUP, commune			
	Mettre en place des commodités pour étudiants	Délibérations CM pour la mise en place des commodités pour étudiants	MINESUP, commune			
	Orienter les étudiants vers des filières professionnelles	Délibérations du conseil municipal pour l'orientation des étudiants vers les filières professionnelles	MINESUP, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Un fonds scolaire pour étudiants est créé	PV de réception du fonds	MINESUP, commune			
	Des commodités pour étudiants sont mises en place	PV de réception des réalisations	MINESUP, commune			
	Les étudiants sont capables de s'auto-employer	Taux d'insertion professionnelle des étudiants	MINESUP, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R2	Pour R3		Libellés	Montants	
Organisation de l'assemblée constitutive et élaboration des textes o	Consultation MINESUP pour appui à la mise en place des commodités	Identification des filières professionnelles		Total investissement	200 000 000	
Mise en œuvre du fonds	Élaboration AAO et DAO Passation de marché	Sensibilisation sur l'orientation scolaire		Total fonctionnement	50 000 000	
Suivi évaluation des activités du fonds	Suivi évaluation de la maintenance des équipements et commodités	Suivi évaluation des activités scolaires		Imprévus	25 000 000	
TOTAL ESTIMATIF				275 000 000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXL : Cadre logique du secteur santé publique

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par l'accès universel aux services et soins de santé de qualité	Niveau d'implication de la commune dans les réalisations sociales	DSCE : DSDR	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Améliorer la santé de la mère, de l'adolescent et de l'enfant,	Délibérations du conseil municipal sur la création de centres de santé	Chef santé de District commune			
	Lutter contre la maladie, promotion de la santé	Délibérations du conseil municipal sur la réduction des coûts de traitement				
	Viabiliser les districts de santé	Délibérations du conseil municipal sur la mutation des centres de santé existants				
Résultats (Axes stratégiques)	Des centres sont créés et construits	PV de réception	Chef santé de District commune			
	Les coûts de traitement sont réduits	Conventions de subvention				
	Le district de santé est créé et viabilisé	PV de réception Capacité d'autofinancement				
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R2	Pour R3		Libellés	Montants	
Consultation MINSANTE pour Élaboration AAO et DAO de CSI	Consultation MINSANTE pour Élaboration du cadrage budgétaire de réduction des coûts des équipements	Consultation MINSANTE pour élaboration AAO et DAO de l'hôpital de district		Total investissement	950 000 0000	
Sélection du prestataire et construction	Sélection du prestataire, dotation en équipement et approvisionnement	Sélection du prestataire et construction		Total fonctionnement	150 000 000	
Suivi évaluation de la maintenance des infrastructures	Suivi évaluation de la convention et de la maintenance des équipements et commodités	Suivi évaluation des activités du district de santé		Imprévus	110 000 000	
TOTAL ESTIMATIF					1 220 000 000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXLI : Cadre logique du secteur eau et énergie

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par la réduction la pauvreté à un niveau socialement acceptable	Niveau d'implication de la commune dans les réalisations sociales	DSCE ;	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Élaborer une meilleure planification des ouvrages	Délibérations du conseil municipal pour l'adduction et la création de points d'eau	DDMINEE, commune			
	Pérenniser les investissements réalisés	Délibérations du conseil municipal pour la réhabilitation des points d'eau existants	DDMINEE, commune			
	Réduire la dépendance de l'État par l'implication de toutes les forces disponibles	Délibérations du conseil municipal pour l'implication de toutes les forces disponibles	DDMINEE, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Une meilleure planification des ouvrages est élaborée	Rapport du PCD	DDMINEE, commune			
	Les investissements réalisés sont pérennisés	Nombre de Comités de gestion	DDMINEE, commune			
	La dépendance de l'État est sensiblement réduite	Taux d'implication des bénéficiaires	DDMINEE, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R1	Pour R2	Pour R3		Libellés	Montants	
Consultation MINEE pour évaluation des besoins en eau et énergie	Organisation des réunions constitutives des comités de gestion	Sensibilisation sur la prise en main du secteur eau et énergie		Total investissement	1 500 000 000	
Amélioration de l'offre en eau et en énergie	Élaboration des textes organiques	Recrutement d'un artisan réparateur et animateur		Total fonctionnement	200 000 000	
Suivi évaluation de l'utilisation des infrastructures	Suivi évaluation du fonctionnement des comités de gestion	Suivi évaluation des activités de maintenance des infrastructures de la commune		Imprévus	100 000 000	
TOTAL				1 800 000 000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXLII : Cadre logique du secteur travaux publics

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par la réduction de la pauvreté à un niveau socialement acceptable	Niveau d'implication de la commune dans les réalisations sociales	DSCE ;	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Renforcer la planification, la programmation et le parc d'engins de génie civil	Délibérations Cm sur le renforcement de la planification et le parc de génie civil	DDTP, commune			
	Organiser le secteur privé	Délibérations CM sur la structuration du secteur privé	DDTP, commune			
	Rechercher des matériaux ou de procédés accentuant la pérennité des interventions, en entretien routier dont la méthode HIMO	Délibérations du conseil municipal sur les procédés susceptibles d'accroître la pérennité des interventions,	DDTP, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	La planification, la programmation et le parc d'engins de génie civil sont renforcés	Rapport du PCD	DDTP, commune			
	Le secteur privé est structuré	Nombre de structures agréées	DDTP, commune			
	Les matériaux ou de procédés sont utilisés	Protocoles et conventions	DDTP, commune			
Activités			Cadre estimatif			
Pour R1	Pour R2	Pour R3	Libellés		Montants	
Élaboration du PCD	Organisation des assemblées constitutives	Identification des matériaux ou de procédés	Total investissement		900 000 0000	
Acquisition des engins	Élaboration des textes o	Acquisition des matériaux	Total fonctionnement		300 000 000	
Suivi évaluation de la mise en œuvre du PCD et des engins	Suivi évaluation des activités des structures	Suivi évaluation de la gestion des ressources humaines	Imprévus		100 000 000	
TOTAL ESTIMATIF			1 300 000 000			

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXLIII : Cadre logique du secteur affaires sociales

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par la promotion de la solidarité nationale	Niveau d'implication de la commune dans les réalisations sociales	DSCE	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Mettre en place des structures spécialisées d'encadrement et de prise en charge psychosociale des groupes cibles du MINAS (centre social, structures de prise en charge et d'encadrement des personnes handicapées, des orphelins, OEV et enfants en situation de détresse)	Délibérations CM sur la mise en place des structures spécialisées	DDMINAS, commune			
	Favoriser l'insertion socioéconomique des peuples dits indigènes et tribaux (PIT)	Délibérations CM sur l'insertion des peuples dits indigènes et tribaux (PIT)	DDMINAS, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	La mise en place des structures spécialisées est effective	PV de réception	DDMINAS commune			
	Les peuples dits indigènes et tribaux (PIT) sont socio économiquement intégrés	Plan d'intégration des PIT	DDMINAS, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R1		Pour R2		Libellés	Montants	
Consultation MINAS pour l'élaboration des AAO et DAO		Consultation MINAS pour recensement des PIT		Total investissement	500 000 000	
Recrutement prestataire et exécution		Organisation des PIT et renforcement des capacités de leurs capacités		Total fonctionnement	200 000 000	
Suivi évaluation de la prise en charge effective des groupes cibles du MINAS		Suivi de l'accompagnement des PIT		Imprévus	70 000 000	
TOTAL ESTIMATIF				770 000 000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXLIV : Cadre logique du secteur promotion de la femme et de la famille

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par le positionnement de la femme et la famille au cœur du développement de la commune	Niveau d'implication des femmes et de la famille dans la gestion des affaires de la commune	DSCE ;	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Favoriser l'épanouissement de la femme pour une meilleure contribution au développement	Délibérations du conseil municipal pour l'épanouissement de la femme	DDPROFF, commune			
	Améliorer l'encadrement des enfants, des jeunes et des femmes	Délibérations CM pour l'encadrement des enfants et des femmes	DDPROFF, commune			
	Favoriser l'initiation et la formation des femmes aux techniques culturelles appropriées	Délibérations du conseil municipal pour Favoriser l'initiation et la formation des femmes	DDPROFF, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	L'épanouissement de la femme est effectif	Niveau d'implication des femmes dans le développement	DDPROFF, commune			
	L'encadrement des enfants, des jeunes et des femmes est effectif	Nombre de structures de réhabilitation créées ou réhabilitées	DDPROFF, commune			
	L'initiation et la formation des femmes aux techniques culturelles est effectif	Degré d'introduction de technologies modernes	DDPROFF, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R1	Pour R2	Pour R3		Libellés	Montants	
Consultation MINPROFF	Consultation MINPROFF pour élaboration AAO et DAO	Consultation MINPROFF pour appui aux femmes		Total investissement	800 000 000	
Facilitation des opportunités pour l'épanouissement de la femme	Sélection des prestataires et construction	Signature des conventions		Total fonctionnement	500 000 000	
Suivi évaluation des activités liées au genre	Suivi évaluation des activités	Suivi évaluation des activités		Imprévus	200 000 000	
TOTAL ESTIMATIF					1 500 000 000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXLV : Cadre logique du secteur jeunesse

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par le positionnement de la jeunesse au cœur du développement de la commune	Niveau d'implication de la jeunesse dans la gestion des affaires de la commune	DSCE ;	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Créer un centre multifonctionnel de la promotion des jeunes	Délibérations CM sur la création du centre multifonctionnel	DDJEUN, commune			
	Créer un centre de rééducation dans la commune	Délibérations CM sur la création du centre de rééducation	DDJEUN, commune			
	Structurer les jeunes	Délibérations du conseil municipal sur la structuration des jeunes	DDJEUN, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Un centre multifonctionnel est créé dans la commune	PV de réception	DDJEUN, commune			
	Un centre de rééducation est créé dans la commune	PV de réception	DDJEUN, commune			
	Structurer les jeunes	Nombre de corps de métier créés et nombre de jeunes vulnérables recensés	DDJEUN, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R1	R2	R3		Libellés	Montants	
Consultation MINJEUN pour AAO et DAO du centre multifonctionnel	Consultation MINJEUN pour AAO et DAO du centre de rééducation	Organisation des assemblées constitutives		Total investissement	800 000 000	
Sélection prestataire et construction	Sélection prestataire et construction	Élaboration des textes organiques		Total fonctionnement	500 000 000	
Suivi évaluation des activités de l'épanouissement de la jeunesse	Suivi évaluation des activités de redressement de la jeunesse	Suivi évaluation des activités des corps de métiers		Imprévus	150 000 000	
TOTAL ESTIMATIF					1 450 000 000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXLVI : Cadre logique du secteur sport et éducation physique

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par l'activation des grappes de croissance à haut potentiel de production créatrices d'emploi	Niveau d'implication de la commune dans les le sport de compétition	DSCE ;	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectif de développement	Améliorer la compétitivité des athlètes de la commune	Niveau d'implication des athlètes dans les le sport de compétition	MINSEP			
Objectifs spécifiques	Construire des infrastructures sportives dans la commune	Délibérations CM pour la construction des infrastructures sportives	DDSEP, commune			
	Créer et opérationnaliser les championnats	Délibérations du conseil municipal pour la création des championnats	DDSEP, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Doter d'équipement et de matériel les athlètes	Délibérations CM pour la dotation des athlètes en matériel	DDSEP, commune			
	Des infrastructures sportives sont construites dans la commune	PV de réception complexe sportif	DDSEP, commune			
	Des championnats sont créés et opérationnels	Affiliation des équipes	DDSEP, commune			
	Des équipements et du matériel les athlètes sont disponibles	PV de réception	DDSEP, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R1	Pour R2	Pour R3	Libellés	Montants		
Consultation MINSEP pour AAO et DAO complexe sportif	Consultation MINSEP pour création championnat	Consultation MINSEP pour AAO et DAO équipement sportif	Total investissement	1 000 000 000		
Sélection et construction	Signature conventions	Sélection du prestataire et réception	Total fonctionnement	500 000 000		
Suivi évaluation de la maintenance des infrastructures sportives de la commune	Suivi évaluation du championnat de la commune	Suivi évaluation de la maintenance des équipements de la commune	Imprévus	200 000 000		
TOTAL				1 700 000 000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXLVII : Cadre logique du secteur transports

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par l'accompagnement des projets prioritaires porteurs de croissance	Niveau d'implication des transports dans l'accompagnement des projets	DSCE : DSDR	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Désenclaver le bassin de production de la partie camerounaise du Lac Tchad ;	Délibérations CM pour le désenclavement du bassin du Lac Tchad	DDTRANSPORT, commune			
	Assurer la présence du pays dans les zones frontalières	Délibérations CM pour assurer la présence du pays à la frontière	DDTRANSPORT, commune			
	Structurer les transporteurs et construire une gare routière	Nombre de structures rassemblant les transporteurs et gare routière	DDTRANSPORT, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Le bassin de production du Lac Tchad est désenclavé ;	PV de réception de la route désenclavant le bassin	DDTRANSPORT, commune			
	La présence du pays dans est assurée	PV de réception de la route frontalière avec le Nigéria	DDTRANSPORT, commune			
	Les transporteurs sont organisés et une gare routière est construite	Nombre de structures rassemblant les transporteurs	DDTRANSPORT, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R 2	Pour R 3		Libellés	Montants	
Consultation MINT pour AAO et DAO de construction de la route du Lac Tchad	Consultation MINTRANSPORT pour AAO et DAO de la route Maltam Fotokol	Organisation des assemblées constitutives et lancement AAO et DAO pour construction gare routière		Total investissement	500 000 000	
Sélection du prestataire et construction	Sélection du prestataire et construction	Élaboration des textes organiques et Sélection du prestataire et construction		Total fonctionnement	100 000 000	
Suivi évaluation des activités de desserte	Suivi évaluation des activités de desserte	Suivi évaluation de l'activisme des syndicats et maintenance des équipements		Imprévus	60 000 000	
TOTAL ESTIMATIF				660 000 000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXLVIII : Cadre logique du secteur de l'emploi et de la formation professionnelle

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Assurer le développement humain par l'adéquation formation-emploi	Degré de multiplicité de corps de métier dans les flux de formation so	DSCE ;	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Augmenter fortement l'offre et améliorer sensiblement la qualité de la formation professionnelle, en la centrant sur le métier	Délibérations du conseil pour la promotion des ateliers de corps de métiers	DDMINEFOP, commune			
	Créer un Centre de Formation aux Métiers	Délibérations CM pour la création d'un centre	DDMINEFOP, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Rénover en profondeur les systèmes d'insertion professionnelle et d'apprentissage	Délibérations CM pour la mise en place d'un fonds de démarrage	DDMINEFOP, commune			
	L'offre et la qualité de la formation professionnelle centrée sur le métier est sensiblement améliorée	Nombre d'ateliers de formation de corps de métiers créés	DDMINEFOP, commune			
	Un Centre de Formation aux Métiers est créé	PV de réception du centre de métiers	DDMINEFOP, commune			
	Un fonds de démarrage est créé et opérationnel	PV de la mise en place d'un fonds de démarrage des activités	DDMINEFOP, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R	Pour R 2	Pour R 3		Libellés	Montants	
Consultation MINEFOP pour AAO et DAO d'ateliers de formation	Consultation MINEFOP pour AAO et DAO de centres de formation de métiers	Consultation MINEFOP pour AAO et DAO du fonds de démarrage		Total investissement	700 000 0000	
Sélection prestataire et signature conventions	Sélection prestataire et construction	Sélection prestataire et signature conventions		Total fonctionnement	200 000 000	
Suivi évaluation des activités de formation des corps de métiers	Suivi évaluation des activités du centre de formation de métiers	Suivi évaluation des activités du fonds de démarrage		Imprévus	100000 000	
TOTAL ESTIMATIF					1 000 000 000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau LXLIX : Cadre logique du secteur des petites et moyennes entreprises, de l'économie sociale et de l'artisanat

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par la promotion de l'entrepreneuriat collectif ou de groupe	Niveau d'organisation des PME, acteurs de l'économie sociale (GIC, EMF ; coopératives) et des artisans	DSCE	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Structurer le secteur PMEESA et améliorer le système de commercialisation	Délibérations CM pour la structuration et l'amélioration du système de production	DDPMEESA, commune			
	Renforcer les capacités des PME, des acteurs de l'économie sociale (GIC, EMF, coopératives) et des artisans	Délibérations CM pour le renforcement des capacités	DDPMEESA, commune			
	Accompagner la création des PME dans la commune	Délibérations du conseil municipal pour la création des PME	DDPMEESA, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Le secteur PMEESA est structuré et le système de commercialisation amélioré	Nombre de groupements d'artisans créés	DDPMEESA, commune			
	Les capacités des PME, acteurs de l'économie sociale et des artisans sont renforcées	Nombre d'atelier de formation des artisans créés	DDPMEESA, commune			
	L'appui à la création PME est effectif dans la commune	Nombre d'entreprises créées	DDPMEESA, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	R2	R3		Libellés	Montants	
Organisation des assemblées constitutives des PME, des acteurs de l'économie sociale des artisans	Consultation MINPMEESA pour AAO et DAO des ateliers de formation	Consultation MINPMEESA pour les procédures de création des PME		Total investissement	800 000 000	
Élaboration des textes organiques	Sélection des prestataires et signature des conventions	Identification et sélection des secteurs pour un appui à la création des PME		Total fonctionnement	100 000 000	
Suivi évaluation des activités	Suivi évaluation des activités de formation	Suivi évaluation des activités des PME créées		Imprévus	90 000 000	
TOTAL ESTIMATIF				990 000 000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau C : Cadre logique du secteur recherche scientifique et innovation

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par la mise en œuvre des structures d'appui au développement technologique	Niveau de contribution de la recherche dans le développement des secteurs	DSCE ;	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Promouvoir et valoriser les innovations technologiques disponibles	Délibérations du conseil municipal sur les innovations technologiques	MINRESI, commune			
	Promouvoir les technologies propres dans le secteur industriel	Délibérations du conseil municipal sur les technologies propres	MINRESI, commune			
	Vulgariser les normes sanitaires et phytosanitaires	Délibérations du conseil municipal sur les normes sanitaires et phytosanitaires	MINRESI, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Les innovations technologiques disponibles sont promues	Nombre de matériel amélioré utilisé	MINRESI, commune			
	Les technologies propres dans le secteur industriel sont promues	Type de technologie propre promue	MINRESI, commune			
	Les normes sanitaires et phytosanitaires sont vulgarisées	Utilisation normalisée des produits	MINRESI, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R1	Pour R2	Pour R3		Libellés	Montants	
Consultation MINRESI pour accès aux matériels agrosylvopastoral	Consultation MINRESI pour accès aux technologies propres	Consultation MINRESI pour vulgarisation des normes sanitaires et phytosanitaires		Total investissement	100 000 000	
Signature des conventions	Signature des conventions	Organisation des campagnes de sensibilisation		Total fonctionnement	30 000 000	
Suivi évaluation de l'introduction de nouvelles technologies agrosylvopastorales dans la commune	Suivi évaluation de l'introduction de technologies propres dans la commune	Suivi évaluation de l'introduction de nouvelles technologies agrosylvopastorales dans la commune		Imprévus	10 000 000	
TOTAL ESTIMATIF				140 000 000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau CI : Cadre logique du secteur tourisme

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par la valorisation du potentiel touristique de la commune	Quantité et qualité des sites touristiques valorisés	DSCE	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Aménager les sites touristiques à fort potentiel de développement	Délibérations du conseil sur l'aménagement des sites	DDTOUR ; commune			
	Construire autour des sites des produits touristiques intégrés.	Délibérations du conseil la construction des produits touristiques intégrés	DDTOUR ; commune			
	Stimuler l'investissement privé	Délibérations du conseil la stimulation de l'investissement privé	DDTOUR ; commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Les sites touristiques à fort potentiel de développement sont aménagés	Nombre de sites aménagés	DDTOUR ; commune			
	Des produits touristiques intégrés sont construits.	Type de produit construit	DDTOUR ; commune			
	L'investissement privé est stimulé	Nombre d'investissements privés	DDTOUR ; commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R2	Pour R3		Libellés	Montants	
Consultation MINTOUR pour aménagement des sites	Consultation MINTOUR pour la construction d'un campement touristique d'une capacité de 15 chambres avec restaurant	Consultation MINTOUR pour stimulation de l'investissement privé		Total investissement	120 000 0000	
Élaboration AAO et DAO et sélection prestataire	Consultation MINTOUR pour AAO et DAO du produit touristique intégré et Sélection du prestataire et exécution	Signature conventions		Total fonctionnement	10 000 000	
Suivi évaluation des activités touristiques	Suivi des activités du campement	Suivi de l'investissement privé		Imprévus	13 000 000	
TOTAL					143 000 000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau CII : Cadre logique du secteur culture

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par la valorisation de la culture	Quantité et qualité d'objets et sites culturels valorisés	DSCE	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Identifier les sites les sites et objets culturels de valeur	Délibérations du conseil sur l'identification des sites et objets culturels	DDCULT, commune			
	Construire autour des produits culturels intégrés.	Délibérations du conseil la construction des produits culturels intégrés	DDCULT, commune			
	Stimuler l'investissement privé	Délibérations CM sur la stimulation de l'investissement privé	DDCULT, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Les sites et objets à fort potentiel de développement sont identifiés	Nombre de sites identifiés	DDCULT, commune			
	Des produits touristiques intégrés sont construits.	Type de produit construit	DDCULT, commune			
	L'investissement privé est stimulé	Nombre d'investissements privés	DDCULT, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R 2	Pour R 3		Libellés	Montants	
Consultation MINCULT pour identification des sites	Consultation MINCULT pour AAO et DAO du produit touristique intégré	Consultation MINCULT pour stimulation de l'investissement privé		Total investissement	200 000 0000	
Élaboration AAO et DAO pour maquette du site	Sélection du prestataire et exécution	Signature conventions		Total fonctionnement	50 000 000	
Suivi évaluation des activités touristiques	Suivi des activités du produit touristique intégré	Suivi de l'investissement privé		Imprévus	50 000 000	
TOTAL				300 000 000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau CIII : Cadre logique du secteur Mines, industries et développement technologique

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par le développement des mines et des industries dans la commune	Niveau d'implication des populations dans le secteur	DSCE	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Mettre en place un cadre d'exploitation des carrières et de zoazoa	Délibérations CM sur la mise en place d'un cadre d'exploitation	DDMIDT, commune			
	Développer des activités de soutien pour les femmes	Délibérations CM sur la mise en place d'un cadre de soutien	DDMIDT, commune			
	Former la population dans les métiers de l'industrie minière	Délibérations CM pour le renforcement des capacités	DDMIDT, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Un cadre d'exploitation des carrières et de zoazoa	Conventions	DDMIDT, commune			
	Des activités de soutien pour les femmes sont créées	Nombre d'activités créées	DDMIDT, commune			
	Des renforcements de capacités dans les métiers de l'industrie minière sont exécutés	Nombre de personnes formées	DDMIDT, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R 2	Pour R 3		Libellés	Montants	
Consultation MINMIDT pour la création d'un cadre d'exploitation des carrières et de zoazoa	Consultation MINMIDT pour la le soutien aux femmes	Consultation MINMIDT pour la formation dans les métiers de l'industrie minière		Total investissement	500 000 000	
Appui à la construction des cadres d'exploitation	Appui au développement des AGR	Appui à la construction des cadres d'exploitation		Total fonctionnement	100 000 000	
Suivi évaluation des activités minières et industrielles	Suivi évaluation des activités minières satellitaires	Suivi évaluation des activités minières et industrielles		Imprévus	50 000 000	
TOTAL ESTIMATIF				650 000 000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau CIV : Cadre logique du secteur commerce

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Moderniser l'appareil de production par l'approvisionnement régulier du marché intérieur à développer le commerce extérieur de biens et services à forte valeur ajoutée.	Niveau d'implication des populations dans le secteur de l'industrie et des services	DSCE ; PIB	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Allouer des crédits aux commerçants	Délibérations du conseil municipal sur l'allocation des crédits aux commerçants	DDCOMMERCE, commune			
	Mettre en place un cadre de protection de l'économie locale	Délibérations du conseil municipal sur la mise en place d'un cadre de protection de l'économie locale	DDCOMMERCE, commune			
	Développer des infrastructures marchandes	Délibérations du conseil municipal sur le développement des infrastructures marchandes	DDCOMMERCE, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Des crédits sont alloués à une bonne frange des commerçants	Nombre de Conventions signées	DDCOMMERCE, commune			
	Réduction de l'influence du naira	Circulation du naira sensiblement réduite	DDCOMMERCE, commune			
	Un marché périodique est créé dans la commune	PV de réception du marché	DDCOMMERCE, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R2	Pour R3		Libellés	Montants	
Consultation MINCOMMERCE pour identification des produits de première nécessité	Consultations multisectorielles pour la création du cadre institutionnel protégeant l'économie locale	Consultation MINCOMMERCE pour création d'un marché périodique		Total investissement	1 500 000 000	
Signature conventions avec les commerçants et les partenaires	Signature conventions avec les acteurs économiques	Sélection prestataire et exécution		Total fonctionnement	200 000 000	
Suivi évaluation des activités	Suivi évaluation des activités	Suivi évaluation des activités du marché		Imprévus	170 000 000	
TOTAL					1 870 000 000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau CV : Cadre logique du secteur communication

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par l'optimisation de l'offre de services en quantité, en qualité à des prix abordables	Niveau d'implication des populations dans les secteurs des services	DSCE :	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Accroître l'offre d'information locale	Délibération du CM sur l'accroissement de l'offre locale	DDCOM, commune			
	Réduire les zones d'ombre et de silence	Opérationnalisation des investissements du projet REDCOMZOFT	DDCOM, commune			
	Améliorer l'accès à une information de qualité	Délibération du CM sur la souscription aux abonnements à la SOPECAM et autres	DDCOM, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	L'offre en information locale est sensiblement accrue	Nombre de médias locaux créés	DDCOM, commune			
	Les zones d'ombre sont sensiblement réduites	Taux de couverture radio, Tv et presse écrite	DDCOM, commune			
	L'accès à une information de qualité est significativement amélioré	Célérité de diffusion et qualité des informations	DDCOM, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R 1	Pour R 2	Pour R 3		Libellés	Montants	
Identification des opérateurs de téléphonie de la commune	Sensibilisation des populations à l'utilisation de l'internet	Identification des sources d'information pertinentes pour la commune		Total investissement	100 000 0000	
Facilitation de l'installation des opérateurs de téléphonie dans la commune	Mise en place de dispositifs pour la formation accélérée à l'utilisation de l'internet	Facilitation de la diffusion des informations		Total fonctionnement	25 000 000	
Suivi évaluation des activités de téléphonie	Suivi évaluation des activités sur la toile	Suivi évaluation de la circulation des informations		Imprévus	12 500 000	
TOTAL				137 500 000		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau CVI : Cadre logique du secteur postes et télécommunications

Stratégie		Indicateurs par niveaux de stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources		
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources	
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par l'organisation de l'offre publique et privée du service postal intégrant massivement les TIC	Niveau d'implication des populations dans les secteurs des services	DSCE :	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune	
Objectifs spécifiques	Organiser le développement du marché postal	Délibérations du conseil municipal sur le développement du marché postal	Services départementaux des postes et télécommunications et commune				
	Densifier le réseau et améliorer la couverture postale	Délibérations CM sur la densification du réseau et l'amélioration de la couverture nationale postale					
	Développer le service universel postal	Délibérations CM sur le développement du service universel postal					
Résultats (Axes stratégiques)	Le développement du marché postal est organisé	Nombre de corps de métier créés					
	Le réseau est densifié et la couverture postale améliorée	Un service de poste est créé et opérationnel					
	Le service universel postal est développé	Degré d'utilisation des TIC					
Activités				Cadre estimatif			
Pour R1		Pour R2		Libellés		Montants	
Consultation MINPOSTEL pour développement du marché postal (vente des timbres poste)		Consultation MINPOSTEL pour la densification du réseau (fonctionnement des boîtes postales)		Consultation MINPOSTEL pour développement du service universel postal (fonctionnement du service de transfert des fonds)		Total investissement	10 000 000
Signature des conventions		Sélection prestataire et construction		Signature des conventions		Total fonctionnement	2 000 000
Suivi évaluation des activités du marché postal		Suivi évaluation des activités des services des postes		Suivi évaluation des activités du service universel postal		Imprévus	1 200 000
TOTAL				13 200 000			

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau CVII : Cadre logique du secteur travail et sécurité sociale

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et source		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulation	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Vision, but, objectif global	Améliorer le développement humain par la consolidation des acquis, la réorganisation structurelle des organismes et l'élargissement du champ d'application matériel, personnel et professionnel de la sécurité sociale au plus grand nombre	Situation de référence Organigrammes Liste des bénéficiaires	DSCE :	Disponibilité des appuis multiformes	Nombres de conventions signées entre l'État et les bailleurs	Cameroon Tribune
Objectifs spécifiques	Créer une mutuelle santé	Délibérations du conseil municipal sur la création d'une mutuelle santé	DDTSS, commune			
	Créer une mutuelle sociale	Délibérations CM sur la création d'une mutuelle sociale	DDTSS, commune			
	Accéder à la caisse nationale d'assurance maladie	Délibérations CM pour accéder à la caisse nationale d'assurance maladie	DDTSS, commune			
Résultats (Axes stratégiques)	Une mutuelle de santé est créée	Conventions de cofinancement	DDTSS, commune			
	Une mutuelle sociale est créée	Conventions de cofinancement	DDTSS, commune			
	L'accès à la caisse nationale d'assurance maladie est assuré	Conventions	DDTSS, commune			
Activités				Cadre estimatif		
Pour R1	Pour R2	Pour R3		Libellés	Montants	
Consultation MINTSS pour la création d'une mutuelle de santé	Consultation MINTSS pour la création d'une mutuelle sociale	Consultation MINTSS pour l'accès à la caisse nationale d'assurance maladie		Total investissement	500 000 000	
Organisation de l'assemblée constitutive	Organisation de l'assemblée constitutive	Signature des conventions		Total fonctionnement	100 000 000	
Suivi évaluation des activités de la mutuelle de santé	Suivi évaluation des activités de la mutuelle sociale	Suivi évaluation de la couverture de la caisse nationale d'assurance maladie		Imprévus	100 000 000	
TOTAL					700 000 000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

8.3. Situation de l'économie locale

Les activités économiques foisonnent dans la commune de Fotokol. Elles s'inscrivent dans les trois segments de l'économie locale : le primaire, le secondaire et le tertiaire.

1. le secteur primaire caractérisé par les activités extractives des ressources naturelles, comprend
 - l'agriculture vivrière de subsistance (mil, maïs, haricot, riz et quelques maraîchères)
 - l'élevage artisanal, du gros et du petit bétail, auquel est associée la petite aviculture
 - La pêche artisanale.
 - Les activités de collecte des produits forestiers non ligneux
2. le secteur secondaire, défini par les activités minière et industrielle serait quasi absent n'eût été la vente informelle des produits pétroliers. Les carrières de sable sont inexploitées à ce jour.
3. le secteur tertiaire, caractérisé par la production des services englobe la presque totalité des corps de métier : agents de change, exploitants vidéo clubs, tailleurs /couturiers, exploitants de call box, taximen moto, bayam sallam, vendeurs de carburant, restaurateurs, rotisseurs, vendeurs de bois de chauffe, blanchisseurs, cordonniers, colleurs de pneus
4. le commerce : il n'existe pas de marché dans la commune de Fotokol, quelques épiceries et débits de boisson au centre commercial. Le commerce informel est celui qui entretient l'ambiance.
5. les activités de transport : la commune de Fotokol est une zone de transit, porte d'entrée des importations du Nigéria. Le transport urbain est assuré par les motos et l'interurbain, par les motos et les véhicules privés. Ce secteur est le seul d'où la commune peut tirer quelques subsides à partir des taxes sur la dégradation de la chaussée et le transit du bétail
6. les services : il existe quelques services déconcentrés de l'Etat à savoir : une délégation d'arrondissement de l'agriculture et du développement rural, une inspection d'arrondissement de l'Education de base, un poste forestier et de chasse, une sous préfecture, un CMA, une brigade de gendarmerie, un CES

Cette économie pêche par le fait, malheureusement, qu'elle soit extravertie : tous les produits sont ventilés au Nigéria.

Il est indispensable, pour le développement économique de la commune de Fotokol :

- de construire un marché à Fotokol,
- de désenclaver l'axe Fotokol Ngouma pour faciliter le transport de la production des bassins du lac Tchad, de l'Eilbéit et du Serbowel
- de réhabiliter la route Fotokol Maltam

8.4. Coût estimatif du PCD

Tableau CVIII : Matrice des projets et des coûts du PCD

Secteur	Micro projet	Nombre	Coût unitaire	Coût total
Agriculture	Création du comité communal de gestion des ressources agricoles	1	10 000 000	10 000 000
	Acquisition du matériel agricole moderne et des techniques culturales intensives	10	64 000 000	640 000 000
	Création des points de collecte et de vente des produits agricoles	10	15 000 000	150 000 000
Élevage, pêches et industries animales	Création du comité communal de gestion des ressources pastorales	1	10 000 000	10 000 000
	Création du comité de gestion des ressources aquacoles	1	10 000 000	10 000 000
	Acquisition du matériel d'élevage moderne et des techniques d'élevage intensifs	10	45 000 000	450 000 000
	Acquisition du matériel aquacole moderne et des techniques piscicoles intensifs	10	15 000 000	150 000 000
	Création des points de collecte et de vente des produits pastoraux	10	15 000 000	150 000 000
	Création des points de collecte et de vente des produits aquacoles	5	10 000 000	50 000 000
	Création d'un complexe des industries animales	1	180 000 000	180 000 000
Domaines et affaires foncières	Sensibilisation des populations sur la réglementation de l'accès aux terres	10	700 000	7 000 000
	Élaboration d'une mappe foncière	1	3 000 000	3 000 000
	Élaboration d'une mappe cadastrale	1	3 000 000	3 000 000
Développement urbain et habitat	Élaboration d'un plan sommaire d'urbanisation	1	40 000 000	40 000 000
	Aménagement de la voirie urbain et protection des groupes sociaux vulnérables	1	1 000 000 000	1 000 000 000
	assainissement, collecte et enlèvement des ordures	1	880 000 000	880 000 000
Environnement et la protection de la nature	Mise en place de parcelles reboisées	10	1 000 000	10 000 000
	Accompagnement des populations dans l'utilisation des méthodes propres	10	1 500 000	15 000 000
	sensibilisation des populations sur la protection de l'environnement	2 000	3 500	7 000 000
Forêts et faune	Mise en place d'un programme de reboisement	100	3 500 000	350 000 000
	Réduction de la pression sur les ressources naturelles	20 000	3 500	70 000 000
	Amélioration de l'encadrement des populations	20	1 000 000	20 000 000
Administration	Appui à la bonne gouvernance	10	500 000	5 000 000

territoriale décentralisée	Appui au fonctionnement des agents de sécurité	10	500 000	5 000 000
	Élaboration d'un système de communication interne	1	1 000 000	1 000 000
Éducation de base	construction d'écoles à cycle complet (03 blocs de salles de classe: 75000000; un bureau directeur: 9000000; 01 bloc de 02 latrines 3500000; 01 forage : 8500000)	3	96 000 000	288 000 000
	Dotation des écoles en équipement et commodités			-
	Salles de classe:	35	9 000 000	315 000 000
	Table-banc	950	30 000	28 500 000
	Points d'eau	10	8 500 000	85 000 000
	Latrines	25	3 500 000	87 500 000
	Reboisement	10 000	100	1 000 000
	Clôture	5	30 000 000	150 000 000
	Logement enseignants	20	18 000 000	360 000 000
	Amélioration de l'encadrement des élèves : plaidoyer pour affectation des enseignants qualifiés (97)	1	5 000 000	5 000 000
Enseignements Secondaires	Transformation du CES en lycée bilingue (Bloc de 02 salles de classes; Bibliothèque équipée ; Bloc administratif ; Case d'astreinte ; Aire de jeu ; Clôture ; Reboisement			380 010 000
	Amélioration de l'encadrement des élèves : plaidoyer pour affectation des enseignants qualifiés (10)	1	5 000 000	5 000 000
	Construction d'un lycée technique)	1	1 000 000 000	1 000 000 000
Enseignement Supérieur	Institution d'un fonds scolaire pour étudiants	1	200 000 000	200 000 000
	Mise en place de commodités pour étudiants	1	70 000 000	70 000 000
	Orientation des étudiants vers des filières professionnelles	1	5 000 000	5 000 000
Santé publique	Construction des centres	10	90 000 000	900 000 000
	Subvention des médicaments et de traitements	1	60 000 000	60 000 000
	Création et viabilisation du district de santé	1	250 000 000	250 000 000
Eau et énergie	Amélioration de l'offre en eau potable			-
	Forages	84	8 500 000	714 000 000
	Puits	66	6 500 000	429 000 000
	Réalisation d'une adduction d'eau potable	1	200 000 000	200 000 000
	Électrification de la commune	1	457 000 000	457 000 000
Travaux publics	Acquisition d'un parc d'engins	1	1 000 000 000	1 000 000 000
	Structuration du secteur privé	1	200 000 000	200 000 000

	Mise en place d'un cadre favorisant l'utilisation des matériaux ou de procédés susceptibles d'accentuer la pérennité des interventions, en entretien routier dont la méthode HIMO	1	100 000 000	100 000 000
Affaires sociales	Construction d'un centre des handicapés	1	700 000 000	700 000 000
	Organisation des campagnes de sensibilisation sur l'intégration des PIT	10	7 000 000	70 000 000
Promotion de la femme et de la famille	Favoriser l'épanouissement de la femme pour une meilleure contribution au développement (Appui au développement des AGR)	1 000	1 000 000	1 000 000 000
	Améliorer l'encadrement des enfants, des jeunes et des femmes par la création et la réhabilitation des structures d'encadrement	1	200 000 000	200 000 000
	Favoriser l'initiation et la formation des femmes aux techniques culturelles appropriées	1	300 000 000	300 000 000
Jeunesse	Création d'un CMPJ	1	1 000 000 000	1 000 000 000
	Création d'un centre de rééducation	1	200 000 000	200 000 000
	Appui à l'action de la CNJC	1	250 000 000	250 000 000
Sport et éducation physique	Construction d'un complexe sportif	1	700 000 000	700 000 000
	Création et opérationnalisation des championnats	1	500 000 000	500 000 000
	Acquisition des équipements et matériels	1	500 000 000	500 000 000
Transports	Construction de la route désenclavant bassin de production de la partie camerounaise du Lac Tchad	1	213 000 000	213 000 000
	Construction de la route Maltam-Fotokol	105	4 000 000	420 000 000
	Construction de la gare routière et structuration des transporteurs	1	27 000 000	27 000 000
Emploi et formation professionnelle	Construction d'un centre de formation aux métiers	1	300 000 000	300 000 000
	Structuration des acteurs de la filière	1	30 000 000	30 000 000
Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat	Construction d'un complexe artisanal	1	690 000 000	690 000 000
	Renforcement des capacités des artisans	1	50 000 000	50 000 000
	Accompagnement dans la création d'entreprises artisanales	50	5 000 000	250 000 000
Recherche scientifique et innovation	Promotion et valorisation des innovations technologiques disponibles: subvention des variétés à haut rendement et promotion de l'utilisation des fertilisants	1	60 000 000	60 000 000
	Promotion des technologies propres: Réduction de la pression agricole dans les bassins d'inondation du Lac Tchad et des cours d'eau	1	60 000 000	60 000 000

	Vulgarisation des normes sanitaires et phytosanitaires: contrôle de l'utilisation des pesticides	1	20 000 000	20 000 000
Tourisme	Aménagement des sites touristiques à fort potentiel de développement	5	2 000 000	10 000 000
	Construction autour des sites des produits touristiques intégrés.	1	93 000 000	93 000 000
	Stimulation de l'investissement privé	1	40 000 000	40 000 000
Culture	Identification des sites et objets culturels de valeur	10	2 000 000	20 000 000
	Construction de produits culturels intégrés.	1	200 000 000	200 000 000
	Stimuler l'investissement privé	1	80 000 000	80 000 000
Industries, mines et développement technologique	Un cadre d'exploitation des carrières et de zoaoa est créé et la production artisanale est canalisée vers les circuits formels	1	400 000 000	400 000 000
	Des activités de soutien pour les femmes sont créées	1	200 000 000	200 000 000
	Des renforcements de capacités dans les métiers et les aptitudes de négociation dans le domaine de l'industrie minière sont exécutés	1	50 000 000	50 000 000
Commerce	Appui aux acteurs de la filière	1	1 670 000 000	1 670 000 000
	Réduction de l'influence du naïra	1	50 000 000	50 000 000
	Construction d'un marché périodique dans la commune	1	150 000 000	150 000 000
Communication	Amélioration de l'offre en information locale (Construction d'une radio communautaire)	1	67 500 000	67 500 000
	Réduction des zones d'ombre	1	10 000 000	10 000 000
	Amélioration de l'accès l'information (abonnements)	1	60 000 000	60 000 000
Postes et télécommunications	Développement du marché postal	1	8 200 000	8 200 000
	Densification du réseau et couverture postale améliorée	1	2 000 000	2 000 000
	Développement du service universel postal	1	3 000 000	3 000 000
Travail et sécurité sociale	Création d'une mutuelle santé	1	200 000 000	200 000 000
	Création d'une mutuelle sociale	1	300 000 000	300 000 000
	Promotion de l'accès à la caisse nationale d'assurance maladie	1	200 000 000	200 000 000
TOTAL				22 859 710 000

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010



Vue des autorités lors du COMES 2011-Photo BIOCONCEPT

9. PROGRAMMATION

9.1. Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) des projets prioritaires

9.1.1. Ressources mobilisables

Tableau CIX : Capacité de financement propre de la commune et Plans de campagne sur les années 2008, 2009 et 2011 (les montants de 2010 indisponibles)

Année	Secteur	Projets	Coût	Observations
2008	Eau et énergie	Hydraulique villageoise et agricole	11 000 000	
	Travaux publics	Entretien des routes	5 000 000	
	Education de base	Réfection de salles de classes	2 000 000	
	Administration territoriale décentralisée	Achat d'un véhicule Prado	20 000 000	
		Achat d'une moto	1 000 000	
Sous total 2008			39 000 000	
2009	Affaires sociales	Contributions et apports aux organismes	9 700 000	
	Travaux publics	Entretien des routes	3 000 000	
	Eau et énergie	Construction d'un puits en béton	6 000 000	
	Affaires foncières	Lotissement Fotokol	2 500 000	
	Education de base	Réfection de salles de classes	1 500 000	
Sous total 2009			22 700 000	
2011	Transports	Construction de deux blocs de deux latrines à la gare routière de Fotokol	7 000 000	
		Construction de la clôture de la gare routière de Fotokol	8 000 000	
	Education de base	Construction d'un bloc de deux latrines à l'école publique de Fotokol	3 500 000	
	Affaires sociales	Apport vis-à-vis des organismes	14 000 000	
		Achat d'un véhicule Prado	22 000 000	
	Administration territoriale décentralisée	Achat de deux motos	2 000 000	
Sous total 2011			56 500 000	
Capacité de financement de la commune (double de la moyenne des plans de campagne)			78 800 000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau CX : Ressources mobilisables

Source de financement	Nature	Montants par an			Observations
		2011	2012	2013	
Ressources de la commune destinées aux investissements	Les taxes communales indirectes	78 800 000	78 800 000	78 800 000	A mobiliser au cours de l'année 2011
	Centimes additionnels communaux				
	BIP	156 500 000			
PNDP	Cofinancement	125 000 000			Apport de la commune
PDRI-LC	Cofinancement		100 000 000		Apport de la commune
TOTAL		360 300 000	178 800 000	78 800 000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Élaboré avec l'appui de l'OAL BIOCONCEPT

BP : Yaoundé Cameroun E. Mail: thusfr@yahoo.fr Tel: 99 85 27 81 / 77 39 44 97

9.1.2. CDMT 2011-2013

Tableau CXI : CDMT de la commune sur 03 ans (2011-2013)

Projets	Coût 2011-2013 (03 ans)	Source de financement			Lieu d'implantation	Année de réalisation			Partenaires	Observations / conditionnalités
		PNDP	PDRI-LC	COMMUNE		2011	2012	2013		
Secteur Eau et Energie										
Construction de 04 Forages par le PNDP et la commune	40 000 000	38 000 000		2 000 000	Fotokol Sous-préfecture				PNDP	Apport préalable de la commune à hauteur de 5%
					Fotokol Ecole publique					
					Fotokol Ndjiabouniba					
					Fotokol Hôpital					
Construction forage pastoral à panneau solaire	18 000 000		16 200 000	1 800 000	Gadafaye				PDRI-LC	Apport préalable de la commune à hauteur de 10%
Construction forage pastoral à pompe à motricité humaine	10 000 000		9 000 000	1 000 000	Kabetoua				PDRI-LC	Apport préalable de la commune à hauteur de 10%
Construction deux forages à pompe à motricité humaine	20 000 000			20 000 000	Golmo Kotoko, Bidéine					
Construction deux forages à pompe à motricité humaine	20 000 000			20 000 000	Kaldjoua, Laimari					
Secteur Santé										
Construction du pavillon mère-enfant	75 000 000			75 000 000	CMA de Fotokol				BIP	
Construction d'un bloc de deux Salles d'hospitalisation	35 000 000	31 500 000		3 500 000	CMA de Fotokol				PNDP	Apport préalable de la commune à hauteur de 10%
Secteur Enseignement secondaire										
Constuction d'un	4 500 000			4 500 000	CES de Fotokol				BIP	

Élaboré avec l'appui de l'OAL BIOCONCEPT

BP : Yaoundé Cameroun E. Mail: thusfr@yahoo.fr Tel: 99 85 27 81 / 77 39 44 97

bloc de latrines										
Secteur Education de base										
Construction d'un bloc de deux Salles de classes équipées et d'un bloc de deux latrines	21 550 000			21 550 000	Ecole publique Amtchoukouli				BIP	
Construction de deux blocs de quatre latrines	7 000 000			7 000 000	Ecole publique de Fotokol					
Construction d'un bloc de deux latrines	3 500 000			3 500 000	Ecole publique de Dambore				BIP	
Construction de latrines améliorées à fosses ventilées (VIP) à deux compartiments	2 000 000			2 000 000	Ecole publique Fotokol				BIP	
Fabrication des table-banc	2 200 000			2 200 000	Ecole publique Fotokol					
Construction de 04 salles de classes	48 000 000		43 200 000	4 800 000	Ecole publique Makambara				PDRI-LC	Apport préalable de la commune à hauteur de 10%
Fabrication des table-banc	5 000 000			5 000 000						
Construction de 04 salles de classes	48 000 000			48 000 000	Ecole publique Groupe II					
Fabrication des table-banc	10 000 000			10 000 000						
Secteur Transports										
Construction d'une clôture	8 000 000			8 000 000	Gare routière Fotokol					
Construction d'un bloc de deux latrines	3 500 000			3 500 000	Fotokol urbain					

Entretien de la voirie municipale	7 000 000	6 650 000		350 000	Fotokol urbain				PNDP	Apport préalable de la commune à hauteur de 5%
Secteur Administration territoriale décentralisée										
Acquisition d'un véhicule de fonction	22 000 000			22 000 000	Fotokol					
Acquisition de deux motos de fonction	2 000 000			2 000 000	Fotokol urbain					
Elaboration du PCD Fotokol	48 850 000	48 850 000			Fotokol				PNDP	
Acquisition d'une moto de fonction	1 000 000			1 000 000	Fotokol urbain					
Mise en œuvre du PCD	2 500 000			2 500 000	Fotokol urbain				PNDP	
Secteur Promotion de la femme										
Initiation et formation de la femme aux techniques culturelles modernes	6 338 890			6 338 890						
Encadrement des jeunes et des femmes	8 000 000			8 000 000	Fotokol urbain					
Secteur Elevage, pêches et industries animales										
Construction d'un parc vaccinogène	15 000 000		13 500 000	1 500 000	Djouka Hachim				PDRI-LC	Apport préalable de la commune à hauteur de 10%
Construction d'une aire d'abattage	15 000 000		13 500 000	1 500 000	Fotokol urbain				PDRI-LC	Apport préalable de la commune à hauteur de 10%
Secteur agriculture										
Construction du CEAC Fotokol	50 000 000			50 000 000	Fotokol urbain					
Acquisition de trois paires de bœufs et Acquisition de trois	5 111 100		4 599 990	511 110	Fotokol urbain				PDRI-LC	Apport préalable de la commune à hauteur de 10%

charrues										
Secteur Sport et Education Physique										
Construction d'un stade de Football	15 800 000			15 800 000	Fotokol urbain					
Secteur jeunesse										
Structuration des jeunes	800 010			800 010	Fotokol urbain					
Secteur Travaux Publics										
Construction de 04 passages busés	21 000 000			21 000 000	Fotokol					
Entretien de la voirie municipale	7 000 000			7 000 000	Fotokol					
Secteur Environnement et protection de la nature										
Promotion des foyers améliorés	1 250 000			1 250 000	Fotokol					
Secteur Culture										
Organisation du festival des arts et de la culture de Fotokol	3 000 000			3 000 000	Fotokol					
Secteur Tourisme										
Aménagement des sites à fort potentiel touristique (Berges de l'Elbéit)	5 000 000			5 000 000	Elbéit					
TOTAL	617 900 000	125 000 000	99 999 990	392 900 010						

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

9.2. Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT

Tableau CXII Principaux impacts socio-environnementaux potentiels

Projets	Impacts socio-environnementaux positifs possibles	Impacts socio-environnementaux Négatifs possibles	Mesures socio-environnementales d'atténuation
Secteur Eau et Energie			
Construction de 04 Forages par le PNDP et la commune			<input type="checkbox"/> Obtention acte de donation du site dans le cas où un individu cède sa portion de terrain ou titre foncier
Construction forage pastoral à panneau solaire			<input type="checkbox"/> Compensation des personnes affectées conformément aux dispositions du PDIR (Identification nombre de familles ou personnes touchées, les compensés et réinstallés)
Construction forage pastoral à pompe à motricité humaine	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Diminution des maladies hydriques du fait de la consommation des eaux souillées ➤ Facilitation de l'accès à l'eau potable ➤ Amélioration de la gouvernance locale ; ➤ Renforcement de la dynamique des populations des populations à travers la mobilisation des fonds de contrepartie ➤ Amélioration des revenus (la main d'œuvre locale) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet ➤ Risques liés au Déplacement involontaire pour l'utilisation du site ➤ Impacts liés à la pollution des huiles de vidanges de l'engin d'exhaure ➤ Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins ➤ Perte des espèces ligneuses liée au dégagement du site ➤ Augmentation de la prévalence des IST/VIH/SIDA ➤ Risques d'accident dus aux travaux ➤ Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage ➤ Risques de contamination et d'infiltration des eaux sales ou boueuses ➤ Perturbation de la qualité de l'eau 	<input type="checkbox"/> Remise en état les zones d'emprunts
Construction deux forages à pompe à motricité humaine			<input type="checkbox"/> reboisement des zones affectées
			<input type="checkbox"/> Mettre en place les bacs de récupération des huiles de vidange
			<input type="checkbox"/> respect des règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes) et arrosage du chantier
			<input type="checkbox"/> reboisement des alentours de l'ouvrage
			<input type="checkbox"/> sensibilisation sur les IST/VIH/SIDA et le braconnage
			<input type="checkbox"/> Mettre en place panneaux de signalisation du chantier
			<input type="checkbox"/> Prévision des bacs à ordures
			<input type="checkbox"/> Prévision des latrines, des incinérateurs pour les hôpitaux
			<input type="checkbox"/> Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie
Secteur Santé			
Construction du pavillon mère-enfant	<ul style="list-style-type: none"> • Amélioration de la gouvernance locale à travers la gestion des fonds et la création des 	<ul style="list-style-type: none"> • Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet • Risque lié au déplacement involontaire pour l'utilisation du site 	<input type="checkbox"/> Obtention acte de donation du site dans le cas où un individu cède sa portion de terrain ou titre foncier
Construction d'un bloc de deux Salles d'hospitalisation			<input type="checkbox"/> Compensation des personnes

Élaboré avec l'appui de l'OAL BIOCONCEPT

BP : Yaoundé Cameroun E. Mail: thusfr@yahoo.fr Tel: 99 85 27 81 / 77 39 44 97

Constuction d'un bloc de latrines	<ul style="list-style-type: none"> • comités de gestion des microprojets ; • Renforcement de la dynamisation des populations à travers la mobilisation de la contrepartie ; • Facilitation de l'accès aux soins de santé • L'amélioration des conditions de fréquentation dans les écoles • Amélioration des revenus des populations locales • Amélioration des conditions de vie des enseignants ; • Facilitation et amélioration des activités sportives ; • Amélioration des revenus des populations par le développement des activités commerciales, suite au développement des infrastructures comme les marchés et la main d'œuvre locale 	<ul style="list-style-type: none"> • Érosion due à l'exploitation des zones d'emprunts/ carrières de graviers ou de sable, et/ou à l'excavation du site du projet • Impacts liés à la pollution des huiles de vidanges • Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins • Perte des espèces ligneuses liée au dégagement du site • Augmentation de la prévalence des IST/VIH/SIDA, braconnage • Risques d'accident liés aux déplacements divers, et aux travaux • Impacts liés aux déchets solides générés du fait de l'exploitation de l'ouvrage • Impacts liés aux déchets domestiques (eaux usées, excréta, etc.) • Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage 	<p>affectées conformément aux dispositions du PDIR (Identification nombre de familles ou personnes touchées, les compensés et réinstallés</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> --Mettre en place les bacs de récupération des huiles de vidange <input type="checkbox"/> -respect des règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes) et arrosage du chantier <input type="checkbox"/> Reboisement autour de l'ouvrage <input type="checkbox"/> sensibilisation sur les IST/VIH/SIDA et le braconnage ○ Mettre en place panneaux de signalisation du chantier ○ Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie <input type="checkbox"/> -Procéder régulièrement au traitement physico-chimique de l'eau
Secteur Education de base			
Construction d'un bloc de deux Salles de classes équipées et d'un bloc de deux latrines			
Construction de deux blocs de quatre latrines			
Construction d'un bloc de deux latrines			
Construction de latrines améliorées à fosses ventilées (VIP) à deux compartiments			
Fabrication des table-banc			
Construction de 04 salles de classes			
Fabrication des table-banc			
Construction de 04 salles de classes			
Fabrication des table-banc			
Construction d'une clôture			
Construction d'un bloc de deux latrines			
Entretien de la voirie municipale			
Secteur Elevage, pêches et industries animales			
Construction d'un parc vaccino-gène			
Construction d'une aire d'abattage			
Construction du CEAC Fotokol			
Acquisition de trois paires de bœufs et			
Acquisition de trois charrues			
Secteur Sport et Education Physique			
Construction d'un stade de Football			
Secteur Tourisme			
Aménagement des sites à fort potentiel touristique (Berges de l'Elbéit)			
Secteur Travaux Publics			
Construction de 04 passages busés			
Entretien de la voirie municipale			
Secteur Administration territoriale décentralisée	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conservation de la biodiversité ; ▪ Diminution de la pression sur les 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet ▪ Risques liés au Déplacement involontaire pour l'utilisation du site 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Obtention acte de donation du site dans le cas où un individu cède sa portion de terrain ou titre foncier <input type="checkbox"/> Compensation des personnes
Acquisition d'un véhicule de fonction			
Acquisition de deux motos de fonction			

Elaboration du PCD Fotokol	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ressources ▪ Renforcement de la dynamique des populations à travers la mobilisation des fonds de contrepartie ; ▪ Amélioration de la gouvernance locale et des revenus 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Érosion du site ▪ Impacts liés aux excavations générés pendant les travaux ▪ Risque d'inondation et de stagnation des eaux 	<p>affectées conformément aux dispositions du PDIR (Identification nombre de familles ou personnes touchées, les compensés et réinstallés</p> <ul style="list-style-type: none"> □ -Éviter de déposer les terres de mauvaise tenue dans les cours d'eau □ Prévision d'un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie et leur évacuation □ Mise en place d'une bonne pratique de gestion durable des terres, reboisement des espaces dégradés □ -Élaboration de plan simples de gestion des ressources naturelles communautaires ou communales ;
Acquisition d'une moto de fonction			
Mise en œuvre du PCD			
Secteur Promotion de la femme			
Initiation et formation de la femme aux techniques culturelles modernes			
Encadrement des jeunes et des femmes			
Secteur Jeunesse			
Structuration des jeunes			
Secteur Culture			
Organisation du festival des arts et de la culture de Fotokol			
Secteur Environnement et protection de la nature			
Promotion des foyers améliorés	▪		

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau CXIII Plan sommaire de gestion de l'environnement

Mesures environnementales	Acteurs de mise en œuvre	Périodes	Indicateurs de suivi	Coût	Observations
Microprojets de construction des infrastructures communautaires de base : Construction des salles de classe ; de latrines, de la Clôture, de la gare routière					
Obtention acte de donation du site dans le cas où un individu cède sa portion de terrain ou titre foncier	Commune COFIL Prestataire	Durée de l'ouvrage	Certificat de donation Conventions	200000	
Remise en état les zones d'emprunts ; Mise en place les bacs de récupération des huiles de vidange ; Prévision des bacs à ordures ; Reboisement des zones affectées			Certificat de conformité	200000	
Respect des règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes) et arrosage du chantier			Convention de partenariat	0	
Reboisement des alentours de l'ouvrage			Rapport de descente	300000	
Sensibilisation sur les IST/VIH/SIDA			Fiches de suivi du chantier	500000	
Mettre en place panneaux de signalisation du chantier			Plaques signalétiques	500000	
Prévision des latrines, des incinérateurs pour les hôpitaux			PV de réception		
Construction de rigoles				3000000	
Microprojets hydrauliques : Construction des puits modernes ; - Construction de forages					
Obtention acte de donation du site dans le cas où un individu cède sa portion de terrain ou titre foncier	Commune COFIL Prestataire	Durée de l'ouvrage	Certificat de donation Conventions	200000	
Remise en état les zones d'emprunts ; Mise en place les bacs de récupération des huiles de vidange ; Prévision des bacs à ordures ; Reboisement des zones affectées			Certificat de conformité	200000	
Respect des règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes) et arrosage du chantier			Convention de partenariat	0	
Reboisement des alentours de l'ouvrage			Rapport de descente	300000	
Sensibilisation sur les IST/VIH/SIDA			Fiches de suivi du chantier	500000	
Mettre en place panneaux de signalisation du chantier			Plaques signalétiques	500000	

Prévision des latrines, des incinérateurs pour les hôpitaux			PV de réception	0		
Construction de rigoles			PV de réception	3000000		
Procéder régulièrement au traitement physico-chimique de l'eau			Fiches de suivi	200000		
Microprojets de gestion des ressources naturelles : Création des forêts artificielles						
Obtention acte de donation du site dans le cas où un individu cède sa portion de terrain ou titre foncier	Commune COFIL Prestataire	Durée de l'ouvrage	Certificat de donation Conventions	200000		
Remise en état les zones d'emprunts ; Mise en place les bacs de récupération des huiles de vidange ; Prévision des bacs à ordures ; Reboisement des zones affectées			Certificat conformité	de	200000	
Respect des règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes) et arrosage du chantier			Convention partenariat	de	0	
Reboisement des alentours de l'ouvrage			Rapport de descente		300000	
Sensibilisation sur les IST/VIH/SIDA			Fiches de suivi du chantier		500000	
Mettre en place panneaux de signalisation du chantier			Plaques signalétiques		500000	
Prévision des latrines, des incinérateurs pour les hôpitaux			PV de réception		0	
Construction de rigoles			PV de réception		3000000	
Éviter de déposer les terres de mauvaise tenue dans les cours d'eau			Fiches de suivi		200000	
Mise en place de la gestion durable des terres, reboisement des espaces dégradés			Convention de cofinancement		10000000	
Élaboration de plan simples de gestion des ressources naturelles communautaires ou communales			Rapports de plans simples de gestion		10000000	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

9.3. Plan d'investissement annuel (PIA) :

9.3.1. Programmation annuelle des projets prioritaires pour la période allant de janvier à décembre 2011

Tableau CXIV : Grille multicritères de classement des projets

Programmes / Projets	Coût	Critères					Classement	Ressources disponibles	Sources de financement	Actions retenues	Quantité	Localités concernées
		Urgence	Continuité	Autonomie	Participation	Complexité						
Secteur : Eau et énergie												
Construction de forages par le PNDP et la commune	40 000 000	x	x	x	x	x	1	40 000 000	PNDP, Commune	Construction et maintenance	4	Fotokol Sous-préfecture, Ndjibouniba, école publique et hôpital
Construction d'un forage pastoral à énergie solaire par le PDRI-LC et la commune	18 000 000	x	x	x	x	x	2	18 000 000	PNDP, Commune	Construction et maintenance	1	Gadafaye
Construction d'un forage pastoral à motricité humaine par le PDRI-LC et la commune	10 000 000	x	x	x	x	x	3	10 000 000	PNDP, Commune	Construction et maintenance	1	Kabetoua
Construction de deux forages à pampes à motricité humaine par la commune	20 000 000	x	x	x	x	x	4	20 000 000	PNDP, Commune	Construction et maintenance	2	Golmo Kotoko, Bidéine
Construction de deux forages à pampes à motricité humaine par la commune	20 000 000	x	x	x	x	x	5	20 000 000	PNDP, Commune	Construction et maintenance	2	Kaldjoua, Laimari

Élaboré avec l'appui de l'OAL BIOCONCEPT

Secteur : Santé publique												
Construction du pavillon mère-enfant	75 000 000	x	x	x	x	x	1	75 000 000	Commune	Construction, équipement du pavillon et maintenance	1	CMA Fotokol
Construction de salles d'hospitalisation	35 000 000	x	x	x	x	x	2	35 000 000	PNDP, Commune	Construction, équipement de salles d'hospitalisation et maintenance	2	CMA Fotokol
Secteur : Enseignements secondaires												
Construction d'un bloc de latrines	4 500 000	x	x	x	x	x	1	4 500 000	Commune	Construction et maintenance		Fotokol CES
Secteur : Éducation de base												
Construction de deux blocs de quatre latrines	7 000 000	x	x	x	x	x	1	7 000 000	Commune	Acquisition et entretien des latrines		Fotokol Ecole publique
Construction d'un bloc de deux Salles de classes équipées et d'un bloc de deux latrines	21 550 000	x	x	x	x	x	1	21 550 000	Commune	Acquisition et de tables bancs		Ecole publique Amtchoukouli
Construction d'un bloc de deux latrines	3 500 000	x	x	x	x	x	2	3 500 000	PNDP, Commune	Construction, équipement et maintenance des latrines	4	Ecole publique Dambore
Construction de latrines améliorées à fosses ventilées (VIP) à deux compartiments	2 000 000	x	x	x	x	x	3	2 000 000	Commune	Construction, équipement et maintenance des latrines		Ecole publique Fotokol
Fabrication de table-banc	2 200 000	x	x	x	x	x	4	2 200 000	Commune	Acquisition et de tables bancs		Fotokol Ecole publique Groupe I

Construction de 04 salles de classes par le PDRI-LC et la commune	48 000 000	x	x	x	x	x	5	48 000 000	PNDP, Commune	Construction, équipement et maintenance de salles de classes	4	Koubougue, Magam Kotoko
Fabrication de table-banc	5 000 000	x	x	x	x	x	6	5 000 000	Commune	Acquisition et entretien de tables bancs		Fotokol Ecole publique Makambara
Construction de 04 salles de classes par le PDRI-LC et la commune	48 000 000	x	x	x	x	x	7	48 000 000	PNDP, Commune	Construction, équipement et maintenance de salles de classes	4	Fotokol Ecole publique Makambara
Fabrication de table-banc	10 000 000	x	x	x	x	x	8	10 000 000	Commune	Acquisition et entretien de tables bancs		Fotokol Ecole publique Groupe II
Secteur Administration territoriale décentralisée												
Acquisition d'un véhicule de fonction	22 000 000	x	x	x	x	x	1	22 000 000	Commune	Acquisition et entretien du véhicule		Fotokol Commune
Acquisition de deux motos de fonction	2 000 000	x	x	x	x	x	2	2 000 000	Commune	Acquisition et entretien de deux motos de fonction	1	Fotokol Commune
Elaboration du PCD	48 850 000	x	x	x	x	x	1	48 850 000	Commune	Etudes et sessions du COMES		Fotokol Commune
Acquisition d'une moto de fonction	1 000 000	x	x	x	x	x	2	1 000 000	Commune	Acquisition et entretien d'un véhicule et deux motos de fonction	1	Fotokol Commune
Mise en œuvre du PCD	2 500 000	x	x	x	x	x	3	2 500 000	Commune	Suivi évaluation des activités du CDMT	1	Fotokol Commune

Secteur transports												
Construction de la clôture de la gare routière	8 000 000	x	x	x	x	x	1	8 000 000		Structuration des transporteurs	1	Fotokol Urbain
Construction d'un bloc de deux latrines à la gare routière	3 500 000	x	x	x	x	x	1	3 500 000		aménagement de la gare routière	1	Fotokol Urbain
Entretien de la voirie municipale	7 000 000	x	x	x	x	x	1	7 000 000		Entretien de la voirie municipale	1	Fotokol Urbain
Secteur Promotion de la femme												
Initiation et formation de la femme aux techniques culturelles modernes	6 338 890	x	x	x	x	x	2	6 338 890	Commune	Promotion de la femme et des jeunes	1	Fotokol
Encadrement des jeunes et des femmes	8 000 010	x	x	x	x	x	1	8 000 010	Commune	Promotion de la femme et des jeunes	1	Fotokol
Secteur : Elevage, pêches et industries animales												
Construction d'une aire d'abattage	15 000 000	x	x	x	x	x	2	15 000 000	Commune	Construction et maintenance de l'aire d'abattage	1	Fotokol Urbain
Construction d'un parc vaccino-gène	15 000 000	x	x	x	x	x	1	15 000 000	Commune	Construction et maintenance du parc vaccino-gène	1	Djouka Hachim
Secteur : Agriculture												
Construction du CEAC Fotokol	50 000 000	x	x	x	x	x	1	50 000 000	Commune	Construction et maintenance du CEAC	6	Fotokol
Acquisition de 03 paires de bœufs et de 03 charrues	5 111 100	x	x	x	x	x	1	5 111 100	Commune	Acquisition et entretien des bœufs et des charrues	6	Fotokol
Secteur : Sport et Education physique												

Construction d'un stade de football	15 800 000	x	x	x	x	x	1	15 800 000	Commune	Construction et maintenance du stade de football	1	Fotokol Urbain
Secteur : Jeunesse												
Structuration des jeunes	800 000	x	x	x	x	x	1	800 000	Commune	Encadrement des jeunes		Fotokol
Secteur : Travaux Publics												
Entretien de la voirie municipale	7 000 000	x	x	x	x	x	1	7 000 000	Commune	Construction et maintenance de la voirie municipale	1	Fotokol Urbain
Construction de 04 passages busés	21 000 000	x	x	x	x	x	1	21 000 000	Commune	Construction et maintenance des passages busés	4	Fotokol Urbain
Secteur : Environnement et protection de la nature												
Promotion des foyers améliorés	1 250 000	x	x	x	x	x	1	1 250 000	Commune	Lutte contre la désertification	1	Fotokol
Secteur : Culture												
Organisation du festival des arts et de la culture de Fotokol	3 000 000	x	x	x	x	x	1	3 000 000	Commune	Promotion de la culture		Fotokol
Secteur : Tourisme												
Aménagement des sites à fort potentiel touristique (Berges de l'Elbéit)	5 000 000	x	x	x	x	x	1	5 000 000	Commune	Promotion du tourisme		Fotokol
TOTAL	617 900 000							617 900 000				

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau CXV Plan d'investissement annuel 2011 (PIA)

Projets	Coût unitaire (millions de FCFA)	Coût total	Source de financement		Lieu d'implantation	Période de réalisation				Responsables	Partenaires	Observations
			PNDP	COMMUNE		1	2	3	4			
Secteur Eau et Energie												
Construction de 04 Forages par le PNDP et la commune	10 000 000	40 000 000	38 000 000	2 000 000	Fotokol Sous- préfecture					CSE	PNDP	Apport préalable de la commune à hauteur de 5%
					Fotokol Ecole publique					CSE		
					Fotokol Ndjiabouniba					CSE		
					Fotokol Hôpital					CSE		
Secteur Santé												
Construction du pavillon mère- enfant	75 000 000	75 000 000		75 000 000	CMA de Fotokol					CSE	BIP	
Construction d'un bloc de deux Salles d'hospitalisation	35 000 000	35 000 000	31 500 000	3 500 000	CMA de Fotokol					CSE	PNDP	Apport préalable de la commune à hauteur de 10%
Secteur Enseignement secondaire												
Constuction d'un bloc de latrines	4 500 000	4 500 000		4 500 000	CES de Fotokol					CSE	BIP	
Secteur Education de base												
Construction d'un bloc de deux Salles de classes équipées et d'un bloc de deux latrines	21 550 000	21 550 000		21 550 000	Ecole publique Amtchoukouli					CSE	BIP	
Construction de deux blocs de	3 500 000	7 000 000		7 000 000	Ecole publique de Fotokol					CSE		

Élaboré avec l'appui de l'OAL BIOCONCEPT

BP : Yaoundé Cameroun E. Mail: thusfr@yahoo.fr Tel: 99 85 27 81 / 77 39 44 97

quatre latrines											
Construction d'un bloc de deux latrines	35 000 000	3 500 000		3 500 000	Ecole publique de Dambore				CSE	BIP	
Construction de latrines améliorées à fosses ventilées (VIP) à deux compartiments	2 000 000	2 000 000		2 000 000	Ecole publique Fotokol				CSE	BIP	
Secteur Transports											
Construction d'une clôture	8 000 000	8 000 000		8 000 000	Gare routière Fotokol				CSE		
Construction d'un bloc de deux latrines	3 500 000	3 500 000		3 500 000	Fotokol urbain				CSE		
Entretien de la voirie municipale	3 500 000	7 000 000	6 650 000	350 000	Fotokol urbain				CSE	PNDP	Apport préalable de la commune à hauteur de 5%
Secteur Administration territoriale décentralisée											
Acquisition d'un véhicule de fonction	22 000 000	22 000 000		22 000 000	Fotokol				CSE		
Acquisition de deux motos de fonction	2 000 000	2 000 000		2 000 000	Fotokol urbain				CSE		
Elaboration du PCD Fotokol	48 850 000	48 850 000	48 850 000		Fotokol				CSE	PNDP	
Mise en œuvre du PCD	2 500 000	2 500 000		2 500 000	Fotokol urbain				CSE	PNDP	
Secteur agriculture											
Construction du CEAC Fotokol	50 000 000	50 000 000		50 000 000	Fotokol urbain				CSE		
TOTAL		332 400 000	125 000 000	207 400 000							

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

9.3.2. Plan de Passation des marchés du PIA

Tableau CXVI : Processus de passation des marchés

ETAPES DU PROCESSUS		Responsabilité	Estimation d'un calendrier en semaines									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Préparation des dossiers d'Appel d'Offres												
1	Collecte des éléments Techniques finalisés	CSE	■									
2	Constitution et finalisation du Document	CSE	■	■								
3	Approbation du dossier d'Appel d'Offres	CPM		■								
Lancement de la Procédure												
5	Affichage de l'Avis d'Appel d'Offres	CSE			■							
6	Envoi pour publication au JMP	CSE			■							
Période de Soumission												
7	Période de soumission	Soumissionnaires				■	■	■				
8	Convocation de la CPM à l'ouverture	Maire					■					
9	Invitation de la CRC à l'ouverture	Maire					■					
Ouverture et Évaluation des Offres												
10	Séance d'Ouverture Publique des offres	CPM								■		
11	Évaluation des offres	CPM								■		
12	Procès Verbal de la CPM	CPM								■		
Décision d'Attribution												
13	Décision d'attribution	Maire									■	
Notifications												
14	Notifications vers l'ARMP et la CRC	CSE									■	
15	Notification à l'adjudicataire provisoire	CSE									■	
Signatures du contrat												
16	Élaboration et approbation du contrat	Adjudicataire/Maire/CPM										■
17	Signature du contrat	Maire/Adjudicataire										■
Enregistrement												
18	Enregistrement du contrat	Adjudicataire										■
Début du Délai d'Exécution												
19	Ordre de Service de Commencer	Maire										■

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

Tableau CXVII : Plan de passation des marchés pour la mise en œuvre du plan d'investissement annuel de la commune de Fotokol

PROJETS	Études de faisabilité	COMES et signature convention	Préparation DAO ou de la DC	Lancement de la Procédure	Période de Soumission	Ouverture /Eval. des offres/ attrib./ notification	Signatures du contrat ou de la Lettre Commande	Enregistrement contrat ou LC	Période d'exécution	Réception provisoire des travaux
	DUREE ESTIMEE EN SEMAINES									
	4 sem.	4 sem.	2 sem.	1 sem.	3 sem.	1 sem.	2 sem.	1 sem.	12-16 sem.	1semaine
Secteur Eau et Energie										
Construction de 04 Forages par le PNDP et la commune	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Secteur Santé										
Construction du pavillon mère-enfant	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Construction d'un bloc de deux Salles d'hospitalisation	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Secteur Enseignement secondaire										
Constuction d'un bloc de latrines	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Secteur Education de base										
Construction d'un bloc de deux Salles de classes équipées et d'un bloc de deux latrines	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Construction de deux blocs de quatre latrines	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Construction d'un bloc de deux latrines	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Construction de	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Élaboré avec l'appui de l'OAL BIOCONCEPT

BP : Yaoundé Cameroun E. Mail: thusfr@yahoo.fr Tel: 99 85 27 81 / 77 39 44 97

latrines améliorées à fosses ventilées (VIP) à deux compartiments										
Secteur Transports										
Construction d'une clôture	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Construction d'un bloc de deux latrines	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Entretien de la voirie municipale	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Secteur Administration territoriale décentralisée										
Acquisition d'un véhicule de fonction	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Acquisition de deux motos de fonction	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Elaboration du PCD Fotokol	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Mise en œuvre du PCD	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Secteur agriculture										
Construction du CEAC Fotokol	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

9.1. Élaboration des indicateurs de suivi par rapport au PIA

Tableau CXX : Indicateurs de suivi et d'évaluation (par rapport au PIA)

Activités du tableau de solutions endogènes	Activités du PIA	Activités du cadre logique	Indicateurs des activités du cadre logique	Indicateurs des activités du PIA
Secteur : Eau et énergie				
Organisation des réunions constitutives du comité de gestion du secteur eau et énergie	Construction de 04 Forages par le PNDP et la commune	Consultation MINEE pour évaluation des besoins en eau et énergie	Correspondances et accusés de réception	Convention de cofinancement avec le PNDP Fiches de suivi des travaux PV de réception de la Construction de forages à motricité humaine
Élaboration des textes organiques		Amélioration de l'offre en eau et en énergie	Convention de cofinancement avec le PNDP Fiches de suivi des travaux PV de réception de la Construction de forages à motricité humaine	
Suivi évaluation du fonctionnement du comité de gestion eau et énergie		Suivi évaluation de l'utilisation des infrastructures	Rapports de suivi des comités de gestion eau et énergie	
Secteur : Éducation de base				
Organisation des réunions constitutives du comité de gestion du secteur éducation de base	Construction d'un bloc de deux Salles de classes équipées et d'un bloc de deux latrines à l'école publique d'Amtchoukouli	Organisation des réunions constitutives des comités de gestion	PV assemblée constitutive	Convention de cofinancement avec le PDRI-CL Fiches de suivi des travaux Construction de salles de classes
Élaboration des textes organiques		Élaboration des textes organiques	Statuts et règlement intérieur	
		Suivi évaluation du fonctionnement des comités de gestion	Rapports de suivi évaluation	
Suivi évaluation du fonctionnement du comité de gestion du secteur éducation de base	Construction de deux blocs de quatre latrines à l'école publique de Fotokol	Élaboration AAO et DAO	AAO, DAO	Convention de cofinancement avec le PDRI-CL Fiches de suivi des travaux Construction de salles de latrines
	Construction d'un bloc de deux latrines à Dambore	Passation de marché	Contrat recrutement du prestataire	
		Suivi évaluation de la maintenance des infrastructures	Rapport de suivi	

Activités du tableau de solutions endogènes	Activités du PIA	Activités du cadre logique	Indicateurs des activités du cadre logique	Indicateurs des activités du PIA
	Construction de latrines améliorées à fosses ventilées (VIP) à deux compartiments à l'école publique de Fotokol			
Secteur : Santé publique				
Organisation des réunions constitutives du comité de gestion du secteur santé	Construction du pavillon mère-enfant	Consultation MINSANTÉ pour Élaboration AAO et DAO de CSI	Correspondances, AAO, DAO	Convention de cofinancement avec le PNDP Fiches de suivi des travaux Construction de salles d'hospitalisation
Élaboration des textes organiques		Sélection du prestataire et construction	Contrat de recrutement du prestataire	
Suivi évaluation du fonctionnement du comité de gestion du secteur santé		Suivi évaluation de la maintenance des infrastructures	Rapport de suivi de l'infrastructure	
	Construction d'un bloc de deux Salles d'hospitalisation			
Secteur : Élevage, pêches et industries animales				
Organisation des réunions constitutives du comité de gestion du secteur élevage, pêches et industries animales	Construction et maintenance d'un forage pastoral à pompe à motricité humaine	Consultation MINEPIA	Correspondances, accusés de réception	Convention de cofinancement avec le PDRI-CL Fiches de suivi des travaux Construction d'un forage pastoral à pompe à motricité humaine
		Mise en place des facilités de production et de Facilitation des échanges et des ventes	Conventions de cofinancement de construction des structures d'élevage et de vente	
Élaboration des textes	Construction et maintenance d'un forage pastoral à panneau solaire	Suivi évaluation des activités d'élevage et notamment des ventes	Rapports de suivi du comité de gestion du secteur élevage	Convention de cofinancement avec le PDRI-CL Fiches de suivi des

Activités du tableau de solutions endogènes	Activités du PIA	Activités du cadre logique	Indicateurs des activités du cadre logique	Indicateurs des activités du PIA
organiques		Organisation des ateliers de renforcement des capacités	TDR atelier, fiches de présence	travaux Construction d'un forage pastoral à panneau solaire
	Construction et maintenance d'un parc vaccino-gène	Mise en œuvre des équipements et techniques modernes	Rapports de suivi et de formation	Convention de cofinancement avec le PDRI-CL
Suivi évaluation du fonctionnement du comité de gestion du secteur élevage, pêches et industries animales		Suivi évaluation des activités et application des leçons apprises	Rapports de suivi	Fiches de suivi des travaux Construction d'un parc vaccino-gène
	Construction d'abattage aire	Tenue des assemblées constitutives des groupements	PV de l'assemblée constitutive	Convention de cofinancement avec le PDRI-CL
		Élaboration des textes organiques	Statuts	Fiches de suivi des travaux
		Légalisation des structures	Arrêté préfectoral	Acquisition de paires de bœuf
Secteur : Agriculture				
Organisation des réunions constitutives des comités de gestion	Acquisition de 03 paires de bœuf	Tenue des assemblées constitutives groupements	PV des réunions	Convention de cofinancement avec le PDRI-CL
Élaboration des textes organiques		Élaboration des textes organiques	Statuts	Fiches de suivi des travaux
		Légalisation des structures	Arrêtés ou décisions	Acquisition de trois paires de bœufs
Suivi évaluation du fonctionnement des comités de gestion	Acquisition de 03 charrues	Acquisition des matériels et équipements modernes et Organisation des ateliers de renforcement des capacités	Factures, PV de réception, TDR ateliers	Convention de cofinancement avec le PDRI-CL Fiches de suivi des travaux Acquisition de charrues
Administration territoriale décentralisée				

Activités du tableau de solutions endogènes	Activités du PIA	Activités du cadre logique	Indicateurs des activités du cadre logique	Indicateurs des activités du PIA
	Achat d'un véhicule de fonction	Consultation MINATD	Correspondances, accusés de réception	PV de réception du véhicule et des motocyclettes
	Achat de deux motos	Facilitation de l'installation et du fonctionnement des agents	PV de réception,	
	Elaboration du PCD	Suivi évaluation des activités de la commune	Rapports de suivi	Fiches de décharge des bénéficiaires
	Mise en œuvre du PCD			
Secteur Transport				
Organisation des réunions constitutives des comités de gestion du secteur transport	Construction d'un bloc de deux latrines à la gare routière de Fotokol	Organisation des assemblées constitutives et lancement AAO et DAO pour construction gare routière	PV de l'assemblée constitutive, AAO, DAO	PV de réception du bloc de latrines
Élaboration des textes organiques	Construction d'une clôture à la gare routière de Fotokol	Élaboration des textes organiques et Sélection du prestataire et construction	Statuts, PV de sélection du prestataire	PV de réception de la clôture
azSuivi évaluation du fonctionnement du comité de gestion du secteur transport	Entretien de la voirie municipale	Suivi évaluation de l'activisme des syndicats et des équipements	Rapports de suivi	
Secteur Enseignements secondaires				
Organisation des réunions constitutives des comités de gestion du secteur transport	Construction d'un bloc de latrines au CES de Fotokol	Organisation des assemblées constitutives et lancement AAO et DAO pour construction gare routière	PV de l'assemblée constitutive, AAO, DAO	PV de réception du bloc de latrines
Secteur Agriculture				
Organisation des réunions constitutives des comités de gestion du secteur transport	Construction cu CEAC de Fotokol	Organisation des assemblées constitutives et lancement AAO et DAO pour construction gare routière	PV de l'assemblée constitutive, AAO, DAO	PV de réception du bloc de latrines

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

10. MECANISME DE SUIVI-EVALUATION :

Le mécanisme du suivi évaluation participatif s'articule autour de trois structures à savoir : les 84 CC, le COPIL et le CSE. Cependant, celles-ci auront besoin d'outils pour exécuter leurs diverses missions dont :

- Les fiches de pointage
- Les fiches de suivi
- Le chronogramme des activités
- Le diagramme de bien-être

10.1. Les fiches de pointage

C'est des documents qui permettront de

Vérifier la présence des divers personnels à leur poste de travail,

Noter le nombre d'heures de travail

Suivre la consommation des stocks

Identifier les besoins

10.2. Les fiches de suivi

Elles présenteront essentiellement les activités à réaliser, les activités réalisées, le degré de réalisation et les activités qui restent à réaliser

10.3. Le chronogramme des activités

Il permettra aux différentes structures de mettre sur pied des programmes synchrones et dynamiques afin de pouvoir couvrir la supervision des activités liées au CDMT et au PIA.

10.4. Le diagramme du bien-être

Il est l'outil d'évaluation par excellence. Il permettra de préciser les améliorations de la situation de référence et d'en déduire les besoins ultérieurs

10.5. Suivi évaluation effectif des activités

Le chronogramme est le premier outil que sera appelé à utiliser le CSE. Il est conçu sur la base des activités du plan de passation du marché et du PIA

PROJETS	Études de faisabilité	COMES et signature convention	Préparation DAO ou de la DC	Lancement de la Procédure	Période de Soumission	Ouverture /Eval. des offres/ attrib./ notification	Signatures du contrat ou de la Lettre Commande	Enregistre ment contrat ou LC	Période d'exécution	Réception provisoire des travaux
	DUREE ESTIMEE EN SEMAINES									
	4 sem.	4 sem.	2 sem.	1 sem.	3 sem.	1 sem.	2 sem.	1 sem.	12-16 sem.	1semaine
Secteur Eau et Energie										
Construction de 04 Forages par le PNDP et la commune										
Secteur Santé										
Construction du pavillon mère-enfant										
Construction d'un bloc de deux Salles d'hospitalisation										
Secteur Enseignement secondaire										
Constuction d'un bloc de latrines										
Secteur Education de base										
Construction d'un bloc de deux Salles de classes équipées et d'un bloc de deux latrines										
Construction de deux blocs de quatre latrines										
Construction d'un bloc de deux latrines										
Construction de latrines améliorées à fosses ventilées (VIP) à deux										

PCD de la commune de Fotokol

compartiments										
Construction d'une clôture										
Construction d'un bloc de deux latrines										
Entretien de la voirie municipale										
Secteur Administration territoriale décentralisée										
Acquisition d'un véhicule de fonction										
Acquisition de deux motos de fonction										
Elaboration du PCD Fotokol										
Mise en œuvre du PCD										
Secteur agriculture										
Construction du CEAC Fotokol										

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

11. PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD

La commune se chargera de faire large diffusion du PCD dont des extraits actualisés figureront dans le plan d'action du Maire. Le processus commencera à la base par les comités de suivi et de gestion des réalisations, puis d'étendra aux CC et aboutira au CSE et partant, s'arrimera aux politiques sectorielles en vue d'une diffusion vers l'extérieur en vue de la recherche de potentiels jumellages.

Diffusion au niveau des villages

Les comités de gestion créés feront diffusion locale des secteurs décentralisés au niveau des personnes dans le besoin. Le CC relayera l'information et organisera de campagnes de sensibilisation au niveau des villages. Une définition et un arrêt nets des projets seront réalisés au niveau des villages. Ce sera l'occasion idoine pour vulgariser le PCD au niveau des villages. Des ateliers de vulgarisation seront organisés et des extraits du PCD distribués.

Diffusion au niveau de la commune

Le CSE organisera des ateliers de vulgarisation au niveau communal auxquels prendront part les autorités administratives, les sectoriels, les autorités religieuses et traditionnelles, les élites intérieures, les acteurs de la commune, les partenaires au développement, les acteurs de la société civile et les opérateurs économiques.

Diffusion au niveau national

L'exécutif communal s'emploiera à faire du lobbying et du marketing auprès des banques pouvant financer les communes d'une part et auprès des élites extérieures d'autre part.

Diffusion à l'extérieur

Des jumellages seront à prospecter pour accéder à des financements bilatéraux en vue d'accroître le taux d'investissement de la commune. Des voyages d'affaires sont à prévoir à la suite de consultations et d'échanges fructueux avec l'étranger.

Marketing de la commune

De larges extraits de réclame devront être conçus et diffusés. L'organisation de grands événements culturels y contribuera sûrement aussi

BIBLIOGRAPHIE

- UICN ,2005.stratégie mondiale de la conservation : la conservation de ressources vivantes au service du développement rurale
- SCHOLTE, P.P.KIRDA et AL, 2000.Floospain réhabilitation in nord c Cameroun : impact ou végétation dyromies Applies végétation science 3(1) ; 33-42
- Essev, J et VAN La vierdn ; 1979.importance, répartition et tendance évolutive la population. Des grands herbivores et de l'autruche dans le parc national de Waza, Cameroun .rev.Ecol (terre et vie) 33 :3-26
- Letouzey R .1968 : étude phytogéographique du Cameroun, 511 pages annexes
- Brabant, P et Gavand, M.1985.des sols et les ressources en terres du Nord – Cameroun.285 page annexes. GRSTOM Paris
- C Livery, J .C. 1984.Fleuves et rivières du Cameroun. MERES-ORSTOM, Boudy (France)733 page.

ANNEXES

Fiches de projets du PIA

Date :

FICHE DE PROJET 1

N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction de 04 forages à motricité humaine aux lieux dits Sous-préfecture, Hôpital, Ecole publique et Ndjiabouniba	
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Hydraulique	
Commune : Fotokol	Secteur : Eau et énergie	
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.		
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol, PNDP		
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :
Objectifs du micro projet : Amélioration de l'offre en eau potable		
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques	
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS		
Structures de financement	Commune de Fotokol et PNDP	
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction	
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)
Auto financement	5 %	2 000 000
Sources de financements (Subventions/Dons)	95%	38 000 000
COUT TOTAL ESTIME	100%	40 000 000
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour la construction de quatre forages équipés de pompes à motricité humaine		
Respect des politiques environnementales :		
Les travaux de construction des forages doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.		
Durée d'exécution : Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 2		Date :	
N° de référence :		Désignation du micro projet : Construction du pavillon mère-enfant	
Province : Extrême Nord		Domaine d'intervention : Pédiatrie	
Commune : Fotokol		Secteur : Santé	
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.			
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol			
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol		Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :
Objectifs du micro projet : Améliorer la prise en charge des femmes enceintes et des nourrissons			
Conditions de mise en œuvre		<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques	
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS			
Structures de financement		BIP	
Autres apports locaux		Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction	
Mode de financement		Pourcentage	Montant (Fcfa)
Auto financement		0 %	
Sources de financements (Subventions/Dons)		100%	75 000 000
COUT TOTAL ESTIME		100%	75 000 000
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour la construction du pavillon mère-enfant			
Respect des politiques environnementales :			
Les travaux de construction du pavillon mère-enfant doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.			
Durée d'exécution : Quatre (04) mois		Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :		<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/> Non
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :			
<input checked="" type="checkbox"/> Oui		<input type="checkbox"/> Non	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 3		Date :	
N° de référence :		Désignation du micro projet : Construction de deux salles d'hospitalisation au CMA de Fotokol	
Province : Extrême Nord		Domaine d'intervention : Medecine générale	
Commune : Fotokol		Secteur : Santé	
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.			
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol, PNDP			
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol		Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :
Objectifs du micro projet : Améliorer la prise en charge des malades			
Conditions de mise en œuvre		<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques	
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS			
Structures de financement		Commune de Fotokol et PNDP	
Autres apports locaux		Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction	
Mode de financement		Pourcentage	Montant (Fcfa)
Auto financement		10 %	3 500 000
Sources de financements (Subventions/Dons)		90%	31 500 000
COUT TOTAL ESTIME		100%	35 000 000
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour la construction de deux salles d'hospitalisation au CMA de Fotokol			
Respect des politiques environnementales :			
Les travaux de construction de deux salles d'hospitalisation au CMA de Fotokol doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.			
Durée d'exécution : Quatre (04) mois		Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :		<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :			
<input type="checkbox"/>		Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 4		Date :	
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction d'un bloc de latrines au CES de Fotokol		
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Infrastructures de base		
Commune : Fotokol	Secteur : Enseignement secondaire		
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.			
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol			
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :	
Objectifs du micro projet : Doter le CES de Fotokol en latrines			
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques		
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS			
Structures de financement	BIP		
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction		
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)	
Auto financement			
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	3 500 000	
COUT TOTAL ESTIME	100%	3 500 000	
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour la construction d'un bloc de latrines au CES de Fotokol			
Respect des politiques environnementales :			
Les travaux de construction d'un bloc de deux latrines au CES de Fotokol doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.			
Durée d'exécution :	Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 5

Date :

N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction d'un bloc de deux Salles de classes équipées et d'un bloc de deux latrines à Amtchoukoui	
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Construction d'infrastructures de base	
Commune : Fotokol	Secteur : Education de base	
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.		
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol		
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :
Objectifs du micro projet : doter l'école publique d'Amtchoukoui de commodités		
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques	
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS		
Structures de financement	BIP	
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction	
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)
Auto financement		
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	21 550 000
COUT TOTAL ESTIME	100%	21 550 000
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour la Construction d'un bloc de deux Salles de classes équipées et d'un bloc de deux latrines à Amtchoukoui		
Respect des politiques environnementales :		
Les travaux de Construction d'un bloc de deux Salles de classes équipées et d'un bloc de deux latrines à Amtchoukoui doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.		
Durée d'exécution : Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 6

Date :

N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction de deux blocs de quatre latrines à l'école publique de Fotokol		
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Construction d'infrastructures de base		
Commune : Fotokol	Secteur : Education de base		
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.			
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol			
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :	
Objectifs du micro projet : doter l'école publique de Fotokol de commodités			
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques		
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS			
Structures de financement	BIP		
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction		
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)	
Auto financement			
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	7 000 000	
COUT TOTAL ESTIME	100%	7 000 000	
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour la Construction de deux blocs de quatre latrines			
Respect des politiques environnementales :			
Les travaux de Construction de deux blocs de quatre latrines doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.			
Durée d'exécution :	Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 7

Date :

N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction d'un bloc de deux latrines à l'école publique de Dambore		
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Construction d'infrastructures de base		
Commune : Fotokol	Secteur : Education de base		
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.			
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol			
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :	
Objectifs du micro projet : doter l'école publique de Dambore de commodités			
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques		
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS			
Structures de financement	BIP		
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction		
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)	
Auto financement			
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	3 500 000	
COUT TOTAL ESTIME	100%	3 500 000	
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour la Construction d'un bloc de deux latrines			
Respect des politiques environnementales :			
Les travaux de Construction d'un bloc de deux latrines doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.			
Durée d'exécution :	Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 8

Date :

N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction de latrines améliorées à fosses ventilées (VIP) à deux compartiments à l'école publique de Fotokol		
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Construction d'infrastructures de base		
Commune : Fotokol	Secteur : Education de base		
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.			
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol			
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :	
Objectifs du micro projet : doter l'école publique de Dambore de commodités			
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques		
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS			
Structures de financement	BIP		
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction		
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)	
Auto financement			
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	4 500 000	
COUT TOTAL ESTIME	100%	4 500 000	
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour la Construction de latrines améliorées à fosses ventilées (VIP) à deux compartiments à l'école publique de Fotokol			
Respect des politiques environnementales :			
Les travaux de Construction de latrines améliorées à fosses ventilées (VIP) à deux compartiments à l'école publique de Fotokol doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.			
Durée d'exécution :	Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 9

Date :

N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction d'un bloc de deux latrines à la gare routière de Fotokol		
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Construction d'infrastructures de base		
Commune : Fotokol	Secteur : Transports		
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.			
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol			
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :	
Objectifs du micro projet : doter l'école publique de Dambore de commodités			
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques		
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS			
Structures de financement	Commune		
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction		
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)	
Auto financement			
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	3 500 000	
COUT TOTAL ESTIME	100%	3 500 000	
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour la Construction d'un bloc de deux latrines à la gare routière de Fotokol			
Respect des politiques environnementales :			
Les travaux de Construction d'un bloc de deux latrines à la gare routière de Fotokol doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.			
Durée d'exécution :	Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 10

Date :

N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction de la barrière de la gare routière de Fotokol		
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Construction d'infrastructures de base		
Commune : Fotokol	Secteur : Transports		
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.			
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol			
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :	
Objectifs du micro projet : doter l'école publique de Dambore de commodités			
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques		
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS			
Structures de financement	Commune		
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction		
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)	
Auto financement			
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	8 000 000	
COUT TOTAL ESTIME	100%	8 000 000	
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour la Construction de la barrière de la gare routière de Fotokol			
Respect des politiques environnementales :			
Les travaux de Construction de la barrière de la gare routière de Fotokol doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.			
Durée d'exécution :	Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 11

Date :

N° de référence :	Désignation du micro projet : Entretien de la voirie municipale de Fotokol	
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Construction d'infrastructures de base	
Commune : Fotokol	Secteur : Travaux publics	
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.		
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol		
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :
Objectifs du micro projet : doter la commune d'infrastructures routières de base		
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques	
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS		
Structures de financement	Commune, PNDP	
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction	
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)
Auto financement	5%	350 000
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	6 650 000
COUT TOTAL ESTIME	100%	7 000 000
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour l'entretien de la voirie municipale de Fotokol		
Respect des politiques environnementales :		
Les travaux d'entretien de la voirie municipale de Fotokol doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.		
Durée d'exécution : Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 12

Date :

N° de référence :	Désignation du micro projet : Acquisition d'un véhicule de fonction pour la commune de Fotokol		
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Dotation en équipements de base		
Commune : Fotokol	Secteur : Administration territoriale décentralisée		
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.			
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol			
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :	
Objectifs du micro projet : doter la commune d'infrastructures routières de base			
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques		
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS			
Structures de financement	Commune		
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction		
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)	
Auto financement			
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	22 000 000	
COUT TOTAL ESTIME	100%	22 000 000	
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour la fourniture d'un véhicule de fonction à la commune de Fotokol			
Respect des politiques environnementales :			
Les travaux de fourniture d'un véhicule de fonction à la commune de Fotokol doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.			
Durée d'exécution :	Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 13

Date :

N° de référence :	Désignation du micro projet : Acquisition deux motos de fonction pour la commune de Fotokol		
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Dotation en équipements de base		
Commune : Fotokol	Secteur : Administration territoriale décentralisée		
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.			
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol			
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :	
Objectifs du micro projet : doter la commune d'infrastructures routières de base			
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques		
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS			
Structures de financement	Commune		
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction		
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)	
Auto financement			
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	2 000 000	
COUT TOTAL ESTIME	100%	2 000 000	
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour la fourniture de deux motos de fonction à la commune de Fotokol			
Respect des politiques environnementales :			
Les travaux de fourniture de deux motos de de fonction à la commune de Fotokol doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.			
Durée d'exécution :	Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 14

Date :

N° de référence :	Désignation du micro projet : Elaboration du PCD de la commune de Fotokol		
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Acquisition des outils de gestion de base		
Commune : Fotokol	Secteur : Administration territoriale décentralisée		
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.			
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol			
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :	
Objectifs du micro projet : doter la commune d'outils de gestion de base			
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques		
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS			
Structures de financement	Commune, PNDP		
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction		
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)	
Auto financement			
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	48 850 000	
COUT TOTAL ESTIME	100%	48 850 000	
Description sommaire du micro projet : Recrutement d'un prestataire pour l'élaboration du PCD de la commune de Fotokol			
Respect des politiques environnementales :			
Les travaux d'élaboration du PCD de la commune de Fotokol doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.			
Durée d'exécution :	Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 15

Date :

N° de référence :	Désignation du micro projet : Mise en œuvre du PCD de la commune de Fotokol		
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Acquisition des outils de gestion de base		
Commune : Fotokol	Secteur : Administration territoriale décentralisée		
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.			
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol			
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :	
Objectifs du micro projet : doter la commune d'outils de gestion de base			
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques		
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS			
Structures de financement	Commune		
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction		
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)	
Auto financement			
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	2 500 000	
COUT TOTAL ESTIME	100%	2 500 000	
Description sommaire du micro projet : Provision pour la mise en œuvre du PCD de la commune de Fotokol			
Respect des politiques environnementales :			
La provision pour la mise en œuvre du PCD de la commune de Fotokol doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.			
Durée d'exécution :	Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non	

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

FICHE DE PROJET 16

Date :

N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction du CEAC de la commune de Fotokol	
Province : Extrême Nord	Domaine d'intervention : Dotation en infrastructures de base	
Commune : Fotokol	Secteur : Agriculture	
Agence d'exécution : à déterminer après appel d'offres.		
Organismes co-intervenant : Commune de Fotokol		
Maître d'ouvrage : Commune de Fotokol	Maître d'œuvre : A déterminer	Ingénieur :
Objectifs du micro projet : Doter la commune d'infrastructures de base		
Conditions de mise en œuvre	<input type="checkbox"/> Évaluation de la pertinence du projet <input type="checkbox"/> Études techniques	
REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS		
Structures de financement	Commune	
Autres apports locaux	Main d'œuvre locale - Entreprise locale de construction	
Mode de financement	Pourcentage	Montant (Fcfa)
Auto financement		
Sources de financements (Subventions/Dons)	100%	50 000 000
COUT TOTAL ESTIME	100%	50 000 000
Description sommaire du micro projet : Construction et maintenance du CEAC de Fotokol		
Respect des politiques environnementales : Les travaux de construction du CEAC de Fotokol doivent respecter les normes prescrites par le Ministère de l'environnement et de la Protection de la Nature en matière d'assainissement de l'espace urbain et interurbain.		
Durée d'exécution : Quatre (04) mois	Date souhaitée de démarrage :	
Nouveau micro projet :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non
Documents concernant les autres sources de financement disponibles :	<input type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non

Source ; Enquêtes BIOCONCEPT 2010

**ATLAS DES CARTES (CARTES THÉMATIQUES DE RÉFÉRENCE, PLANIFICATION
SPATIALE DES INFRASTRUCTURES PRIORITAIRES**

ALBUM PHOTOS DE LA PLANIFICATION COMMUNALE DE FOTOKOL



**PUITS AMENAGE
D'AMASSADICK**



**FORAGE A POMPE IMMERGEE A
AMTCHOUKOULI**



**FORAGE A POMPE MANUELLE A
EAU NON POTABLE (ODEUR
NATRON) A AMTCHOUKOULI**



**PASSAGE BUSE ENDOMMAGE A
AMTCHOUKOULI**



EP D'AMTCHOUKOULI



**DOMICILE DU BLAMA DE
BARKARI I**



MOULIN DE BARKARI I



PUITS AMENAGE DE BARKARI I



BLAMA DE BARKARI I



DOMICILE DU BLAMA DE BARKARI II



**DOMICILE DU BLAMA DE
BELGUEDE**



EP DE BELGUEDE



BLAMA BLABAGO



FORAGE BLABAGO



EP DE BLANGAFE



**FORAGE EN PANNE A
BLANGAFE**



MOULIN A BLANGAFE



**FORAGE CONSTRUIT PAR LES
POPULATIONS A DAMBORE**



BLAMA DE ARDEBE-DAMBORE



DOMICILE DU BLAMA DE BIDI



FORAGE EN PANNE A BIDI



BLAMA DE BIDEINE



PUITS DE BIDEINE



MOULIN DE BIDEINE



**DOMICILE DU BLAMA DE BOROWADJI
GARBA**



**FORAGE EN PANNE A
BOROWADJI GARBA**



**PUITS NON AMENAGE DE DANABAL
TOUMSA**



**FORAGE A POMPE MANUELLE A
DANABAL TOUMSA**



BLAMA DE DANABAL TOUMSA



DOMICILE DU BLAMA DE DEGA



PUITS DE DEGA



BLAMA FIMA



PUITS AMENAGE DE FIMA



DOMICILE DU BLAMA DE DJABRARI



DOMICILE DU BLAMA DE DAMALGOU



PUITS ABANDONNE A DAMALGOU



EP DISSALAM



PUITS AMENAGE DISSALAM



MOULIN DISSALAM



FORAGE A POMPE IMMERGEE DE DJOUKA HACHIM



FORAGE A POMPE MANUELLE A EAU NON POTABLE



PUITS NON AMANAGE A DJOUKA HACHIM



EP DJOUKA HACHIM



DOMICILE DU BLAMA DE DJOUKA NDJAMENA



PUITS AMANAGE VETUSTE A FADJE BANASSET



FORAGE A POMPE IMMERGEE CONSTRUIT PAR LES POPULATIONS



BLAMA FADJE ISSA



PUITS NON AMENAGE A FADJE ABAKAR ET FADJE ISSA



PUITS AMENAGE A FADJE ABAKAR ET FADJE ISSA



FORAGE A FADJE ABAKAR ET FADJE ISSA



DOMICILE DU BLAMA DE



PUITS AMENAGE DE FARKOMARI



PUITS NON AMENAGE DE GREMARI



DOMICILE DU BLAMA DE GREMARI



DOMICILE DU BLAMA DE HERERIME KOTOKO

Elaboré avec l'appui de l'OAL BIOCONCEPT

BP : Yaoundé Cameroun E. Mail: thusfr@yahoo.fr Tel: 99 85 27 81 / 77 39 44 97

FARKOMARI



PUITS ABANDONNE A
HERERIME KOTOKO



DOMICILE DU BLAMA DE HERERIME
ARABE



PUITS AMENAGE A HERERIME
ARABE



PUITS AMENAGE DE GLO ARABE



FORAGE EN PANNE DE GLO ARABE



EP DE GLO KOTOKO



FORAGE A POMPE IMMERGEE DE
GLO KOTOKO



PUITS A POMPE DE MOTRICITE
HUMAINE DE GLO KOTOKO



MOULIN DE GLO KOTOKO



PUITS AMENAGE DE GLO KOTOKO



DOMICILE DU BLAMA DE FADJE
HALIT



PUIT A FADJE HALIT



FORAGE CES DE FOTOKOL



CES DE FOTOKOL



FORAGE EN PANNE ABAGANAMA I



PONT SUR L'ELBEIT



PUITS ABANDONNE ABAGANAMA I



FORAGE ABAGANAMA II



TELECENTRE DE FOTOKOL



GARE ROUTIERE FOTOKOL



**PUITS ABANDONNE DAEPIA
FOTOKOL**



FORAGE GENDARMERIE FOTOKOL



**DOMICILE DU BLAMA GOLMO
ARABE**



PUITS DE GOLMO ARABE



FORAGE A GOLMO KOTOKO



**PUITS NON AMENAGE A
GOLMO KOTOKO**



MOULIN A GOLMO KOTOKO



**FORAGE EN PANNE A GOLMO
KOTOKO**



**FORAGE A POMPE IMMERGEE A
GOLMO KOTOKO CONSTRUIT PAR
LES POPULATIONS**



ECOLE DE HAIGAYO I



MOULIN A HAIGAYO I



PUITS A HAIGAYO I



BLAMA HAIGAYO II



PUITS DE HAIGAYO II



PUITS NON AMENAGE A HOROGADJI



**FORAGE A POMPE IMMERGEE
CONSTRUITE PAR LES POPULATIONS
DE HOROGADJI**



BLAMA HOROGADJI



PASSAGE BUSE ENSABLE



DOMICILE DU BLAMA DE KALDJOUA



PUITS NON AMENAGE A KALDJOUA



PUITS AMENAGE A KEKAWA



**FORAGE A POMPE IMMERGEE
CONSTRUIT PAR LES POPULATIONS
DE KEKAWA**



PUITS NON AMENAGE A KEKAWA



DOMICILE DU BLAMA DE MAGADI I



PUITS AMANAGE DE MAGADI I



FORAGE ABANDONNE DE MARGAMA I



DOMICILE SU BLAMA DE MARGAMA I



PUITS AMENAGE DE KALOUE



FORAGE A POMPE IMMERGEE CONSTRUIT PAR LES POPULATIONS DE MAGADI II



PUITS AMENAGE ABANDONNE A MAGADI II



BALAMA DE MAGADI II



DOMICILE DU BLAMA DE MARGAMA II



PUITS AMENAGE DE MONGACHIRI



DOMICILE DU BLAMA DE MONGACHIRI



FORAGE ABANDONNE A MONGACHIRI



PUITS NON AMENAGE DE MAGADI III



BLAMA DE MOUGOUMASSE



FORAGE EN PANNE A KOUBOUGUE



ECOLE DE KOUBOUGUE



FORAGE FONCTIONNEL DE KOUBOUGUE



PUITS ABANDONNE A KOUBOUGUE



PUITS AMENAGE A MADAÏK



BLAMA DE MADAÏK

Elaboré avec l'appui de l'OAL BIOCONCEPT

BP : Yaoundé Cameroun E. Mail: thusfr@yahoo.fr Tel: 99 85 27 81 / 77 39 44 97

BUSE ENDOMAGEE A KOUBOGUE



FORAGE A MADAÏK



**FORAGE EN CONSSTRUCTION A
MADINA**



PUITS NON AMENAGE A MADINA



BARRIERE DE PLUIES A MADINA



ECOLE DE MAGAM ARABE



**PUITS NON AMENAGE A
MAGAM ARABE**



PUIT AMENAGE DE MAGAM ARABE



**PUITS AMENAGE DE MAGAM
KOTOKO**



FORAGE FONCTIONNEL A MAÏNARI



MOULIN FONCTIONNEL A MAÏNARI



**FORAGE NON FONCTIONNEL A
MAÏNARI**



**CSA DE MAÏNARI ABANDONNE
DEVENU SALLE DE CLASSE**



PUITS A MAÏNARI



DOMICILE BLAMA MILIMARI



PUITS NON AMENAGE DE MILIMARI



PUITS NON AMENAGE A NAGA



FORAGE A NAGA



DOMICILE DU BLAMA DE NIGUE



PUITS A NIGUE



**FORAGE A POMPE MANUELLE DE OH
HAMADIE**



**PUITS AMENAGE DE OH
HAMADIE**



**FORAGE A POMPE IMMERGEE
CONSTRUIT PAR LES POPULATIONS
D'OH HAMADIE**



**PUITS NON AMENAGE DE
SEBSEBANA**



**DOMICILE DU BLAMA DE
SEBSEBANA**



**BRIGADE DE SAGME A SAGME
SABANGARI**



**FORAGE A SAGME GARDOLE
ECOLE**



CSI A SAGME GARDOLE



EP A SAGME GARDOLE



BLAMA DE SAGME SABONGARI



BLAMA SAGME NDJAMENA



PUITS SAGME NDJAMENA



**FORAGE CONSTRUIT PAR LES
POPULATIONS DE SAGME
NDJAMENA**



BLAMA SAGME MERAHA



**FORAGE ABANDONNE A SAMBORI
IMAR**



DOMICILE DU BLAMA DE SAMBORI IMAR



**PUITS AMENAGE DE SAMBORI
IMAR**



SITE DU VILLAGE SAMBORO II



BLAMA DE SAMBORI II



BLAMA DE SOUERAM



**PUITS DE
SOUERAM**



**PUITS AMENAGE VETUSTE A
WAFLAM**



PUITS NON AMENAGE A WAFLAM



PUITS AMENAGE A WAFLAM



BLAMA WAROU II



DOMICILE BLAMA WANGARA I



**PUITS NON AMENAGE A
WANGARA II**



DOMICILE DU BLAMA WANGARA II



**FORAGE A POMPE A MOTRICITE
HUMAINE DE WAROU I**



BLAMA DE WAROU I



FORAGE EN PANNE A WAROU I

RAPPORT DES DIAGNOSTICS CONSOLIDES DE LA COMMUNE DE FOTOKOL