

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix-Travail-Patrie

**MINISTRE DE L'ADMINISTRATION
TERRITORIALE ET DE LA
DECENTRALISATION**

**REGION DU LITTORAL
DEPARTEMENT DE LA SANAGA
MARITIME**

ARRONDISSEMENT DE MASSOK SONGLOULOU



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace-Work-Fatherland

**MINISTRY OF TERRITORIAL
ADMINISTRATION AND
DECENTRALIZATION**

**LITTORAL REGION
DIVISION OF SANAGA MARITIME**

**SUB-DIVISION OF MASSOK SONGLOULOU
MASSOK'S COUNCIL**

PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE DE MASSOK



Réalisé avec l'appui

Financier du Programme National de
Développement Participatif (PNDP)
BP 5667 Douala Tél : 33 47 74 68
Site web : www.pndp.org



Technique du Programme d'Appui aux
Actions Rurales du Développement
Industriel et Commercial (PAARDIC)
BP 12627 Yaoundé Tél :
22094003/99521127
email : paardic@gmail.com



Octobre 2011

VISA DU DELEGUE DEPARTEMENTAL DU MINEPAT

SIGNATURE DU PREFET DU DEPARTEMENT DE LA SANAGA-MARITIME

RESUME DU PCD	IV-V
LISTE DES ABREVIATIONS	VI-VII
LISTE DES TABLEAUX	VIII
LISTE DES PHOTOS	IX
LISTE DES CARTES ET FIGURES	X
ANNEXES	XI

1 INTRODUCTION 1

1.1 Contexte et justification	1
1.2. objectifs du plan communal de developpement	2
1.2.1. Objectif global.....	2
1.2.2 Objectifs Spécifiques	2
1.3 Structure du document	2

2. METHODOLOGIE 4

2.1 PRÉPARATION DE L'ENSEMBLE DU PROCESSUS.....	4
2.1.1 Mise en place du Comité de Pilotage.....	4
2.1.2 Prise de contact.....	4
2.1.3 Information et sensibilisation des autorités traditionnelles et administratives	4
2.1.4. Préparation pédagogique	5
2.1.5. Collecte des données de base et cartographiques	5
2.2 COLLECTE DES INFORMATIONS ET TRAITEMENT	5
2.2.1 Au niveau de l'Institution communale et de l'espace urbain	5
2.2.2 Au niveau des villages.....	6
2.2.2.1 Identification des problèmes et potentialités par secteur.....	6
2.2.2.2 Analyse des problèmes par secteur et recherche des solutions.....	7
2.2.2.3 Planification des solutions endogènes.....	7
2.3 CONSOLIDATION DES DONNÉES DU DIAGNOSTIC ET CARTOGRAPHIE	7

2.4 ATELIER DE PLANIFICATION, DE MOBILISATION DES RESSOURCES ET DE PROGRAMMATION.....	8
---------------------------------------------------------------------------------------	---

2.4.1 Préparation et tenue de l’atelier de planification	8
2.4.2 Restitution des données consolidées du diagnostic.....	8
2.4.3 Mobilisation des ressources	8
2.4.4 Planification	8
2.4.5 Programmation.....	9
2.5 MISE EN PLACE DU MÉCANISME DE SUIVI-ÉVALUATION PARTICIPATIF	9
3 - PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE	10
3.1 LOCALISATION DE LA COMMUNE :.....	10
3.2 MILIEU BIOPHYSIQUE	10
3.2.1 Climat	10
3.2.2 Relief	10
3.2.3. Végétation	10
3.2.4. Hydrographie.....	12
3.2.5 Faune	12
3.2.6 Flore	12
3.3 MILIEU HUMAIN	14
3.3.1 Histoire de Massok-Song-LouLou.....	14
3.3.2. Ethnies :	14
3.3.3. Mouvements migratoires.....	14
3.3.4. Religions : Catholique, Protestante, Adventistes du 7è Jour, Pentecôtiste.....	14
3.3.5. Principales activités économiques :	14
3.4 PRINCIPALES INFRASTRUCTURES PAR SECTEUR.....	15
3.5 PRINCIPALES POTENTIALITES ET RESSOURCES DE LA COMMUNE	16
3.5.1 Les potentialités et ressources de la Commune	16
3.5.2 Les ressources de la Commune	18
4. SYNTHESE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC	19
4.1 SYNTHESE DU DIC.....	19

4.2 PRINCIPAUX PROBLEMES ET BESOINS IDENTIFIES ET CONSOLIDES PAR SECTEUR	22
--------------------------------------------------------------------------------	----

5. PLANIFICATION STRATEGIQUE 33

5.1 VISION ET OBJECTIFS DU PCD.....	33
5.1.1 Vision du PCD	33
5.1.2 Objectifs du PCD	34
5.1.2.1 Objectifs spécifiques.....	34
5.2 MATRICE DES CADRES LOGIQUES.....	35
5.2.1 Economie locale	81
5.2.1.1. Possibilités de création d’emplois et de richesses dans la Commune.....	82
5.3 COÛT ESTIMATIF DU PCD	84
5.4. Plan d’utilisation et de gestion des terres de l’espace communal.....	86
5.4.1. Actions à entreprendre dans la Commune de Massok (CMSOK) par rapport au Plan d’Utilisation et de Gestion Durable	87

6. PROGRAMMATION 88

6.1 CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME (CDMT) DES PROJETS PRIORITAIRES (Y COMPRIS LES POPULATIONS MARGINALES)	88
6.2 Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT des projets	95
6.3 PLAN D’INVESTISSEMENT ANNUEL (PIA)	103
6.3.1. Ressources mobilisables et échéances	103
6.3.2 Programmation annuelle des projets prioritaires (première année).....	105
6.3.3. Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables	108
6.4 Plan de passation des marchés du plan d’investissement annuel intermédiaire	109

7. MECANISME DE SUIVI 111

7.1 COMPOSITION ET ATTRIBUTIONS DU COMITE DE SUIVI DU PCD	111
7.2. INDICATEURS DE SUIVI-EVALUATION (PAR RAPPORT AU PIA)	111
7.3. DISPOSITIF, OUTILS ET FREQUENCE DU REPORTING	113
7.4 MECANISME DE PREPARATION DU PIA ET DE REVISION DU PCD	113

8. PLAN DE COMMUNICATION DU PCD 114

Publics concernés en interne.....	114
Publics concernés en externe.....	114

Le comité de suivi externe	115
Responsables de la mise en œuvre du plan de communication	115
Les ressources	116
CONCLUSION	117
RECOMMANDATIONS	118
BIBLIOGRAPHIE	118

RESUME DU PCD

La Commune de Massok a signé avec le Programme National de Développement Participatif, une convention de financement en vue de l'élaboration de son Plan Communal de Développement. Pour mettre en œuvre cette activité, la Commune de Massok s'est attachée l'expertise technique de l'Organisme d'Appui Local (OAL) le Programme d'Appui aux Actions Rurales de Développement Industriel et Commercial (PAARDIC). L'objectif de la mission de l'OAL PAARDIC était de permettre à la Commune de Massok de disposer d'un outil d'impulsion, d'orientation et de soutien aux actions concertées de développement économique, social, culturel et sportif de son territoire.

L'approche méthodologique utilisée dans le cadre de cette activité s'est organisée autour de cinq phases successives allant de la préparation du processus à la mise en place du mécanisme de suivi-évaluation participatif, en passant par la collecte des informations, la consolidation des données des diagnostics et la facilitation de l'atelier de planification. Cette méthodologie a été mise en œuvre avec la participation effective de toutes les parties prenantes, à travers des observations directes, des travaux de groupes, des séances plénières et des interviews semi-structurées et des relevés Global Positioning System (GPS) des infrastructures de la Commune de Massok.

Les résultats des diagnostics participatifs conduits tant au niveau de l'institution communale, de l'espace urbain communal que des villages révèlent que la Commune de Massok dispose de grandes potentialités en matière de ressources naturelles. Seulement, elle reste insuffisamment équipée en infrastructures socio-économiques. Les problèmes que rencontre la Commune sont de divers ordre, au nombre desquels :

- Les difficultés d'accès à l'information ;
- les difficultés d'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique ;
- les difficultés d'accès aux villages de la Commune ;
- le faible équipement des infrastructures scolaires et sanitaires ;
- le faible accès à l'emploi ;
- la faible valorisation de la culture locale ;
- le faible dynamisme du personnel communal.

L'analyse de ces problèmes a permis d'identifier leurs causes pertinentes, de formuler des objectifs de développement à terme et de déterminer les actions que la Commune peut mener pour les résoudre. L'atelier de planification a abouti à un Plan Communal de Développement qui compte dans l'ensemble près de 240 projets dans des secteurs de développement concernés pour un montant total de **22 773 724 000 Fcfa**.

Un Plan d'Investissement Annuel (PIA) pour l'année 2012 a été élaboré. Il compte 24 projets pour un coût estimatif de **528 540 792** Fcfa. Ce financement est réparti entre plusieurs bailleurs dont la Commune **116 000 000** Fcfa, le PNDP **73 720 792** Fcfa, le Fonds d'Equipeement et d'Intervention Intercommunal (FEICOM) **190 650 000** Fcfa, le Budget d'Investissement Public (BIP) **146 270 000** Fcfa et la dotation de la décentralisation **2 000 000 Fcfa**.

Pour ce qui est des années 2013, 2014 et 2015, l'atelier de planification a permis d'obtenir un Cadre de dépenses à moyen terme (CDMT) qui comporte 55 projets, d'un montant total de **1 986 000 000 Fcfa**.

Dans la perspective de la mise en œuvre de ces projets, un Cadre Sommaire de Gestion Environnementale (CSGE) ainsi qu'un Plan Opérationnel en Faveur des Populations Vulnérables (POFPV) et un Plan de Passation des Marchés (PPM) ont été produits.

Au terme du processus de planification, un Comité de Suivi Evaluation(CSE) chargé de la mise en œuvre des actions retenues dans le PCD a été mis en place après large concertation.

LISTE DES ABREVIATIONS

APE	Association des Parents d'Elèves
AES-SONEL	Apply Energy Supply-Société Nationale d'Electricité
BC	Budget Communal
BIP	Budget d'Investissement Public
CACP	Centre d'Alevinage de Contrôle de Pêche
CDE	Cameroun des Eaux
DDMINADER	Délégation Départementale du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
DDMINAS	Délégation Départementale du Ministère des Affaires Sociales
DDMINATD	Délégation Départementale du Ministère de l'Administration Territoriale
CDMT	Cadre des Dépenses à Moyen Terme
CES	Collège d'Enseignement Secondaire
CETIC	Collège d'Enseignement Technique Industriel et Commercial
CMSOK	Commune de Massok
CNPS	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale
CPFF	Centre de Promotion de la Femme et de la Famille
CSE	Comité de Suivi Evaluation
CSI	Centre de Santé Intégré
CSGE	Cadre Sommaire de Gestion Environnementale
CV	Curricula Vitae
CZCSV	Centre Zootechnique de Contrôle Sanitaire Vétérinaire
DAEPIA	Délégation d'Arrondissement de l'Élevage, de la pêche et de l'Industrie Animale
DAMINADER	Délégation d'Arrondissement du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
DEUC	Diagnostic de l'Espace Urbain Communal
DIC	Diagnostic Institutionnel Communal
DNV	Diagnostic Niveau Village
DPNV	Diagnostic Participatif Niveau Village
DSCE	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi
EPS	Education Physique et Sportive
FEICOM	Fonds Spécial d'Équipement et d'Intervention Intercommunale
GPS	Global Positioning System
HD	Hôpital de District
IB	Infirmier Breveté
IDE	Infirmier Diplômé d'Etat
MINDCAF	Ministère du Domaine, Cadastre et des Affaires Foncières
MTN	Mobile Telephone Network
OAL	Organisme d'Appui Local
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PAARDIC	Programme d'Appui aux Actions Rurales de Développement Industriel et Commercial
PCD	Plan Communal de Développement
PIA	Plan d'Investissement Annuel
PNDP	Programme National de Développement Participatif
PSV	Personne Socialement Vulnérable
POFPV	Plan Opérationnel en Faveur des Populations Vulnérables

RAFA/MA	Réseau des Associations Féminines
ST Régis	Saint Régis
SAR/SM	Section Artisanat Rural/Section Ménagère
MINCOM	Ministère de la Communication
MINCOMMERCE	Ministère du Commerce
MINCULT	Ministère de la Culture
MINEBASE	Ministère de l'Education de Base
MINEE	Ministère de l'Eau et de l'Energie
MINEP	Ministère de l'Environnement et de la Protection de la nature
MINEPIA	Ministère de l'Elevage, de la Pêche et de l'Industrie Animale
MINESEC	Ministère des Enseignements Secondaires
MINESUP	Ministère de l'Enseignement Supérieur
MINFOF	Ministère de la Forêt et de la Faune
MINFOP	Ministère de la Formation Professionnelle
MINJEC	Ministère de la Jeunesse et de l'Education Civique
MINMIDT	Ministère de l'Industrie, des Mines et du Développement Technologique
MINPMEESA	Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat
MINTP	Ministère des Travaux Publics
MINPROFF	Ministère de la Promotion de la Femme et de la Famille
MINRESI	Ministère de la Recherche Scientifique
MINSANTE	Ministère de la Santé
MINTOUR	Ministère du Tourisme
MINTRANSPORT	Ministère des Transports
MINTSS	Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale
OP	Organisation des Producteurs
PA	Provision Annuelle
RC	Réalisation cumulée
AGR	Activité Génératrice de Revenus

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 :	Principales infrastructures par secteur	15
Tableau 2 :	Potentialités et ressources de la Commune	16
Tableau 3 :	Forces et faiblesses de l'Institution Communale	19
Tableau 4 :	Axes de renforcement de la Commune	20
Tableau 5 :	Problèmes, principales causes, principaux effets, besoins identifiés	22
Tableau 6 :	Problèmes, causes, atouts et solutions de la Commune	32
Tableau 7 :	Matrice des cadres logiques par secteur	35
Tableau 8 :	Possibilités de création d'emplois et de richesses dans la Commune	82
Tableau 9 :	Coûts estimatifs et financement	84
Tableau 10 :	Plan d'utilisation et de gestion des terres de l'espace communal	86
Tableau 11 :	Cadre des dépenses à moyen terme	88
Tableau 12 :	Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT des projets	95
Tableau 13 :	Principaux impacts environnementaux sur les projets hydrauliques du CDMT	97
Tableau 14 :	Projets structurants	98
Tableau 15 :	Plan sommaire de gestion environnemental	100
Tableau 16 :	Mobilisation des ressources	103
Tableau 17 :	Programmation annuelle des projets	105
Tableau 18 :	Plan opérationnel en faveur des populations socialement vulnérables	108
Tableau 19 :	Plan de passation des marches du PIA	109

LISTE DES PHOTOS

Photo 1 :	carte villageoise	6
Photo 2 :	tableau de planification	7

LISTE DES CARTES ET FIGURES

Carte 1 :	Localisation de la Commune de Massok Song-loulou	11
Carte 2 :	Ressources naturelles de la Commune de Massok	13
Carte 3 :	Projets du plan d'investissement annuel	104

ANNEXES

- Fiches de projets du PIA
- Document A : Atlas des cartes (cartes thématiques de références, planification spatiale des infrastructures)
- Document B : Rapport consolidé du Diagnostic participatif

1. INTRODUCTION

1.1 CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Dans le cadre de la mise en œuvre de sa vision de développement à l'horizon 2035, le Cameroun a élaboré le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) avec pour objectifs de porter sa croissance à 5,5%, de réduire le sous-emploi à moins de 50% et la pauvreté monétaire à 28,7%.

Pour ce faire, le Gouvernement a mis en place un nouveau dispositif législatif à travers les lois de décentralisation de 2004. Ces lois consacrent le transfert par l'Etat aux collectivités territoriales décentralisées, des compétences particulières et des moyens appropriés. Pour le législateur camerounais, la décentralisation constitue l'axe fondamental de promotion du développement, de la démocratie et de la bonne gouvernance au niveau local.

Pour accompagner la mise en œuvre du processus de décentralisation et outiller les institutions communales afin que chacune d'elles se dote des moyens d'une participation effective à la mise en œuvre du processus de développement local durable sur son territoire, le Gouvernement a mis en place avec l'appui de ses partenaires au développement un ensemble de programmes parmi lesquels le Programme National de Développement Participatif (PNDP).

A travers le PNDP, le Gouvernement entend responsabiliser les communes et les communautés à la base afin de les rendre acteurs de leur propre développement. Ses interventions devraient permettre de réduire la pauvreté et de promouvoir le développement durable en zone rurale à travers l'organisation des bénéficiaires, le renforcement de leurs capacités, leur implication dans l'identification de leurs besoins prioritaires, la recherche des solutions, la planification et la mise en œuvre des relations de développement social et économique.

Pour le faire, le PNDP dans sa deuxième phase de mise en œuvre accompagne 329 communes dont celle de Massok dans la Région du Littoral, Département de la Sanaga Maritime, Arrondissement de Massok Songloulou. Au nombre des activités relevant de ce partenariat, l'on compte l'élaboration du Plan Communal Développement.

La Commune de Massok a bénéficié de l'appui technique de l'OAL PAARDIC.

Le cahier de charge de l'OAL prévoyait deux phases d'activités :

- la première phase, de Juillet à Octobre 2011, concernant l'élaboration effective du PCD, est subdivisée en sept étapes qui sont : la Préparation du processus, le Diagnostic participatif (DP), le Diagnostic Institutionnel Communal(DIC), le Diagnostic de l'Espace Urbain Communal (DEUC) et le Diagnostic Niveau Village, l'atelier de planification, de mobilisation des ressources, de programmation, la mise en œuvre du plan et le suivi-évaluation ;

- la deuxième phase, de Novembre à Décembre 2011 portant sur l'accompagnement de la commune dans l'élaboration de micros projets issu du Plan d'Investissement Annuel et sur la recherche de financement pour leur mise en œuvre.

Les cinq premières étapes de la première phase du contrat ont été réalisées et validées par les différentes parties prenantes. Il s'agit à ce niveau de rédiger le document final du Plan Communal de Développement de Massok. Son approbation par le Conseil municipal suivra avant sa validation par le Préfet du Département de la Sanaga Maritime.

1.2. OBJECTIFS DU PLAN COMMUNAL DE DÉVELOPPEMENT

1.2.1. Objectif global

L'objectif global du Plan Communal de développement est de permettre à la Commune de Massok de disposer d'un document qui pose clairement les bases de son développement ainsi que la stratégie à mettre en œuvre à court terme.

1.2.2 Objectifs Spécifiques

Ils se déclinent en les actions et activités suivantes :

- faire un état des lieux de la situation de développement de la commune dans les 28 secteurs de son espace géographique et d'arrêter les actions à entreprendre ;
- élaborer et valider un plan d'action stratégique de développement de l'espace géographique de la commune ;
- élaborer un Plan d'Investissement annuel (PIA) pour 2012 ;
- créer un cadre de concertation entre tous les acteurs de développement sur le territoire de la commune pour assurer une mise en œuvre concertée des actions envisagées dans le PCD ;
- élaborer un plan de communication du document de PCD au sein de l'institution communale et une stratégie pour la recherche des financements en vue de la réalisation des actions envisagées ;
- renforcer les capacités des acteurs locaux en vue de les rendre plus apte à suivre, à évaluer et à pérenniser la mise en œuvre du processus de planification locale dans l'espace géographique de la commune au terme de la mission d'accompagnement technique faite par l'OAL PAARDIC.

1.3 STRUCTURE DU DOCUMENT

Le présent document met en évidence :

- la démarche méthodologique utilisée pour élaborer le PCD dans la commune ;
- la présentation sommaire de la commune ;
- la synthèse des résultats du diagnostic ;
- la planification stratégique ;
- la programmation ;

- le mécanisme de suivi-évaluation ;
- le plan de communication sur la mise en œuvre du PCD et la conclusion et recommandations.

2. METHODOLOGIE

Le processus d'élaboration du PCD de la Commune de Massok s'est réalisé en cinq phases essentielles :

- la préparation de l'ensemble du processus,
- la collecte des informations et le traitement,
- la consolidation des données des diagnostics et cartographie,
- l'atelier de planification et de programmation,
- la mise en place du mécanisme de suivi-évaluation participatif,
- la rédaction du document final.

2.1 PRÉPARATION DE L'ENSEMBLE DU PROCESSUS

La préparation du processus avait pour but d'amener toutes les parties prenantes et bénéficiaires du PCD à comprendre l'importance du processus et à y adhérer de manière à assurer son succès. Elle a consisté en plusieurs activités.

2.1.1 Mise en place du Comité de Pilotage

La mise en place et l'opérationnalisation du Comité de Pilotage s'est faite à travers la désignation de ses membres à travers un texte du Maire de Massok. Le Comité avait pour principale mission d'appuyer le processus de planification communale. De ce fait, il était chargé de définir les orientations et la stratégie d'élaboration du PCD, de veiller au bon déroulement du processus de planification et de s'assurer de la participation effective des populations à tous les stades du processus.

2.1.2 Prise de contact

La prise de contact avec l'Exécutif municipal a eu lieu tenue le 1^{er} Juillet 2011. Elle a donné lieu à la présentation de l'équipe complète de l'OAL PAARDIC. La vérification de la conformité du personnel avec les Curricula Vitae (CV) présentés dans l'offre a été faite. Le cahier de charges de l'OAL PAARDIC, la méthodologie et le projet de chronogramme détaillé ont été présentés et discutés avec les membres de l'exécutif communal. Ils ont ensuite été sensibilisés sur l'identification des sources de financement potentielles à présenter lors de l'atelier de planification.

2.1.3 Information et sensibilisation des autorités traditionnelles et administratives

L'information et la sensibilisation des autorités administratives et traditionnelles locales s'est faite à travers une réunion de prise de contact avec le Préfet du Département de la Sanaga Maritime, au cours de laquelle la présentation du contrat et du cahier de charges a été faite. La prise de contact

avec les conseillers municipaux, les sectoriels et les chefs traditionnels s'est faite à travers l'atelier de lancement du processus. Au cours de cet atelier, l'OAL PAARDIC a présenté la méthodologie d'intervention et le programme de travail arrêté avec l'Exécutif municipal. Les conseillers municipaux et les chefs traditionnels ont été sensibilisés à assurer la réception des équipes de planificateurs dans les villages et surtout la mobilisation de la population pour le diagnostic niveau village.

2.1.4. Préparation pédagogique

La préparation pédagogique a consisté en la restitution de la formation reçue du PNDP à l'ensemble des facilitateurs et des membres du Comité de pilotage. Elle s'est tenue du 30 Juin au 01 Juillet 2011 dans la salle des actes de la Commune de Massok. Par ailleurs, les facilitateurs endogènes, identifiés dans les villages de la Commune avec l'appui des Chefs traditionnels ont également bénéficié de cette restitution.

2.1.5. Collecte des données de base et cartographiques

Cette étape a débuté par la collecte des données dans l'espace communal et l'enregistrement de toutes les informations nécessaires en termes de localisation, de géo référencement des différentes infrastructures marchandes scolaires, sanitaires, socio-éducatives, etc. Les informations collectées dans l'espace communal ont été complétées par les données disponibles auprès des sectoriels départementaux de la Sanaga Maritime.

2.2 COLLECTE DES INFORMATIONS ET TRAITEMENT

La collecte des données proprement dite s'est faite à travers la réalisation de trois types de diagnostics : le diagnostic institutionnel communal (DIC), le diagnostic de l'espace urbain communal (DEUC) et le diagnostic participatif niveau village (DPNV).

2.2.1 Au niveau de l'Institution communale et de l'espace urbain

La réalisation du DIC s'est faite à travers une phase de collecte des données et une phase de restitution. La collecte des données s'est déroulée du 11 au 15 Juillet 2011. Elle portait sur les ressources humaines, les ressources financières, le patrimoine communal et la gestion des relations entre la Commune et les différents partenaires. Cette collecte s'est faite auprès des conseillers municipaux, des membres de l'Exécutif communal, du personnel communal, des sectoriels et des partenaires de la Commune. L'analyse a mis en évidence les forces et les faiblesses de la Commune dans ces différents domaines. La restitution organisée le 05 Août 2011, a donné lieu à l'enrichissement et la validation des données collectées. Elle s'est achevée par l'identification des axes de renforcement de l'Institution et l'élaboration d'un plan de renforcement des capacités de l'exécutif et du personnel communal.

La collecte des données du DEUC s'est déroulée du 11 au 15 Juillet 2011 à Massok et du 19 au 25 Juillet 2011 à Songmbengue suivie d'une restitution et validation. Elle s'est faite à l'aide d'une fiche d'enquête socio-économique et environnementale. Les principales cibles de l'activité étaient les corps de métiers, les agents techniques communaux, les sectoriels et les personnes appartenant à des catégories sociales vulnérables. L'analyse prenait en compte la description des principales activités économiques, les atouts, opportunités et contraintes de la ville et des parties prenantes. Pour chaque corps de métier et les catégories de personnes vulnérables, les problèmes, contraintes, attentes et opportunités ont été identifiées. Les données du DEUC ont été restituées aux différents acteurs au cours d'un atelier participatif, suivi de l'analyse des problèmes et de l'identification des solutions. La restitution des données collectées à Massok s'est effectuée le 05 Août 2011 et à Songmbengue le 06 Août 2011.

2.2.2 Au niveau des villages

Le DPNV s'est effectué du 31 Août au 21 Septembre 2011 dans les 52 villages de l'espace communal par 05 équipes de 15 planificateurs, appuyés par 05 facilitateurs endogènes sous la supervision du Comité de Pilotage, à raison de trois jours par village.

2.2.2.1 Identification des problèmes et potentialités par secteur

Cette identification s'est faite au cours du diagnostic en s'appuyant sur une démarche d'animation participative qui consistait à accompagner et faciliter les réflexions des populations à travers les questionnements, les travaux en groupes socio-professionnels, les restitutions en plénière et les synthèses et validation.

Durant le diagnostic participatif dans chaque village, les activités suivantes ont été déroulées :

- l'introduction de l'activité
- l'identification des problèmes et potentialités dans les 28 secteurs de développement à travers les outils d'identification tels que la carte villageoise.



Photo n° 1 : CARTE VILLAGEOISE

2.2.2.2 Analyse des problèmes par secteur et recherche des solutions

L'analyse des différents problèmes par secteur et la recherche des solutions a été faite à travers l'utilisation des outils d'analyse adaptés tels que l'arbre à problème, les tableaux d'analyse qui ont permis d'identifier les causes et les effets, les tableaux de recherche des solutions endogènes qui ont permis de trouver des solutions sur lesquelles les populations peuvent agir et le diagramme de VENN qui a permis de connaître les acteurs qui interagissent avec le village.

2.2.2.3 Planification des solutions endogènes

La planification des solutions endogènes a consisté à n'inscrire que les solutions dont les populations pouvaient et voulaient agir avec leurs moyens propres dans le tableau de planification.



Photo n° 2 : Tableau de Planification

2.3 CONSOLIDATION DES DONNÉES DU DIAGNOSTIC ET CARTOGRAPHIE

Après les DPNV et l'exploitation des données collectées auprès des sectoriels, les problèmes de tous les villages de la Commune ont été regroupés par secteur. Dans un premier temps, les problèmes communs à tous les villages ont été regroupés. Puis, tous les problèmes nouveaux apparaissant dans un seul village ont été recensés pour chaque secteur. Les données relatives à la gestion des ressources naturelles collectées au sein des villages ont par la suite été consolidées. Les données obtenues du DEUC y ont également été intégrées. En effet, les problèmes des différents corps de métier et couches vulnérables ont au préalable été regroupés par secteur. Puis, les problèmes de l'espace urbain et ceux des villages ont été consolidés par secteur. La consolidation des données du DIC a consisté à faire une synthèse des forces et faiblesses de la Commune dans les différents domaines (ressources humaines, financière, gestion du patrimoine communal, et des relations) et à recenser des axes de renforcement des capacités de la Commune.

Les résultats des trois diagnostics ainsi consolidés ont été utilisés lors de l'atelier de planification, mobilisation des ressources et de programmation. Mais auparavant, il a été procédé à l'élaboration des documents synthèses des diagnostics par secteur, à savoir les cadres logiques par secteur (incluant la présentation de la situation de référence, les contraintes et potentialités, l'analyse du

problème sectoriel, les besoins). Ils ont été amendés par les responsables sectoriels des services déconcentrés du département de la Sanaga Maritime.

2.4 ATELIER DE PLANIFICATION, DE MOBILISATION DES RESSOURCES ET DE PROGRAMMATION

2.4.1 Préparation et tenue de l'atelier de planification

La préparation de l'atelier de planification a été faite par le Maire de la Commune et l'OAL PAARDIC. Les Termes de Références (TDR) de l'activité ont été élaborés. Les personnes ressources et acteurs clés ont été identifiés et les invitations transmises. La préparation pédagogique et technique a été réalisée au niveau de l'OAL et les différents discours rédigés.

L'atelier s'est tenu du 06 au 08 Février 2011 et présidé par M. le deuxième Adjoint préfectoral du département de la Sanaga Maritime dans la salle des actes de la Commune de Massok. Ont pris part à cet atelier, les responsables des Services Déconcentrés de l'Etat du département de la Sanaga Maritime, les Conseillers Municipaux, le personnel communal, les membres du comité de pilotage, l'Exécutif municipal, les Chefs de canton et de villages, les élites intérieures et extérieures. Il a connu trois (03) principales articulations : la restitution des données consolidées des diagnostics, le recensement des ressources mobilisables à court et à moyen terme, la planification et la programmation des actions de développement.

2.4.2 Restitution des données consolidées du diagnostic

La restitution des données consolidées a été faite avec l'appui des représentants des services déconcentrés de l'Etat (sectoriels). Ces derniers, en présence des Conseillers municipaux, ont parcouru les cadres logiques par secteur. Pour chaque secteur, ils revenaient sur les problèmes, besoins exprimés, objectifs, activités à entreprendre, solutions, indicateurs de résultat.

2.4.3 Mobilisation des ressources

Un tableau des ressources mobilisables de la Commune a été élaboré à travers les différentes sources de financement. Le montant global du plan de campagne de l'Exécutif municipal a été estimé, ainsi que les ressources attendues du BIP (Budget d'investissement public), du FEICOM, de l'allocation du PNDP. C'est sur cette base qu'a été élaboré le PIA 2012.

2.4.4 Planification

La planification a principalement consisté en l'élaboration du PIA (Plan d'investissement annuel). Pour chaque projet identifié, il fallait amener les participants à indiquer le lieu d'implantation, l'indicateur de résultat, la période de réalisation et le coût estimatif.

2.4.5 Programmation

La programmation s'est effectuée tout au long de la troisième journée de l'atelier. Elle a consisté en l'élaboration du CDMT (Cadre des Dépenses à Moyen Terme étalé sur la période allant de 2013 à 2015), sur la base des ressources mobilisables par la Commune. Ces ressources mobilisables ont été mises en évidence à partir de toutes les ressources potentiellement disponibles en 2012 et de l'estimation des plans de campagne de la Commune au cours des trois dernières années. Les idées de projet identifiées dans les cadres logiques ont été tour à tour revisitées et priorisées par les participants. Pour chaque projet choisi, des indicateurs de résultats, des responsables, une période de réalisation (étalée sur au plus trois ans), le coût estimatif et les sources de financement étaient précisés.

Une fois le CDMT élaboré, l'assistance a été accompagnée par les Délégués départementaux du Ministère des Affaires Sociales (MINAS) et du Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPD) à l'élaboration du plan opérationnel en faveur des populations vulnérables et du cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT. Ce cadre de gestion socio-environnementale a été conçu sur la base des principaux impacts de chaque type de projet et des mesures de mitigation afférentes. Un Plan de passation des marchés a également été élaboré, de manière à faciliter le début de la mise en œuvre du PCD par l'Exécutif communal.

2.5 MISE EN PLACE DU MÉCANISME DE SUIVI-ÉVALUATION PARTICIPATIF

En vue du suivi de l'exécution des actions de développement retenues dans le cadre du Plan Communal de Développement de Massok, un Comité de suivi-évaluation de la mise en œuvre du PCD a été mis en place au terme de l'atelier de planification. Il a pour mission de :

- veiller à la réalisation des activités contenues dans le PCD ;
- présenter l'état de mise en œuvre du PCD au cours des sessions du Conseil Municipal.

Il est constitué d'un (01) président, d'un (01) rapporteur et de trois (03) membres.

3. PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE

3.1 LOCALISATION DE LA COMMUNE (N4 07.750 E10 28.511 56 M)

La commune de Massok est située dans le département de la Sanaga Maritime, Région du Littoral (Voir carte n°1). Elle couvre une superficie de 3 895 Km² et compte 52 villages. Elle est limitée :

- au Nord par la Commune de YINGUI ;
- au Nord-Ouest par la Commune de NGAMBE ;
- à l'Ouest par la Commune d'EDEA II ;
- à l'Est par la Commune de NYANON ;
- au Sud par la Commune de POUMA
- Au Sud-Est par la Commune de DIBANG.

3.2 MILIEU BIOPHYSIQUE

3.2.1 Climat

A l'instar de la grande partie du Département, le climat est de type équatorial guinéen, humide et chaud, à quatre (04) saisons (une grande saison de pluies de mi-août à mi-novembre et une petite saison de pluies de mi-mars à mi-mai, de chaque année) et une nébulosité forte. La pluviométrie annuelle varie de 1600 à 2000 mm avec des précipitations régulières et abondantes : ce qui permet au plan agricole de réaliser deux cycles de culture par an.

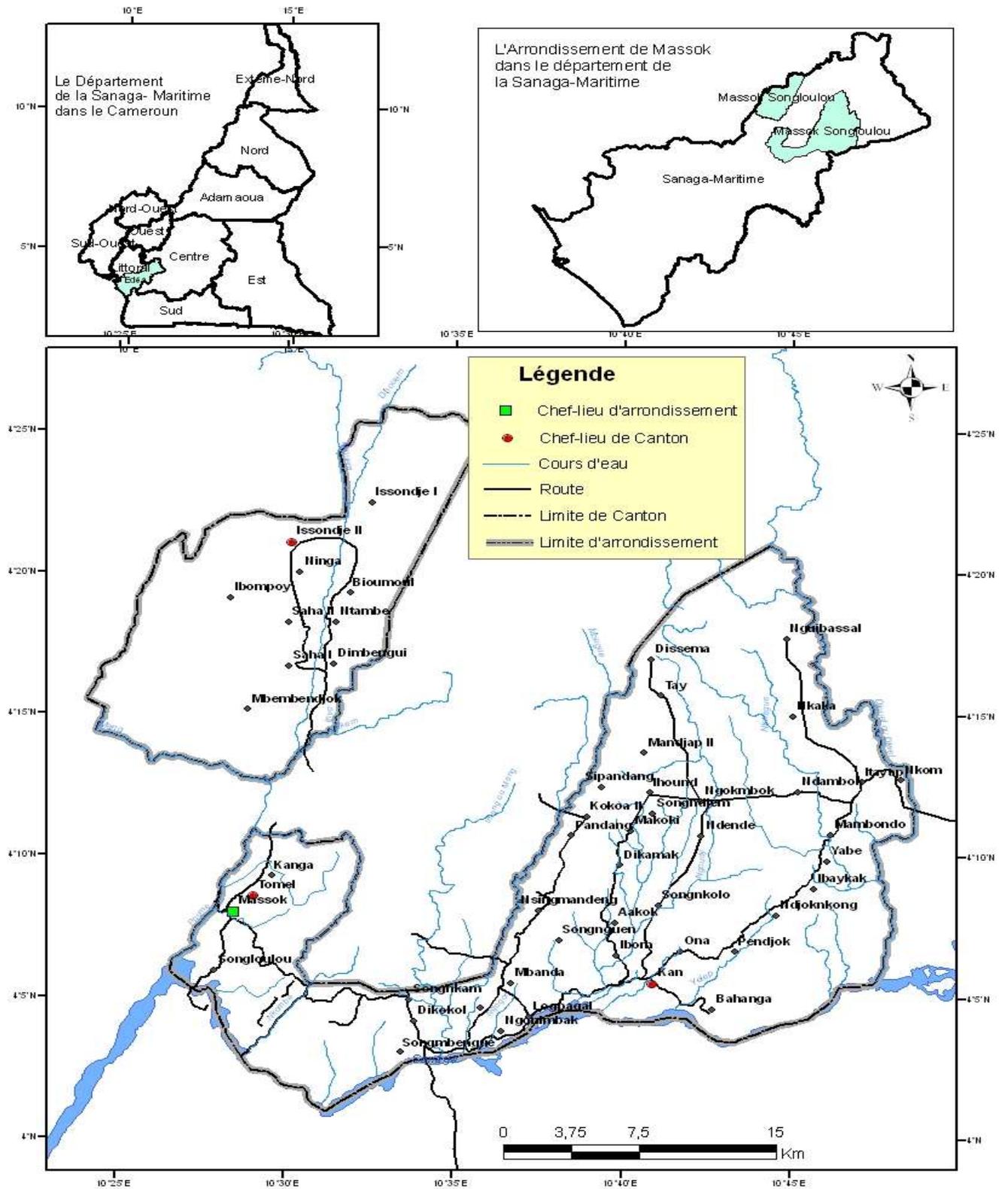
3.2.2 Sols et Relief

La Commune de Massok est située dans le domaine des sols ferrallitiques très fragiles, hydromorphes, avec faciès jaune sur un socle complexe calco-magnésien, orthogneiss, granite à pyroxène ou de roches acides diverses. On y rencontre également les collines abruptes difficilement praticables en saison pluvieuse et des vallées profondes.

3.2.3. Végétation

La végétation est celle de la forêt dense équatoriale humide. Elle appartient aux formations mixtes semi-caducifoliées et sempervirentes (toujours verte), présentant des faciès de dégradation le long de la route dues à l'occupation et aux activités humaines (habitations, cultures de proximité et réseaux pistes). Elle est essentiellement constituée d'une forêt primaire très éloignée des zones destinées à l'habitat, et d'une forêt secondaire.

Carte 1 : Carte de localisation de la Commune de Massok Songloulou



3.2.4. Hydrographie

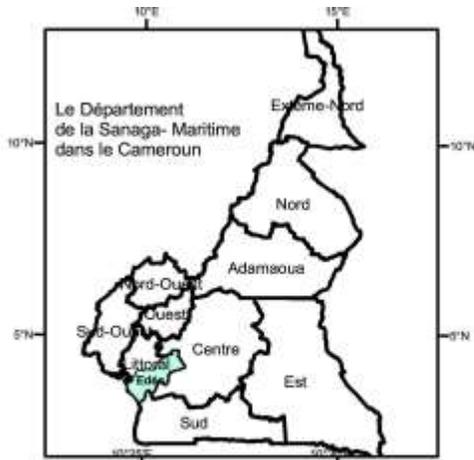
Le réseau hydrographique est constitué principalement du fleuve SANAGA et des petits affluents de moindre importance tels que : Nyang, Sanda, Ngwei, Maheha, Wem, lom Teba, etc. contenant diverses espèces de poissons et animales protégés.

3.2.5 Faune

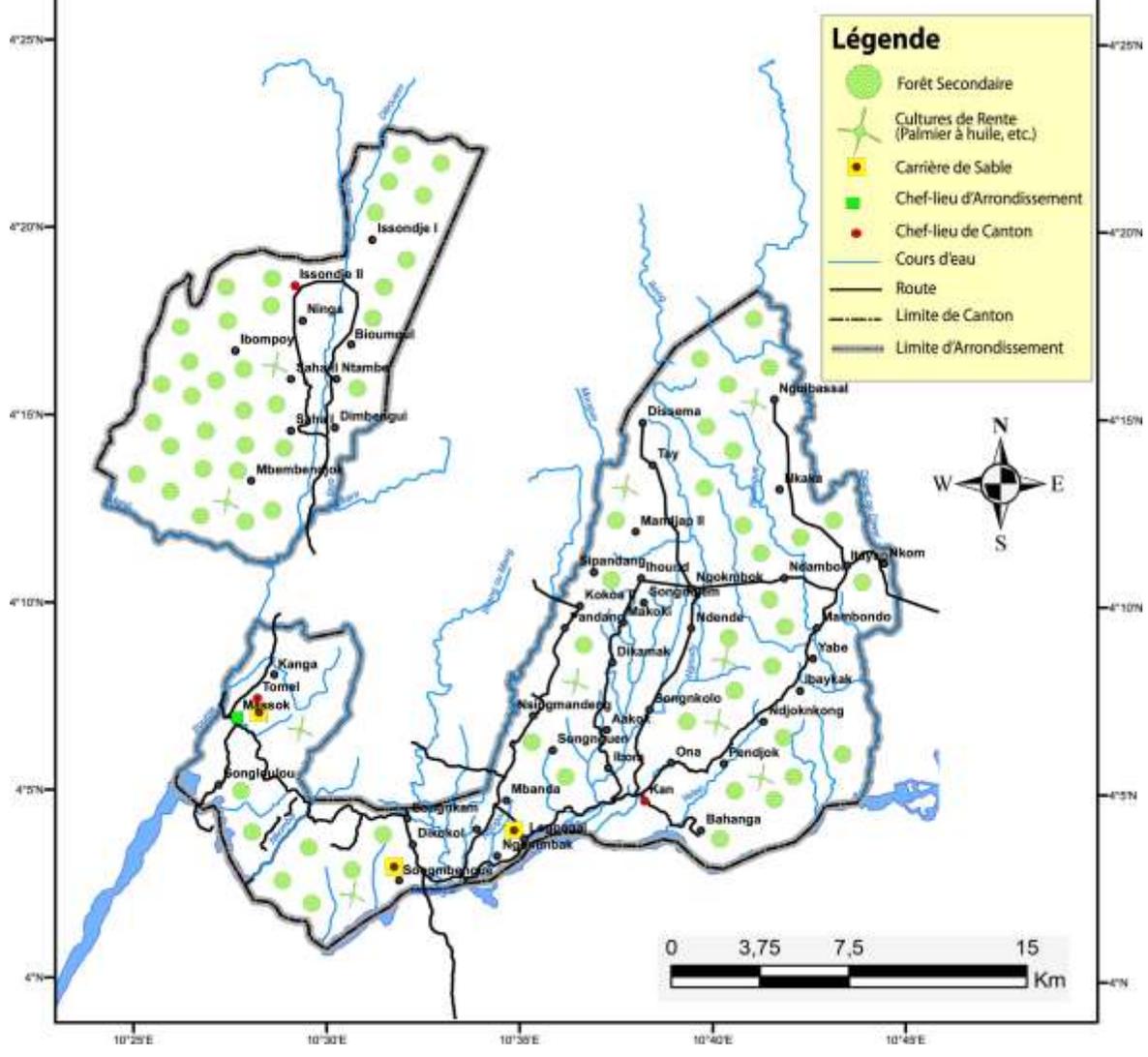
En l'absence d'études spécifiques, les données sur la faune sauvage sont peu documentées. Les densités fauniques dans les zones dégradées et de forêt secondaire sont faibles en raison des activités humaines ; il y a néanmoins quelques espèces animales dans la localité entre autres : les rongeurs (Rats, Mangoustes, Hérissons, Porcs-épics ...) ; les reptiles (Serpents, Varans, Crocodiles ...) ; les oiseaux (Perdrix, Perroquets sauvages, Hiboux...) ; les mollusques (Escargots ...) ; les grimpeurs (singes, chimpanzés, gorille, écureuil).

3.2.6 Flore

La flore retrouvée en général dans la commune est représenté dans le tableau ci-dessous.



Carte de ressources naturelles de Massok



3.3 MILIEU HUMAIN

3.3.1 Histoire de Massok-Song-LouLou

La véritable histoire de Massok débute, selon Monsieur NANG Gilbert, notable du village Massok :

« La Chefferie de MASSOK a été créée au début de la colonisation Allemande peu avant la 1^{ère} guerre mondiale. Le premier Chef institué par les Allemands fut BATOUM ba NINDE (décédé en 1948). Celui-ci se mit à tester à tour de rôle ses fils au commandement, en commençant par MPOUMA mi NINDE Paul dont le règne fut bref ; son frère NKANA MPOUMA Germain lui succéda, avec un règne éphémère ; ce dernier sera remplacé par MOMHA MANFRED s'en suivi un désordre qui entraîne le patriarche BATOUM ba NINDE à isoler sa famille pour confier le commandement à INANG NKONO Markus avec consigne de transmettre le pouvoir aux Log NNINDE dès la maturité d'un de ses petits-fils issus de la lignée de IBENO ou NINDE>>.

3.3.2. Ethnies : La Commune de Massok compte 8306 habitants. Cette population n'est pas homogène comme c'est le cas dans certaine régions du Cameroun. Elle se compose des principaux groupes ethniques suivants :

- **Autochtone** : Bassa'a
- **Allogènes** : Haoussa, Anglophone, Banen

3.3.3. Mouvements migratoires :

Aucune statistique réelle n'est tenue en la matière. Néanmoins, il ya des entrées et des sorties de personnes.

-**Immigration** : Elle n'est pas assez forte dans la Commune.

-**Emigration** : Elle concerne les couches juvéniles qui quittent les villages en direction des grands centres urbains.

3.3.4. Religions :

L'animisme (les religions traditionnelles) constitue la religion pratiquée dans la Commune avant la colonisation. Elle continue d'avoir cours même si de plus en plus elle perd du terrain au profit de deux (02) ensembles que forment le Catholicisme et le Protestantisme. Les Adventistes du 7^e Jour et les Pentecôtistes, en raison de leur percée, lui arrachent chaque jour des adeptes.

3.3.5. Principales activités économiques :

L'économie de MASSOK se développe autour de plusieurs activités dont les plus dominantes sont l'agriculture (Palmier à huile, cacao, cultures vivrières), le petit commerce, la pêche ; l'agro-industrie., de l'artisanat et de l'exploitation des auberges. Sont présentent également, les activités informelles telles que les Motos taxi, les Call-box, les Salons de coiffure, Boutiquiers ; Restaurants ; débits de boisson ; Mécaniciens et Bayam-sellams.

L'élevage est une activité très peu pratiquée dans l'arrondissement de Massok. Il reste traditionnel, caractérisé par quelques animaux en divagation (volailles, chèvres, porcs et moutons).

3.4 PRINCIPALES INFRASTRUCTURES PAR SECTEUR

Les infrastructures existantes dans l'arrondissement sont pour certains en bon état et pour d'autres dans un mauvais état. Les services sont logés soit dans des bâtiments appartenant à Hôtel de ville de Massok, soit dans les maisons des particuliers prises en location par l'Etat.

Le tableau ci-dessous présente les infrastructures par secteur dans la Commune de Massok.

Tableau 1: Principales infrastructures par secteur

N°	SECTEUR	INFRASTRUCTURES
01	Education de Base	01 Bâtiment de l'Inspection ; 22 écoles primaires publiques ; 01 école primaire privée (Ecole Catholique St Régis de Kahn); 02 écoles maternelles publiques 02 écoles maternelles des parents 158 salles de classe.
02	Santé	- CSI de Tomel : 01 bâtiment et 02 latrines ; - Le centre médical du travail de Song loulou - CSI de Songmbengue : 03 bâtiments, 01 forage et 02 latrines ; - CSI de Ndede compte 04 bâtiments, 01 logement pour le médecin ; - CSI NKom : 01 bâtiment avec des latrines ; - CSI d'Ibompoi compte 04 bâtiments en bon état comprenant 01 labo, 01 maternité, 01 pharmacie, 01 point d'eau et latrines ; - CSI de Dibengui compte 01 bâtiment comprenant une maternité, 01 pharmacie, 01 point d'eau et 01 latrine.
03	Travaux Publics	- 41 Ponts ; - 96 Buses ; - 150 Km de routes en terre ; - 01 Km de route bitumée.
04	Eau et Energie	22 forages; 13 puits
05	Enseignements Secondaires	03 Lycées ; 01 CES ; 01 CETIC
06	Emploi et Formation Professionnelle	01 SAR/SM non équipée plus un (01) Centre Privé en Agriculture
07	Sports et Education Physique	02 stades de football non aménagés ;
08	Commerce	-02 hangars; 10 comptoirs; 03 boutiques et de 04 débits de boissons.
09	Jeunesse et Education Civique	DAJ, CMPJ, CAF
10	Administration Territoriale et Décentralisation	-Sous préfecture(01) -Mairie(01) -Gendarmeries (02)
11	Postes et Télécommunications	Antennes relais Orange, MTN
12	Industries, Mines et Développement Technologique	-Carrières de sable non autorisées -Palmeraies
13	Transport	- Existence de 150 km de routes rurales - Existence d'un grand nombre de motos - Existence des pirogues en bois

Source : Planification participative, Août – Septembre 2011

3.5 PRINCIPALES POTENTIALITES ET RESSOURCES DE LA COMMUNE

3.5.1 Les potentialités et ressources de la Commune

Les principales potentialités et ressources sont consolidées dans le tableau ci-dessous par secteur.

Tableau 2 : Potentialités et ressources de la Commune

N°	SECTEUR	POTENTIALITES	RESSOURCES
01	EDUCATION DE BASE	-Espace disponible pour la construction des infrastructures scolaires ; -Existence de 22 écoles primaires publiques ; -01 école primaire privée ; -02 écoles maternelles des parents ; -02 écoles maternelles publiques.	Le Maire de Massok ; 01 Inspecteur d'Arrondissement de l'éducation de base ; 08 Enseignants fonctionnaires ; 45 Enseignants contractuels ; 27 Maitres Communaux. Ressources d'encadrement pour l'école Catholique St Régis de Kahn : 07 Enseignants contractuels ; 02 Maitres parents (école maternelle de Songmbengue).
02	Agriculture et Développement Rural	- Existence de la forêt ; - Existence des hommes et des femmes dynamiques ; - Existence de grandes quantités de produits agricoles ;	Manioc-Macabo-Banane Plantain – Igname-Patate
03	Pêche, Élevage et Industries Animales	-Existence de nombreux cours d'eau pour la pêche ; -Espace pour l'élevage ; -Population disponibles pour les activités de pêche	Poissons ; carpe-capitaine-les silures-machoir-
04	Santé	-Présence des CSI ; -Existence des élites ayant une bonne volonté et des relations avec les organismes de santé à l'internationale.	Tomel : -01 infirmier diplômé d'état (IDE), 01 commis ; Songmbengue : -01 IDE, 02 infirmiers diplômés d'état (IDE), 01 commis ; Ndede : -01 aide soignant
05	Travaux Publics	-Existence de 150 km de routes rurales	Délégation départementale de la Sanaga-Maritime
06	Culture	Existence des lieux sacrés ; Existence des coutumes et rites traditionnels ; Existence des danses traditionnelles ; Existence des MboMbog (gardiens des traditions)	-Les Chefs traditionnels -Les MboMbog
07	Promotion de la Femme et de la Famille	Existence des associations féminines dynamisme des élites féminines extérieures	RAFA/MA (Réseau des Associations Féminines de l'Arrondissement de Massok)
08	Affaires Sociales	-Existence de la délégation départementale de la Sanaga Maritime La prise en charge de certains vulnérables par le Centre de Ngambè.	Délégation départementale de la Sanaga Maritime
09	Eau et Energie	-Existence du grand et long fleuve Sanaga ;	-CDE (Nous pensons à la Mairie) -AES-SONEL

		-Existence de plusieurs cours et sources naturels d'eau ; -Existence du plus grand barrage Hydro électrique du Cameroun ; -Existence d'1 service d'AES/SONEL.	
10	Enseignements Secondaires	Espace disponible pour la construction	-Délégation départementale des enseignements secondaires -Enseignants
11	Emploi et Formation Professionnelle	-Existence SAR/SM non équipée -Un Centre Privé en agriculture	Délégation Départementale de la Sanaga Maritime
12	Tourisme et Loisirs	-Barrage de Song loulou -Quelques niches touristiques dans la végétation	Délégation Départementale de la Sanaga Maritime
13	Forêt et Faune	-Forêt vierge et riche en espèces animales et végétales -Forêt riche en cours d'eau	Délégation Départementale de la Sanaga Maritime
14	Environnement Protection de la Nature et Développement Durable	-Présence du MINEP/SM -Existence de personnel qualifié en matière d'hygiène et d'assainissement ; -Importante ressources en eaux ; -Forêt Vierge ;	Délégation Départementale de la Sanaga Maritime
15	Habitat et Développement Urbain	Existence de grandes agglomérations	-Délégation départementale de la Sanaga - Maritime -Commune
16	Domaines, Cadastre et Affaires Foncières	Existence d'une législation foncière.	-Délégation départementale de la Sanaga - Maritime
17	Recherche scientifique et Innovation	-Terres disponibles pour des essais et réalisations scientifiques ; -Main d'œuvre disponible.	Aucune
18	Sports et Education Physique	-Disponibilité des sites pouvant abriter les aires de jeux dans les localités rurales et urbaines	- Délégation Départementale de la Sanaga Maritime - Professeurs d'EPS
19	Commerce	-Ressources humaines disponibles -Bon positionnement des marchés -Régularité des marchés filières porteuses	Délégation départementale de la Sanaga Maritime
20	Jeunesse	Jeunes se dynamique disponible	-Délégation départementale de la Sanaga Maritime : Cadres de jeunesse affectés dans la localité ; les membres du CMJC
21	Administration Territoriale et Décentralisation	-Disponibilité du personnel des services déconcentrés de l'Etat ; -Bonne collaboration entre les services décentralisés de l'Etat et la Mairie ; -Bonne collaboration entre la sous-préfecture et les chefs de village.	-Sous préfet, Maire, Chefs de village -Personnel de la Sous Préfecture et de la Mairie -Force de Maintient de l'Ordre(FMO)
22	Enseignement Supérieur	Disponibilité des sites pouvant abriter les établissements d'enseignement supérieur	Aucune
23	Poste et Télécommunications	-Couverture progressive de la commune par les réseaux de	Aucune

		téléphonie mobile privée ; -Existence des calls box.	
24	Communication	-Espaces disponibles ; -Besoins des populations à accéder aux Médias.	Délégation départementale de la Sanaga Maritime
25	Travail et Sécurité Sociale	-Existence des plantations des produits de rente. -Existence d'une DDTSS/SM à EDEA	Délégation départementale de la Sanaga Maritime
26	Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat	-Ressources humaines disponibles ; -Disponibilité de débouchés ; -Créneaux porteurs; -Existence de différents acteurs ; -Existence quelques artisans.	Délégation départementale de la Sanaga Maritime
27	Industries, Mines et Développement Technologique	-Ressources humaines disponibles ; -Disponibilité du sable (Sanaga) du gravier (Rochers de pierre).	Délégation départementale de la Sanaga Maritime
28	Transports		Délégation Départementale de la Sanaga Maritime

Source : Diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la Commune de Massok.

3.5.2 Les ressources de la Commune

En dehors des sources de revenus formels et informels de l'espace communal, on y retrouve également d'autres sources de revenus des populations telles que :

- L'exploitation des carrières de sable et gravier ;
- L'exploitation de la réserve forestière à Log Pagal ;
- La pêche dans les cours d'eau poissonneux (le fleuve Sanaga et les rivières) ;
- La chasse illégale des espèces protégées ;

4. SYNTHÈSE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC

4.1 SYNTHÈSE DU DIC

Tableau 3 : Forces et faiblesses de l'Institution Communale

ELEMENTS D'ANALYSE	FORCES	FAIBLESSES
<p>Cadre organisationnel et Ressources humaines</p>	<ul style="list-style-type: none"> -L'expérience avérée de certains agents -La présence d'un organigramme et d'un arrêté municipal -Les conditions de rémunération attractives 	<ul style="list-style-type: none"> -La multiplication des services sans structuration interne de ceux-ci ; -Le défaut de manuels de procédures définissant les liaisons fonctionnelles entre les différents services ; -Le défaut de prise en charge de certaines fonctions utiles à la bonne marche de la commune -Rassemblement inopportune de certaines fonctions ; -La faiblesse des outils de gestion ; -L'absence d'un statut du personnel ; -L'absence d'un plan de renforcement du niveau de qualification du personnel
<p>Aspect financier</p>	<p>La principale force ici est l'expérience du receveur municipal qui de part son ancienneté en matière de gestion communale, plus de 32 ans, remplit plus ou moins bien son rôle de juge de régularité et essaie de mettre sur pieds autant que faire se peut, un registre de contribuables.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Cloisonnement des comptabilités de l'ordonnateur et du receveur municipal -L'absence de manuel de procédures comptables et financières -Le traitement manuel des opérations comptables et financières -L'absence de tableaux de bord -La qualité et la fiabilité des comptes administratifs -Les procédures d'exécution des recettes et dépenses -Méconnaissance et manque de maîtrise de la population des contribuables relevant de l'impôt -Opacité entretenue par les CDI du ressort de la commune -Pression fiscale élevée -Difficultés d'ordre comptable dues au fait que les fonds reversés à la commune ne sont pas toujours assortis du détail par nature d'impôts -Absence de procédures de contrôle interne des recettes recouvrées à travers la chaîne communale -Absence de contrôle des précomptes

		<p>effectués par le FEICOM en rapport avec les conventions de crédit souscrites par la commune</p> <ul style="list-style-type: none"> -Déficit des moyens humains et matériels -Recours abusif à la procédure de la décision -Maîtrise insuffisante des charges à caractère général
Aspect patrimonial	<ul style="list-style-type: none"> - Un hôtel de ville ; - Quelques cases de passage - Un Centre de Santé Intégré ; - Des hangars et boutiques ; - Des véhicules et motocyclettes ; - Un matériel de bureau ; - Capital humain relativement élevé du comptable 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence des procédures comptables et financières ; - Manque de formation du comptable Matière; - Insuffisance des moyens matériels et caractère Obsolète des équipements de la commune ; -Faiblesse dans la gestion des équipements communaux.
Aspect relationnel	<ul style="list-style-type: none"> - Relation existant avec divers partenaires et acteurs ; -Existence de certains partenaires pouvant impulser de façon significative le développement local 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de cadre formalisant les relations ; - Manque de transparence dans les relations - Manque de communication entre les partenaires

Source : Planification participative, DIC Août – Septembre 2011

Tableau 4 : Axes de renforcement de la Commune

SECTEURS	AXES DE RENFORCEMENT
Ressources humaines	<ul style="list-style-type: none"> -Former à la gestion prévisionnelle des ressources humaines -Gérer les carrières des employés -Mettre en place d'un système de pointage et de contrôle des présences avec interface sur la paie -Améliorer la communication interne, par la tenue régulière des réunions de coordination interservices présidées par le chef de l'Exécutif, à périodicité hebdomadaire ou mensuelle -Renforcer les capacités des employés communaux -Améliorer la couverture et de la protection sanitaires des employés
Aspect financier	<ul style="list-style-type: none"> -Mettre sur pied d'un système intégré de gestion -Mettre à jour du fichier des contribuables et le suivi de sa mise en œuvre - Mettre sur pied une politique dynamique de recherche de financement (multiplication des sources de recettes) -Mettre sur pied de tableaux de bords qui permettront un suivi et une évaluation améliorés en matière d'exécution budgétaire.
Aspect	-Achèvement de la construction de la Morgue de Songmbengue

patrimonial	<ul style="list-style-type: none"> -Mettre sur pied un manuel de procédure de gestion des biens meubles, immeubles et des stocks -l'informatisation du système -Mettre sur pied d'un plan de maintenance des équipements, infrastructures et matériel communaux
Aspect relationnel	<ul style="list-style-type: none"> -Renforcer les relations entre les différents acteurs au développement (PNDP, FEICOM. Sectoriels etc.) -Améliorer le déficit communicationnel entre l'Exécutif et les autres acteurs -Renforcer l'accomplissement des fonctions régaliennes de la Mairie (assainissement de l'espace public, éclairage public, etc.)

Source : Planification participative, DIC Août – Septembre 2011

4.2 PRINCIPAUX PROBLEMES ET BESOINS IDENTIFIES ET CONSOLIDES PAR SECTEUR :

Tableau 5 : Problèmes, principales causes, principaux effets, besoins identifiés

N°	Secteur	Problème Principal	Principales Causes	Principaux Effets	Besoins Identifiés
01	Education de Base	Accès difficile à une éducation de base de qualité	<ul style="list-style-type: none"> -Insuffisance des enseignants (27) -Insuffisance d'écoles maternelles et primaires (08) -Insuffisance d'infrastructures et d'équipements au sein de l'école -Dégradation des bâtiments de l'école primaire -Faible fonctionnement de l'APE -Eloignement des écoles des lieux d'habitation 	<ul style="list-style-type: none"> -Exode rural -Faible effectifs -Sous scolarisation -Début tardif de l'école chez les enfants -Jumelage des salles de classes -Faible couverture des programmes scolaires -Faible développement des activités sportives au sein de l'école -Manque d'épanouissement des élèves -Marche sur de longues distances -Exposition des élèves aux intempéries 	<ul style="list-style-type: none"> -Construire (35) Ecoles maternelles et primaires -Equipements en matériels didactiques -Enseignants (27) -Construire de nouvelles salles de classe -Acquérir des tables bancs supplémentaires -Assurer la réception et la distribution du paquet minimum des écoles -Plaider pour l'affectation des enseignants -Construire des points d'eau dans les écoles -Construire des latrines dans les écoles
02	Agriculture et développement rural	Difficulté dans la pratique agricole	<ul style="list-style-type: none"> -Difficulté d'approvisionnement en semences et produits phytosanitaires ; -Pourriture des cultures ; -Manque d'encadrement technique et financier des planteurs ; -Absence d'unités de transformation des produits ; -Problème d'évacuation des produits agricoles ; -Manque d'esprit communautaire ; -Absence de magasin de stockage ; -Enclavement des zones de production ; -Présence des rongeurs et des termites ; -Absence de main d'œuvre qualifiée ; -Manque d'eau pour irriguer les champs en saison sèche ; -Mauvaise organisation des GIC ; -Pistes agricoles difficilement accessibles ; -Outillage rudimentaire à usage manuel ; -Absence de route. 	<ul style="list-style-type: none"> -Faibles récoltes -Faibles revenus -Disparition de certains tubercules (taro, macabo) -Exode rural 	<ul style="list-style-type: none"> -Construction et équipement d'une DAMINADER à Massok Centre et 03 postes agricoles (Tomel 01 ; Kahn 01 et Sipandang) ; -Construction de 02 hangars de stockage (Massok et Tomel) ; -Construction de 02 magasins de planteur avec fonds de roulement (Massok et Kahn) ; -Création d'une pépinière de cacaoyer -Créer une pépinière de palmier à huile -Création d'une pépinière de bananier plantain (Massok et Tomel) ; -Création d'un champ semencier de manioc ; -Financement des micro-projets -Soutenir les OP
03	Elevage	Difficulté dans la pratique de	<ul style="list-style-type: none"> -Manque d'encadrement technique ; 	<ul style="list-style-type: none"> -Destruction des planctons des 	<ul style="list-style-type: none"> -Construction de la DAEPIA, CZCSE,

		l'élevage et de la pêche	-Manque de matériels modernes ; -Pollution des rivières ; -Divagation des bêtes ; -Manque de moyens financiers ; -Persistance des techniques de pêche archaïques.	cours d'eaux ; -Disparition de certaines espèces aquatiques ; -Faibles revenus	CACP à Massok -Construction d'usine à gaz à Massok Centre -Construction d'un abattoir municipal -Identification et structuration des éleveurs et pêcheurs en GIC dans les 52 villages -Formation des pêcheurs sur la formation des étangs piscicoles dans les 52 villages -Appui en matériel modernes pour les porcs et les volailles -Organisation des campagnes de vaccination des porcs, volailles et petits ruminants (3campagnes)
04	Santé	Accès difficile à une santé de qualité	-Approvisionnement insuffisant en médicaments - Centres de santé existants non aménagés et plus ou moins équipés - Insuffisance des campagnes de santé - Absence de formation sanitaire dans certains villages - Insuffisance criarde du personnel soignant dans les formations sanitaires existantes - Eloignement des villages des centres de santé - Insuffisance de sensibilisation, de prévention sur les IST/VIHSDA - Insuffisance de vaccination	-Prise en charge insuffisante des malades ; - Automédication ; -Consultation des Tradi-praticiens ; -Présence de nombreuses maladies (Diarrhée, dysenterie, paludisme, traumatisme, amibes, épilepsie, hernie, onchocercose, bronchopneumonie.).	Confère tableau ci-dessous Infrastructures - Construction 06 nouveaux bâtiments : Dibengui (1), Ibompoi(4), Tomel (habitation d'astreinte (3), Dibengui, Ndede (01), Pendjock (01) - Personnel - IDE (1) Pendjock

BESOINS EXPRIMES DANS LE SECTEUR DE LA SANTE

Domaines	Besoins	Quantités	Villages
Infrastructures	Rehabilitation	04	Ndede(02), NKom (01), Tomel(01)
	Nouveau bâtiment	06	Dibengui(01), Ibompoi(04) Tomel(habitation)(01)
Personnel	IDE	01	Pendjock
	IB	05	Ndede (01), Songmbengue (02) Tomel(02)

	Matronne	01	Ndede
	Commis	03	Ndede(01), Pendjock (01), Songmbengue (01)
Equipement du centre	Lits	45	NKom(09), Pendjock (06), Songmbengue (30)
	Laboratoires	05	NKom (01), Dibengui(01), Pendjock (01), Songmbengue (01), Ibompoi(01)
	Maternité	04	NKom (01), Pendjock (01), Songmbengue (01), Ibompoi(01)
	Pharmacie	04	NKom (01), Pendjock (01), Songmbengue (01), Ibompoi(01)
	Refrigérateur	06	NKom (01), Dibengui(01), Pendjock (01), Songmbengue (02), Ndede (01)
Aménagement	Point d'eau	03	Pendjock (01), Ibompoi (01), Ndede (01)
	Bloc de 02 Latrines	03	Pendjock (01), Ibompoi (01), Ndede (01)
	Reboisement	03	Pendjock (01), Dibengui(01), Ndede (01)
	Clôture	06	Ibompoi (01), Dibengui(01), Ndede (01), Pendjock (01, Songmbengue (01), Tomel(01)
	Dispositif de Traitement déchets	04	Pendjock (01), Ndede (01), Dibengui(01), Ibompoi (01)
	Logement d'astreinte	03	Dibengui(01), Ndede (01), Pendjock (01),
Gestion du Centre	Comité de gestion	02	Ndede (01), Pendjock(01)
	Comité de santé	02	Ndede (01), Pendjock(01),
Nouveau centre		03	Mahohi II (01), Issongdjé II (01), Kom(01)

05	Travaux Publics	Réseau routier très délabré	<ul style="list-style-type: none"> -Absence de routes aménagées ; -Pistes agricoles non aménagées ; -Mauvais état de la route ; -Absence de cantonnement ; -Ponts en état critiques ; -Insuffisance de barrières de pluies ; -Absence de comité de gestion. 	<ul style="list-style-type: none"> -Difficulté de déplacement des personnes ; -Difficulté d'acheminement des produits agricoles ; -Enclavement de la localité. 	<ul style="list-style-type: none"> -Réhabilitation des routes (150 km) - Réfection des ponts (06) - Bitumage de la route Songmbengue-Massok (28 km)
06	Culture	Non valorisation de la culture locale	<ul style="list-style-type: none"> -Manque d'esprit de promotion culturelle ; -Absence des foyers culturels ; -Absence de festivals culturels ; -Absence des services du ministère de la culture ; -Mauvaise conservation des acquis traditionnels ; -Influence des religions modernes sur les religions traditionnelles ; -Profanation des lieux sacrés ; -Manque d'un cadre organisationnel cohérent. 	<ul style="list-style-type: none"> -Faible dynamique culturelle ; -Extraversion des populations ; -Désacralisation de nos valeurs culturelles à travers des titres dignitaires conférés à des tierces personnes par le biais du pouvoir d'argent. 	<ul style="list-style-type: none"> -Information et formation des populations locales - Création de cadre de promotion et diffusion de la culture - Identification et encadrement des groupes sociaux culturels
07	Femme et de la Famille	Difficulté d'accès aux structures d'encadrement de la femme	<ul style="list-style-type: none"> -Absence de case de promotion de la femme ; -Taux élevé de couples non mariés à l'état-civil ; -Mauvais fonctionnement des associations féminines ; -Manque d'organisation des mariages collectifs 	<ul style="list-style-type: none"> -Prolifération des foyers en union libre ; -Faible niveau d'encadrement et de suivi des femmes et des familles ; -Faible dynamisme des femmes ; -Difficulté dans l'établissement des actes de naissance ; -Manque de renforcement des capacités des femmes en microprojets. 	<ul style="list-style-type: none"> - Construction d'un centre de promotion de la femme - Renforcement des capacités des associations féminines - Renforcement des capacités des femmes en micros projets - Célébration collectif des mariages
08	Affaires Sociales	Faiblesse dans l'encadrement des personnes vulnérables	<ul style="list-style-type: none"> -Absence d'un Centre Social ; -Manque d'esprit d'initiative des personnes socialement vulnérables ; -Inexistence de structures spécialisées (publiques ou privées) d'encadrement des cibles ; -Indifférence des communautés et des CTD. 	<ul style="list-style-type: none"> -Difficile insertion des vulnérables ; -Etiquetage et rejet des vulnérables ; -Exclusion sociale des vulnérables. 	<ul style="list-style-type: none"> -Renforcement de l'encadrement des personnes socialement vulnérable - Relancer les programmes d'assistance aux personnes vulnérables dans le cadre de la décentralisation, l'Etat à travers le MINAS, a prévu des aides et secours aux indigents et aux nécessiteux. - Création, construction et équipement d'un Centre Social.

09	Eau et Energie	Difficulté d'accès à l'eau et à l'énergie	<ul style="list-style-type: none"> -Coupure intempestive d'électricité -Pompage manuel -Inexistence de l'éclairage public 	<p>Eau :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pollution de l'eau -Prolifération de maladies hydriques -Pénibilité des tâches ménagères -Fatigue <p>Electricité :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Insuffisance du bien être -Difficulté de promotion des PMI -Faible rendement scolaire -Absence de loisirs -Faible activité économique due à l'absence d'énergie électrique -Mauvaise conservation des aliments 	<ul style="list-style-type: none"> - Construction de 22 forages - Construction de 13 puits - Réhabilitation de 08 forages et 10 puits - Aménagement de 10 sources naturelles - Création des comités de gestion de l'eau - Construction d'une APE - Eclairage public sur tout l'espace urbain - Electrification dans les villages
10	Enseignements Secondaires	Difficulté d'accès à l'enseignement secondaire	<ul style="list-style-type: none"> Insuffisance d'établissement ; secondaires (3 lycées pour 52 villages) ; Difficulté d'acquisition des fournitures scolaires ; Insuffisance d'équipements dans les établissements ; Insuffisance et délabrement des infrastructures ; Insuffisance d'enseignants qualifiés et stables ; Absence de latrine ; Absence de points d'eau potable ; Non suivi des élèves par leurs parents 	<ul style="list-style-type: none"> Exode rural ; Faibles effectifs ; Sous scolarisation ; Début tardif de l'école chez les enfants ; Jumelage des salles de classes ; Faible couverture des programmes scolaires ; Faible développement des activités sportives au sein de l'école Manque d'épanouissement des élèves ; Marche sur de longues distances ; Exposition des élèves aux intempéries. 	<ul style="list-style-type: none"> - Construction d'un CETIC - Construction de 20 salles de classe - Acquisition de tables bancs - Construction de points d'eau - Construction des latrines - Construction de bibliothèques - Recrutement des enseignants vacataires - Plaidoyer pour l'affectation des enseignants - Construction de laboratoires

11	Emploi et Formation Professionnelle	Difficulté d'accès à la formation professionnelle	<ul style="list-style-type: none"> - Absence d'équipements. - Faible intéressement des populations. 	<p>Chômage Oisiveté Agression et banditisme Population sous éduquer</p>	<p>Equiper la SAR/SM -Construire 04 Ateliers de : Menuiserie Chaudronnerie/Plomberie Maçonnerie + Electricité Mécanique Auto -Equipement de la SAR/SM 1) Menuiserie : Raboteuse, Scie, Toupic, Kit Matériel. 2) Chaudronnerie + Plomberie Sanitaire : Cintreuse, Poste à Soudure, Bouteille Oxy-Acety, Kit Matériel chaudronnerie, Kit Matériel Plomberie Sanitaire. 3) Maçonnerie Kit Matériel, Electricité. 4) Mécanique Automobile 04 Moteurs : 02 Essences, 02 Diesel Kit Matériel.</p>
12	Tourisme et Loisirs	Faible valorisation, promotion des potentialités touristiques	<p>Enclavement -Manque de valorisation des mœurs et coutumes ancestrales -Absence d'infrastructures d'accueil -Non aménagement des sites (grottes, etc.) -Absence de promotion du tourisme -Manque de moyens financiers</p>	<p>-Non exploitation du potentiel naturel touristique ; -Absence des revenus du tourisme dans les recettes de la commune.</p>	<p>-Création, construction et équipement de l'office communal de tourisme de Massok - Construction et aménagement des structures d'accueil, - Identification exhaustive du potentiel touristique de la Commune - Création autour des sites touristiques à fort potentiel de développement des activités génératrices de revenus et des circuits touristiques intégrés - Promotion des richesses touristiques de la Commune</p>
13	Forêt et Faune	Menaces sur les ressources forestières et fauniques	<p>-Insuffisance de forêts communautaires -Faible transparence dans la gestion de la forêt communautaire -Exploitation forestière anarchique -Braconnage intensif -Absence des services d'encadrement -Absence de postes forestiers et chasse</p>	<p>Absence d'une réserve faunique -Exploitation anarchique des produits forestiers -Disparition de certaines espèces animales et végétales</p>	<p>- Créer une réserve faunique - Sensibiliser et encadrer les populations dans l'exploitation des ressources forestières et fauniques - Organiser l'exploitation des forêts et la gestion des ressources - Créer un comité de vigilance - Créer les plantations et pépinières forestières</p>

14	Environnement et Protection de la Nature et Développement Durable	Menaces sur l'environnement	<ul style="list-style-type: none"> -Pas de gestion des déchets -Absence de campagne de sensibilisation d'hygiène et salubrité autour des maisons -Manque de structure ; -Déforestation et coupe de bois sauvages ; -Insalubrité autour des maisons ; -Absence de latrines publiques ; -Absence de sensibilisation des populations sur la nécessité de protéger l'environnement ; -Manque de nettoyage des rues, chemins et espaces publics communaux ; -Manque d'élaboration de plans communaux d'action pour l'environnement ; -Absence d'un suivi et contrôle de gestion des déchets ménagers ; -Présence des insectes responsables de la cécité et du paludisme. 	<ul style="list-style-type: none"> -Odeurs nauséabondes -Présence de moustiques et de mout-mout -Déforestation -Diminution des ressources naturelles -Erosion multiples -Faible productivité des sols -Exposition aux vents violents -Perte de la biodiversité faunique et floristique -Changement climatique -Pollutions diverses -Possibilité de développement des maladies hydrique 	<ul style="list-style-type: none"> -Sensibiliser les populations sur le tri des déchets - Aménager les espaces verts dans l'espace urbain - Mettre en place des services d'encadrement - Sensibiliser et encadrer les populations sur l'environnement et la protection de la nature - Organiser des campagnes d'hygiène de salubrité
15	Habitat et Développement Urbain	-Le développement anarchique du centre urbain	-Manque de plan d'urbanisation ou le document de planification urbain approprié.	<ul style="list-style-type: none"> - Promiscuité - Précarité 	Améliorer la qualité de l'habitat
16	Domaines Cadastre et Affaires Foncières	Difficulté d'accès au foncier	<ul style="list-style-type: none"> -Absence de sensibilisation des populations à obtenir des titres fonciers ou de propriété ; -Ignorance des textes réglementaires 	<ul style="list-style-type: none"> -Litiges fonciers -Absence de titres de propriété 	<ul style="list-style-type: none"> -Faciliter l'établissement des titres de propriété -Immatriculer les terres du village et aménager des lotissements

17	Recherche Scientifique et Innovation	Difficulté d'accès aux produits de la recherche scientifique	-Absence d'information et de sensibilisation en la matière -Absence de structures et d'activités de recherche	Ignorance et manque d'encadrement des populations	-Initier des campagnes de sensibilisation et de formation des populations en besoin exprimés -Promouvoir le potentiel naturel de la localité -Former, encadrer et appuyer les populations en la matière.
18	Sport et Education Physique	Difficulté d'épanouissement des jeunes	-Insuffisance des infrastructures sportives -Absence d'équipe de football -	-Exode rural des jeunes Absence d'épanouissement des jeunes -Absence d'encadrement (sponsoring, etc.)	-Mise en valeur des stades existants ; -Construction des maisons culturelles sous la forme de foyers.
19	Commerce	Faible pratique du commerce	-Insuffisance d'infrastructures de commerce -Absence d'abattoirs -Absence de points d'eau -Absence de latrines	-Difficulté d'accès au crédit -Rareté de certains produits et denrées alimentaires -Prix élevés	-Création des marchés périodiques -Réhabilitation les anciens marchés -Organisation des ventes promotionnelles des produits de première nécessité pendant les fêtes -Appui aux producteurs dans l'écoulement des produits
20	Jeunesse et Education Physique	Difficultés dans l'épanouissement des jeunes	-Manque d'encadrement des jeunes -Absence d'une association de jeunes -Inexistence de centre multifonctionnel de promotion des jeunes -Absence d'infrastructure de la jeunesse	-Exode rural des jeunes -Oisiveté -Chômage -Absence d'encadrement (sponsoring, etc.)	-Construire une (01) Délégation d'Arrondissement de la jeunesse -Créer un Centre pilote de service civique -Construire un Centre Multimédia de promotion des jeunes + Equipement -Construire les structures d'encadrement de la jeunesse -CAF
21	Administration Territoriale et Décentralisation	Insuffisance dans l'offre de service administratif en général	-Insuffisance des centres spéciaux d'état civil -Problème d'accès aux services de sécurité -Négligence des parents à faire établir les actes de naissances et de mariages -Chefferies pas officiellement reconnues -Existence de zone à risque (relief est assez accidenté) -Non transfert de toutes les compétences ; -Absence des textes règlementaires	Insécurité -Vol -Agression	-Construction des bâtiments pour les centres spéciaux existants dans 07 villages : Tomel, Issondjé 1, Songmbengue, Nsinmandeng, Kahn, Ngog Mbog et Nkom ; -Construction + Equipement des batiments : *Sous-Préfecture de Massok *Gendarmerie de Massok *Résidence du Sous-Prefet *Résidence Adjoint Arrondissement

			devant accompagner les lois sur la décentralisation.		
--	--	--	------------------------------------------------------	--	--

22	Enseignement Supérieur	Difficulté d'accès à l'enseignement supérieur	Absence d'infrastructures d'enseignement supérieur -Insuffisance des moyens financiers	-Exode rural des diplômés	Octroi des bourses aux meilleurs étudiants pour les Universités d'Etat Camerounais et Etrangères.
23	Poste et Télécommunications	Accès difficile à l'information et aux TIC	-Absence d'un bureau de poste ; -Insuffisance de la couverture du réseau téléphonique et postal ; -Absence de cabines téléphoniques publiques et privées.	-Manque d'extension des réseaux de téléphonie.	- Construction d'antennes de relais Orange, MTN et Camtel -Construction d'un (01) bureau de poste -Construction de (03) Télé centres Communautaires
24	Communication	Difficulté à obtenir le signal Radio et Télé	- Absence des pylônes pour la diffusion du signal radio/TV -Absence d'une Radio locale -Inexistence d'un kiosque à journaux -Inexistence d'un Journal Communal	-Sous information -Faible accès aux innovations -Faible pouvoir de négociation des acteurs économiques locaux	-Création d'une Radio locale -Création d'un Journal Communal - Construction d'antennes Radio/TV
25	Travail et Sécurité Sociale	Difficulté de prise en charge sociale	Précarité des conditions de travail, risque d'accident, matériel de protection inexistant ; Non affiliation à la CNPS ; Absence de sensibilisation sur les conditions de travail descentes.	Secteur informel très fonctionnel.	-structurer les différents corps de métier - Création d'un guichet périodique pour les retraités de la CNPS (Coût=Plaidoyer auprès de la CNPS) - Sensibiliser les employeurs
26	Petites et Moyennes Entreprises Economie Sociale et Artisanat	Faible dynamique entrepreneuriale et absence de promotion de l'artisanat	-Non modernisation des outils de production ; -Faiblesse du pouvoir d'achat ; -Manque de formation et de recyclage ; -Manque de structuration et de dynamisme des acteurs ; -Manques de crédits ; -Manque d'encadrement. -Absence de PME -Manque de formation et de recyclage	-Exode rural ; -Esprit d'extranéité -Concurrence déloyale des produits importés.	-Création d'un village de l'artisanat pour l'exposition - Créer et équiper un bureau de l'artisanat au sein de la commune de MASSOK -Désigner un personnel chargé de l'animation du dit atelier (agent commune) - Identifier l'existence dans le domaine de l'artisanat - Organiser 10 sections de formation

			-Activités artisanales peu développées		pour chaque domaine d'activité identifié - Sensibiliser les populations sur les valeurs de développement dans l'artisanat - Organiser 03 sections de formation montage de projet - Construire un site sécurisé pour l'exposition des œuvres d'art - Organiser un salon de l'artisanat - Organiser de campagne de sensibilisation/an sur la création du GIC - Appuyer la mise en place du GIC - Organiser 03 sections de formation de montage de projet en faveur de GIC
27	Industrie, Mines et Développement Technologique	Sous exploitation du patrimoine minier potentiel	- Insuffisance de débouchés -Insuffisance des groupes structurés	-Non rentabilité de l'exploitation des carrières par les populations -Importation des produits étrangers -Esprit d'extranéité	-Sensibiliser les exploitants des carrières -Organiser le secteur -Mettre de l'ordre dans l'exploitation des produits de carrière -De même les huileries
28	Transport	Difficulté d'accès aux moyens de transport	-Mauvais état des routes -Absence de véhicules de transport -Surcharge des passagers -Absence de gares routières -Conducteurs de véhicules et motos mal formés	Coût de transport élevé -Difficulté déplacement des populations -Absence de moyens de transport - Multiples accidents	Aménagement des routes -Structurer le secteur des transports -Sensibilisation des conducteurs de motos – transporteurs clandestins

Secteur 29 : Institution communale

Tableau 6 : Problèmes, causes, atouts et solutions de la Commune

Problèmes	Causes	Atouts/Potentialités	Solutions envisagées
<p>Insuffisances d'intervention de l'Institution Communale</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Le défaut de manuels de procédures définissant les liaisons fonctionnelles entre les différents services ; -le défaut de prise en charge de certaines fonctions utiles à la bonne marche de la commune ; -La faiblesse des outils de gestion ; -L'absence d'un statut du personnel ; -L'absence d'un plan de renforcement du niveau de qualification du personnel -Le traitement manuel des opérations comptables et financières -L'absence de tableaux de bord -Méconnaissance et manque de maîtrise de la population des contribuables relevant de l'impôt -Absence de procédures de contrôle interne des recettes recouvrées à travers la chaîne communale -Absence des procédures comptables et financières ; -Absence de cadre formalisant les relations ; -Manque de communication entre les partenaires 	<ul style="list-style-type: none"> -Bonne répartition des tâches entre le maire et ses adjoints -L'expérience avérée de certains agents -La présence d'un organigramme et d'un arrêté municipal -Les conditions de rémunération attractives -L'expérience du receveur municipal -Un hôtel de ville ; -Quelques cases de passage -Des hangars et boutiques ; -Des véhicules et motocyclettes ; -Un matériel de bureau; -Un capital humain relativement élevé du comptable -Certains agents et conseillers ont une bonne formation -Existence de certains partenaires pouvant impulser de façon significative le développement local 	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborer ou acquérir les manuels de procédures de gestion comptables, financières et du personnel - Renforcer les capacités du personnel, de l'exécutif et des conseillers municipaux sur leurs rôles - Informatiser le système de gestion du personnel, des opérations comptables et financières - Elaborer un tableau de bord - Mettre sur pied un plan de diffusion de l'information de la commune auprès des populations, des opérateurs économiques, et des partenaires - Etablir un fichier des contribuables - Organiser la gestion des marchés communaux, boutiques, hangars de Tomel et Songmbengue - Elaborer un plan de stages de vacances pour les jeunes - Acheter le matériel moderne de bureau - Instituer les réunions hebdomadaires et mensuelles au sein de la commune, - Réhabiliter les immeubles communaux octroyés par AES/Sonel SLL, - Promouvoir la coopération décentralisée et le jumelage avec d'autres Communes

Source : Diagnostic participatif réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la Commune de Massok

5. PLANIFICATION STRATEGIQUE

5.1 VISION ET OBJECTIFS DU PCD

5.1.1 Vision du PCD

La Commune de Massok est devenue la référence en matière de promotion du développement économique et socioculturel de son territoire communal à travers :

- l'amélioration des infrastructures routières sur l'ensemble du territoire de la Commune,
- l'amélioration de l'accès des populations aux infrastructures sociales de base à savoir l'eau potable, l'électrification rurale, les soins de santé de qualité, l'enseignement de base et secondaire de qualité, etc ;

- la protection de l'environnement ;
- la promotion du développement économique du territoire (création d'une forêt communale, développement du partenariat autour de la Commune, financement des activités de production)

Dans une période de trois ans (2013 à 2015), la Commune de Massok envisage :

- une institution communale qui fonctionne bien et qui joue véritablement son rôle d'acteur au centre de la dynamique du développement local du territoire ;
- une institution communale qui dans un partenariat avec le secteur privé et les services déconcentrés de l'Etat sur le territoire et les populations œuvrent ensemble pour l'amélioration du cadre et des conditions de vie des habitants ;
- un espace géographique où les ressources naturelles existantes sont mieux gérées pour bénéficier au développement de toute la collectivité dans une perspective durable,
- Un territoire dans lequel le principe de participation est le maître mot pour tous les acteurs qui interviennent dans le processus de développement ;

« Faire de Massok une commune unie dans la paix et la concorde pour un développement intégré basé sur l'agriculture, une administration performante et une culture positivement valorisée en vue du bien-être social de toutes les familles où les populations ont de moins en moins des difficultés de déplacement, des difficultés d'accès à l'eau potable, des difficultés d'accès à l'énergie électrique en horizon 2035 ».

5.1.2 Objectifs du PCD

5.1.2.1 Objectifs du PCD

L'objectif global du Plan Communal de développement est de permettre à la Commune de Massok de disposer d'un document qui pose clairement les bases de son développement ainsi que la stratégie à mettre en œuvre à court terme.

5.1.2.2 Objectifs spécifiques

Ils se déclinent en les actions et activités suivantes :

- faire un état des lieux de la situation de développement de la Commune dans les 28 secteurs de son espace géographique et arrêter les actions à entreprendre ;
- élaborer et valider un plan d'action stratégique de développement de l'espace géographique de la Commune et un Plan d'Investissement annuel (PIA) pour 2012 ;
- créer un cadre de concertation entre tous les acteurs de développement sur le territoire de la Commune pour assurer une mise en œuvre concertée des actions envisagées dans le PCD ;
- élaborer un plan marketing du document de PCD au sein de l'institution communale et une stratégie pour la recherche des financements pour la réalisation des actions envisagées ;
- renforcer les capacités des acteurs locaux en vue de les rendre plus apte à suivre, à évaluer et à pérenniser la mise en œuvre le processus de planification locale dans l'espace géographique de la Commune au terme de la mission d'accompagnement technique faite par l'OAL PAARDIC.

5.2 MATRICE DES CADRES LOGIQUES

Tableau 7 : Matrice des cadres logiques par secteur

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR DE L'EDUCATION DE BASE

Problème sectoriel : *Accès difficile à une éducation de base de qualité*

Objectifs	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Faciliter l'accès à l'éducation de base	Le nombre d'enfants scolarisés est en nette et progressive augmentation Le nombre d'enfants scolarisés de moins de 05 ans est en nette et progressive augmentation Le taux de déperdition scolaire est en nette et progressive réduction	Rapports techniques de l'IAEDUB Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Implication du DDMINEDUB Implication du Maire
Objectifs spécifiques	O₁ : Améliorer la capacité d'accueil des écoles	Le nombre d'enfants scolarisés est accru de 30% sur 05 ans Le nombre d'enfants scolarisés de moins de 05 ans est accru de 60% sur 05 ans Les écoles de l'espace communal ne comptent aucune classe jumelée	Rapports techniques de l'IAEDUB Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les écoles demandées sont créées par l'Etat Les projets de réalisation des écoles sont inscrits dans le BIP Les enseignants affectés dans les écoles accomplissent pleinement leurs tâches
	O₂ : Améliorer la qualité de l'enseignement de base	Au moins 90% des postes d'enseignants sont occupés par des instituteurs professionnels Toutes les écoles disposent chaque année de matériel didactique suffisant	Rapports techniques de l'IAEDUB Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les projets de réalisation et d'équipement des écoles sont inscrits dans le BIP
Résultats attendus	R₁ : Les parents envoient un plus grand	09 écoles maternelles sont opérationnelles	Rapports techniques de l'IAEDUB	

	nombre d'enfants à l'école	08 écoles primaires supplémentaires sont opérationnelles			Comptes administratifs de la Commune	Les écoles demandées sont créées par l'Etat
		38 salles de classe supplémentaires sont construites et équipées			Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
		196 tables bancs supplémentaires sont installées dans les écoles			Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	R ₂ : L'émigration scolaire est durablement réduite au niveau primaire et maternel	Le nombre d'élèves par classe a augmenté de 25%			-Rapport technique MINBASE -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	R ₃ : Les conditions d'enseignement dans les écoles sont durablement améliorées	Toutes les écoles sont dotées de latrines et de points d'eau modernes			Rapports techniques de l'IAEDUB	Les écoles demandées sont créées par l'Etat
		Au moins 100 instituteurs professionnels supplémentaires font partie du personnel enseignant permanent des écoles primaires et maternelles			Comptes administratifs de la Commune	Les projets de réalisation des écoles sont inscrits dans le BIP
10 salles de classe sont dotées de toitures Toutes les écoles disposent chaque année de matériel didactique suffisant			Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les enseignants affectés dans les écoles remplissent pleinement leurs tâches		
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en FCFA	Conditions préalables
	Construction de 04 nouvelles écoles maternelles : Tomel (01), Nkom (01), Kahn (01), Massok Centre (01)				32 000 000	Les écoles demandées sont créées par l'Etat

Construction de 08 écoles primaires : Kanga (01), Tekibo'o (01), Bioumoul(01), Dikamack(01), Socke(01), Kokoa 2(01), Mambondo(01), Mandjap 2(01)				476 000 000	Les écoles demandées sont créées par l'Etat
Construction de 18 nouvelles salles de classe : Issondjé (05), Pakoba (02) ; Nguibassal (02), Taï (02), Song Nkollo (02), Bahanga (02), Nsing Madeng (02) Mbanda (01)				144 000 000	Les projets d'extension sont validés par l'Etat
Acquisition de 1480 tables bancs supplémentaires à distribuer dans les écoles selon les besoins identifiés				44 400 000	Projet inscrit dans le Bip
Faire 01Plaidoyer/an pendant 3 ans pour l'affectation des enseignants				510 000	Projet inscrit dans le Bip
Construction de 29 points d'eau dans les écoles (prioritaire)				232 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Construction de 29 latrines de 02 blocs chacune dans les écoles				87 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Equipement des écoles en bureau de Maître				62 500 000	Projet inscrit dans le Bip
Construction des aires de jeu : (15) pour les écoles ci après : Ngog Nbog (01), Mahohi II (01), Issondje (01), Nsingmandeng (01), Nguibassal (01), Song Djem (01), Kanga (01), Tekibo'o(01), Bioumoul(01), Dikamack(01), Socke(01), Kokoa 2(01), Mambondo(01), Mandjap 2(01)				15 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Achat d'un ordinateur complet (PC + Imprimante + Scanner) à l'IAEB				2 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Equipement en mobilier de l'IAEB (Table + Chaise + Armoire)				3 500 000	Projet inscrit dans le Bip
TOTAL				954 910 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT RURAL

Problème sectoriel : *difficulté dans la pratique agricole*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources De Vérification	Hypothèses
Objectif global	Améliorer durablement la production agricole en quantité et qualité	Le rendement des surfaces cultivées L'accroissement de la production agricole de 50%	Rapports techniques de DAADR Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : améliorer l'encadrement technique des agriculteurs	Le nombre de session de formation par an a augmenté de 50% Le nombre de visite sur le terrain des agents vulgarisateurs agricoles a augmenté de 80%	Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD Les rapports du DAADR	La DAADR soit crée et opérationnelle dans l'arrondissement Que les postes agricoles soient construits et le personnel affecté
	O₂ : faciliter l'évacuation des produits agricoles	La quantité de produits agricoles vendus en ville a augmenté de 50% Le taux de produits agricoles non vendus a baissé de plus de 50%	Rapports DAADR Compte rendu du comité de suivi du PCD	Les pistes de collecte sont réhabilitées
	O₃ : améliorer l'approvisionnement en semences améliorées	Au moins 50% des semences sont des semences améliorées Au moins 80% de la population produits ou achète des semences améliorées	Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les vulgarisateurs agricoles font des formations
	O₄ : permettre un niveau de financement des activités agricoles	Au moins 50% des agriculteurs sont subventionnés	Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD Rapport DAADR	
Résultats attendus	R₁ : les agriculteurs reçoivent des formations et voient leurs capacités techniques améliorées	Les rapports de formations sont disponibles	Les rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les vulgarisateurs agricoles sont disponibles
	R₂ : l'évacuation des produits agricoles vers les points de vente est effective	La quantité de produits livrés sur le marché a augmenté de 50%	Rapports techniques de DAADR Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les villages sont désenclavés
	R₃ : les agriculteurs ont à la disposition des	Les achats des semences améliorées ont augmenté de 50%	Rapports techniques de la DAADR	Les agriculteurs sont réceptifs aux formations et aux conseils

	semences/plants améliorées et des intrants de qualité à des prix raisonnables	L'utilisation des semences améliorées a augmenté de 50%			Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	R4: les agriculteurs reçoivent quelques facilités de financement pour leurs activités	Liste des agriculteurs subventionnée ainsi que les montants alloués sont disponibles			Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût (en FCFA)	Conditions préalables
Activités	Formation des agriculteurs en technique organisationnelle et en gestion (02 sessions : Massok et Songmbengue))				1 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Formation des agriculteurs sur les itinéraires techniques de 04 cultures (Cacaoyer, Palmier à huile, Manioc et Banane plantain) (lieux : Songmbengue, Nkom, Massok et Lek)				2 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Construction de la délégation d'arrondissement à Massok et 03 postes agricoles (Tomel, Kahn, Sipandang)				60 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Construction de 02 hangars de stockage (Massok et Songmbengue)				8 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Construction de 02 magasins de planteur avec fonds de roulement (Massok, Kahn)				45 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Création d'une pépinière de cacaoyer de 50 000 plants/an pendant 03 ans				24 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Création d'une pépinière de palmier à huile de 3 000 plants/an pendant 03 ans à Songmbengue				9 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Création d'une pépinière de bananier plantain de 20 000 rejets/an pendant 03 ans à (Massok et Songmbengue)				3 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Création d'un champ semencier de manioc (02 ha) de 80 000 boutures/an pendant 03 ans (Mbatput)				2 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Soumission de 10 dossiers pour la demande de financement/an pendant 3 ans				1 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Financement de 10 microprojets des jeunes agriculteurs/a pendant 3 ans x 10 000 000 frs.				30 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Primer les 10 meilleurs agriculteurs pendant 3 ans				3 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Soutien aux OP participant au mini comice agro pastoral pendant 3 ans				750 000	Projet inscrit dans le Bip
TOTAL					188 750 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR PECHE, ELEVAGE ET INDUSTRIES ANIMALES

Problème sectoriel : *difficulté dans la pratique de l'élevage et de la pêche*

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses
Objectif global	Améliorer la pratique de la pêche et de l'élevage	La pratique de l'élevage s'est modernisée de 50%	Rapports techniques du DAMINEPIA Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : Améliorer l'encadrement technique des éleveurs	Le nombre de session de formation par an a augmenté de 50% Le nombre de visite sur le terrain des agents vulgarisateurs agricoles au augmenté de 50%	Rapports techniques du DAMINEPIA Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	disponibilité des agents vulgarisateurs
	O₂ : faciliter l'évacuation des produits d'élevage et pêche	Les revenus des pêcheurs ont augmenté	Rapports techniques du DAMINEPIA Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les routes sont aménagées
	O₃ : Améliorer la qualité et quantité d'élevage et pêche	La viande et le poisson sont disponibles	Rapports techniques du DAMINEPIA Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	-
Résultats attendus	R₁ : les éleveurs et les pêcheurs sont formés aux techniques modernes	Ateliers de formation sont organisés et tenus	Rapports techniques du DAMINEPIA Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	

	R₂ : les produits d'élevage et pêche sont évacués facilement	Bon état des routes Moyens de transport et de conservation disponibles			Rapports techniques du DAMINEPIA Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	R₃ : les produits d'élevage et de pêche sont de bonne qualité et disponible en quantité	Les conditions de vie de la population se sont améliorées Les produits d'élevage et de pêche sont disponibles			Rapports techniques du DAMINEPIA Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût (en FCFA)	Conditions préalables
	Construction et équipement de la DAEPIA, CZCSU, CACP à Massok Centre				120 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Construction d'une (01) usine à glace à Massok Centre				30 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Construction d'un (01) abattoir municipal à Massok Centre				30 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Identification et structuration des pêcheurs et éleveurs en GIC dans les 52 villages				26 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Formation des pêcheurs sur les techniques modernes de pêche à Massok Centre				51 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Formation des pêcheurs sur la construction des étangs piscicoles				51 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Formation des éleveurs sur les techniques modernes d'élevage (porc et poulet)				51 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Formation des pêcheurs sur des techniques modernes de fumage de poisson à Massok Centre				51 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Appui aux pêcheurs en matériel animal (Porc et volaille)				204 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Appui aux pêcheurs en équipements modernes pour les porcs et volailles.				51 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Appui à la construction de 10 étangs : Pendjock (01), Kahn(01), Ibompoi(01), Nguibassal(01), Issondjé2(01), Ngond mback(01), Onna(01), Mbanda(01), Ndede(01), Nsingmandeng(01)				30 000 000	Projet inscrit dans le Bip

	Organisation d'une campagne annuelle de vaccination : Porcs, Volaille et petits ruminants dans tous les villages				3 000 000	Projet inscrit dans le Bip
TOTAL					695 000 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR DE LA SANTE

Problème sectoriel : *Difficulté d'accès aux soins de santé de qualité*

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses
Objectif global	Faciliter l'accès aux soins de qualité	Augmentation du taux de fréquentation des CSI de 25% Augmentation de la fréquentation des pharmacies de 25% du taux d'approvisionnement des centres de santé en médicaments	Rapports techniques des centres de santé Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD Rapport de la délégation d'arrondissement de la santé	
Objectifs spécifiques	O₁ : Augmenter les approvisionnements des centres de santé en médicaments	50% d'augmentation	Rapports d'activités des Centres de santé Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les routes ne sont pas entretenues en saison des pluies.
	O₂ : Augmenter le nombre de centres de santé opérationnels	37,5% d'augmentation du taux d'opérationnalité des centres de santé	Rapports de la délégation d'arrondissement de la santé PV de livraison Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Signature tardive des décisions de création des CSI

	O₃ : Augmenter le nombre de personnels dans les formations sanitaires	33,33% d'augmentation du nombre de personnels dans les formations sanitaires			Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD Rapport d'activités des centres Rapport d'activités de la délégation	Les personnels affectés refusent de prendre leur fonction
Résultats attendus	R₁ : Le nombre de centres de santé opérationnels augmenté	03 bâtiments réhabilités 05 nouveaux bâtiments construits 03 nouveaux centres construits			PV de réception des ouvrages Rapports de la commune Rapport de la délégation de la santé Rapport de suivi de mise en œuvre du PCD	Les bâtiments ne sont pas livrés
	R₂ : Les centres de santé sont approvisionnés en médicaments	01 approvisionnement par mois			Rapport des pharmacies Bordereaux de réception	Rupture des stocks à la CENAME Non livraison des médicaments
	R₃ : Les personnels de santé dans les formations sanitaires sont affectés	01 IDE affecté 03 IB affectés 01 Matrone affecté 03 Commis affectés			Notes d'affectation Lettres de prise de service Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les retards dans la signature des notes d'affectation
	R₄ : Les centres de santé sont équipés	45 lits 05 laboratoires 04 maternités 04 pharmacies 06 réfrigérateurs			Bordereaux de livraison Rapport de suivi de la mise en œuvre du PCD	Non livraisons des CSI Livraisons des équipements non conformes
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût (en FCFA)	Conditions préalables
	Construction de 03 nouveaux centres de santé: Mahohi II(01), Issondje II (01), Nkom(01)				150 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Rehabilitation de 04 bâtiments existants: Ndede(02), Nkom (01), Tomel (01)				20 000 000	Projet inscrit dans le Bip

Construction de 06 nouveaux bâtiments dans les centres existants: Dibengui(01), Ibompoi(04) Tomel (habitation) (01)				72 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Acquisition de 45 lits: Nkom(09), Pendjock (06), Songmbengue (30)				11 250 000	Projet inscrit dans le Bip
Equipement de 06 Laboratoires: Saha (01), Tomel(01), Songmbengue(01), Pendjock(01), Ngogmbog(01), Ibaïkak(01).				15 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Equipement de 04 Maternités: Nkom (01), Pendjock (01), Songmbengue (01), Ibompoi(01)				60 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Equipement de 04 Pharmacies: Nkom (01), Pendjock (01), Songmbengue (01), Ibompoi(01)				10 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Acquisition de 06 Réfrigérateurs: Nkom (01), Dibengui (01), Pendjock (01), Songmbengue (02), Ndede (01)				4 200 000	Projet inscrit dans le Bip
Aménagement de 06 Points d'eau: Pendjock (01), Ibompoi (01), Ndede (01), Mahohi II(01), Issongdjé II (01), Nkom(01)				48 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Construction de 06 blocs de 02 Latrines: Pendjock (01), Ibompoi (01), Ndede (01), Mahohi II(01), Issongdjé II (01), Nkom(01)				36 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Reboisement de 03 CSI: Pendjock (01), Dibengui (01), Ndede (01)				300 000	Projet inscrit dans le Bip
Construction de 06 Clôtures: Ibompoi (01), Dibengui (01), Ndede (01), Pendjock (01), Songmbengue (01), Tomel (01).				60 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Acquisition de 04 dispositifs de traitement de déchets: Pendjock (01), Ndede (01), Dibengui (01), Ibompoi (01)				9 184 000	Projet inscrit dans le Bip
Construction de 03 Logements d'astreinte: Dibengui (01), Ndede (01), Pendjock (01)				75 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Construction et équipement d'un (01) CMA: à Massok Centre.				115 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Réhabilitation de 06 CSI: Saha, Tomel, Songmbengue, Pendjock, Ngogmbog, Ibaïkak				102 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Construction+ équipement d'un (01) CSI à ISONG NDJE				75 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Achat de 05 motos tout terrain AG 100				3 500 000	Projet inscrit dans le Bip
Equipement du CSI de PADANG				20 000 000	Projet inscrit dans le Bip

TOTAL	844 934 000
--------------	--------------------

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR DES TRAVAUX PUBLICS

Problème sectoriel : Réseau routier très délabré

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Améliorer l'état du réseau routier	Nombre de ponts défectueux est égale à 0 Toutes les routes sont réhabilitées			Rapports techniques du MINTP Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : faciliter la mobilité des véhicules et des personnes	Le nombre de bourbier est diminué de 100% Le nombre de ponts réparés est de 100% Le nombre de routes reprofilées est de 100% Toutes les voies sont débroussaillées			Rapports techniques du MINTP -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les réhabilitations sont prises en compte dans le BIP Les fonds sont disponibles
Résultats attendus	R₁ : les ponts sont réparés	Le nombre de ponts aménagés est de 100%			Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les fonds sont disponibles
	R₂ : les routes sont réhabilitées	Les bourbiers ont diminué de 100% Les routes sont élargies Les populations font du cantonnement tous les mois			Rapports su MINTP Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les fonds sont disponibles Les populations sont motivées
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût (en FCFA)	Conditions préalables
	Réhabilitation des routes (150 km) : Massok, Tomel, Kanga, Issondjé1 et 2, Songmbengue, Taï, Mbanda, Singmandeng, Ibaïkak, Nkom, Kahn, Nkom, Ibom, Songdjem, Pendjock, Soke, Songkolo, Dissema, Nguibassal, Ibompoi, Issongdjeck1, Issongdjeck 2, socke, Songkolo, ndede, mahohi 2, dissema, ngondmback.				900 000 000	Projet inscrit dans le Bip

	Aménagement des ponts (06) : Pendjock, Mbenbendjock, Dissema, Ibaikak, Yebel, Dikamack				30 000 000	Projet inscrit dans le BIP
	Bitumage de la route Songmbengue-Massok (28 km)				12 600 000 000	Projet inscrit dans le BIP
TOTAL					13 530 000 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR CULTURE

Problème sectoriel : *Accès difficile à une éducation de base de qualité*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Valoriser la culture traditionnelle	Les activités culturelles sont organisées dans les 51 villages Les populations se réunissent 2 fois par an	Rapports techniques de DDMINCULT Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : Améliorer les espaces de concertation et d'encadrement.	Le plan de construction	Rapports techniques DDMINCULT Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les populations sont mobilisées
	O₂ : Faciliter les échanges entre les générations	Les réunions inter générations sont tenues dans tous les villages	Rapports techniques DDMINCULT Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les populations acceptent la concertation
Résultats attendus	R₁ : les foyers culturels sont construits à Songmbengue, Massok, Tomel	Les bâtiments sont construits à Songmbengue, Massok, Tomel	Rapports techniques de DDMINCULT Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les terrains sont disponibles

	R ₂ : un festival est organisé chaque année à Massok	Un festival est organisé à Massok			Rapports techniques de DDMINCULT Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les populations sont mobilisées
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût (en FCFA)	Conditions préalables
	Construction de 03 foyers culturels (Songmbengue, Massok, Tomel)				25 500 000	Le projet est inscrit dans le budget de la commune
	Organisation d'un festival culturel annuel à Massok				12 000 000	Les populations sont mobilisées
	Organisation des semaines culturelles dans les villages				10 000 000	Adhésion des populations Implication de la Commune
	Elaboration d'un répertoire des organisations à caractère culturel à Massok Centre				5 000 000	
	Construction et équipement d'une bibliothèque municipale à Massok Centre				100 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Construction d'un centre d'apprentissage et de promotion de la langue nationale (parlé et écrit) à Massok Centre				25 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Encadrement et appui à 05 groupes socio culturels de la commune				5 000 000	
TOTAL					182 500 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR “DE LA PROMOTION DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE”

Problème sectoriel : *Difficulté d'accès aux structures d'encadrement de la femme*

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses
Objectif global	Favoriser un accès durable des femmes aux structures d'encadrement en vue de leur participation au développement local	Nombre d'associations féminines suivies a augmenté de 50%	Rapports techniques de DDMINPROFF Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : Augmenter le nombre de structures d'encadrement	Nombre de structures d'encadrement augmenté de 100%	Rapports techniques de DDMINPROFF Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Disponible du personnel par le Ministère
	O₂ : Améliorer la qualité de l'organisation des associations féminines	Tenue effective et régulière de réunions, ateliers et formation Documents de tenue de réunions disponibles	Rapports d'activité du MINPROFF Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD Rapports techniques du MINPROFF	Le personnel d'encadrement disponible
Résultats attendus	R₁ : un centre de promotion de la femme est construit et équipé à Massok Centre et 05 spécialités retenues: TIC, agro-pastoral, IH, conservation, transformation des produits	Procès verbal de réception du bâtiment		Le prestataire a exécuté le marché
		Procès =verbaux de réception des équipements	Comptes administratifs de la	

					Commune	
					Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	R ₂ : Les femmes sont formées en gestion à Massok Centre	03 formations en gestion			Rapports techniques de MINPROFF Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	R ₃ : Le RAFAMA est renforcé en FA	20 APFF sont formées			Rapports techniques de MINPROFF Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût (en FCFA)	Conditions préalables
	Construction d'un centre de promotion de la femme et de la famille à Massok Centre				90 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Organisation de 03 formations des associations féminines en gestion (20 APFF) à Massok				3 000 000	Existence des financements
	Formation en montage des microprojets et appui 20 APFF formées				15 500 000	Existence des financements
	Organisation d'une cérémonie de célébration collective de mariages (CCCM) à Massok				3 010 000	Existence des financements
TOTAL					111 510 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR "AFFAIRES SOCIALES"

Problème sectoriel : *Faible dans l'encadrement des socialement vulnérables*

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses
Objectif global	Améliorer la qualité de l'encadrement des personnes socialement vulnérables	Les personnes socialement vulnérables sont identifiées et suivies	Liste des personnes socialement vulnérables de la Commune disponible à la Mairie Rapports techniques des Affaires sociales Comptes administratifs de la Commune	Absence de personnel d'encadrement
Objectifs spécifiques	O₁ : Créer des structures d'encadrement des personnes socialement vulnérables	Les personnes socialement vulnérables sont prises en charge	Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	O₂ Assurer la représentativité du MINAS	01 Centre Social est construit, équipé et opérationnel	-Rapports techniques des Affaires sociales -Comptes administratifs de la Commune -PV de réception du bâtiment -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	O₃ : Assurer la sensibilisation des personnes socialement vulnérables et des communautés	01 Réunion de sensibilisation dans chacun des 51 villages	PV et fiches de présence aux réunions	
Résultats attendus	R₁ : Les structures spécialisées d'encadrement des vulnérables sont créées	50% des personnes socialement vulnérables sont prises en charge	-Rapports techniques des Affaires sociales -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD -Rapport des Chefs de villages	
	R₂ : La représentativité du MINAS est assurée	01 Bâtiment construit et le personnel affecté à Massok Centre	PV de réception + La note d'affectation du personnel	
	R₃ Les personnes socialement vulnérables et les communautés sont recensées sensibilisées	01 Réunion de sensibilisation organisée par an dans chaque village Augmentation du nombre d'association	-Fiches de présence + PV des réunions -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD Archives Préfecture et délégation MINADER	Personnel disponible

Activités	Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût (en FCFA)	Conditions préalables
Recensement des PSV dans tous les villages et élaborer un fichier				3 000 000	Les personnes vulnérables sont identifiées
Appui à l'organisation des PSV en association				500 000	Le terrain est disponible Le projet est inscrit au BIP
Sensibilisation des communautés à l'intégration et à l'insertion des PSV				2 000 000	Les fonds sont disponibles
Formation des PSV à la création et à la gestion d'AGR à Massok Centre				2 000 000	Le personnel d'encadrement est disponible
Dotation financier à 09 associations de PSV pour AGR (03/canton)				9 000 000	Les fonds sont disponibles
Aides multiformes et secours aux PSV				10 000 000	
Achat de 94 appareillages (chaises roulantes, tricycles etc.) aux 94 personnes handicapés moteurs				20 000 000	
Création, construction et équipement d'un centre social à Massok Centre				90 000 000	
Création, construction et équipement d'un centre de réhabilitation des personnes handicapées à Massok Centre				120 000 000	
TOTAL				256 500 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR "EAU ET ENERGIE"

Problème sectoriel : *Difficulté d'accès à l'eau et à l'électricité*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Améliorer l'accès à l'eau et à l'énergie	La population ayant accès à l'eau et à l'électricité augmente de plus de 50%	Rapports techniques CDE – AES SONEL /MINEE Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : Faciliter l'accès à l'eau	Le nombre de ménages ayant accès à l'eau potage a augmenté de plus de 50% Les forages sont à motricité électrique de plus de 50%	Rapports techniques CDE; MINEE Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les prestataires sont défaillants
	O₂ : améliorer l'approvisionnement en électricité	Le nombre de ménages ayant accès à l'électricité a augmenté de 70% Le nombre de coupure d'électricité diminue de plus de 50%	Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD Rapports techniques AES SONEL /MINEE	La puissance du transformateur est faible
Résultats attendus	R₁ : 22 Forages sont construits et équipés de motricité automatique	Forages construits dans : Massok, Tomel, Songmbengue, Ndede, Mahohi II, Taï, Mbanda, Sing Madeng, Ibaikak, Nkom, Ibom, Songjem, Pendjock, Nguibassal, Ibompoï, Kanga, Issongdjé	Comptes administratifs de la Commune	Le prestataire est défaillant
		Forages équipés de motricité automatique	PV de réception	La technologie n'a pas évolué

					Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD Rapports techniques CDE /MINEE Comptes administratifs de la Commune Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	R ₂ : les coupures intempestives ont diminuées	La durée des coupures a diminué			Rapports techniques AES SONEL /MINEE	Les équipements de transport d'électricité n'ont pas été rénovés
Activités		Resources' humaines	Resources matérielles	Resources' financières	Coût	Conditions préalables
EAU						
	Construction de 22 forages équipés de PMH (Massok(02), Tomel(1), Songmbengue(1), Ndede (1), Mahohi II(1), Tai (1), Mbanda (1), Singmandeng(1), Ibaïkak (1), Nkom (1), Ibom (1), Song Jem(1), Pendjock(1), Nguibassal (1), Ibompoi (1), kanga(1), Issondjé 2(1), Kahn(1), Tekibo'o(1), Bioumoul (1), Kokoa'a (1), Mandjap(1), Mambondo(1), Soke(1))				187 000 000	Mobilisation des fonds Existence des partenaires
	Construction de 13 puits: Songkollo (1), Ndede (1), Mandjap (1), Dissema (1), Isoondjé1 (1), Tekibo'o (1), Dikamack (1), Bioumoul (1), Mambondo(1), Mbembendjock (1), Songdjem (1), Akok(1), Ibom(1),				65 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Aménagement de 10 sources: Songkollo(1), Mandjap(1), Dissema(1), Isoondjé1 (1), Tekibo'o (1), Dikamack (1), Bioumoul(1), Mambondo (1), Mbembendjock (1), Songdjem(1),				30 000 000	Projet inscrit dans le Bip

Réhabilitation de 08 forages : Mambondo(1), Nkom(02), Dissema(1), Taï(01), Massok(1), Tomel(1), Songmbengue(1)				36 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Réhabilitation de 10 puits : Nbanda(1), Yebel(2), Nsingmandeng(1), Ibaïkak(2), Kanga(1), Ndjock Nkong(1), Dikongue(2),				25 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Construction d'une AEP dans la ville de Massok				150 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Sous Total 1				493 000 000	
ENERGIE					
Fourniture et Pose de 02 transformateurs HG1 Mono (Bibendi, Ibaïkak)				9 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Fourniture et installation de 66 poteaux 9m/s (Mahohi II, Onna, Song Nkollo, Ndede, Song, Ngambe II, Nbanda, Ngond Mbak, Taï, Dissema, Dikamak, Songuem, Nsingmandeng, Mandjap II)				3 630 000	Projet inscrit dans le Bip
Electrification de 14 villages (Mahohi II, Onna, Song Nkollo, Ndede, Song, Ngambe II, Nbanda, Ngond Mbak, Taï, Dissema, Dikamak, Songuem, Nsingmandeng, Mandjap II)				216 300 000	Mobilisation des fonds Existence des partenaires
Extension des réseaux BT 4 x 16 mm ² sur 5 villages (Log Hega,, Dikamak, Ibompoï, Bembe Ndjock)				45 000 000	Mobilisation des fonds Existence des partenaires
Sous Total 2				273 930 000	
TOTAL 1 + 2				766 930 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR “ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES”

Problème sectoriel : *difficulté d'accès à l'enseignement secondaire*

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses
Objectif global	Faciliter l'accès à l'enseignement secondaire	nombre d'enfants scolarisés a augmenté de 75%	-Rapports techniques de DD MINESEC -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : Améliorer la capacité d'accueil des lycées, CES et CETIC	Nombre de salle de classe augmenté Nombre de bancs augmenté	-Rapports techniques de la DDENSEC -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Le prestataire ont exécuté le marché
	O₂ : Améliorer la qualité de l'enseignement	Nombre de salles de classes jumelées a diminué de 75% Nombre d'enseignant affecté augmenté de 50%	-Rapports techniques de la DDMINESEC -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	-Accroissement très important des effectifs -Refus de prise de service des enseignants affectés
Résultats attendus	R₁ : les établissements d'enseignement secondaire sont créés	01 CETIC est opérationnel à Massok	-Rapports techniques de la DDMINENSEC -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Le CETIC demandé est crée par l'Etat
	R₂ : la qualité des enseignements est durablement améliorée	Nombre d'enseignants affectés augmentés de 50%	-Rapports techniques DDENSEC -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	

	R₃ : Les conditions d'enseignement dans les écoles sont durablement améliorées	-Tous les établissements sont dotés de latrines et de points d'eau modernes -Les enseignants supplémentaires sont affectés dans les Lycées, CES et CETIC les établissements disposent chaque année de matériel didactique suffisant			Rapports techniques DDENSEC Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût (en FCFA)	Conditions préalables
	Construction d'un CETIC à Massok Centre				76 500 000	Projet inscrit dans le Bip
	Construction de 20 salles de classe : Lycée de Massok ((06), lycée de Nkom (02), lycée de Songmbengue (06), CETIC de Songmbengue (02) et CES de Kahn (02).				180 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Acquisition de 700 tables bancs : CES de Kahn (100), Lycée de Massok (200), lycée de Nkom (100), lycée de Songmbengue (150), CETIC de Songmbengue (150)				21 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Construction de 05 points d'eau : CES de Kahn (01), Lycée de Massok (01), lycée de Nkom (01), lycée de Songmbengue (01), CETIC de Songmbengue (01)				40 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Construction de 05 blocs de 02 latrines: CES de Kahn (01), Lycée de Massok (01), lycée de Nkom (01), lycée de Songmbengue (01), CETIC de Songmbengue (01)				30 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Construction et de 02 bibliothèques : Lycée de Massok (01), lycée de Songmbengue (01)				112 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Recrutement de 10 enseignants vacataires : Lycée de Massok, lycée de Nkom, Lycée de Songmbengue, CETIC de Songmbengue et CES de				4 500 000	Projet inscrit dans le Bip Projet inscrit dans le Bip

	Kahn					
TOTAL					464 000 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR “DE L’EMPLOI ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE”

Problème sectoriel : *difficulté d'accès à l'emploi et à la formation professionnelle*

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses
Objectif global	Faciliter l'accès à l'emploi et à la formation professionnelle	Le nombre de jeunes formés et employés a augmenté de 75%	-Rapports techniques MINEFOP -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : Equipé la SAR/SM de Massok	La SAR/SM est dotée des équipements dans les ateliers	-Rapports techniques MINEFOP -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les jeunes ne sont pas motivés
	O₂ : favoriser la formation des jeunes dans l'espace communale	Un Centre Multifonctionnel existe + un Centre Privé en Agriculture et Elevage	-Rapports techniques de MINEFOP -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les prestataires sont défectueux
Résultats attendus	R₁ : les rencontres des jeunes sont facilitées à Massok Centre	Réunions de sensibilisation	-Rapports techniques de MINEFOP -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	les jeunes ne sont pas informés

	R ₂ : les jeunes sont formés et employés	02 Sessions de formations organisées Le chômage des jeunes est réduit à 50%			-Rapports techniques de MINEFOP -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les entreprises ne sont pas créées
Activité 1 Relance des activités de la SAR/SM de Massok dans l'espace communal	SAR/SM de Massok	Humains	Construction Matériel	Equipements Financiers	Coût Total	Conditions préalables
	Menuiserie				45 800 000	Projet inscrit dans le Bip
	Maçonnerie +Electricité				38 100 000	Projet inscrit dans le Bip
	Mécanique Automobile				33 600 000	Projet inscrit dans le Bip
	Chaudronnerie + Plomberie				51 840 000	Projet inscrit dans le Bip
	Bloc Latrine				1 800 000	Projet inscrit dans le Bip
	Forage d'eau				8 500 000	Projet inscrit dans le Bip
	Branchement au réseau AES-Sonel				25 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Sensibilisation/Information				5100000	Projet inscrit dans le Bip
TOTAL					209 740 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR "TOURISME ET LOISIRS"

Problème sectoriel : Faible valorisation du potentiel touristique

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Promouvoir et vulgariser l'activité touristique	Le tourisme est connu et pratiqué	-Rapports techniques de MINTOUL -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : Création, construction et équipement de l'office Communal de Tourisme	01 Bâtiment construit	- Rapports techniques de MINTOUL -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les fonds et terrain sont disponibles
	O₂ : Construction et Aménagement des structures d'accueil	Les structures d'accueil des touristes existent à Massok et Songmbengue etc.	- Rapports techniques de MINTOUL -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Si terrain disponible
	O₃ : Sensibilisation et information des populations	02 Campagnes sont organisées dans tous les villages	- Rapports techniques de MINTOUL -Comptes administratifs de la Commune	Les routes sont impraticables

					-Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Résultats attendus	R₁ : Création et construction de l'Office Communal de Tourisme	L'Office Communal est opérationnel			- Rapports techniques de MINTOUL - PV de réception -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	les prestataires ne réalisent pas le travail
	R₂ : les structures d'accueil sont construites et aménagées dans les grandes agglomérations	Des cases de passage et restaurants sont construites			- Rapports techniques de MINTOUL -PV de réception -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les prestataires ne réalisent pas le travail
	R₃ : Sensibilisation et l'information des populations sur le potentiel touristique	-Campagnes d'information organisées -Médias impliqués dans la sensibilisation -Les affiches ventilées dans tous les villages			-Rapports techniques de MINTOUL -Comptes administratifs de la Commune -Fiches de présences + Photos -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Absence de volonté politique
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût e F CFA	Conditions préalables
	Construction et équipement de l'Office Communal de Tourisme de Massok				45 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Construction et Aménagement de structures d'accueil à Massok				50 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Sensibilisation, Information des populations sur l'impact du tourisme dans leur quotidien				5 100 000	Projet inscrit dans le Bip
	Identification exhaustive du potentiel touristique de la Commune dans la zone				6 000 000	Si les fonds sont disponibles
	Construction et équipement d'un complexe touristique municipal [Auberge (25 chambres, restaurant (200 couverts), salle de fête (300 places)]				100 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Mise sur pieds d'un système informationnel de promotion du tourisme (Création site web, élaboration de la carte touristique, etc.)				10 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Recrutement et formation de 03 guides touristiques				3 000 000	Projet inscrit dans le Bip
	Elaboration d'un plan directeur des activités touristiques dans la commune				5 000 000	Projet inscrit dans le Bip

	Aménagement, sécurisation et mise en valeur (03 sites touristiques à fort potentiel de développement)				30 000 000	Projet inscrit dans le Bip
Total					254 000 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR “FORET ET FAUNE”

Problème sectoriel : *Menaces sur les ressources forestières et fauniques*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Réduire les menaces sur les ressources forestières et fauniques	La réglementation sur la coupe des essences est respectée Le braconnage est diminué			-Rapports techniques des DDFOF/SM -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : accentuer la lutte contre l'exploitation illégale des ressources forestières et fauniques	Le reboisement de la forêt est pratiqué à 50%			- Rapports techniques des DDFOF/SM -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Incivisme
	O₂ : favoriser le respect des règles dans les domaines des forêts et de la faune	Un comité de vigilance est créé dans chaque village			- Rapports techniques des DDFOF/SM -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Non participation des populations
Résultats attendus	R₁ : la lutte contre l'exploitation illégale des ressources de la forêt et de la faune est accentuée	Les arbres sont plantés dans les zones de forêt secondaire			Rapports techniques des DDFOF/SM -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Absence de plants d'arbres
	R₂ : les populations sont sensibilisées	Tenue de réunion dans chaque village			- Rapports techniques des DDFOF/SM -Comptes administratifs de la Commune -Rapports techniques des DD forêts et faune-	Mauvaise volonté des populations
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en F CFA	Conditions préalables
	-Création d'une réserve faunique				10 000 000	Les fonds sont disponibles
	Organisation des campagnes de sensibilisation et encadrement des populations dans l'exploitation des ressources forestières et fauniques				5 000 000	

	Création des comités de vigilance dans chaque village				78 000 000	Les fonds sont disponibles
	Création des pépinières : communale et villageoises				5 000 000	
	Organisation des campagnes de reboisement et de régénération dans tous les villages				150 000 000	Les fonds sont disponibles
	Création d'une forêt communale à Massok				5 000 000	Les fonds sont disponibles
	Création de 02 autres forêts communautaires à Massok et Sipandang				10 000 000	
	Construction et équipement du PCFC à Massok Centre				75 000 000	Les fonds sont disponibles
	Achat de 03 Motos				3 000 000	
	Création et organisation d'un marché pour la viande de brousse à Massok				20 000 000	
	Sensibilisation et formation des populations sur l'élevage des espèces conventionnelles dans tous les villages				5 000 000	
TOTAL					366 000 000 F CFA	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR ENVIRONNEMENT, PROTECTION DE LA NATURE ET DEVELOPPEMENT DURABLE

Problème sectoriel : *Menaces sur l'environnement*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Protéger l'environnement et les ressources naturelles	Les écosystèmes sont durablement conservés	-Rapports techniques du ministère -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : favoriser l'esprit de protection de la nature	Le nombre d'arbres replantés a augmenté	-Rapports techniques du ministère -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du	Les populations sont sensibles au discours sur l'environnement

					PCD	
	O₂ : améliorer le cadre de vie	Nombre d'espaces verts aménagés augmenté de 50% Nombre de toilettes publiques en augmentation			-Rapports techniques du ministère -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Le civisme est accru
Résultats attendus	R₁ : les populations ont acquis la conscience du développement durable	Les réunions de sensibilisation sont organisées un fois par an			-Rapports techniques du ministère -Comptes administratifs de la Commune- Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les populations sont réceptives
	R₂ : le cadre de vie est amélioré	Les espaces verts sont aménagés				
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût	Conditions préalables
	Sensibilisation des populations sur le tri des déchets et l'utilisation des bacs à ordures (52Villages)				8 800 000	-Implication des populations -Implication de la Mairie, Hysacam etc.
	- Aménagement des espaces verts dans l'espace urbain				9 000 000	-Si les fonds sont disponibles -Implication de la Mairie/MINEPD
	- Mise en place des comités locaux de protection de l'environnement				7 800 000	Appui Chefferie traditionnelle, Autorités, Mairie, MINEPD
	Organisation des campagnes d'hygiène de salubrité				7 800 000	Les populations sont disponibles
	Création d'une décharge Communale à Massok				160 000 000	Appui Mairie, MINHDU etc.
	Sensibilisation des populations sur les techniques de fabrication et d'utilisation des foyers améliorés				7 800 000	Appui Marie, MINEPD, ONG etc.
	Création d'une Forêt Communale				12 500 000	Implication de la Mairie, MINEPD, Population
	Création Forêt Communautaire				9 000 000	Implication des populations, Mairie
	Toilettes Publiques				4 000 000	Implication de la Mairie
	Construction d'une fosse d'incinération des déchets hospitaliers à MASSOK (HD)				3 000 000	

	Création d'un comité de lutte contre les simules					150 000	
TOTAL						229 850 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR HABITAT ET DU DEVELOPPEMENT HURBAIN

Problème sectoriel : *Difficulté d'accès un habitat décent*

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			Hypothèses
Objectif global	Améliorer le cadre de vie des populations	L'habitat est amélioré	-Rapports techniques MINH DU -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD			
Objectifs spécifiques	O ₁ : améliorer les styles d'habitat	Les habitations en matériaux définitifs ont augmentés.	-Rapports techniques du MINH DU -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD			Insuffisance de moyens financiers
	O ₂ : Aménager la voirie urbaine		-Rapports techniques du MINH DU -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD			Absence de boutique de vente de matériaux
Résultats attendus	R ₁ : les styles d'habitat sont améliorés	Le cadre de vie s'est amélioré	-Rapports techniques du MINH DU -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD			Les populations n'ont pas de moyens financiers
	R ₂ : - Aménagement de la voirie urbaine - Assainissement urbain et hygiène et salubrité.	- Routes sont aménagées - Les quartiers urbains sont approvisionnés en bacs à ordures.	-Rapports techniques du MINH DU -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD			Les routes sont impraticables
Activités		Moyens				
		Humain	Matériel	Financier	Coût	Conditions préalables
R1 : Planification Urbaine : A1 : Délimitation du périmètre urbain (cartographie à l'appui)		MINH DU/MINDCAF	Engins		6 000 0000	Projet inscrit dans le Bip
A2 : Elaboration du plan sommaire d'urbanisme(PSU)		MINH DU/MINDCAF			20 000 000	Boussole pour la traçabilité et la visibilité dans la gestion urbaine

A3 : Création du lotissement communal sur 100 ha octroyés à la commune				10 000 000	Terrain disponible : la communauté villageoise de Massok a octroyé 100 ha de terrain coutumier à la commune
A4 : Encouragements envers les particuliers à créer les lotissements privés (sous forme de subventions de viabilisation des lotissements).	MINHDU/MINDCAF			10 000 000	Projet inscrit dans le Bip
<u>R2 Voiries Urbaines et Assainissement :</u>					
A1 : Aménagement routes en terres 10 Km au Chef lieu				35 000 000	Projet inscrit dans le Bip
A2 : Assainissement Urbain (Fossés et carneaux) sur 10 Km au chef lieu				65 000 000	Projet inscrit dans le Bip
A3 : Bitumage voirie urbaine				500 000 000	Projet inscrit dans le Bip
<u>R3 : Hygiène et Salubrité :</u>					
A1 : Aménagement d'une décharge				150 000 000	Projet inscrit dans le Bip
A2 : Aménagement d'un Cimetière Municipal				10 000 000	Projet inscrit dans le Bip
<u>R4 : Habitat :</u>					
A1 : Construction logement sociaux	MINHDU/MINDCAF			50 000 000	Politique gouvernementale du logement social
A2 : Equipement moderne de fabrique de matériel locaux (Ménages aux faibles revenus)				5 000 000	Projet inscrit dans le Bip
<u>R5 : Transport Urbain locale :</u>					
A1 : Création de deux (02) gares routières à Massok et Songmbengue				30 000 000	Si terrain disponible
<u>R6 : Gouvernance Urbaine locale :</u>					
A1 : Campagne de sensibilisation, d'information et de formation aux règles générales d'urbanisme ;	MINHDU	Textes		2 000 000	Projet inscrit dans le Bip
A2 : Vulgarisation du guide de référence sur l'Urbanisme ;	MINHDU	Textes		2 000 000	Projet inscrit dans le Bip

A3 : Fonctionnement des Commissions relatives aux opérations d'urbanisme	MINHDU/ CFP			5 000 000	Projet inscrit dans le Bip
TOTAL :				900 000 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR DOMAINES, CADASTRE ET AFFAIRES FONCIERES

Problème sectoriel : *Difficulté d'accès au foncier*

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables			Sources de vérification	Hypothèses
Objectif global	Faciliter l'accès au foncier	Les populations qui se sentent sécurisés dans leur propriété a augmenté de plus de 50%			-Rapports techniques domaine -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : favoriser l'obtention des titres fonciers	Les procédures sont connues des populations			-Rapports techniques des domaines -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	La culture locale de propriété
	O₂ : faciliter l'accès aux terres	Les nouveaux lotissements sont disponibles			-Rapports techniques des domaines -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	L'ignorance et la mauvaise volonté des populations
Résultats attendus	R₁ : l'obtention du titre foncier est favorisée	Le nombre de titre foncier a augmenté de 25%			-Rapports techniques des domaines -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les délais d'obtention trop longs
	R₂ : l'accès aux terres est facilité	Les titres de propriété ont augmenté de 50%			-Rapports techniques du MINH DU -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Le lotissement n'est pas disponibles
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût	Conditions préalables
	Facilitation à l'établissement des titres de propriété				7 800 000	Assouplissement des règles

	Immatriculation des terres du village et Création des lotissements					Obtention des titres fonciers Disponibilité des terres
Total					7 800 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET INNOVATION

Problème sectoriel : *Difficulté d'accès aux produits de la recherche scientifique*

Tableau 26: Secteur recherche scientifique et innovation

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Faciliter l'accès aux produits de la recherche scientifique	Les produits non ligneux sont valorisés			-Rapports techniques DDMINCOMMERCE. -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : Accroître la sensibilité des populations à la recherche scientifique	Les populations valorisent leur savoir faire par des soins traditionnels			- Rapports techniques DDMINCOMMERCE. -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	O₂ : promouvoir le potentiel naturel de la commune	Les populations sont sensibles aux produits non ligneux			- Rapports techniques DDMINCOMMERCE. -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Résultats attendus	R₁ : la sensibilisation des populations à la recherche scientifique est accrue	Les réunions sont organisées			- Rapports techniques DDMINCOMMERCE. -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Absence de volonté
	R₂ : le potentiel nature est promu	Les produits non ligneux sont promus			-Rapports techniques du MINH DU -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Non valorisation des produits non ligneux
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en F CFA	Conditions préalables

	-Organisation de 52 campagnes de sensibilisation				7 800 000	Les fonds sont disponibles
	Organisation de 52 campagnes de formation des populations en fonction des besoins exprimés et identifiés				7 800 000	Les encadreurs sont disponibles
	-Promotion du potentiel naturel de la localité				25 000 000	Volonté politique
TOTAL					40 600 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR SPORT ET EDUCATION PHYSIQUE

Problème sectoriel : *Difficulté d'épanouissement des jeunes*

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses
Objectif global	Favoriser l'épanouissement des jeunes	Les jeunes font de plus en plus le sport dans tous les villages	-Rapports techniques du DD du sport et éducation physique -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Intéressement des jeunes aux activités sportives
Objectifs spécifiques	O₁ : Aménager les espaces de sport et d'éducation physique	Les espaces sont choisis	- Rapports techniques du DD du sport et éducation physique -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Le projet est inscrit dans le BIP
	O₂ : faciliter le regroupement des jeunes	Les activités sportives sont régulièrement organisées	- Rapports techniques du DD du sport et éducation physique -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Résultats attendus	R₁ : les espaces de sport et de loisir sont aménagés	Les stades sont aménagés	- Rapports techniques DD du sport et éducation physique -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Si les fonds sont disponibles

	R2 : les jeunes aptes aux activités sportives	Les championnats sont organisés			-Rapports techniques DD du sport et éducation physique -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Si les encadreurs sont disponibles
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en F CFA	Conditions préalables
	A1 : Construction d'une plate forme de proximité contenant : -01 Stade de football 110 sur 75m + 01 Piste d'Athlétisme + Vestiaires + Gradin à Massok Centre.				350 000 000	Projet est inscrit dans le BIP
	A2 : Construction 01 Gymnase 70 sur 50 m à Massok Centre.				120 000 000	Projet est inscrit dans le BIP
	A4 : Construction : 01 Stade de Handball 40 x sur 20 m + Terrain de Basketball 28 sur 15m ou 26 sur 14 + Court de Tennis 23,77 sur 10,97 m + Volley-Ball 18 sur 9 m à Massok Centre				90 000 000	Projet est inscrit dans le BIP
	Aménagement de 02 stades existants ; Tomel et Songmbengue				3 000 000	Les fonds sont disponibles à la Commune
TOTAL					563 000 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR “ COMMERCE ”

Problème sectoriel : *Difficulté dans la pratique des activités commerciales*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Faciliter la pratique des activités commerciales	Les commerces de services sont disponibles	-Rapports techniques DDMINCOMMERCE. -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O ₁ : aménager le hangar	Les hangars sont construits et réhabilités pour les marchés publics	- Rapports techniques DDMINCOMMERCE. -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du	

					PCD	
	O₂ : favoriser l'accès aux produits marchands	Les produits sont disponibles dans les marchés			- Rapports techniques DDMINCOMMERCE. -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Résultats attendus	R₁ : le hangar est aménagé	Il y a un point d'eau, une latrine, une poubelle et une pharmacie dans chaque marché			- Rapports techniques DDMINCOMMERCE. -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Absence de volonté
	R₂ : l'accès aux produits marchands est favorisé	Les produits non ligneux sont promus			-Rapports techniques du MINCOMMERCE -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Non valorisation des produits non ligneux
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en F CFA	Conditions préalables
	Création des marchés périodiques à Massok, Tomel, Songmbengue, Logkat, Pandang				150 000 000	
	Réhabilitation de l'ancien marché ; Tomel, Massok, Songmbengue.				60 000 000	Le projet est inscrit au budget
	Organisation des ventes promotionnelles des produits de première nécessité pendant les fêtes				6 000 000	
	Appui aux producteurs dans l'écoulement des produits de vente (cacao, huile de palme)				5 000 000	
	Construction d'un nouveau marché à Pandang				20 000 000	Le projet est inscrit au Budget et il est voté l'espace est disponible
TOTAL					241 000 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR JEUNESSE ET EDUCATION CIVIQUE

Problème sectoriel : *Difficulté d'épanouissement des jeunes*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Faciliter l'épanouissement des jeunes	Nombre de jeunes en activité est augmenté de 50%	-Rapports techniques DDJEUNESSE et EDU.CIV -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O ₁ : Construire un (01) Centre Multifonctionnel de promotion des jeunes + Equipement à Massok	(01) bâtiment	- Rapports techniques DDJEUNESSE et EDU.CIV -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	O ₂ : Construire une Délégation d'Arrondissement de la jeunesse	(01) bâtiment	-Rapports techniques DDJEUNESSE et EDU.CIV -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	O ₃ : Construire une (01) structure d'encadrement de la jeunesse à Songmbengue	(01) bâtiment	-Rapports techniques DDJEUNESSE et EDU.CIV -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	O ₄ : Créer un Centre pilote du service civique à Massok	(01) bâtiment	- Rapports techniques DDJEUNESSE et EDU.CIV -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Résultats attendus	R ₁ : 01 Construction d'un centre multifonctionnel équipé de promotion de jeunes est construit	(01) Centre fonctionnel existe	- Rapports techniques DDJEUNESSE et EDU.CIV -Comptes administratifs de la Commune -PV de réception -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Si terrain disponible
	R ₂ : 01 Construction d'une Délégation d'Arrondissement à Massok	(01) Bâtiment existe	-Rapports techniques DDJEUNESSE et EDU.CIV -Comptes administratifs de la Commune -PV de réception -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Si terrain disponible
	R ₃ : Construction d'un centre d'encadrement de jeunes à Songmbengue	01 Bâtiment est construit	-Rapports techniques DDJEUNESSE et EDU.CIV -Comptes administratifs de la Commune -PV de réception -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Si terrain disponible

	R4 : Création d'un centre pilote du service civique à Massok	01 Bâtiment est construit			-Rapports techniques DDJEUNESSE et EDU.CIV -Comptes administratifs de la Commune -PV de réception -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Si terrain disponible
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en F CFA	Conditions préalables
	Construction d'un centre multifonctionnel + Equipement de promotion de jeunes à Massok				150 000 000	Le projet est inscrit au budget
	Construction d'une Délégation d'Arrondissement de la Jeunesse à Massok Centre				60 000 000	Le projet est inscrit au budget
	Construction de 03 structures d'encadrement de la jeunesse à : Songmbengue – Kahn – Nkom.				24 000 000	Le projet est inscrit au budget
	Construction d'un centre pilote du service civique à Massok				20 000 000	Le projet est inscrit au budget
TOTAL					254 000 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR “ ADMINISTRATION TERRITORIALE ET DECENTRALISATION ”

Problème sectoriel : *Insuffisance dans l'offre de service administratif en général*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses
Objectif global	Améliorer l'offre de services administratifs	Les populations parcourent des distances courtes pour les services administratifs	-Rapports techniques du Sous-Préfet -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O1 : Améliorer la qualité de service dans les centres d'état civil existants.	Les demandes officielles d'établissement d'actes de naissance, d'actes de mariage etc.. ont augmenté de 50%	- Rapports techniques du Sous-Préfet -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les délais sont trop longs

Résultats attendus	R ₁ : les conditions de travail dans les centres d'état civil existants sont améliorées	Le zèle de travail des agents a augmenté de 50%			- Rapports techniques du Sous-préfet -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Absence de volonté des populations
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en FCFA	Conditions préalables
	Construction et équipement de 07 centres spéciaux d'état civil				560 000 000	Si le projet est inscrit dans le BIP
	Construction de la sous-préfecture				80 000 000	Si le projet est inscrit dans le BIP
	Construction et équipement d'une gendarmerie à Massok				60 000 000	Si le projet est inscrit dans le BIP
	Construction et équipement de la résidence du sous-préfet				70 000 000	Si le projet est inscrit dans le BIP
	Construction et équipement de la résidence de l'Adjoint d'Arrondissement				70 000 000	Si le projet est inscrit dans le BIP
	Achat et Installation de 52 Mats de drapeau dans les 52 Chefferies de la Commune				13 000 000	Si le projet est inscrit dans le BIP
TOTAL					853 000 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

Problème sectoriel : *Difficulté d'accès à l'enseignement supérieur*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Favoriser l'accès à l'enseignement supérieur	Le nombre d'étudiants augmenté de 75% dans la population jeune	-Rapports techniques MINESUP -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O ₁ : faciliter l'accès à l'enseignement supérieur	Les populations jeunes ont accès aux grandes Universités	- Rapports techniques MINESUP -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Résultats attendus	R ₁ : l'accès à l'enseignement supérieur des jeunes est facilité	Les jeunes sont informés des opportunités Les facilités sont octroyées aux jeunes	- Rapports techniques MINESUP -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Si les jeunes étudiants sont identifiés

Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en F CFA	Conditions préalables
	Dotation des bourses aux meilleurs étudiants					5 200 000
TOTAL					5 200 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR POSTE ET TELECOMMUNICATIONS

Problème sectoriel : *Insuffisance de la couverture du réseau téléphonique*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Améliorer la couverture du réseau téléphonique	La disponibilité du réseau est de 90%			-Rapports techniques PTT -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O ₁ : faciliter la couverture réseau par les installations des postes télécommunications	Tous les villages sont couverts par le réseau téléphonique			- Rapports techniques PTT -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les concessionnaires n'ont pas la volonté
Résultats attendus	R ₁ : la couverture réseau est assurée	Les populations appellent plus facilement			- Rapports techniques PTT -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Accès à l'électricité difficile
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en F CFA	Conditions préalables
	Installation des antennes de Télécommunications à Massok				Charge des Opérateurs (PM)	Les concessionnaires ont conclus des contrats avec la mairie et les populations
	Construction des Télécentres (03) : Massok, Tomel, Songmbengue				150 000 000	
TOTAL					150 000 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR COMMUNICATION

Problème sectoriel : *Insuffisance de la couverture médiatique*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Améliorer la couverture Radio et Télé	La circulation de l'information Radio et Télé est améliorée			-Rapports techniques MINCOM -Journal Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	-Implication de la Mairie -Implication du MINCOM
Objectifs spécifiques	O ₁ : Faciliter la couverture réseau	Tous les villages sont couverts par le signal Radio et Télé			- Rapports techniques MINCOM -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	-Implication de la Mairie -Implication du MINCOM
	O ₂ : Faciliter l'accès à l'information	100% des populations ont accès aux réseaux radiophonique et télévisuel			-Rapports techniques MINCOMM -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	-Implication de la Mairie -Implication du MINCOM
Résultats attendus	R ₁ : La couverture réseau est assurée	Le nombre de postes de radio et de télévision est augmenté de 75%			- Rapports techniques MINCOM -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	-Implication de la Mairie -Implication du MINCOM -Si accès à l'électricité
	R ₂ :L'accès à l'information est facilité	Tous les villages sont couverts par le signal radio et télévisé			- Rapports techniques MINCOM -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les équipements sont fonctionnels
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en F CFA	Conditions préalables
	Construction de 02 pylônes la charge de l'Etat à Massok et Kahn				150 000 000	BIP MINCOM
	Création d'une Radio Communautaire à Massok				60 000 000	BIP MINCOM
	Formation d'un personnel de la radio de la radio communautaire				2 000 000	BIP MINCOM
	Création d'un journal communautaire à Massok				6 000 000	BIP MINCOM
TOTAL					218 000 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR “TRAVAIL ET SECURITE SOCIALE”

Problème sectoriel : *Difficulté de prise en charge sociale*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Favoriser la prise en charge sociale	Les populations employées sont sécurisées à plus de 50%			-Rapports techniques MINTSS -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : faciliter l'inscription de personnel employé à la CNPS	Le personnel employé est immatriculé à la CNPS Le personnel employé applique les règles de sécurité au travail			-Rapports techniques MINTSS -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Incivisme des employeurs
	O₂ : faciliter la sécurisation des populations actives	Les 2/3 des corps de métiers sont organisées			-Rapports techniques MINTSS -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Absence de volonté
	O₃ : Sensibiliser et renforcer les capacités en matière de lois et règlements sociaux, des travailleurs et employeurs en activité dans la commune de MASSOK				Rapports techniques MINTSS -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Résultats attendus	R₁ : Le personnel employé est inscrit	L'existence des dipes dans les structures			-Rapports techniques MINTSS -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Ignorance des employeurs
	R₂ : les populations sont sécurisées	Les corps de métiers sont organisés en associations			-Rapports techniques MINTSS -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	La temporalité des emplois
	R₃ : les acteurs sociaux sont sensibilisés et leur capacités renforcées en matière de textes sociaux.				Rapports techniques MINTSS -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en F CFA	Conditions préalables
	Sensibilisation des corps de métiers				1 500 000	-identification des responsables des corps de métiers
	Création d'un guichet périodique pour les retraités de la CNPS (Coût=Plaidoyer auprès de la CNPS)				4 500 000	
	Sensibiliser les employeurs				1 500 000	Identification et

TOTAL	7 500 000
-------	-----------

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, de l'ECONOMIE SOCIALE et de l'ARTISANAT

Problème sectoriel : *Faible dynamique entrepreneuriale et absence de promotion de l'artisanat*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Développer les opportunités du secteur	Les artisans sont valorisés dans la commune			-Rapports techniques MINPMEESA -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
	O₂ : promouvoir l'artisanat local	4 campagnes sont organisées par an			-Rapports techniques MINPMEESA -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Absence de volonté politique
Résultats attendus	R₁ : le dynamisme des entrepreneurs locaux est favorisé	15% de petites et moyennes entreprises de plus sont installées			-Rapports techniques MINPMEESA -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Etroitesse du marché local enclavement
	R₂ : l'artisanat local est promu	Les médias nationaux parlent de l'artisanat local 02 formations sont organisées par an sur les petits métiers			-Rapports techniques MINPMEESA -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Insuffisance de produits artisanaux Désintérêt des populations
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en F CFA	Conditions préalables
	Création et équipement d'un bureau de l'artisanat au sein de la commune de MASSOK				1 000 000	Le projet est inscrit au budget
	Désignation d'un personnel chargé de l'animation du dit atelier (agent commune)					Le projet est inscrit au budget
	Identification de l'existant dans le domaine de l'artisanat				1 000 000	
	Organisation de 10 sessions de formation pour chaque domaine d'activité identifié				5 000 000	
	Sensibilisation des populations sur les valeurs de développement dans l'artisanat				1 000 000	Le projet est inscrit au budget Les fonds sont disponibles

	Organisation de 03 sections de formation en montage de projet				5 000 000	
	Construction d'un site sécurisé pour l'exposition des œuvres d'art				10 000 000	
	Organisation d'un salon de l'artisanat				100 000 000	
	Organisation des campagnes de sensibilisation/an sur la création du GIC				5 000 000	
	Appui à la mise en place des GIC				1 000 000	
	Organisation de 03 sections de formation en montage de projet en faveur des GIC				1000 000	
TOTAL					130 000 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR INDUSTRIE, MINES et DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE

Problème sectoriel : *Sous exploitation du potentiel minier*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Accroître l'exploitation du patrimoine minier potentiel	La production minière a augmenté de 5%	-Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O₁ : faciliter l'exploitation des ressources minières	Les plates formes de discussion sont organisées avec les exploitants	-Rapports techniques MINIMIDT -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les routes sont moins enclavées
	O₂ : promouvoir l'exploitation des ressources minières	4 réunions sont organisées	-Rapports techniques MINIMIDT -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les exploitants ne sont pas outillés
Résultats attendus	R₁ : l'exploitation minière est facilitée	L'exploitation reste archaïque	-Rapports techniques MINIMIDT -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les routes sont désenclavées

	R ₂ : les ressources minières sont sollicitées dans la localité	Les ressources sont utilisées pour les constructions			-Rapports techniques MINIMIDT -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les moyens de transports existent
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en F CFA	Conditions préalables
	Sensibilisation des exploitants des carrières				250 000 x 4 réunions = 1 000 000	Le projet est inscrit au budget
	Sensibilisation des producteurs d'huile de palme				250 000 F x 4 réunions = 1 000 000	Le projet est inscrit au budget
	Organisation du secteur : 02 Rencontres annuelles (DDMINIMIDT/COMMUNE) à Massok pour faire le point de l'état du secteur industriel dans la zone				500 000	Le projet est inscrit au budget
	Sensibilisation des producteurs d'amidon et de farine de manioc				1 000 000	
TOTAL					3 500 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR TRANSPORT

Problème sectoriel : *Difficulté d'accès aux moyens de transport*

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Améliorer l'accès aux moyens de transport	Les populations circulent plus aisément	-Rapports techniques DDTRANSPORT -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O ₁ : faciliter la mobilité des populations	Les routes sont réhabilitées 100% des ponts sont réparés	-Rapports techniques DDTRANSPORT -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les routes sont moins enclavées
	O ₂ : organiser les transporteurs	- Une association est créée - Syndicat	-Rapports techniques DDTRANSPORT -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les transporteurs sont moins réticents à circuler

Résultats attendus	R ₁ : la mobilité des populations est facilitée	Le nombre de Moto -Taxi et de voitures est accru			-Rapports techniques DDTRANSPORT -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les routes sont désenclavées
	R ₂ : les transporteurs sont organisés	- Une association des transporteurs existe - Syndicat : moto – Taxi ; Transporteurs			-Rapports techniques DDTRANSPORT -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les moyens de transports existent
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût en F CFA	Conditions préalables
	Réhabilitation des routes			-Bailleurs de fonds	187 500 000	Le projet est inscrit au budget
	Réparation des ponts			-Commune -DDMINTP	32 500 000	
	-Structuration du secteur des transports	Délégation Départementale des Travaux Publics			600 000	Le projet est inscrit au budget
Total					220 600 000	

CADRE LOGIQUE DU SECTEUR “INSTITUTION COMMUNALE”

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de Vérification	Hypothèses
Objectif global	Améliorer la gouvernance de l'institution communale	100% de personnel est formé et la commune est bien équipée	-Rapport technique du comité de pilotage -Compte administratif de la commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	
Objectifs spécifiques	O ₁ : Renforcement des capacités du personnel	Des séminaires et des stages de formation sont initiés par la commune	-Rapports techniques du comité de pilotage -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Intéressement et la participation du personnel
	O ₂ : le patrimoine de la commune est amélioré	Les bureaux sont équipés, un centre multimédia est aménagé.	-Rapports techniques du comité de pilotage -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du	Si les fonds sont disponibles

					PCD	
Résultats attendus	R₁ : le personnel communal est formé	Le personnel est formé en bureautique et comptabilité			--Rapports techniques du comité de pilotage -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Si les fonds sont disponibles
	R₂ : les équipements sont acquis et le patrimoine est augmenté	Le matériel de bureau et roulant est acquis			--Rapports techniques du comité de pilotage -Comptes administratifs de la Commune -Rapports de suivi de la mise en œuvre du PCD	Les fonds ne sont pas disponibles
Activités		Ressources humaines	Ressources matérielles	Ressources financières	Coût	Conditions préalables
	Formation à l'utilisation des logiciels comptables				5 000 000	Si les fonds sont disponibles
	Formation à l'utilisation de logiciels de bureautique				2 000 000	Si les fonds sont disponibles
	Formation à l'utilisation de logiciels de base de données				3 000 000	Si les fonds sont disponibles
	Formation à l'utilisation de logiciels comptables				2 000 000	Si les fonds sont disponibles
	Formation à l'utilisation des logiciels de gestion des immobilisations et de stocks				2 000 000	Si les fonds sont disponibles
	Formation à la maîtrise des règles de tenue de la comptabilité communale				2 500 000	Si les fonds sont disponibles
	Formation à la fiscalité locale				3 000 000	Si les fonds sont disponibles
	Formation à l'utilisation des logiciels de paie, de gestion des ressources humaines				4 000 000	Si les fonds sont disponibles
	Formation à la gestion prévisionnelle des ressources humaines				2 000 000	Si les fonds sont disponibles
	Formation à la gestion documentaire				5 000 000	Si les fonds sont disponibles
	Formation à l'administration réseau				2 500 000	Si les fonds sont disponibles
	Formation en gestion et suivi des projets				3 000 000	Si les fonds sont disponibles
	Formation en logiciel de cartographie et de dessin				8 000 000	Si les fonds sont disponibles
Formation en passation des				3 000 000	Si les fonds sont	

	marchés publics					disponibles
TOTAL					49 000 000	

5.2.1 Economie locale

L'économie de MASSOK se développe autour de plusieurs activités dont la plus dominante est l'agriculture de subsistance pratiquée aux abords de route et derrière les maisons avec une prépondérance du plantain suivi par le Palmier à huile et du cacao. Ces cultures sont les plus pratiquées par les familles.

Les cultures vivrières (manioc, macabo, l'arachide, le maïs, le taro...), les cultures maraîchères (gombo, tomate, piment...) le petit commerce, la pêche, l'élevage des chèvres, moutons, porcs, poules en divagation, sont principalement pratiquées par les hommes, les femmes, les jeunes et handicapés.

D'autres sources de revenus des populations proviennent de l'exploitation des carrières de sable et gravier, l'exploitation dans l'informelle de la réserve forestière à Log Pagal, de l'artisanat et de l'exploitation des auberges. Egalement, sont présentent, les activités telles que les motos taxis, les call-box et les salons de coiffure.

Le petit commerce (restauration, petit commerce des vivres, etc.) est pratiqué par les femmes et les jeunes.

Le transport clandestin (motos) quant à lui est pratiqué essentiellement par les jeunes.

L'exploitation forestière clandestine bien que réprimandée est aussi pratiquée de façon anarchique par les hommes.

Liste des infrastructures de financement de proximité

- Micro finance CBK à Songmbengue

5.2.1.1. Possibilités de création d'emplois et de richesses dans la Commune

Tableau 8: Possibilités de création d'emplois et de richesses dans la Commune

Secteur	Potentialités/atouts	Axes stratégiques	Activités génératrices de revenus possibles	Possibilités d'emploi	Indicateurs d'impact	Observations (contraintes,...)
Agriculture et développement rural	<ul style="list-style-type: none"> - Existence de la forêt et des grands espaces libres -Existence des hommes et des femmes dynamiques ; -Existence de grandes quantités de produits agricoles -Présence d'un poste agricole 	<ul style="list-style-type: none"> -Créer une pépinière de cacaoyer, palmier à huile -Créer une pépinière de bananier plantain (Massok et Tomel) ; -Créer un champ semencier de manioc ; -Financement des micro-projets des jeunes -Soutenir les OP 	<ul style="list-style-type: none"> -Pratique des cultures de contre saison -Mise en valeur des espaces cultivables -Création d'une forêt communale, des palmeraies, des plantations de bananeraies etc. 	<ul style="list-style-type: none"> - Recrutement des jeunes pour travailler dans ces exploitations, des pépinières et des champs semenciers - Création d'une forêt communale 	<ul style="list-style-type: none"> - Accroissement des revenus des populations et de l'institution communale - Réduction du chômage des jeunes - Disponibilité et accessibilité aux semences et produits maraichers en toutes saisons 	<ul style="list-style-type: none"> - Problèmes fonciers
Tourisme et loisirs	<ul style="list-style-type: none"> -Présence du fleuve Sanaga et des rivières, du barrage hydro-électrique des grottes et d'une forêt vierge - Présence des lieux attractifs de tourisme et d'épanouissement des étrangers et des populations locales de la Commune 	<ul style="list-style-type: none"> Faciliter l'accès au barrage hydro-électrique de Song loulou -Valoriser des mœurs et coutumes ancestrales -Construire les infrastructures d'accueil -Aménager les sites, grottes, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> Construction des espaces de loisirs sur ces sites (hôtels, bars, restaurants, centre artisanal, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> Recrutement des jeunes formés, ventes des objets artisanaux locaux etc. 	<ul style="list-style-type: none"> -Croissance des revenus -Secteur touristique en plein essor -Epanouissement des populations -Nouveaux investissements dans la Commune 	<ul style="list-style-type: none"> Exploitation du potentiel naturel touristique de la commune
Education de base	<ul style="list-style-type: none"> Présence de 22 écoles publiques dans l'espace géographique de la Commune 1 Ecole privé ST Régis 	<ul style="list-style-type: none"> Compléter l'effectif manquant en personnel d'appoint dans les écoles publiques -Réfectionner les écoles vétustes 	<ul style="list-style-type: none"> - Vendeuses des beignets, sucettes, bonbons etc. -l'ouverture des restaurants et cafétérias 	<ul style="list-style-type: none"> -Recrutement des maîtres des parents, des veilleurs de nuit et des agents d'entretiens -Création des emplois pour femmes et jeunes 	<ul style="list-style-type: none"> - Epanouissement des populations - Qualité des infrastructures 	<ul style="list-style-type: none"> Mauvais fonctionnement des écoles, manque d'effectifs

Culture	-Existence des lieux sacrés ; -Existence des coutumes et rites traditionnels ; -Existence des danses traditionnelles ; -Existence des Mbog Mbogs gardiens des traditions	Développer les activités culturelles dans la Commune	- Organisation des festivals culturels -Création de cadre de promotion et diffusion de la culture -Identification et encadrement des groupes sociaux culturels	-Création d'emplois(guide touristique) -Développement du secteur de transport -Fabrication et vente des objets d'art traditionnel dans l'espace communal	Epanouissement des touristes et des populations	-Manque d'esprit de promotion culturelle ; -Absence des foyers culturels ; -Absence de festivals culturels ;
Mine et développement technologique	Présence du sable et de pierres très prisés dans le fleuve Sanaga	Développer une extraction industrielle du sable et créer une carrière de pierres dans la Commune	Achat d'une suceuse à sable, des camions pour le transport du sable, aménagement des sites de stockage	Recrutement des jeunes et des femmes	Diminution du chômage et amélioration des conditions de vie des populations dans l'espace communale	Manque de financement des projets

Source : Diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la Commune de Massok.

5.3 COÛT ESTIMATIF DU PCD

Tableau 9 : Coûts estimatifs et financement

Désignation	Nombre de Projets	Coût Estimatif (En FCFA)
Institution Communale	15	49 000 000
Administration Territoriale Décentralisation	6	853 000 000
Secteur Affaires Sociales	9	256 500 000
Secteur Agriculture et Développement Rural	13	188 750 000
Secteur Commerce	5	241 000 000
Secteur Communication	3	218 000 000
Secteur Culture	7	182 500 000
Secteur Domaine Cadastre et Affaires Foncières	1	7 800 000
Secteur Habitat et Développement Urbain	15	900 000 000
Secteur Eau et Energie	10	766 930 000
Secteur Education de Base	13	954 910 000
Secteur Elevage, Pêche et Industries Animales	10	695 500 000
Secteur Emploi et Formation Professionnelle	8	209 740 000
Secteur Enseignements Secondaires	7	464 000 000
Secteur Enseignement Supérieur	1	5 200 000
Secteur Environnement et Protection de la Nature	11	229 850 000
Secteur Forêt et Faune	11	366 000 000
Secteur Jeunesse et Education Civique	4	254 000 000
Secteur Industrie, Mines et Développement Technologique	4	3 500 000
Secteur PMEESA	10	130 000 000
Secteur Poste et Télécommunications	1	150 000 000
Secteur Promotion de la Femme et de la Famille	4	111 510 000
Secteur Recherche Scientifique et Innovation	3	40 600 000
Secteur Santé	19	844 934 000
Secteur Sport et Education Physique	2	563 000 000
Secteur tourisme et loisirs	9	254 000 000
Secteur Transport	3	220 600 000

Secteur Travail et Sécurité Sociale	3	7 500 000
Secteur Travaux Publics	3	13 530 000 000
Plan opérationnel en faveur des populations socialement vulnérables	5	12 900 000
Plan de Communication du PCD	25	62 500 000
TOTAL	240	22 773 724 000

5.4. PLAN D'UTILISATION ET DE GESTION DES TERRES DE L'ESPACE COMMUNAL

Tableau 10 : Plan d'utilisation et de gestion des terres de l'espace communal

Unité de paysage	Problème identifié	Causes pertinentes	Conséquences	Solutions envisagées
Zone d'habitation	Difficulté d'accès aux matériaux modernes de construction	<ul style="list-style-type: none"> - Enclavement - Absence d'un plan sommaire d'urbanisation - Faibles revenus 	<ul style="list-style-type: none"> -Constructions anarchiques à base de matériaux traditionnels - 	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborer un Plan Sommaire d'urbanisation de la commune de Massok - Construire des routes - Rendre viable les lotissements
Gestion des terres	Terrains non titrés	<ul style="list-style-type: none"> - Ignorance des textes en vigueur 	Héritage traditionnel	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibiliser et informer les populations
Fleuve et rivières	Difficulté d'exploiter les produits de pêche (poisons etc.) de la Sanaga et des rivières	<ul style="list-style-type: none"> - Absence d'une réglementation - Absence de pêcheurs formés 	<ul style="list-style-type: none"> - La pêche industrielle n'est pas pratiquée dans la commune - Conflits entre les pêcheurs autochtones et les allogènes - Rareté de poison dans la zone 	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborer et mettre en application une réglementation - Sensibiliser et former les populations sur les pratiques modernes de pêche - Se rapprocher du MINEPIA
Zone de forêt, collines, plaines, plateaux, collines abruptes	Faible exploitation des terres et faible production agricole	<ul style="list-style-type: none"> - Exode rurale - Manque de matériel moderne et de semences de bonne qualité - Pratique récurrente du feu de brousse - Coupe anarchique des arbres 	<ul style="list-style-type: none"> - Changement climatique - Perturbation du calendrier agricole - Revenus des populations faibles 	<ul style="list-style-type: none"> - Appuyer les populations en matériaux de travail et semence de qualité - Sensibiliser les populations sur les méfaits du feu de brousse - Renforcement des capacités des populations
Utilisation de l'eau	Accès difficulté à l'eau potable pour les populations	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance des forages et puits aménagés 	<ul style="list-style-type: none"> - Prolifération des maladies hydriques (diarrhée, levures etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> - Augmenter le nombre des forages - Aménager les puits potables en grand nombre
Marécages	Difficulté à protéger les écosystèmes dans les zones humides	Marécages abandonnés et non aménagés	Déséquilibre de l'écosystème dans les zones marécageuses	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre en valeur des zones marécageuses - Reboiser et faire des cultures maraichères dans les zones marécageuses

Source : Diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la Commune de Massok.

5.4.1. Actions à entreprendre dans la Commune de Massok par rapport au Plan d'Utilisation et de Gestion Durable

- Elaborer un Plan Sommaire d'urbanisation de la commune de Massok, construire des routes, rendre viable les lotissements
- Sensibiliser et informer les populations, élaborer et mettre en application une réglementation, sensibiliser et former les populations sur les pratiques modernes de pêche, se rapprocher du MINEPIA
- Appuyer les populations en matériaux de travail et semence de qualité, sensibiliser les populations sur les méfaits du feu de brousse, renforcement des capacités des populations
- Augmenter le nombre des forages, aménager les puits potables en grand nombre
- Mettre en valeur des zones marécageuses, reboiser et faire des cultures maraichères dans les zones marécageuses
- Lotir l'espace dans urbain avant l'installation des populations. Prendre en considération les aspects genre dans toutes les initiatives locales de développement tant dans les villages qu'en milieu urbain.
- Faciliter l'accès aux sources de financement pour la promotion du développement économique locale.

6. PROGRAMMATION

6.1 CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME (CDMT) DES PROJETS PRIORITAIRES

Tableau 11: Cadre des dépenses à moyen terme

PROJET/LOCALITE	PERIODE			Source de Financement en millier				TOTAL
	2013	2014	2015	BC	BIP	PNDP	M	
Education de Base								
Construction de 08 salles de classes pour la maternelle à Tomel (02), Nkom (02), Kahn (02), Massok centre (02)		32 000			X			32 000
Construction de 29 points d'eau dans les écoles maternelles et primaires (Saha, Tomel, Nkom, Kahn, kanga, Tekibo'o, bioumoul, Dikamack, socke, kokoa'a, manbondou, mandjab2, Massok centre)	116 000	116 000			X			232 000
Achat d'un ordinateur complet (pc+imprimante+scanner+photocopieur) à l'IAEB			2 000		X			2 000
Réhabilitation de 30 salles de classe : EP Tomel (01), EP Kahn (03), EP NgogMbog (03), EP Pakoba (02), EP Issondje (04), EP Nsingmandeng (02), EP Nguibassal (03), EP Doukokol (02), EP Bahanga (03), EP Song Nkollo (02), EP Tai (02), EP Saha (03).	5 000		4 000		X			9 000

Agriculture et développement rural								
Formation des agriculteurs sur les itinéraires techniques de 04 cultures (Cacaoyer, Palmier à huile, Manioc et Banane plantain) (lieux : Songmbengue, Nom, Massok et Lek)	2 000				X			2 000
Construction de la délégation d'arrondissement et 3 postes agricoles (Massok Tomel, Kahn et Sipandang : 30 000 000 + 30 000 000)		30 000	30 000		X			60 000
Création d'une pépinière de palmier à huile de 3 000 plants/an pendant 03 ans à Songmbengue	3 000	3 000	3 000		X			9 000
Création d'une pépinière de bananier plantain de 20 000 rejets/an pendant 03 ans (Massok et Songmbengue)	1 000	2 000			X			3 000
Création d'un champ semencier de manioc (02 ha) de 80 000 boutures/an pendant 03 ans (Mbatput)		1 000	1 000		X			2 000
Formation des agriculteurs en technique organisationnelle et en gestion		1 000			X			1 000
Construction de 02 hangars de stockage		8 000			X			8 000
Pêche, Elevage et Industries Animales								
								-
Organisation des campagnes de vaccination des porcs, volailles et petits ruminants (3 campagnes)	3 000				X			3 000
Identification et structuration des pêcheurs et éleveurs en GIC dans les 52 villages		5 000			X			5 000
Santé								

Equipement de 06 laboratoires : saha(1); tomel(1); songmbangue(1) pendjock(1); ngogmbog(1); ibaikak(1)	3 000	3 000	3 000		X			9 000
Equipement de 04 Maternités (nkom(1); pendjock(1);songmbengue(1), ibompoi(1))	20 000	20 000	20 000				X	60 000
Acquisition de 06 Réfrigérateurs : (nkom(1); dibengui(1); pendjock(1); songmbengue(2), ndede(1)		2 000	2 200	X				4 200
Aménagement de 06 Points d'eau : pendjock(1);ndede(1), ibompoi(1);mahohi2(1); issondje(1), nkom(1)	16 000	16 000	16 000		X			48 000
Construction de 06 blocs de 02 Latrines : pendjock(1);ndede(1), ibompoi(1);mahohi 2 (1); issondje(1), nkom(1))	12 000	12 000	12 000		X			36 000
Reboisement de 03 CSI (pendjock(1); ndede(1), dibengui(1)			300	X				300
Construction et équipement d'un CMA à Massok centre		115 000			X			115 000
Equipement du CSI de PANDANG	20 000						X	20 000
Travaux Publics								
Réhabilitation de 150km de routes	200 000	200 000	200 000		X			600 000
Aménagement des ponts (4)	10 000		10 000		X			20 000
Culture								

Construction de 03 foyers culturels (Songmbengue, Massok, Tomel)			25 500		X			25 500
Emploi et Formation Professionnelle								
Branchement au réseau AES-Sonel		25 000			X			25 000
SAR/SM de Massok (Maçonnerie et Electricité)	30 000	8 100					X	38 100
Construction de bloc de latrine		1 800					X	1 800
Forage d'eau		8 500			X			8 500
SAR/SM de Massok (Menuiserie)			45 800		X			45 800
Affaires Sociales								
Recensement des PSV et élaboration d'un fichier			3 000		X			3 000
Appui à l'organisation des PSV en association			500	X				500
Sensibilisation les communautés à l'intégration et l'insertion des PSV			2 000	X				2 000
Eau et Energie								
Eau								
Réhabilitation 08 forages	16 000	10 000	10 000		X			36 000
Réhabilitation de 10 puits	5 000	9 000	11 000		X			25 000

Energie								
Fourniture et Pose de 02 transformateurs HG1 Mono (Bibendi, Ibaïkak)			9 000		X			9 000
Fourniture et Pose de 66 poteaux (Mahohi II, Onna, Song Nkollo, Ndede, Song, Ngambe II, Nbanda, Ngond Mbak, Tai, Dissema, Dikamack, Songuem, Nsingmandeng, Mandjap II) 9m/S			3 600		X			3 600
Industrie et Mines								
Organisation du secteur : 02 Rencontres annuelles (DDMINIMIDT/COMMUNE) à Massok pour faire le point de l'état du secteur industriel dans la zone			500	X				500
Enseignements Secondaires								
Construction de 20 salles de classe dans 05 établissements (Lycée de Massok : 6 ; Lycée Nkom : 2 ; Lycée de Songmbengue : 6 ; CETIC de Songmbengue : 2 ; CES de Khan : 2)			180 000		X			180 000
Acquisition de 700 tables bancs supplémentaires: CES de Kahn (100), Lycée de Massok (200), lycée de Nkom (100), lycée de Songmbengue (150), CETIC de Songmbengue (150)		7 000	7 000		X			14 000
Construction de 05 points d'eau dans les lycées de Massok – Songmbengue –Nkom – CES de Khan et CETIC de Songmbengue	8 000	16 000	16 000		X			40 000
Transport								
Structuration du secteur de transport			600	X				600

Sport et Education Physique								
Aménagement des stades existants: Tomel et Songmbengue			3 000		X			3 000
Institution Communale								
Formation en gestion et suivi des projets			3 000				X	3 000
Formations à l'administration réseau et tenue de la comptabilité communale	30 000				X			30 000
Administration Territoriale et Décentralisation								
Construction et équipement de la résidence du Sous-préfet à Massok	70 000				X			70 000
Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie et de l'Artisanat								
Création et équipement d'un bureau de l'artisanat au sein de la commune de Massok		1 000					X	1 000
Sensibilisation des populations sur les valeurs e développement da l'artisanat		1 000					X	1 000
Organisation des campagnes de sensibilisation/an sur la création du GIC		5 000					X	5 000
Organisation de 03 sections de formation en montage de projets en faveur des GIC		1 600					X	1 600
Habitat et du Développement Urbain								
Création de 02 gares routières à Massok et Songmbengue	30 000				X			30 000
Planification urbain			6 000		X			6 000
Aménagement routes en terres 10 Km au Chef lieu			35 000		X			35 000
Création de lotissement communal sur 100 ha			10 000				X	10 000

Achat d'équipement moderne de fabrication de matériel locaux (Ménages à faibles revenus)			5 000		X			5 000
Commerce								
Réhabilitation des anciens marchés de Tomel et Songmbengue			40 000		X			40 000
Communication								
Création d'un journal communautaire à Massok			6 000					
TOTAL	600 000	660 000	726 000					1 986 000

6.2. CADRE SOMMAIRE DE GESTION ENVIRONNEMENTALE DU CDMT DES PROJETS

PRINCIPAUX IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX DE QUELQUES PROJETS DU CDMT

a) Projets du CDMT dont la réalisation sera soumise à une étude d'impact environnementale
(cf visés par l'arrêté n° 0070/ MINEP du 22 avril 2005 fixant les catégories d'opérations)

- Construction : des écoles, salles de classe, latrines, bâtiments publics, toilettes.
- Electrification villageoise
- Forages d'eau, puits
- Réhabilitation des routes et ponts.

b) Autres projets du CDMT dont les impacts sociaux et environnementaux sont non négligeable

Tableau 12 : Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT des projets

TYPE DE PROJET	Principaux impacts sociaux positifs	Mesures d'optimisation	Principaux impacts sociaux négatifs	Mesures d'atténuation
PROJETS DE CONSTRUCTION : Micro projets de construction : de 04 nouvelles écoles maternelles à Tomel (01), Nkom (01), Kahn (01), Massok centre (01), Construction de 29 points d'eau dans les écoles maternelles et primaires (Saha, Tomel, Nkom, Kahn,	- Amélioration des revenus dans la zone du projet	<ul style="list-style-type: none"> - Recruter le personnel sur une base concurrente et transparente ; - Privilégier le recrutement des locaux dans la main d'œuvre à mobiliser, utiliser la technique HIMO ; 	- Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du projet	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibiliser et informer les personnes touchées sur la nécessité d'un site et les critères de choix - Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site ; - Site reconnu du point de vue légal.
	- Amélioration des conditions de vie des populations	<ul style="list-style-type: none"> - Respecter les emprises routières - Mettre les panneaux de signalisation du chantier - Observer les règles élémentaires de 	- Risque de déplacement involontaire et réinstallation	<ul style="list-style-type: none"> - Informer les personnes touchées; - Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens - Compenser les personnes affectées touchées

kanga, Tekibo'o, bioumoul, Dikamack, socke, kokoa'a, manbondou, mandjab2, Massok centre), Construction de la délégation d'arrondissement et 3 postes agricoles (Massok Tomel, Kahn et Sipandang : 30 000 000 + 30 000 000), Construction de 06 blocs de 02 Latrines : pendjock(1); ndede(1), ibompoi(1); mahohi 2 (1); issondje(1), nkoum(1), Construction et équipement d'un CMA à Massok centre, Construction de 03 foyers culturels (Songmbengue, Massok, Tomel),		sécurité (port de tenues appropriées, limitation de vitesse, etc.) - Sécuriser le site		conformément aux dispositions du PDIR
	- Consolidation des systèmes de gouvernance locale à travers l'évaluation environnementale participative ainsi que l'utilisation du formulaire d'examen environnemental en impliquant la consultation du public	- Sensibilisation du public et implication lors du remplissage du formulaire d'examen environnemental ; - Mise en place de comités de gestion	- Conflits liés à l'utilisation, et à la non pérennisation de l'ouvrage	- Mettre en place un comité de gestion du projet incluant les femmes et établir les règles d'usage, ainsi que le mécanisme de fonctionnement, et d'entretien
	- Renforcement de la dynamique des populations à travers la mobilisation des fonds de contrepartie ; - Amélioration de la gouvernance locale ; - Amélioration des conditions d'élevage, du domaine agricole, etc;	- Sensibiliser les populations sur les techniques de mobilisation des fonds pour le financement des projets communautaires	Impacts divers liés aux choix de site	- Eviter systématiquement d'implanter les ouvrages dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de fraysère, flancs de montagnes, etc ;
	- Amélioration de l'accès aux services sociaux de base. : Amélioration des conditions de fréquentation des élèves ; - Facilitation de	Bénéfices sociaux selon la nature du projet.	Augmentation de la prévalence des IST/VIH/SIDA, et éventuellement sur le braconnage	- Sensibiliser les populations riveraines et le personnel sur les IST et le VIH/SIDA, et sur le braconnage, par des affiches et réunions

	l'accès aux soins de santé ; - Développement des activités culturelles et des mouvements associatifs ; - Désenclavement des localités ; - Développement des activités socio-économiques, etc.			
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

Tableau n°13 : Principaux impacts environnementaux sur les projets d'hydraulique du CDMT

MICROPROJET D'HYDRAULIQUE	Principaux impacts environnementaux positifs	Mesures d'optimisation	Principaux impacts environnementaux négatifs	Mesures d'atténuation
Construire 29 points d'eau dans les écoles maternelles et primaires (saha, tomel, nkom, kahn, nkaga, tebiko'o, bihomol, dikamack, socke, kokoa'a, mamnbando, mandaajab2, massok centre)	-Amélioration des conditions de vie -Augmentation des revenus dans la zone du microprojet	- Privilégier le recrutement des locaux dans la main d'œuvre à mobiliser, ainsi que la technique HIMO - Recruter le personnel sur une base concurrente et transparente	-Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet - Pollution du point d'eau soit par les produits phytosanitaires, soit par la latrine - Risque de contamination et d'infiltration des eaux sales ou boueuses	-Privilégier le recrutement des locaux dans la main d'œuvre à mobiliser, ainsi que la technique HIMO

TABLEAU N°14 : PROJETS STRUCTURANTS

Type : principaux impacts sociaux sur les projets de construction ou réhabilitation des pistes rurales, système d'adduction d'eau potable, électrification rurale

MICROPROJETS DE CONSTRUCTION OU REHABILITATION DES PISTES RURALES, SYSTEME D'ADDUCTION D'EAU POTABLE, ELECTRIFICATION RURALE	Principaux impacts sociaux positifs	Principaux impacts sociaux négatifs	Mesures d'optimisation	Mesures d'atténuation
<ul style="list-style-type: none"> - Electrification de 14 Villages soient le devis estimatif suivant par village (Mahohi II, Onna, Song Nkollo, Ndede, Song, Ngambe II, Nbanda, Ngond Mbak, Tai, Dissema, Dikamack, Songuem, Nsingmandeng, Mandjap II) - Réhabilitation de 150km de routes 	<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration des conditions de vie (revenus) dans la zone du micro projet - Amélioration des revenus dans la zone du projet ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Risque d'électrocution des personnes et des oiseaux, ou d'incendie - - Destruction des habitations et des plantations - Destruction de la faune et de la flore 	<ul style="list-style-type: none"> - Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet - Conflits liés au choix du site/ Déplacement involontaire pour l'utilisation du site 	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibiliser et informer les personnes touchées sur la nécessité d'un site et les critères de choix - Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site - Informer les personnes touchées; - Préparer éventuellement un PAR ; - Compenser les personnes affectées touchées conformément aux dispositions du PDIR
REHABILITATION DES ROUTES	- La praticabilité des routes en	- Détérioration du couvert	- Conflits liés à l'utilisation, et à la non	- -Mettre en place un comité de gestion du

	toutes saisons,	végétal	pérennisation de l'ouvrage	projet et établir les règles d'usage, ainsi que le mécanisme de fonctionnement, et d'entretien, y compris le coût d'abonnement
	- Augmentation de revenus dans la zone du microprojet	- Risques d'accidents	- Impacts divers liés aux choix de site	- Eviter systématiquement d'implanter les ouvrages dans les zones sensibles telles que marécage, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes, etc ;
	- L'épanouissement des riverains	- Détérioration du couvert végétal	- Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	- Planter les arbres le long du trajet
	- Ecoulement facile des produits	- Pollution auditive par le bruit lié au passage des véhicules	- Impacts liés à la pollution des huiles de vidanges de l'engin d'exhaure	- Respecter les règles de sécurité routière (code de la route)

TABLEAU N° 15 : PLAN SOMMAIRE DE GESTION ENVIRONNEMENTAL

Mesures environnementale	Tâches	Acteurs de mise en œuvre	Périodes	Acteurs de suivi	Coûts	Observations
Formation de l'agent de développement local aux questions environnementales et au cadre de gestion environnementale et sociale du PNDP	-préparer les TDR - Inviter les participants ; - Tenir l'atelier	PNDP	2011-2012	Délégation MINEP ; Délégation MINAS ; PNDP ; Mairie ; SG ; RM	PM	La formation est réalisée
Utilisation systématique du formulaire d'examen socio environnemental lors du montage des projets	Remplissage du formulaire par les bénéficiaires ; Catégorisation des projets ; Identification des impacts socio-environnementaux possible ; Mesures d'atténuation/optimisation à envisager.	Bénéficiaires des projets ; Sectoriels MINEE et MINAS ; Consultants chargé du montage des projets	2011-2014	Délégation MINEP ; Délégation MINAS ; PNDP ; Conseil municipal ; Agent de développement	PM	Le coût y afférent doit être intégré dans les coûts de la conception du microprojet
Formation du COMES aux politiques de sauvegarde et de prise en compte des aspects sociaux environnementaux	-préparer les TDR - Inviter les participants ; - Tenir l'atelier	PNDP, Mairie	2011-2012	Délégation MINEP ; Délégation MINAS ; Autres Sectoriels	PM	La formation est réalisée
Réalisation des études d'impacts environnementaux sommaires pour les projets de XXX	-Préparer les TDR ; -faire approuver les TDR ; - recruter les consultants ; -réaliser les études	PNDP, Mairie (conseil municipal)	2011-2014	Délégation MINEP ; Délégation MINAS ; PNDP ; Agent de	7millionsFCFA pour une étude simplifiée, et environ 8 à 10 millions	Projets d'envergure

	proprement dites			développement ; Conseil municipal	FCFA pour étude détaillée	
Provision pour les compensations des personnes déplacées	Inventaires des personnes déplacées et des biens endommagés au cours du montage des projets	Mairie/Conseil municipal	A déterminer	-Mairie -MINDAF	A évaluer	Les frais y afférents sont pris en charge par la Commune pour les MP financés par l'allocation PNDP
Suivi du plan de gestion environnementale et sociale, et des entrepreneurs, ainsi que les mesures environnementales des projets retenus	-extraction des mesures environnementales des projets ; -élaboration d'un plan de suivi des mesures	Agent de développement/Comité de suivi du PCD	Pendant les travaux ; 2011-2014	Délégation MINEP; MINAS ; PNDP ; Conseil municipal	A évaluer	
Respect des clauses environnementales du DAO et des mesures environnementales des Microprojets	-Inclure les clauses dans le DAO ; -Mise en œuvre des clauses	-Mairie, PNDP -Entrepreneurs		Délégation MINEP ; Agent de développement ; Conseil municipal	PM (intégrer dans le coût du projet)	
Intégration systématique des points d'eau, latrines, unités de destruction des déchets, dispositifs de collecte des déchets dans les projets de	Inclure ces préoccupations	Consultants, Conseil municipal, PNDP	au cours du montage des projets	Délégation MINEP ; Agent de développement ; Conseil municipal	PM (intégrer dans le coût du projet)	Les coûts y afférents doivent être intégrés dans les coûts de la conception du microprojet

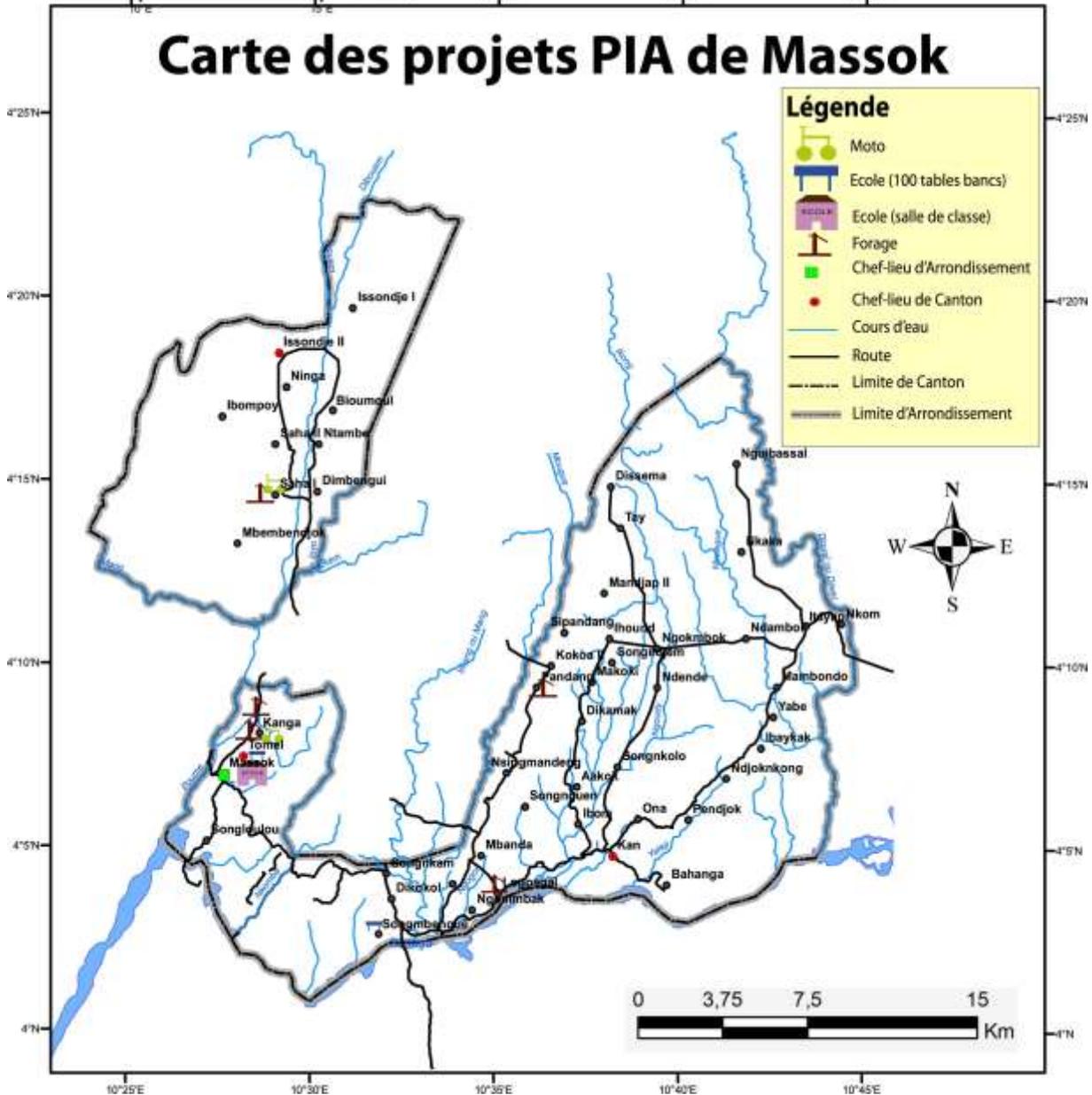
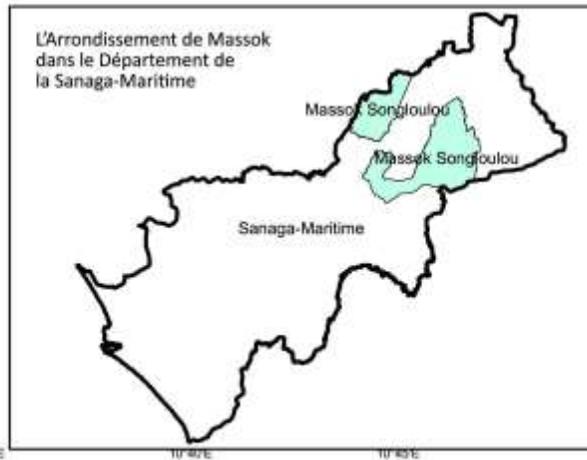
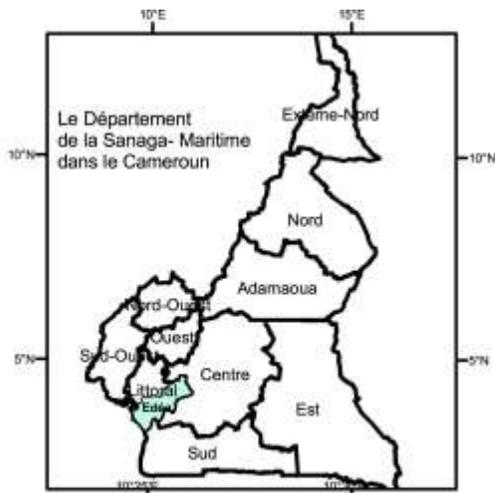
construction divers						
Activation et formation des comités locaux de gestion des infrastructures	Assurer la pérennisation des infrastructures au niveau local	Commune/Agents de Développement/ Prestataire	Au cours de la réalisation de l'infrastructure	Prestataire, Agent de développement, Sectoriels concernés, PNDP	-	Former les comités sur la maintenance des ouvrages

6.3 PLAN D'INVESTISSEMENT ANNUEL (PIA)

6.3.1. Ressources mobilisables et échéances

Tableau 16 : mobilisation des ressources

N°	SOURCES	MONTANT (en FCFA)			
		PIA	CDMT		
		2012	2013	2014	2015
1	Communes (Budget Communal)	116 000 000	Accroissement de 10%		
2	Dotation Générale de la décentralisation	2 000 000			
3	PNDP	73 620 792			
4	BIP	146 270 000			
5	FEICOM	190 650 000			
	TOTAUX	528 540 792	600 000 000	660 000 000	726 000 000



6.3.2 Programmation annuelle des projets prioritaires (première année)

Tableau 17 : Plan d'Investissement Annuel pour 2012 des projets prioritaires

Secteur	Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indic. de résultat	Période de réalisation						Porteur du projet	Coût	Sources de financement			
				J	O	S	O	N	D			PNDP	Budget communal	FEICOM	BIP
Education de base	Construction (01) salle de classe	EP Massok Song loulou	(01) Salle de classe est construite à EP de Massok Song loulou							DDMINEPAT COMMUNE	16 000 000				16 000 000
	Equipement de (60) tables bancs	EP Massok Song loulou	EP Massok Song loulou est équipée de 60 tables bancs							DDMINEPAT COMMUNE	1 800 000				1 800 000
	Equipement de (02) bureaux maître	EP Massok Song loulou	EP Massok est équipée de(02) bureaux maître							DDMINEPAT COMMUNE	250 000				250 000
	Construction et équipement de (02) salles de classe	- EP Kahn -EP Pendjock	Salles construites							PNDP COMMUNE	18 000 000	16 200 000	1 800 000		
Enseignement Secondaire	Construction et équipement (01) salle de classe + (01) bloc de (02) latrines et (02) bacs à ordures	Lycée de Massok	(01) salle est construite et équipée de (02) latrines et de (02) bacs à ordures au Lycée de Massok							PNDP COMMUNE	11 200 000	10 080 000	1 120 000		
	Acquisition de 200 tables bancs	Lycée de Massok (100) Lycée de	Les Lycées de Massok et Songmbeng								8 000 000	7 200 000	800 000		

		Songmben gue (100)	ue sont équipés en tables bancs											
Santé	Achat de (03) motos	CSI : Tomel – Songmben gue - Bikat	Livré							PNDP COMMUNE	3 783 071	3 404 784	378 287	
Agriculture	Financeme nt du GIC UGIC/AEC L	Massok Song loulou	Payé							DDMINADER COMMUNE	1 000 000			1 000 000
	Financeme nt du GIC Centre et Littoral	Massok Song loulou	Payé							DDMINADER COMMUNE	1 000 000			1 000 000

Secteur	Intitulé du projet	Lieu d'implanta tion	Indic. de résultat	Période de réalisation						Porteur du projet	Coût	Sources de financement			
				J	O	S	O	N	D			PNDP	Budget communal	FEICOM	BIP
Eau et Energie	Construction de 08 Forages équipés	LEK	Forage fait							DDMINEE COMMUNE	8 000 000				8 000 000
		Nguibassal	Forage fait							DDMINEE COMMUNE	8 000 000				8 000 000
		Mahohi	Forage fait							DDMINEE COMMUNE	8 000 000				8 000 000
		EP Saha	Forage fait							PNDP COMMUNE	8 000 000	7 200 000	800 000		
		CSI Tomel	Forage fait							PNDP COMMUNE	8 000 000	7 200 000	800 000		
		CSI Pandang	Forage fait							PNDP COMMUNE	8 000 000	7 200 000	800 000		
		EP Kanga II	Forage fait							PNDP COMMUNE	8 000 000	7 200 000	800 000		
		EP Ngogmbog	Forage fait							PNDP COMMUNE	8 000 000	7 200 000	800 000		
	Electrificatio n	Logkat	Electrificatio n faite						MINEE COMMUNE	90 000 000			90 000 000		
Travaux Publics	PE pour Hino (01)	Massok Songloulou	Matériel acheté							DDMINTP COMMUNE	2 220 000				2 220 000
	Réhabilitatio n de (02)	Tomél/Elan ga	Pont construit							DDMINTP COMMUNE	50 000 000				50 000 000

	ponts	Logkat/Wu em	Pont construit								50 000 000				50 000 000
Elevage	Création d'une ferme avicole	Songmben gue	Ferme construite							DDMINEPIAT COMMUNE	100 650 000			100 650 000	
TOTAL											417 903 071	72 884 754	8 098 287	190650 000	146270000

6.3.3. Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables

Tableau 18: Plan opérationnel en faveur des populations socialement vulnérables

ACTIVITES	INDICATEURS DE RESULTATS													RESPONSABLES + COLLABORATEURS	COUTS ESTIMATIFS	SOURCE DE FINANCEMENT	
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
Recouvrement des personnes socialement vulnérables et élaboration d'un fichier	Le fichier des personnes socialement vulnérables est disponible														DDAS + Commune Massok	3 000 000	Budget communal + partenaires
Appui à l'organisation des personnes socialement vulnérables en associations	Les récépissés des déclarations d'associations disponibles														DDAS + Commune Massok + partenaires	500 000	Budget communal + partenaires
Sensibilisation des communautés sur l'intégration et l'insertion des populations socialement vulnérables	Rapport d'activités disponibles														DDAS + Commune Massok + responsables des associations des PSV	200 000	Budget communal + partenaires
Formation des personnes socialement vulnérables à la création et à la gestion d'ACR	Rapport d'activités disponibles														DDAS + Commune Massok + partenaires	200 000	Budget communal + partenaires
Octroi d'appuis financiers à neuf associations de PSV pour AGR	Décharges des responsables d'associations disponibles														Commune Massok + partenaires	9 000 000	Budget communal
														TOTAL	12 900 000		

6.4 PLAN DE PASSATION DES MARCHES DU PLAN D'INVESTISSEMENT ANNUEL INTERMEDIAIRE

Tableau 19 : Plan de passation des marches du PIA

COMMUNE DE MASSOK																									
DESIGNATION	Elaboration de la Convention		Elaboration de la Requête		Responsable	Partenaire	Méthode de Sélection	Montant	Source de Financement Du Projet	Préparation des Termes de Référence (Dao / Dd)	Consultation Avis d'appel d'offre		Evaluation Technique et Financière		Non Objection De La CNC		Négociation		Attribution Et Signature Du Contrat		Exécution		Réception		Observation
	Date Prévue	Date Réalisé	Date Prévue	Date Prévue							Date	Date Prévue	Date Réalisé	Date Prévu	Date Réalisé	Date Prévu	Date Réalisé	Date Prévu	Date Réalisé	Date Prévu	Date Réalisé	Date Prévu	Date Réalisé	Date Prévu	
Construction et équipement d'1 ^e salle au lycée de Massok + 02 latrines + fourniture de bacs a roulette	17-09-2012		24-09-2012		Maire	CCPM Exécutif Communal	Demande de cotation	11 200 000	PNDP Commune	15-10-2012	22-10-2012		12-11-2012		19-11-2012		21-11-2012		26-11-2012		28-11-2012		03-13-2012		
Fourniture de 200 table-banc ; (100 lycée de Massok – 100 lycée Song mbengue	17-09-2012		24-09-2012		Maire	CCPM Exécutif Communal	Demande de cotation	8 000 000	PNDP Commune	15-10-2012	22-10-2012		12-11-2012		19-11-2012		21-11-2012		26-11-2012		28-11-2012		03-12-2013		
Construction d'un forage à EP de Saha, Tomel et Pandang Construction d'un CSI à Ngog Mbog et Kanga II	17-09-2012		24-09-2012		Maire	CCPM Exécutif Communal	Demande de cotation	40 000 000	PNDP Commune	15-10-2012	22-10-2012		12-11-2012		19-11-2012		21-11-2012		26-11-2012		28-11-2012		03-12-2012		

Construction de 02 salles de classe à EP khan et Pendjock	17-09-2012		24-09-2012		Maire	CCPM Exécutif Communal	Demande de cotation	18 000 000	PNDP	Commune	15-10-2012	22-10-2012		12-11-2012		19-11-2012		21-11-2012		26-11-2012		28-11-2012		03-12-2012		
Fourniture 03 motos pour les CSI de Tomel, Song mbengue et Bikat	17-09-2012		24-09-2012		Maire	CCPM Exécutif Communal	Demande de cotation	3 792 871	PNDP	Commune	15-10-2012	22-10-2012		12-11-2012		19-11-2012		21-11-2012		26-11-2012		28-11-2012		03-12-2012		

7 MECANISME DE SUIVI

Le plan communal de développement est un cadre qui permet de prendre des décisions de gestion du développement local de façon transparente. C'est donc un outil de bonne gouvernance, d'où l'importance de mettre en place un mécanisme de suivi-évaluation participatif constitué notamment d'un comité de pilotage et d'une cellule de coordination visant à s'assurer de la gestion optimale du PCD.

7.1 COMPOSITION ET ATTRIBUTIONS DU COMITE DE SUIVI DU PCD

Le comité de suivi du PCD

Le comité de suivi du PCD a pour rôle :

Mise en œuvre du PCD

La mise en œuvre du PCD sera assurée par l'Exécutif Communal en collaboration avec le comité de suivi et l'ensemble des acteurs locaux suivant le principe de subsidiarité à cultiver dans le cadre d'une gestion participative du développement.

La cellule de coordination travaillera en collaboration avec le comité de pilotage du PCD. Le comité de pilotage sera composé de personnes élues aux postes ci-après :

Président, Vice-président, Secrétaire Général, Secrétaire Général Adjoint, Trésorier Général, 1^{er} Commissaire aux Comptes, 2^{ème} Commissaire aux Comptes, Conseiller n°1, Conseiller n°2.

Les autres acteurs sont :

- Les services déconcentrés de l'Etat ;
- Les organisations professionnelles et autres associations ;
- Le secteur privé (prestataires de service, opérateurs économiques, etc.)
- Les partenaires au développement de la commune (ONG, Institutions Internationales de financement du développement, etc.).

7.2. INDICATEURS DE SUIVI-EVALUATION (PAR RAPPORT AU PIA)

Le suivi et l'évaluation sont des éléments d'un système d'information contribuant à la gestion optimale du projet. Ce système vise à s'assurer que les actions menées et les moyens utilisés dans le cadre du projet sont conformes aux prévisions.

Le suivi

Le suivi sera assuré par les organes de suivi, les modes de suivi, les périodes de suivi et le suivi des réalisations.

Les modes de suivi

Le suivi du personnel

Au cours des activités, chaque responsable devra s'assurer de la présence effective de chaque participant à l'aide d'une fiche de présence.

Le suivi des moyens financiers

Chaque sortie et entrée de fonds devrait être justifiée auprès des responsables et faire l'objet de fiches de décaissements et d'encaissement.

Le suivi des moyens matériels

Les entrées et les sorties des matériels de chaque activité exécutée devront être enregistrées par chaque responsable à l'aide d'une fiche de gestion du matériel.

Le suivi des activités

La tenue des réunions après chaque séance de travail permettra de voir l'évolution des activités. A ce titre, les rapports d'activités élaborés par chaque responsable serviront de point de repères. Les observations faites sur le terrain sur l'état d'avancement des travaux seront consignées à l'aide d'un guide d'observation relatif aux activités menées, à partir des séances de discussion.

Les périodes / fréquences de suivi

Un rapport d'évolution devra être fait à la fin de chaque semaine et déposé auprès de la cellule de coordination.

Le suivi des réalisations

En ce qui concerne les réalisations, le comité de pilotage doit jouer un rôle primordial dans le contrôle de l'évolution des différents projets selon les programmations.

L'évaluation

L'évaluation de ce plan s'effectuera selon le moment de réalisation des projets ; il y aura trois types d'évaluations :

- L'évaluation à mi-parcours
- L'évaluation finale
- L'évaluation ex-post.

Le tableau ci-dessous récapitule les éléments constituant le mécanisme du suivi-évaluation.

7.3. DISPOSITIF, OUTILS ET FREQUENCE DU REPORTING

7.3.1 Les Acteurs

Le Maire, les conseillers municipaux, le Comité de suivi, les membres des comités de concertation, les membres du comité de pilotage, l'Agent de développement

7.3.2 Les Outils : le babillard, les lettres d'invitation, le téléphone

7.3.3 La Fréquence de reporting

Pour les projets en cours, toutes les semaines, avec des réunions de synthèse tous les mois.

7.3.4 Renforcement des capacités des autres acteurs : L'agent de développement de la commune suivra une formation des formateurs auprès du PNDP et restituera les acquis auprès des comités de concertation installés dans les villages, les autres partenaires de la commune, ...etc

7.4 MECANISME DE PREPARATION DU PIA ET DE REVISION DU PCD

La révision du PCD obéira à la logique participative. Chaque année, lors du Conseil Municipal en charge d'élaborer le budget, les projets définis dans le CDMT pour l'année en cours seront revisités et présentés par secteur, en séance publique, avec les acteurs ci-dessous :

les conseillers municipaux, les chefs de villages, les responsables sectoriels, les élites, les membres du comité de pilotage, les membres du comité de suivi.

La démarche se présentera ainsi qu'il suit :

- 1) Préparation du conseil ;
- 2) Atelier proprement dit ;
- 3) Clôture de l'atelier

Pour la révision du PCD, une démarche consistant à l'actualiser doit être mise en place.

Elle consistera à élaborer un DAO, passer une communication pour le choix des prestataires, convoquer la commission de passation de marchés, sélectionner le prestataire et parcourir le processus : diagnostic institutionnel avec rapport, diagnostic de l'espace urbain avec rédaction de rapport, diagnostic des villages.

8. PLAN DE COMMUNICATION DU PCD

La Commune de Massok vient de se doter d'un plan communal de développement. A ce titre, il est utile de le faire connaître aux populations. Le plan de communication va être un outil qui renseigne les populations de la commune sur les actions à mener et sur celles entrain d'être exécutées ; sur les actions futures, l'évolution du plan de développement et l'atteinte des résultats.

Compte tenu des difficultés relevées dans la Commune notamment lors des diagnostics de l'institution, de l'espace urbain et des villages lesquels se déclinent une insuffisance de communication à l'absence d'un journal de la Commune, à l'absence d'une radio communautaire, à l'absence des moyens de locomotion, d'une cellule d'animation sociale, il devient impératif de créer une synergie d'actions sous-tendues par la communication, afin d'atteindre son objectif de développement au moment où les activités du PCD vont démarrer, d'élaborer un plan de communication. La Commune de Massok regorge d'atouts importants dont un Maire dynamique, un personnel dévoué, un engouement de toutes les parties prenantes.

OBJECTIF

L'objectif de ce plan de communication est de sensibiliser les populations sur le bien fondé de la participation à l'élaboration et surtout au suivi de la mise en œuvre et à l'évolution de la réalisation du plan communal de développement.

PUBLIC CIBLE

Deux catégories de personnes sont concernées par la mise en œuvre du plan communal de développement : les populations à la base, bénéficiaires des actions mises en œuvre, et les publics internes à la Commune et ses différents partenaires.

Publics concernés en interne :

Le Maire, les conseillers municipaux, le receveur municipal, l'agent de développement, les autres agents, le secrétaire général de la Mairie, le Comité de suivi-évaluation, le Comité de pilotage, la Cellule de communication.

Publics concernés en externe :

Les chefs de village, les responsables des comités de concertation de village, les élites, les ministres de culte, les associations, les GIC, les sectoriels, les partenaires au développement (PNDP, FEICOM, RIO TINTO, AES SONEL, etc.) et les Médias.

LES CONTENUS ET LE MODE DE COMMUNICATION DU PLAN

Il s'agira d'informer les populations, les partenaires, les sectoriels, les élites et autres parties prenantes sur les activités mises en œuvre, leur localisation, les prestataires devant les réaliser, le temps de réalisation, les bénéficiaires, l'apport de chaque partie prenante etc. Aussi un chronogramme sera – t-il élaboré et permanemment ajusté au fur et à mesure de l'avancement du plan communal de développement.

L'ÉCHÉANCIER

Le plan est élaboré pour une durée de mise en œuvre dépassant celle correspondant au cadre de dépense moyen terme (CDMT). Tandis que le coût global du PCD porte sur une estimation de 240 projets tous secteurs confondus récéncés à la base et à hauteur de 22 773 724 000 Frs cfa, le CDMT est l'expression du cadrage de dépenses à réaliser sur le moyen terme, de 2013 à 2015 et porte sur les choix prioritaires des populations à la base. En fait, la période triennale est une durée moyenne retenue pour identifier les moyens à partir des sources de financement objectivement ciblées dans l'environnement national (communauté des partenaires financiers et techniques) suivant une optique de réalisme combinée à une évaluation pragmatique de la capacité de la municipalité à mobiliser les fonds y afférents.

Tout autre possibilité supplémentaire de quête et de levée a dont pour objet de rapprocher l'enveloppe à consacrer aux dépenses moyen terme (CDMT) de la globalité des fonds nécessaires pour couvrir le coût estimatif du PCD.

Comme on peut le constater, à l'année 2012 correspond le PIA de cette même année, lequel n'est pas pris en compte dans les emplois du CDMT.

Comité de suivi externe

Les projets seront également suivis par les populations et les responsables des comités de concertation de chaque village. Chaque comité de concertation composé d'un président, d'un vice-président, d'un secrétaire, d'un trésorier et des responsables sectoriels aura la charge du suivi-évaluation des projets réalisés dans son village. Les comités de concertation pourront s'associer en cas de projets inter-villages. La périodicité des rapports sera d'un mois .en concertation avec le comité de suivi-évaluation de la Mairie. Chaque comité de concertation en accord avec la Mairie créera le comité de gestion du projet réalisé dans son village.

RESPONSABLES DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN DE COMMUNICATION

Le Maire sera le responsable principal de la mise en œuvre du plan de communication. Il pourra s'adjoindre l'agent de développement, le responsable du comité de suivi-évaluation et le président de comité de pilotage.

LES RESSOURCES

Pour la mise en œuvre de ce plan, deux types de ressources seront nécessaires.

Les ressources matérielles :

- 01 ordinateur ; 01 imprimante ; des fournitures de bureau ; 02 motos ;Téléphones portables ; Salle de réunions ; 01 Vidéo projecteur.

Ressources financières :

- Déplacement de suivi des chantiers : 20 000/déplacement/mois/microprojet (25) et pour 02 personnes : 60 000 000
- Rédaction de rapports/mois
- Rédaction et publication des informations concernant l'avancement des travaux :
5 000 X 20 = 100 000
- Publication du journal de la Commune : 120 000/trimestre X 20 = 2 400 000

Total : 62 500 000

CONCLUSION

La participation de divers acteurs de développement présents dans l'espace géographique de la Commune de Massok vient de permettre l'élaboration de son PCD avec la mise au point d'un document devant désormais orienter les actions de développement de ladite Commune. Le travail a pu se réaliser dans les conditions qui garantissent la qualité et surtout la possibilité de mise en œuvre du PCD.

Le Plan Communal de Développement de la Commune de Massok est l'un des outils appropriés pour une bonne maîtrise du développement communal à l'ère de la décentralisation au Cameroun.

En même temps qu'il présente des éléments essentiels de la monographie de la Commune, il donne une idée sur les possibilités de partenariats et l'important potentiel économique dont dispose cette institution, il s'agit entre autres des :

- sites touristiques,
- carrières de sable,
- potentialités pouvant promouvoir l'économie locale.

L'analyse des problèmes a permis d'apprécier la place de l'amélioration des ressources de la Commune et celles des populations parmi les alternatives de développement local.

Le présent PCD oriente en définitive le développement communal de Massok durant les prochaines années vers les axes stratégiques suivants :

- renforcement de capacité d'intervention de l'institution communale ;
- amélioration de l'accès à l'information ;
- amélioration du cadre de santé ;
- amélioration du cadre de l'éducation ;
- amélioration de l'accès à l'eau potable ;
- amélioration de l'électrification rurale et urbaine ;
- promotion d'un cadre de vie agréable (promotion de la femme et de la famille, sport et jeunesse) ;
- promotion de l'économie locale (agriculture, élevage, tourisme, ressources naturelles, environnement etc.).

Les activités à mener par secteur et les responsabilités des différents acteurs concernés en vue de la mise en œuvre du PCD ont été analysées en tenant compte du potentiel, des problèmes et

des besoins spécifiques. Cette mise en œuvre du PCD nécessite une somme d'environ **22 773 724 000 FCFA**. Cela nécessite la mobilisation active de tous les acteurs de développement de l'intérieur ou de l'extérieur afin de rassembler les moyens nécessaires à la réalisation de la vision à l'horizon 2035 de la Commune.

RECOMMANDATIONS

Pour y parvenir, nous préconisons ce qui suit :

- l'appropriation du PCD par des différents acteurs notamment les Conseillers municipaux, les Comités de Concertation, le personnel communal, ainsi que leur implication dans la mise en œuvre du PCD ;
- la prise en compte par les représentants des départements ministériels des préoccupations exprimées dans le PCD lors de l'élaboration des projets et programmes de leurs différents ministères ;
- l'implication effective des forces vives de la Commune dans la recherche des financements nécessaires à l'exécution des microprojets identifiés dans le PCD ;
- la recherche des financements grâce aux relations du Maire tant au niveau national qu'au niveau international.

BIBLIOGRAPHIE

Supports pédagogiques donnés par le PNDP-LT lors de la formation des OAL sur la démarche méthodologique de mise en œuvre du processus de planification locale.

Budgets communaux des trois derniers exercices.

Comptes administratifs des trois derniers exercices.

Etat du personnel communal.

Différents arrêtés municipaux.