

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix-Travail-patrie

REGION DE L'ADAMAOUA

DEPARTEMENT DE LA VINA

COMMUNE DE BELEL

SECRETARIAT GENERAL

BP 0001



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace-Work- Fatherland

ADAMAWA REGION

VINA DIVISION

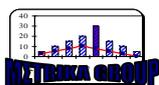
BELEL COUNCIL

GENERAL SECRETARIAT

PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE DE BÉLEL



AVEC L'APPUI DU PNDP



Avril 2015

APPROBATION

Le Maire de la Commune de Bélel

Le Délégué Départemental du MINEPAT

Le Préfet du Département du Vina

SOMMAIRE

SOMMAIRE.....	II
LISTE DES FIGURES	XII
LISTE DES CARTES	XII
RESUME	I
FICHE SIGNALITIQUE DE LA COMMUNE DE BÉLEL	VIII
INTRODUCTION GENERALE.....	1
1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION	2
2. OBJECTIF DU PCD.....	3
3. STRUCTURE DU DOCUMENT	3
APPROCHE METHODOLOGIQUE	4
2.1. PREPARATION DE L'ENSEMBLE DU PROCESSUS.....	5
2.1.1- <i>Mise en Place du Comité de Pilotage</i>	<i>5</i>
2.1.2- <i>Préparation Pédagogique</i>	<i>5</i>
2.1.3- <i>Préparation administrative</i>	<i>5</i>
2.2- COLLECTE DES INFORMATIONS ET TRAITEMENT	6
2.2.1.- <i>Le diagnostic participatif.....</i>	<i>6</i>
2.2.1.1 <i>Le Diagnostic de l'Institution Communale (DIC).....</i>	<i>6</i>
2.2.1.2 <i>Le Diagnostic de l'Espace Urbain Communale (DEUC).....</i>	<i>6</i>
2.2.1.3 <i>Le Diagnostic Participatif au niveau des villages (DPNV).....</i>	<i>7</i>
2.2.2 <i>Dépouillement, traitement et analyse des données.....</i>	<i>8</i>
2.3. CONSOLIDATION DES DONNEES DU DIAGNOSTIC ET CARTOGRAPHIE	8
2.4. ATELIER DE PLANIFICATION, DE MOBILISATION DES RESSOURCES ET DE PROGRAMMATION.....	9
2.4.1- <i>Préparation de l'atelier.....</i>	<i>9</i>
2.4.2- <i>Restitution des données consolidées des diagnostics</i>	<i>9</i>
2.4.3- <i>Planification.....</i>	<i>9</i>
2.4.4- <i>Mobilisation des ressources.....</i>	<i>10</i>
2.4.5- <i>Programmation</i>	<i>10</i>
2.5- MISE EN PLACE DU MECANISME DE SUIVI/ EVALUATION PARTICIPATIF	10
RESULTAT CONSOLIDE DES DIAGNOSTICS PARTICIPATIFS.....	11
3.1. MONOGRAPHIE DE LA COMMUNE	12
3.1.1 <i>Localisation géographique.....</i>	<i>12</i>
3.1.2- <i>Description du Milieu Biophysique.....</i>	<i>14</i>
3.1.2.1- <i>Le Climat.....</i>	<i>14</i>
3.1.2.2- <i>Les sols.....</i>	<i>14</i>
3.1.2.3- <i>Le Relief</i>	<i>14</i>
3.1.2.4- <i>Hydrographie.....</i>	<i>14</i>
3.1.2.5- <i>Flore et Faune.....</i>	<i>15</i>
3.1.2.6- <i>Les Ressources Minières et produits de carrières.....</i>	<i>15</i>
3.1.2.7- <i>Analyse des atouts, potentialités et contraintes du milieu physique</i>	<i>15</i>
3.1.4- <i>Description du milieu socio-économique</i>	<i>16</i>
3.1.4.1- <i>Historique de la Commune.....</i>	<i>16</i>
3.1.4.2- <i>Démographie.....</i>	<i>17</i>
3.1.4.2.1- <i>Etat et structure de la population</i>	<i>17</i>
3.1.4.2.2- <i>Groupes ethniques et relations interethniques.....</i>	<i>22</i>
3.1.4.2.3- <i>Religion.....</i>	<i>22</i>
3.1.4.2.4- <i>Mobilité de la population.....</i>	<i>22</i>
3.1.4.3- <i>Caractéristiques des peuples autochtones et populations vulnérables</i>	<i>22</i>

3.1.4.3.1- Les populations autochtones	22
3.1.4.3.2- Les populations vulnérables	23
3.1.4.4- Organisation Sociale	24
3.1.4.4.1- Caractéristiques de l'habitat.....	24
3.1.4.4.2- Zonage de l'espace communal.....	25
3.1.4.4.3- Système foncier	27
3.1.4.4.4- Les acteurs du développement local	27
3.1.4.5- Infrastructures sociales.....	28
3.1.4.6- Activités économiques	29
3.1.4.6.1- Agriculture urbaine et rurale.....	29
3.1.4.6.2- Sylviculture	30
3.1.4.6.3- Elevage et pêche.....	30
3.1.4.6.4- Chasse	30
3.1.4.6.5- Exploitation forestière	30
3.1.4.6.6- Collecte des produits forestiers non ligneux.....	30
3.1.4.6.7- Artisanat.....	30
3.1.4.6.8- Commerce.....	31
3.1.4.6.9- Industrie	31
3.1.4.6.10- Service.....	31
3.1.4.6.11- Atouts, potentialités et contrainte du milieu socio-économique.....	31
3.1.4.6.11.1- Atouts et potentialités du milieu socio-économique	31
3.1.4.6.11.2-- Contraintes du milieu socio-économique	31
3.2- SYNTHÈSE DU DIAGNOSTIC INSTITUTIONNEL COMMUNAL	33
3.2.1- Ressources humaines	33
3.2.1.1- Organigramme de la commune	33
3.2.1.2- Forces/ Faiblesse, opportunités/ Menaces relatives aux ressources humaines	34
3.2.1.3- Axes de renforcement des ressources humaines.....	35
3.2.2- Ressources Financières.....	36
3.2- SITUATION DE RÉFÉRENCE ET ANALYSE PARR SECTEUR.....	- 44 -
3.2.1- Agriculture et développement rural	- 44 -
3.2.1.1- Situation de référence du secteur agriculture et développement rural	- 44 -
a)- Informations générales sur l'agriculture et le développement rural.....	- 44 -
b)- Existence des organisations socio professionnelles	- 45 -
c)- Problèmes phyto sanitaires.....	- 45 -
d)- Impact des changements climatiques	- 45 -
3.2.2- Elevage, Pêches et Industries Animales	- 48 -
a)- Informations générales	- 48 -
b)- Taille du cheptel et production laitière.....	- 48 -
c)- Structures d'encadrement et infrastructures d'élevage.....	- 49 -
d)- Pisciculture et apiculture	- 49 -
3.2.3- Santé publique.....	- 52 -
a)- Informations générales	- 52 -
3.2.4- Travaux Publics	- 57 -
a)- Informations générales	- 57 -
b)- Etat et entretien du réseau routier	- 57 -
c)- Impact des changements climatiques	- 57 -
3.2.5- Education de base	- 60 -
a)- Informations générales	- 60 -
b)- Indicateurs de la qualité de l'offre scolaire.....	- 62 -
c)- Sous scolarisation de la jeune fille	- 62 -
3.2.6- Arts et Culture.....	- 64 -
3.2.7- Promotion de la Femme et de la Famille	- 64 -
3.2.7.1- Situation de référence	- 64 -
3.2.5.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités Promotion de la femme et de la famille ..	- 65 -

3.2.8- <i>Affaires Sociales</i>	- 65 -
a)- Informations générales.....	- 65 -
b)- Situation des groupes vulnérables.....	- 66 -
3.2.9- <i>Eau et Energie et assainissement</i>	- 67 -
a)- Accès à l'eau potable.....	- 67 -
b)- Assainissement.....	- 69 -
c)- Energie.....	- 69 -
d)- Produits pétroliers.....	- 69 -
3.2.10- <i>Enseignements Secondaires</i>	71
3.2.10.1- Situation de référence.....	71
a)- Généralités sur les enseignements secondaires.....	71
b)- Etat des bâtiments et commodités.....	71
c)- Situation du personnel.....	71
d)- Ratios garçons/ filles dans les établissements scolaires.....	- 73 -
3.2.10.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités.....	- 75 -
3.2.11- <i>Emploi et Formation Professionnelle</i>	- 76 -
3.2.11.1- Situation de référence.....	- 76 -
a)- Emploi.....	- 76 -
b)- Formation professionnelle.....	- 76 -
3.2.11.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités.....	- 76 -
3.2.12- <i>Travail et Sécurité Sociale</i>	- 77 -
3.2.12.1- Situation de référence.....	- 77 -
3.2.12.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités.....	- 77 -
3.2.13- <i>Tourisme et loisirs</i>	- 77 -
3.2.13.1- Situation de référence.....	- 77 -
3.2.13.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités.....	- 79 -
3.2.14- <i>Forêts et faune</i>	- 79 -
3.2.14.1- Situation de référence.....	- 79 -
a)- Généralités sur les forêts et faune.....	- 79 -
b)- Impact des changements climatiques sur les forêts et la faune.....	- 80 -
3.2.14.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités.....	- 80 -
3.2.15- <i>Environnement, Protection de la Nature et développement durable</i>	- 80 -
3.2.15.1- Situation de référence.....	- 80 -
3.2.15.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités.....	- 82 -
3.2.16- <i>Développement Urbain et Habitat</i>	- 82 -
3.2.16.1- Situation de référence.....	- 82 -
Urbanisme :.....	- 82 -
Habitat :.....	- 83 -
3.2.16.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités.....	- 83 -
3.2.17- <i>Domaines, Cadastre et Affaires Foncières</i>	- 83 -
3.2.17.1- Situation de référence.....	- 83 -
3.2.17.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités.....	- 84 -
3.2.18- <i>Recherche Scientifique et Innovation</i>	- 84 -
3.2.18.1- Situation de référence.....	- 84 -
3.2.18.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités.....	- 84 -
3.2.19- <i>Commerce</i>	- 84 -
3.2.19.1- Situation de référence.....	- 84 -
3.2.19.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités.....	- 85 -
3.2.20- <i>Jeunesse et Education civique</i>	- 85 -
3.2.20.1- Situation de référence.....	- 85 -
3.2.20.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités.....	- 87 -
3.2.21- <i>Sports et Education Physique</i>	- 88 -
3.2.21.1- Situation de référence.....	- 88 -
3.2.21.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités.....	- 89 -

3.2.22- <i>Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat</i>	90
3.2.22.1- Situation de référence.....	90
3.2.22.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités	91
3.2.24- <i>Industries, Mines et Développement Technologique</i>	91
3.2.24.1- Situation de référence.....	91
3.2.24.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités	92
3.2.25- <i>Transports</i>	92
3.2.25.1- Situation de référence.....	92
3.2.25.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités	92
3.2.26- <i>Postes et Télécommunications</i>	92
3.2.26.1- Situation de référence.....	92
3.2.26.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités	93
3.2.27- <i>Communication</i>	93
3.2.27.1- Situation de référence.....	93
3.2.27.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités	93
3.2.28- <i>Administration Territoriale, Décentralisation, Sécurité, Maintien Ordre</i>	93
3.2.28.1- Situation de référence.....	93
3.2.28.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités	94
3.2.30- <i>Enseignement Supérieur</i>	94
3.2.30.1- Situation de référence.....	94
3.2.30.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités	94
3.3- PRINCIPALES POTENTIALITES ET RESSOURCES NATURELLES DE LA COMMUNE.....	95
3.4- SYNTHESE DES DONNEES SUR LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES	96
3.5- SITUATION DE LA PETITE ENFANCE.....	99
3.6- DEVELOPPEMENT DE L'ECONOMIE LOCALE	101
PLANIFICATION.....	- 102 -
4.1- VISION ET OBJECTIFS DU PCD	- 103 -
4.2- CADRES LOGIQUES PAR SECTEUR.....	- 103 -
4.3- COUT ESTIMATIF DU PCD	161
4.4- ESQUISSE DU PLAN D'UTILISATION ET DE GESTION DURABLE DE TERRES (PUGDT)	162
4.5- MATRICE DE CAPTAGE DE LA GRAVITE DES PROBLEMES, CONTRAINTES ET IDENTIFICATION DES MESURES D'ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES.....	164
PROGRAMMATION	168
5.1- LISTE DES MICROPROJETS PRIORITAIRES.....	169
5.2- CADRE DE DEPENSE A MOYEN TERME (CDMT).....	188
5.1- CADRE SOMMAIRE DE GESTION ENVIRONNEMENTALE.....	199
5.1-1. <i>Principaux impacts socio-environnementaux potentiels (principaux impacts positifs, impacts négatifs, mesures environnementales d'optimisation et d'atténuation)</i>	199
5.2- <i>Plan sommaire de gestion de l'environnement</i>	206
5.3- PLAN D'INVESTISSEMENT ANNUEL (PIA).....	207
5.3-1. <i>Ressources mobilisables et échéances</i>	207
5.4- PLAN DE PASSATION DES MARCHES.....	219
MECANISME DE SUIVI-EVALUATION	220
6.1- <i>Attributions du comité de suivi évaluation du PCD</i>	221
6.1-1. <i>Composition du comité de suivi évaluation</i>	221
6.1-2. <i>Les acteurs de la mise en œuvre du PCD</i>	222
6.2- INDICATEURS DE SUIVI ET D'EVALUATION PAR RAPPORT AU PIA.....	223
6.3- DISPOSITIF, OUTILS ET FREQUENCE DU REPORTING	224
6.4- MECANISME DE PREPARATION DU PIA ET DE REVISION DU PCD	224
PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD.....	225

7.1-	<i>Communication interne</i>	- 226 -
7.1-1.	<i>La communication externe</i>	- 226 -
7.1-2.	<i>-La communication avec les autorités et les sectoriels</i>	- 226 -
7.1-3.	<i>-La communication avec les populations</i>	- 226 -
7.1-4.	<i>- Communication avec la société civile et le secteur privé</i>	- 227 -
7.1-5.	<i>La Communication avec les partenaires techniques et financiers</i>	- 227 -
7.1-6.	<i>- Communication avec les élites extérieures</i>	- 227 -
7.1-7.	<i>La communication de masse</i>	- 228 -
7.1-8.	<i>- Actions de plaidoyer et lobbying</i>	- 228 -
	CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS	- 229 -
	BIBLIOGRAPHIE	- 232 -
	ANNEXES :	- 233 -

LISTE DES ABREVIATIONS

BIR :	Bataillon d'Intervention Rapide
ACD :	Agent Communal de Développement
ACEFA :	Programme de l'Amélioration de la Compétitivité des Exploitations Agropastorales Familiales
APE :	Association des Parents d'Elèves
BIP :	Budget d'Investissement Public
BM :	Banque Mondiale
BP	Budget Prévisionnel
CA :	Compte Administratif
CAC :	Centimes Additionnels Communaux
CAF :	Centre d'Alphabétisation Fonctionnelle
CAPAM :	Cadre d'Appui et de Promotion de l'Artisanat Minier
CDE :	Camerounaise Des Eaux
CDMT :	Cadre de Dépenses à Moyen Terme
CES :	Collège d'Enseignement Secondaire
CETIC :	Collège d'Enseignement Technique Industriel et Commercial
CFM :	Centre de Formation aux Métiers
CM :	Conseil Municipal
CMA :	Centre Médical d'Arrondissement
CMPJ :	Centre Multi Fonctionnel pour la Promotion de la Jeune
CNJC :	Conseil National de la Jeunesse Camerounaise
CNPS :	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale
COFIL :	Comité de Pilotage
COTCO :	Cameroon Oil Transportation Company
CSE :	Comité de Suivi/ Evaluation
CSI :	Centre de Santé Intégré
CSP :	Centre de Santé Protestant
CTD :	Collectivité Territoriale Décentralisée
CVUC :	Association des Communes et Villes Unies du Cameroun
DEUC :	Diagnostic de l'Espace Urbain communal
DIC :	Diagnostic Institutionnel Communal
DPNV :	Diagnostic Participatif au Niveau Village

EP :	Ecole Publique
EPS :	Education Physique et Sportive
FEICOM :	Fonds Spécial d'Équipement Inter Communal
FMI :	Fonds Monétaire International
FNE :	Fonds National de l'Emploi
GIC :	Groupe d'Initiative Commune
GPS :	Global Positioning System
GSM :	Global System for Mobile Communications
HIMO :	Haute intensité de Main d'œuvre
IEC :	Information, Education et Communication
IITA :	International Institute for Tropical Agriculture
INS:	Institut National de la Statistique
IRAD :	Institut pour la Recherche Agronomique et le Développement
METRIKA- GROUP :	Groupe de Recherche d'Etude de Formation et d'Appui aux Actions de Développement
MINEPAT :	Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire
MTN:	Mobile Telephone Network
OAL :	Organe d'Appui Local
OEV :	Orphelin et Enfants Vulnérables
OMD :	Objectifs Millénaire de Développement
OMS :	Organisation Mondiale de la Santé
ONG :	Organisation Non Gouvernementale
OSC:	Organisation de la Société Civile
PACA :	Programme d'Appui à la Compétitivité Agricole
PAJER-U :	Programme d'Appui à la Jeunesse Rurale et Urbaine
PAS :	Programme d'Ajustement Structurel
PCD :	Plan Communal de Développement
PDC :	Plan de Développement Communal
PEV:	Programme Elargie de Vaccination
PFNL :	Produits Forestiers Non Ligneux
PIA :	Plan d'Investissement Annuel
PIFMAS :	Projet d'Insertion des Jeunes par la Fabrication du Matériel Sportif
PIP :	Plan d'Investissement Prioritaire
PME :	Petites et Moyennes Entreprises

PNDP :	Programme National de Développement Participatif
PNVRA :	Programme National de Vulgarisation de la Recherche Agricole
POS :	Plan d'Occupation des Sols
RCA :	République Centrafricaine
SAR/SM :	Section Artisanale Rural et Ménagère
SDE :	Services Déconcentrés de l'Etat
SGBD :	Système de Gestion de la Base de Données Relationnelles
SIG :	System d'Information Géographique
TCP :	Télé-centre Communautaire Polyvalent
TIC :	Technologie de l'Information et de la Communication

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Etat et structure de la population.....	17
<i>Tableau 2: Répartition de la population dans la commune Bélel.....</i>	<i>20</i>
Tableau 3: Populations autochtones	23
Tableau 4: Présentation synoptique des groupes vulnérables	23
Tableau 5 : Synthèse des principales institutions intervenant dans la Commune.....	27
Tableau 6 : Synthèse des principales activités économiques par types d'acteurs (hommes, femmes, jeunes).....	32
Tableau 7: Synthèse des Forces/ Faiblesses, Opportunités/ Menaces	34
Tableau 8: Synthèse des axes de renforcement	35
Tableau 9: Evolution du budget communal de 2008 à 2011	36
Tableau 10: Synthèse des Forces/ faiblesse, opportunités/ menaces relatives aux ressources financières.....	37
Tableau 11: Axes de renforcement de la composante ressources financières.....	38
Tableau 12: Patrimoine communal de Bélel.....	39
Tableau 13: Synthèse des Forces/Faiblesses, Opportunités/ menaces relatives au patrimoine communal.....	40
Tableau 14: Axes de renforcement du patrimoine	40
Tableau 15: Forces/ Faiblesse, opportunités/ Menaces relatives à la gestion des relations ...	- 43 -
Tableau 16: Axes de renforcement des relations	- 43 -
Tableau 17: Statistiques agricoles de 2013.....	- 44 -
Tableau 18: Impact des changements climatiques	- 45 -
Tableau 19: Infrastructures sanitaires	- 52 -
<i>Tableau 20: Répartition du personnel sanitaire dans la commune Bélel.....</i>	<i>- 54 -</i>
Tableau 21: Situation des équipements sanitaires dans la commune Bélel	- 54 -
<i>Tableau 22: Situation de l'aménagement des formations sanitaires dans la commune Bélel</i>	<i>- 54 -</i>
<i>Tableau 23: Etat des bâtiments des formations sanitaires de la commune Bélel</i>	<i>- 55 -</i>
<i>Tableau 24: Répartition des écoles dans la commune de Bélel</i>	<i>- 60 -</i>
<i>Tableau 25: Effectif des élèves dans les écoles de la commune de Bélel</i>	<i>- 62 -</i>
Tableau 26: Offres des points d'eau	- 67 -
Tableau 27: Accès aux énergies renouvelables.....	- 69 -
Tableau 28: Répartition du personnel et des besoins en personnel enseignant par établissement et par matière (enseignement général).....	72
Tableau 29: Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités enseignements secondaires.....	- 75 -
Tableau 30: Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités emploi et formation professionnelle	- 76 -
Tableau 31: Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités travail et sécurité sociale	- 77 -
Tableau 32: Inventaire des sites touristiques de Bélel	- 78 -
Tableau 33: Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités Tourisme et loisirs	- 79 -
Tableau 34: Statistiques des filières de l'artisanat	90
Tableau 35: Matrice de diagnostic des ressources naturelles Belel	95
Tableau 36: Matrice de captage de la gravité des problèmes, contraintes et identification des mesures d'adaptation aux changements climatiques	96
Tableau 37: Synthèse de la petite enfance	99
Tableau 38: Cout estimatif du PCD.....	161
Tableau 39: Matrice de diagnostic des ressources naturelles.....	163
Tableau 40: Matrice de captage de la gravité des problèmes, contraintes et identification des mesures d'adaptation aux changements climatiques	165
Tableau 40: Coût estimatif du CDMT	198
Tableau 41: mobilisation des ressources pour les trois prochaines années.....	198

Tableau 42: Principaux Impacts Socio-environnementaux Potentiels par type de microprojet (Principaux impacts positifs, impacts négatifs).....	200
Tableau 43 : Plan Sommaire de gestion de l'environnement	206
Tableau 44: Plan d'Investissement annuel	207
Tableau 45: Coût estimatif du PIA	217
Tableau 46: Ressources mobilisables et échéances	218
Tableau 47 : Plan de passation et d'exécution des marches (procédure d'appel d'offres).....	219
Tableau 48 : Composition du Comité de Suivi-Evaluation (CSE) du PCD de Bélel	221
Tableau 49: Rôle des acteurs de la mise en œuvre du suivi évaluation.....	222
Tableau 50 : Indicateurs de suivi par rapport au PIA.....	223
Tableau 51 suite: Principaux corps de métiers de Bélel (suite).....	- 236 -

LISTE DES FIGURES

Figure 1: Pyramide des âges de la commune de Bélel	20
Figure 2: Organigramme de la commune de Bélel	33

LISTE DES CARTES

Carte 1: Localisation de la commune de Bélel	13
Carte 2: Répartition de la population par village	21
Carte 3: Espace urbain de la commune de Bélel	26
Carte 4: Infrastructures agricoles.....	- 46 -
Carte 5: Infrastructures d'élevage	- 50 -
Carte 6: Formations Sanitaires	- 53 -
Carte 7: Réseau Routier de Bélel	- 58 -
Carte 8: Ecoles primaires.....	- 61 -
Carte 9 : Infrastructures hydrauliques.....	- 68 -
Carte 10: Etablissements secondaires	- 74 -
Carte 11 : PUGDT de la commune de Bélel.....	164

RESUME

1. Contexte et Justification

La décentralisation, nouvelle approche du développement se traduit par le transfert des compétences de l'Etat vers les Collectivités Territoriales Décentralisées. Ledit transfert de compétences augure d'une appropriation véritable des actions de développement tant du point de vue de sa planification que de sa mise en œuvre. Emanation des aspirations profondes des populations, le PCD de Bélel s'inscrit dans la nouvelle approche de développement qui se veut participatives des communautés mais aussi de toutes les forces vives communales.

La commune de Bélel a élaboré son premier PCD en 2008. Aux fins de faciliter le processus d'actualisation du PCD de Bélel, l'association de droit camerounais *MΣTRIKΛ GROUP* a été commise.

2. Objectifs

L'actualisation du PCD de Bélel a planché sur les cinq objectifs suivant :

- ✓ identifier et planifier les actions à mettre en œuvre pour rendre plus opérationnel l'institution communale ;
- ✓ identifier les actions à mener dans les secteurs de développement dans la commune ;
- ✓ mettre en place un cadre de concertation publique - privée pour la mise en œuvre et le suivi-évaluation des activités inscrites dans le PCD ;
- ✓ réduire la pauvreté au niveau socialement ;
- ✓ mettre en place une stratégie marketing en vue de la vulgarisation du PCD et de la mobilisation des partenaires techniques et financiers pour la réalisation des idées et besoins de projets identifiés.

3. Les piliers de la planification

Le Diagnostic de l'Institution Communal (DIC) : Dans l'optique de permettre à la commune de Bélel de mener à bien les nouvelles missions à elles confiées, une analyse situationnelle de l'institution communale a été réalisée. Se basant sur la gestion des ressources financières, humaines, du patrimoine et des relations entre la commune et les autres institutions, l'analyse a permis de mettre en exergue les défaillances de la commune (en terme de mobilisation et gestion des ressources, du patrimoine et de la mise à profit des relations avec d'autres institutions pour son essor). Puis, se basant sur celles-ci, des axes de renforcement ont été proposés. Parmi ceux-ci on peut retenir le renforcement des capacités du personnel, l'élaboration d'un organigramme, l'élaboration d'un fichier de contribuables, l'exploitation de toutes les potentialités économiques de la commune ou encore le renforcement de la communication au sein de l'institution communale.

Le Diagnostic de l'Espace Urbain Communal (DEUC) : L'analyse des besoins de l'espace urbain ressort l'impérieuse nécessité d'une urbanisation contrôlée de l'espace urbain

communale ; laquelle urbanisation se veut ambitieuse car la commune a besoin d'un plan directeur d'urbanisation, des lotissements et logements sociaux. La ville accueillera l'École de la Médecines et des Sciences Vétérinaires de l'Université de Ngaoundéré ainsi que d'autres projets agricoles et structurants tels que la construction d'une centrale hydroélectriques à partir des chutes de Koudini. Toutefois la ville devra résoudre au préalable des besoins basiques tels que l'accès à l'électricité, à l'eau potable, le ramassage des ordures, l'essor des différents corps de métier et le renforcement de ses services sociaux de base.

Un Diagnostic Participatif au Niveau des Villages (DPNV) : il a permis de recueillir au niveau de la base, les besoins mais surtout les aspirations et la vision des communautés par rapport à leur développement.

4. Les diagnostics sectoriels :

L'agriculture : la faible production agricole a été diagnostiquée dans ce secteur. Pour y remédier, il a été préconisé l'accroissement des surfaces cultivables, l'accès aux intrants et aux variétés améliorées, un meilleur encadrement et une mécanisation accrues afin d'arrimer ce secteur au projet d'agriculture de troisième génération prônée par ce département ministériel. Le coût de ce secteur est 473 550 000 CFA.

L'élevage, les pêches et les industries animales dont le problème centrale est la faible production animale et halieutique a eu pour solutions un meilleur encadrement des producteurs à travers l'affectation du personnel et du matériel de travail, l'appui financier aux producteurs, l'accès aux variétés animales forts rendement, l'amélioration des infrastructures et sites de production (pâturages, mares d'abreuvement, parcs vaccino-gènes et à bétail), le rapprochement des producteurs/ encadreurs à travers la création de postes zootechniques et vétérinaires et la gestion des conflits agro pastoraux à travers la construction de barrières de zonage. Le coût de ce secteur est de 351 120 000 FCFA.

La santé : les difficultés d'accès aux soins et services de santé de qualité ont été relevées comme problème centrale. En effet, la commune dispose d'un CMA et de 05 CSI pour l'offre de soins primaires et service de santé. Pour y remédier, la construction de nouvelles formations sanitaires, la réhabilitation des existantes et leur équipement en commodités et services manquants ainsi que l'affectation du personnel soignant qualifié ont été proposés ; pour un coût de 256 410 000 FCFA.

Les travaux publics : les difficultés de déplacement des populations entravent ce secteur. Il a par conséquent été préconisé la construction des voies de desserte dans 39 villages (185 km), la réhabilitation de 160 km de route, la construction de ponts et autres ouvrages de franchissement de cours d'eau. Le coût y relatif est estimé à 724 185 000 FCFA.

L'Education de base : difficulté d'accès à l'enseignement de base de qualité. Il a été repertorié 01 école maternelle et 49 écoles primaires. Ce secteur doit être amélioré par la transformation de 02 écoles de parents en écoles publiques, la réhabilitation de 38 salles de

classe, la construction de 05 écoles maternelles, la construction d'au moins 119 salles de classe dans les écoles primaires existantes la mise en place de commodités dans toutes les écoles (points d'eau, latrines, bacs à ordures, aires de jeu, barrières et logements d'astreinte) et l'affectation du personnel qualifié. Le coût est estimé à 875 490 000 FCFA.

La culture : difficulté de mise en valeur du patrimoine culturel : ce problème central a pour solution l'organisation des semaines culturelles, la construction des infrastructures culturelles (foyers culturelles, salles des fêtes, etc) dans la commune et l'appui aux promoteurs culturels. Les activités à mener se chiffrent à 24 255 000 FCFA.

Promotion de la Femme et de la Famille : la difficulté de promouvoir l'épanouissement de la femme a été diagnostiqué comme étant le problème central. Pour solutionner ce problème, la scolarisation de la jeune fille ainsi que la promotion de ses autres droits, la sensibilisation et la construction de centres de promotion de la femme et de la famille ont été proposés. Le coût est estimé à 97 597 500 FCFA.

Affaires sociales : Difficulté d'accès à une assistance sociale, ce secteur peut être amélioré par la construction d'un centre sociale à Bélel, une meilleure sensibilisation sur les activités du MINAS, un appui direct à 308 personnes handicapées (visuels, moteur, malentendants, etc). Une estimation de 97 597 500 FCFA a été faite pour améliorer ce secteur.

Eau et énergie : difficulté d'accès à l'eau potable et à l'énergie : Il a été recensé 57 forages équipés d'une pompe à motricité humaine dont 19 fonctionnelles et 38 à réhabiliter. Quatre adductions d'eau non fonctionnelles ont également été répertoriées. Le problème central peut être solutionné par le raccordement de la commune au réseau électrique de Ngaoundéré, la construction de 180 forages équipés de pompes à motricité humaine (PMH), la réhabilitation de 15 forages, la redynamisation des comités de gestion, la réhabilitation de 04 adductions d'eau et la construction d'un point de vente des hydro carbures. Le coût y relatif est de 431 277 000 FCFA.

Les Enseignements Secondaires : difficulté d'accès aux enseignements secondaires de qualité. Il a été repertorié 07 établissements secondaires dont 01 technique. Pour améliorer ce secteur, il faut créer 03 établissements secondaires, construire 25 salles de classe, l'équipement des établissements existants (en 3 000 tables bancs, en bibliothèques, matériels informatiques et de laboratoires), mettre en place des commodités (points d'eau, latrines, clôtures, logements d'astreintes, dispensaires, aires de jeu) et mener un plaidoyer pour l'affectation de 80 personnels (toute disciplines confondues). Le coût des activités à mener est de 607 530 000 FCFA.

Emploi et formation professionnelle a pour principal problème la difficulté d'accès à la formation professionnelle : les solutions proposés ici sont la sensibilisation des populations sur les offres de formations disponibles, la construction de 03 centre de formations et l'intensification des activités des structures de formation. Le coût de ce secteur est de 30 030 000 FCFA.

Travail et sécurité sociale : Difficulté d'accès à l'emploi rémunéré et à la sécurité sociale constitue le problème central ici. Pour y remédier deux principales actions ont été retenues : le plaidoyer pour la création d'un syndicat des travailleurs et la sensibilisation en vue de la couverture sociales des travailleurs y compris du secteur agricole. Le coût y relatif est de 603776250 FCFA.

Tourisme et loisirs : la faible valorisation du potentiel touristique est le problème ici. Pour le résoudre le développement des infrastructures d'accueil, le développement des activités ludiques et d'animation, l'aménagement des sites et la promotion de la commune ont été retenues. Une estimation de 59 482 500 FCFA a été faite pour optimiser le fonctionnement de ce secteur.

Forêts et faune : l'exploitation abusive des forêts doit être résorbée par les activités de sensibilisation, le renforcement de la répression, le reboisement, la création des aires protégées et des forêts communautaires pour un coût estimatif de 116 943 750 FCFA.

Environnement et protection de la nature : la dégradation de l'environnement entre en droite ligne avec le secteur précédant. Pour y remédier la sensibilisation, la création des espaces verts, l'appui aux clubs des amis de la nature, le plaidoyer pour l'utilisation des foyers aménagés, les énergies renouvelables, l'exigence des études d'impacts environnementaux pour tout projets, la construction de latrines publiques, etc. une estimation de 22 522 500 FCFA a été faite.

Le Développement Urbain et l'Habitat : la difficulté d'accès à un habitat décent est le problème majeur pour ce secteur. Pour le solutionner, l'élaboration des plans directeurs d'urbanisation, et d'utilisation des sols, la construction des logements sociaux, la promotion des matériaux locaux améliorés et la construction des logements sociaux constituent ici les principales actions à entreprendre. Le coût y relatif est 32 917 500 FCFA.

Domaines et Affaires Foncières : la difficulté d'accès à la sécurité foncière a été présentée ici comme le problème central. Pour le résoudre, la sensibilisation, le plaidoyer pour la mise en place des facilités aux populations constituent les principales actions à mener. Elles coûtent environ 93 786 000 FCFA.

Recherche Scientifique et Innovation : la faible vulgarisation des résultats de la recherche est le principal problème. L'abonnement de la mairie aux revues spécialisées, l'intégration des communautés dans les activités de recherche, la mise en place des champs d'expérimentation dans l'espace communal sont les actions retenues ici. Le coût y relatif est de 93 786 000 FCFA.

Le Commerce : la difficulté de commercialisation des produits est le principal problème. Il a été répertorié 16 marchés périodiques dont 03 plus ou moins construits en matériaux définitifs. Pour solutionner le problème, la construction de 10 marchés, la réhabilitation de 03 hangars existant, la construction 10 boutiques et la dotation des commodités (latrines, points

d'eau, reboisement, bacs à ordures) et la redynamisation des comités de gestion ont été retenues comme actions clés dans ce secteur avec un coût de 350 427 000 FCFA.

Jeunesse et Education Civique : l'insuffisance des infrastructures d'encadrement et d'appui aux jeunes a été identifié comme le principal problème, lequel peut être résolu par la construction d'un centre multi fonctionnel pour jeunes, la mise à disposition du matériel de sonorisation, la sensibilisation et la communication sur les activités et missions des organismes et programmes (FNE, PAJER-U, PIASI, etc). Le coût est 195 772 500 FCFA.

Sport et éducation physique : l'insuffisance des infrastructures sportives est au centre du diagnostic dans ce secteur. Pour y faire face, il faut construire les infrastructures sportives, aménager les aires de jeu, diversifier les activités sportives et mener le plaidoyer pour l'appui à l'équipement sportif et l'affectation des encadreurs sportifs. Ces activités coûteront 95 287 500 FCFA.

Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat : faible structuration des petites et moyennes entreprises et de l'artisanat. L'encadrement des promoteurs de petits métiers, le renforcement des capacités de gestion et de mobilisation des ressources ainsi que l'organisation des chefs d'entreprises en coopératives/ syndicats sont les principales actions à mener pour un coût estimatif de 110 302 500 FCFA.

Mines, Industrie et Développement Technologique : difficulté de promouvoir les activités industrielles et minières en est le principal problème de ce secteur. Pour y remédier l'encadrement des artisans miniers, la valorisation du potentiel de commune et l'incitation des entreprises agricoles à s'installer dans l'espace communales sont les principales actions à mener. Le coût de ces dernières est de 74 497 500 FCFA.

Les transports : la difficulté d'accès aux villages est le principal problème de ce secteur. La construction des infrastructures routières (gares routières), la sensibilisation des usagers de la route et l'organisation des conducteurs de motos en syndicat constitue les principales actions à mener. Le coût est de 66 181 500 FCFA.

Postes et Télécommunications : difficultés d'accès aux services des postes et télécommunication. Les solutions à ce problème sont le plaidoyer pour la construction d'un bureau de poste, la connexion de Bélel à CAMTEL, la construction d'un centre multimédia et la formation de la population aux TIC pour un coût de 90 090 000 FCFA.

Communication : difficulté d'accès à l'information. Pour y faire face la création et la construction d'une radio communautaire permettant de relayer la radio nationale, la construction de kiosques à journaux et le plaidoyer pour la construction d'une antenne de relais. Le coût de ce secteur est de 27 084 750 FCFA.

Enseignement supérieur : la Difficulté d'accès à l'enseignement supérieur est le problème majeur ici. Pour le résorber, les mesures incitatives (bourses, primes aux meilleurs

élèves surtout filles), l'orientation scolaire et le plaidoyer pour la délocalisation de l'Ecole des Sciences Vétérinaires pour Bélel sont les principales actions à mener. Le coût y relatif est de 53 130 000 FCFA.

Administration Territoriale, Décentralisation, Sécurité et Maintien de l'Ordre : la difficulté à promouvoir la sécurité et la paix sociale de manière durable a été retenue comme problème majeur de secteur. Pour inverser la tendance, la création des postes de sécurité, le plaidoyer pour l'installation d'une force spéciale pour endiguer le phénomène de coupeurs de route et la mise en place des structures de dialogues ont les principales actions retenues. Celles-ci coûtent 53 130 000 FCFA.

D'autre part, la commune en tant qu'institution a été diagnostiquée. Il en ressort que **la difficulté de faire fonctionner l'institution communale de manière optimale** constitue le problème central. Pour y remédier il a été préconisé le recrutement, la formation et la motivation du personnel, l'informatisation de la gestion et du fichier des contribuables, l'accroissement des investissements, un accroissement et une meilleure gestion du patrimoine communal, l'amélioration de la communication (interne et externe) et la mise à profit des relations avec des communes paires. Le coût de 226 611 000 FCFA a été préconisé.

5. Coût et Vision du PCD de Bélel

Les consultations participatives en communauté, le diagnostic réalisé au sein de l'institution communale ainsi que les participants à l'atelier de planification ont relevé un souci commun, celui de l'amélioration du cadre et des conditions de vie des populations en vue d'un développement économique et social durable de Bélel. Nous avons ainsi retenu cette aspiration commune comme étant la vision du présent PCD. De manière explicite, le présent document a pour vision, **l'amélioration du cadre et des conditions de vie des populations en vue de l'essor économique et social durable de la commune de Bélel**. Il s'agit de contribuer à l'atteinte des OMD, et surtout de faire partie prenante de la vision du Chef de l'Etat, celle de faire du Cameroun un pays Emergent à l'Horizon 2035.

Cette vision somme toute ambitieuse explique sans nul doute son coût chiffré à **6 289 379 250 Francs CFA**. Pour les années 2014, 2015 et 2016, le budget retenu pour la réalisation des activités retenues dans le Cadre des Dépenses à Moyen Terme (CDMT) s'élève à un montant **1 124 000 000 Francs CFA**. Pour ce qui est de son plan d'investissement annuel (PIA 2014), il se chiffre à **668 853 390 Francs CFA**.

6. Plan Sommaire de Gestion des Impacts environnementaux

Le plan de gestion des impacts environnementaux mis en place est fonction du type de projet à réaliser :

- Les grands travaux et autres projets structurant : il a été préconisé la réalisation des études d'impact socio environnementales, le reboisement des sites, le déplacement des populations à risque, l'appui à la réinsertion de certains groupes déplacés ;
- Les projets d'adduction d'eau : ils nécessitent la construction des enclos de protection contre les bêtes, le reboisement ;
- Les projets de construction de bâtiments (salles de classe, logements d'astreinte, bâtiments devant abriter les bureaux, etc) : il a été préconisé le reboisement, un drainage adéquat et le reboisement.

7. Plan de communication

Un plan de communication multi cibles prévoit :

- Une communication interne à la commune (les ateliers d'imprégnation et de formation du personnel et des conseillers) ;
- Une communication externe (avec pour cible les autorités et les sectoriels) ; pour partager eux les aspirations des communautés ;
- Une communication de masse en direction des communautés ;
- Des actions de plaidoyer et de lobbying auprès des décideurs et des leaders.

8. Plan de suivi de la mise en œuvre

Un Comité de suivi de la mise en œuvre du PCD a été mis sur pieds. Il comporte le personnel clé de la commune, les sectoriels et les représentants de la communauté.

Il est prévu au terme des 03 ans une actualisation du PCD/-

FICHE SIGNALITIQUE DE LA COMMUNE DE BÉLEL

Date de création	26 Juin 1992
Superficie	4 000 km ²
Population	60 959 habitants (estimations de la Commune en 2010)
Ethnie	Gbaya, Foulbé, Mboum, Gbaya et Dii (Dourou)
Nombre de villages	92
Communes limitrophes	Au Nord et au Nord-Est par la commune de Touboro (dans le département du Mayo-Rey), au Sud par les communes de Djohong et Meiganga (dans le département du Mbéré), à l'Ouest et au Nord-Ouest Par les communes de Nyambaka et de Nganha (respectivement)
Personnel communal	14 personnels dont 04 femmes 01 Receveur municipal
Conseil municipal	✓ 25 conseillers dont 03 décédés 01 démissionnaire tous du RDPC ✓ 3 commissions techniques (Finances, Grands Travaux et Affaires Sociales)
Activités économiques	✓ Agriculture de rente (maïs, Igname, pomme de terre, avocat), cultures vivrières et maraîchères. ✓ Elevage traditionnel et semi moderne de bovin, ovins ✓ Artisanat ✓ Services : transport, micro finances et restauration
Infrastructures sociales de base	✓ Nombreuses structures éducatives dont 01 école maternelle, 43 écoles primaires publiques, 04 Lycées, 02 CES ; ✓ 05 CSI, 01 Centres de Santé Islamique et 01CMA ; ✓ 01 salle de réunion, 01 Sous-préfecture, 01 Commissariat de police, 01 Brigade de gendarmerie, 01 Poste de contrôle forestier.
Patrimoine communal	✓ 02 Abattoirs ; ✓ 02 campements ; ✓ 02 salles de fête ; ✓ 01 hangar de fêtes ; ✓ 01 tribune de fête ; ✓ Un bâtiment abritant les locaux de la mairie.
Ressources financières	✓ Principales ressources propres : produits de l'impôt libératoire, contribution des patentes, contribution des licences, taxe sur le bétail ; ✓ Principales taxes communales indirectes : droits de place sur les marchés, droits sur les permis de bâtir, taxe de stationnement, droits d'occupation temporaire de la voie publique, , taxe sur la publicité, produit des droits de timbre Ajouter la moyenne des recettes propres
Principales forces	Conseil et Exécutif : Exécutif et Conseil représentatifs de la diversité ethnique et géographique de la commune. Important réseau de partenaires locaux et extérieurs (SDE, CVUC, secteur privé, autorités traditionnelles, etc.) Patrimoine communal riche et varié Un recouvrement des taxes communales effectif (surtout sur l'élevage et l'agriculture)
Principales faiblesses	Conseil et Exécutif : - Le conseil ne joue pas pleinement son rôle de liaison entre la Mairie et les populations. - L'implication du conseil dans l'élaboration et suivi du budget communal reste figée sur les deux sessions traditionnelles qui visent le vote et approbation du Budget Prévisionnel (BP) et Compte Administratif (CA) - Manque d'agents qualifiés et incivisme fiscal Personnel et organisation des services : Faible niveau d'organisation, faible supervision et coordination du travail au niveau du personnel. Insuffisance des capacités du personnel pour jouer pleinement son rôle, Organigramme adapté mais non respecté.
Atouts (potentialités)	✓ Positionnement stratégique de la ville (corridor du Pipeline Tchad-Cameroun, frontière avec le Mayo-Rey dans la Région du Nord, Zone de transit vers le marché frontalier de Mbaiboum) ; ✓ Zone propice à l'élevage des bovins et caprins et à la pratique de l'agriculture ; ✓ accès au réseau électrique pour certains villages et existence des réseaux de télécommunication
Contraintes	Insuffisance des infrastructures sociales, Incivisme fiscal surtout dans la partie rurale, insuffisance en énergie électrique.
Recherche des solutions	- Actualisation du plan de Développement communal existant - Recherche de partenariat avec d'autres acteurs - Construction des salles de classes et des points d'eau - Constitution d'une banque de projets
Problèmes et difficultés	- Mise à jour irrégulière du fichier des contribuables - Incivisme fiscal - Insuffisance de main d'œuvre qualifiée

INTRODUCTION GENERALE

1. Contexte et justification

Les résultats du développement en demi-teinte des états africains en trente années d'indépendance ont amené à rechercher de nouvelles approches de développement qui auraient davantage d'impacts positifs sur les conditions de vie des populations à la base. C'est ainsi que les années 80 seront celles de l'expérimentation des Programmes de d'Ajustement Structurels (PAS) présentés par les institutions de Breton Woods (FMI et BM) comme une panacée aux échecs en matière de développement observés depuis 1960. Une fois encore l'échec sera retentissant. Face à ces échecs répétitifs en matière de développement, le Cameroun s'est engagé dans les années 90 en même temps que d'autres pays africains à démocratiser ses institutions, ce qui permettrait d'accroître la participation des populations à la gestion des affaires du pays.

La Commune en tant qu'espace géographique et en tant que institution, a été identifiée comme la « porte d'entrée » pour les interventions au niveau local. La Commune se présente, en effet, comme la plus petite unité territoriale ayant une autonomie administrative et financière pour la gestion des intérêts des populations locales et jouissant d'un statut de personne morale de droit public. Au vue des compétences qui leur ont été transférées, les gouvernements locaux ont désormais un rôle central à jouer dans l'initiation, la promotion, la coordination des actions de développement économique, social, sanitaire, éducatif, culturel et sportif de leurs collectivités.

Ainsi, la loi N°96/06 du 18 Janvier 1996 portant révision de la Constitution du 02 Juin 1972 en son titre 10 a créé les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) afin de donner aux populations locales les moyens de s'impliquer davantage dans le processus de développement de leur environnement. Ce nouveau dispositif a été complété par la loi d'orientation de la décentralisation N°2004/017 du 22 Juillet 2004 qui en fixe les règles générales applicables en matière de décentralisation territoriale.

C'est dans ce contexte que la Commune de Bélel et le Programme National de Développement Participatif (PNDP) ont sollicité les services de l'association *MΣTRIKΛ GROUP* pour l'accompagner dans le processus d'actualisation de son Plan Communal de Développement (PCD) élaboré il y a 05 ans. Cette actualisation s'articule autour de trois composantes : le Diagnostic Institutionnel Communal (DIC), le Diagnostic de l'Espace Urbain Communal (DEUC) et le Diagnostic Participatif au Niveau Village (DPNV). Ces trois principaux diagnostics ont été suivi par une planification et une programmation des activités à mener d'une part, d'un plan de communication et de suivi/ Evaluation d'autre part.

Ainsi, *MΣTRIKΛ GROUP* association dont le but est d'aider les populations à s'approprier leur processus de développement organisme joue le rôle d'Organe d'Appui au Développement (OAL) conformément aux termes de référence rédigés par le PNDP.

Le PCD, objet du présent document a pour mission de doter la commune de Bélel d'un document cadre, une véritable boussole pour son développement. Fruit des aspirations de toutes ses communautés et forces vives, ledit PCD constitue la traduction de la politique nationale adoptée par le Cameroun pour son émergence à l'horizon 2035. Sur un plan opérationnel il s'agit

d'un outil permettant à l'Exécutif Communal de piloter son développement de façon autonome avec la participation de divers partenaires opérant dans l'espace urbain. Par une approche participative, les populations ont relevé les problèmes majeurs ainsi que les principaux besoins de la commune de Bélel. Des solutions endogènes ainsi qu'exogènes (des sectoriels) ont ensuite été proposées afin de résorber les problèmes identifiés plus haut.

2. Objectif du PCD

Il s'agit de réaliser ici une consolidation des données collectées lors des descentes sur le terrain à la fois au sein de la commune en tant qu'institution (DIC, DEUC, DPNV). Ladite consolidation concerne également toutes les données géo spatiales collectées. De celle-ci résultera à une estimation des besoins. Une fois les besoins identifiés, ils feront l'objet d'une planification lors de l'atelier de planification.

3. Structure du document

Le présent Plan Communal de Développement table sur neuf (09) points :

1. Introduction ;
2. Approche méthodologique ;
3. Résultats du diagnostic participatif;
4. Planification stratégique;
5. Programmation ;
6. Mécanisme de suivi-évaluation du PCD ;
7. Conclusion et recommandations ;
8. Bibliographie ;
9. Annexes.

APPROCHE METHODOLOGIQUE

2.1. Préparation de l'ensemble du processus

2.1.1- Mise en Place du Comité de Pilotage

Il a pour mission de :

- Définir les orientations et la stratégie d'élaboration du plan de développement ;
- Veiller au bon déroulement du processus de planification ;
- S'assurer de la participation effective des populations à tous les stades du processus de la planification.

Le Comité de Pilotage (COFIL) travaille en étroite collaboration avec l'OAL ses comptes rendus sont mensuels tout au long du processus de planification. Il a été mis en place dès le mois de février 2013. Il s'en est suivi un atelier de lancement du processus en février 2013.

2.1.2- Préparation Pédagogique

Dans un premier temps une séance de travail préparatoire a eu lieu entre l'équipe de *METRIKA-GROUP*, l'exécutif communal et les présidents des commissions du conseil municipal. Puis le Maire et le Secrétaire Général ainsi que le Président du Comité de Pilotage (COFIL) ont reçu la liste des documents à fournir au cours des réunions bilatérales 21 février 2013. Il s'agissait notamment de :

- ☞ l'état général du personnel ;
- ☞ l'organigramme formel ;
- ☞ le budget et comptes administratifs des trois derniers exercices ;
- ☞ les procès-verbaux des réunions du personnel ;
- ☞ la liste exhaustive des conseillers municipaux ;
- ☞ la liste exhaustive des commissions techniques ;
- ☞ les procès-verbaux des commissions techniques.

Ces séances de travail, en plus de faciliter la collecte des données, avaient pour but, non seulement d'expliquer le processus mais aussi d'anticiper sur la compréhension des manquements dans le fonctionnement de l'institution communale.

2.1.3- Préparation administrative

La préparation administrative a consisté à rencontrer, en plus de l'exécutif communal, l'autorité administrative (sous-préfet), les représentants des services déconcentrés de l'Etat, les responsables de la sécurité publique, etc. Les séances de travail qui ont été tenues ont permis d'introduire l'OAL auprès de ces autorités, d'exposer le processus et surtout de susciter leur adhésion à l'ensemble du processus.

Par ailleurs, des séances de travail ont été organisées avec les services déconcentrés de l'état, les organismes et programmes du système des Nations Unies, les autres organismes internationaux et ONG qui interviennent dans l'espace communal. Elles avaient pour but, d'une part d'apprécier la qualité des relations qu'ils entretiennent avec la commune, et de mettre en exergue les activités en cours ou prévues dans la commune d'autre part.

2.2- Collecte des informations et traitement

2.2.1.- Le diagnostic participatif

Il se situe à deux niveaux au sein de l'OAL et au sein de la communauté.

Il pour finalité :

- l'analyse des atouts/ problèmes et contraintes pour chacun des secteurs ;
- l'amélioration de la connaissance du milieu par tous les acteurs à travers la collecte participative des informations,
- la prise de conscience au sein de la population des atouts et potentialités dont elles disposent et des contraintes à contourner pour leur développement.

Au sein de l'équipe de *METRIKA-GROUP*, a permis de :

1. mobiliser une équipe de quatre planificateurs devant conduire le processus ;
2. apprêter des lettres d'information et d'invitation ;
3. harmoniser les connaissances et passer en revue les objectifs et les étapes par l'équipe de terrain ;
4. mettre à jour les fiches de collecte des données ;
5. préparer le matériel de travail (papier kraft, markers, stylos à bille, classeurs, crayons, gommes, règles, bloc-notes, rames de papier, etc....) et une boîte à pharmacie.

Les autres données telles que les cartes géographiques de la commune ont parallèlement été acquises durant cette phase préparatoire.

2.2.1.1 Le Diagnostic de l'Institution Communal (DIC)

Il s'est agit de sensibiliser l'ensemble des parties prenantes afin de s'assurer de leur participation à l'ensemble du processus. L'OAL s'est accordé avec les parties prenantes sur le calendrier de travail, la méthodologie adoptée, les sources de données utiles et les rôles de chaque intervenant.

Il a par la suite été réalisé un diagnostic de la Commune en tant que institution lequel diagnostic a été sous quatre composantes :

- les ressources humaines ;
- les ressources financières ;
- le patrimoine communal ;
- les relations entre la commune et d'autres institutions.

Le principal résultat obtenu était la proposition des axes de renforcement en vue d'un fonctionnement optimal de cette institution qu'est la commune.

2.2.1.2 Le Diagnostic de l'Espace Urbain Communal (DEUC)

Il a été question de s'accorder préalablement avec les parties prenantes au développement de la ville communale sur les objectifs et la méthodologie de réalisation du DEUC, le calendrier de travail, l'implication et le rôle de chacun. Cette phase a été lancée concomitamment avec le DIC (dès février 2013).

De manière spécifique, il a été question lors de la préparation de:

(1) d'informer et de sensibiliser les communautés locales ainsi que les autorités administratives et traditionnelles sur :

- ˘ les objectifs, l'importance et les résultats attendus d'un DEUC ;
- ˘ l'approche méthodologique du DEUC ;
- ˘ la nécessité d'une participation massive de toutes les couches et catégories sociales pendant la mise en œuvre du DEUC

(2) De s'accorder avec les populations locales sur les modalités pratiques inhérentes au bon déroulement du processus (programme de travail, hébergements et restauration de l'équipe de planificateurs) dans un contexte participatif.

Il s'est agi de sensibiliser l'ensemble des parties prenantes afin de s'assurer de leur participation à l'ensemble du processus. C'est ainsi que l'on s'est accordé sur le calendrier de travail et la méthodologie et les modalités de participation de tous les intervenants (ONG, GIC, leaders d'opinions, services déconcentrés de l'Etat, élus du peuple, etc).

Les principaux résultats obtenus ont été :

- l'identification des problèmes/atouts et contraintes de l'espace urbain communal ;
- la liste des projets propres à l'espace urbain, y compris ceux des corps de métiers et des groupes vulnérables et/ou marginalisés ;
- l'appréciation de la gravité des problèmes diagnostiqués et l'ampleur des changements climatiques.

2.2.1.3 Le Diagnostic Participatif au niveau des villages (DPNV)

La phase de diagnostic participatif niveau village a été précédée d'une préparation dont l'approche s'apparente au DEUC. En effet, l'arrivée de l'équipe des planificateurs était conditionnée par une rencontre préparatoire avec les forces vives des villages (chef traditionnels et leurs notables, les leaders d'opinion, et autres personnes engagées dans les activités de développement ou susceptibles de mobiliser les populations). Cette rencontre a été couplée avec l'installation de l'exécutif communal par le Préfet de la Vina qui a introduit l'équipe des planificateurs auprès des chefs traditionnels.

Il faut relever que la descente de l'équipe des planificateurs a été précédée par une session de formation de trois (03) jours. Cet atelier a connu une phase test dans les villages de Bayara, Kona Djenai et Beka Modibo encadrée par le PNDP et l'ACD de Bélel. Enfin, au sein de l'équipe des planificateurs, il a été prévu une préparation visant à apprêter le matériel et à répartir les rôles des différents intervenants.

Les DPNV ont eu pour principaux résultats :

- l'identification des problèmes/atouts/ et contraintes du milieu rural ;
- la liste des idées de projets prioritaires (dont 5 sociaux et 03 économiques) lesquelles idées de projets ont enrichi la base de données communale et ont fait l'objet d'une priorisation lors de l'atelier de planification ;
- la liste des infrastructures et leur état de fonctionnement ;

- les principaux problèmes, leurs gravités et l'adaptation des populations aux changements climatiques.



Photo 1: Déroulement des outils (groupe des jeunes du village Baboua)



Photo 2: Elaboration du profile historique (village Kalamba II)

2.2.2 Dépouillement, traitement et analyse des données

La collecte de l'information s'est faite de deux manières :

- l'administration des différents outils (arbres à problèmes, profil historique, tableau de planification, liste des problèmes, etc.) ;
- les levées GPS et le remplissage des fiches relatives aux infrastructures et principaux points d'intérêt (ponts, points critique du réseau routiers, sites touristiques, etc.).

Pour ce qui est du traitement des données, il a été fonction du type des données en présence. Les données issues de l'animation des outils ont été consolidées sous forme de tableau, présentant les différents problèmes et les solutions y relatives. Ceux-ci seront présentés par secteur. Une saisie a également été sur le logiciel PRO-ADP.

Celles issues des levées GPS ont été consolidées dans un SIG, géré par deux logiciels de SIG (ARC-GIS et QUANTUM-GIS) et un logiciel de SGBD (PG-ADMIN). Les requêtes faites à partir de ces deux outils permettent d'une part de voir la répartition spatiale des infrastructures sociales et les ressources de la commune (centres de santé, écoles, sites touristiques, etc.). D'autre part, elles permettent de produire les différentes cartes thématiques de la Commune de Bélel.

2.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie

Comme mentionné dans le paragraphe qui précède, les données relatives au diagnostic au niveau communautaire ont été présentées sous forme de tableaux. Le SIG mis en place permet de produire deux types de cartes :

- les cartes thématiques, qui concernent divers thèmes ;

- les cartes relatives à la localisation de la commune, ou présentant la répartition spatiale des villages de l'espace communal et les cartes du milieu physique.

La restitution des DIC et DEUC a eu lieu en Avril Tandis que les données des DPNV ont été présentées dans le rapport consolidé avec les autres diagnostics.

2.4. Atelier de Planification, de mobilisation des ressources et de programmation

Dans le but de valider les diagnostics réalisés dans chaque secteur et programmer les actions à mener dans chaque secteur, il s'est tenu un atelier de planification de trois jours du 22 au 24 juin 2014.

2.4.1- Préparation de l'atelier

Elle a consisté en la mise à disposition des diagnostics et des cadres logiques aux sectoriels pour validation. Des rencontres préparatoires conjointes (mairie et OAL) avec le PNDP en vue de la mobilisation des ressources et l'élaboration des lettres d'invitation.

2.4.2- Restitution des données consolidées des diagnostics

Cette phase a eu lieu le premier jour de l'atelier le 22 juin 2014. Elle a consisté à présenter les principaux diagnostics faits dans les secteurs. Les sectoriels se sont prononcés sur les diagnostics et sur les cadres logiques y relatifs.

2.4.3- Planification

Elle a eu lieu dès le deuxième jour. Il s'est agi, après présentation des ressources mobilisables de choisir en fonction des projets prioritaires des populations, les priorités au niveau de la commune ; ceci en tenant compte de la grille de répartition du PNDP.



Photo 3: Allocution de Monsieur le Sous-Préfet de Bélel lors de l'atelier de planification



Photo 4: Travaux en plénière lors de l'atelier de planification

2.4.4- Mobilisation des ressources

Présenté par l'Agent Communal de Développement; il ressort que le PNDP mettra à disposition 41 753 390 francs CFA. Cette somme sera complétée par apport de 10% soit 4 175 339 Francs CFA par la commune. D'autres fonds ont également été mobilisés par la mairie pour la mise en œuvre des projets prioritaires de la mairie pour l'année 2014 et le BIP 2014.

2.4.5- Programmation

Il a été élaboré un plan d'investissement annuel (PIA) pour l'année 2014. Il contient trois principales sources de financement (les fonds PNDP, le BIP et les fonds propres de la mairie).

Le cadre de dépense à moyen terme (CDMT) a également été élaboré. Les projets prioritaires pour les années 2014, 2014 et 2016 y figurent avec leurs sources de financement éventuelles.

2.5- Mise en place du mécanisme de suivi/ Evaluation participatif

Les instances de suivi/ évaluation au niveau de la commune ont été mises en place. Il s'agit du COPIL, de l'ACD et des sectoriels (MINADER, MINEDUB et MINEPIA) qui devront avec les responsables du CC suivre et évaluer la mise en œuvre du PCD.

RESULTATS CONSOLIDES DES DIAGNOSTICS PARTICIPATIFS

3.1. Monographie de la Commune

3.1.1 Localisation géographique

Niché sur un sommet de plateau, la commune de Bélel est reliée à la Nationale N°1 par la route Babongo Bélel, à la ville de Ngaoundéré par une route en terre et à la Région du Nord par une route bitumée par endroit.

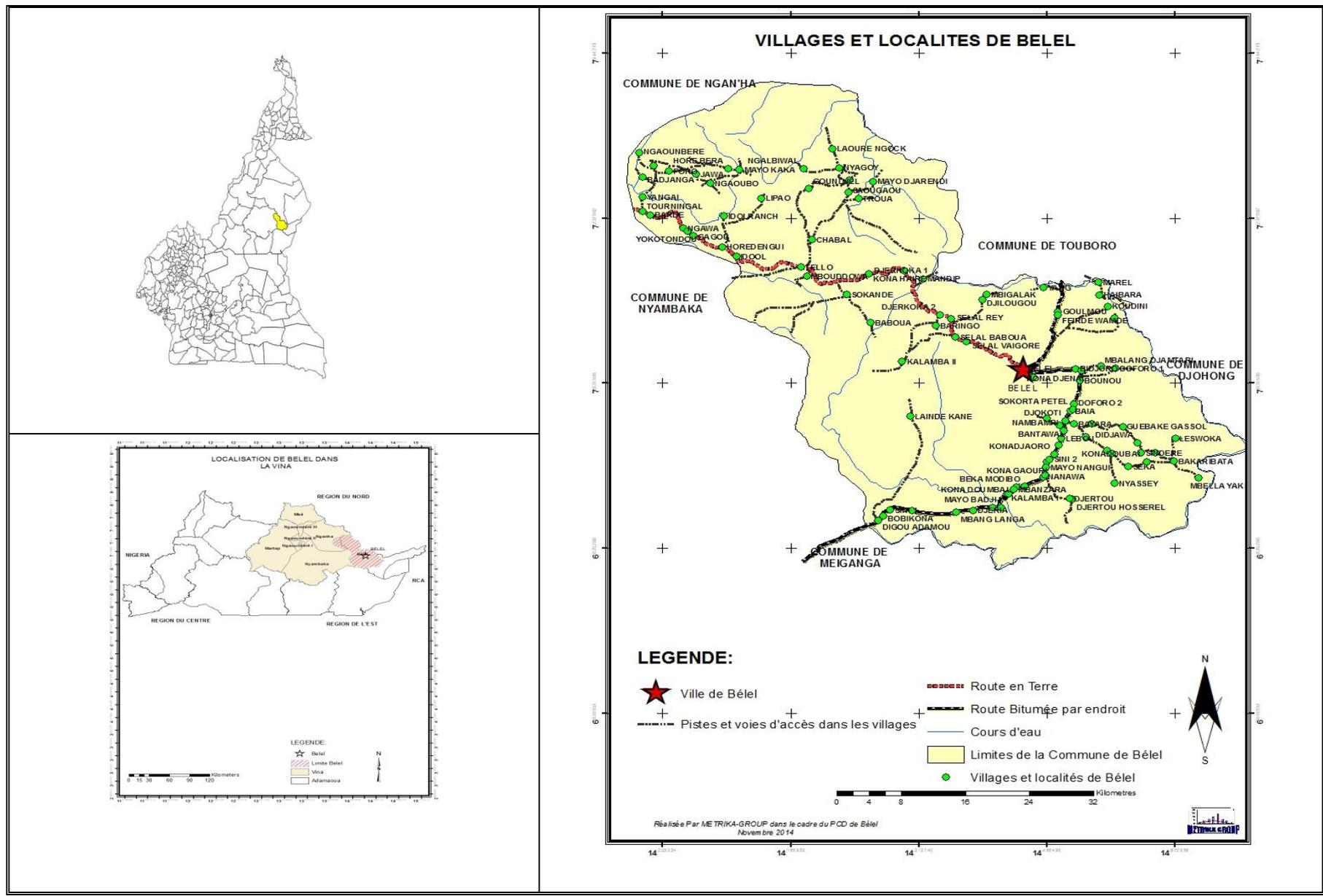
Il s'agit d'une zone de transit vers le Nord et les pays voisins (le Tchad et la RCA notamment). Cette position carrefour rythme plus ou moins l'activité économique de la ville et imprime sa marque sur le paysage urbain.

La Commune de Bélel couvre aujourd'hui une superficie de 4 000 km² pour une population estimée à environ 60 902 habitants en 2013 (estimation faite à partir des données du Troisième RGPH en 2005). Elle fait partie de l'Arrondissement de Bélel, l'un des 08 arrondissements du département de la Vina dans la Région de l'Adamaoua.

Bélel est constituée de 92 villages. Son centre urbain est situé à environ 117 km de Ngaoundéré, à 105 de km de la ville de Meiganga, 80 km de Nyambaka.

Elle est limitée à l'Est par la commune de Touboro (dans le département du Mayo-Rey), au Sud par la commune de Djohong au Sud-Ouest par la commune de Meiganga (dans le département du Mbéré), au Nord et au Nord-Ouest Par la commune Nganha et à l'Ouest par la commune de Nyambaka. La situation géographique de Bélel donne à cette commune une position stratégique dans le Corridor du Pipeline Tchad-Cameroun et une zone de transit vers le marché frontalier de Mbaiboum. Commune réputé pour ses marchés à bétails et ses pâturages aménagés, Bélel abritera l'Ecole de Sciences Vétérinaires de l'Université de Ngaoundéré.

Située entre 7°22'11"et 7°23'35" de latitude Nord, 14°4'35"et 14°31'47" de longitude Est, la Commune de Bélel s'étire sur 65 km du Nord au Sud et s'étale sur 52 km d'Est en ouest. Localisé sur le plateau de l'Adamaoua l'altitude moyenne de Bélel est 1 500 m. Il est constitué des vallées encaissées et de vastes zones de dépression, de vaste plateaux et des élévations.



Carte 1: Localisation de la commune de Bélel

3.1.2- Description du Milieu Biophysique

3.1.2.1- Le Climat

La Commune est située en altitude avec un climat tropical de type soudanien et une forte influence de l'altitude. Les températures varient de 38°C en mars et descendent parfois à 20°C. Toutefois les amplitudes thermiques annuelles ou diurnes sont importantes. La moyenne annuelle des précipitations se situe autour de 1 500 mm. La température moyenne annuelle est de 23° C avec une amplitude moyenne annuelle de 1,3°C. Ce climat est propice à une campagne agricole au cours de l'année : de mi-avril à mi-juin.

3.1.2.2- Les sols

Les sols de la commune essentiellement ferrugineux de couleur brune ou rouge. Ils peuvent être classés selon les géologues parmi les sols ferrallitiques rouges modaux. Ils sont caractérisés par leur profondeur, leur faiblesse en matière organique et surtout leur forte teneur en oxyde de fer. Ce dernier lui confère sa couleur rouge et explique la présence des gisements de Curiace. L'on retrouve par endroit des sols argileux ou sablonneux recouvert de dépôts alluvionnaires surtout dans les vallées des cours d'eau.

Si l'utilisation des feux de brousse à répétition a pour avantage de régénérer les pâturages, il faut relever qu'elle dégrade progressivement les sols, la faune subit les assauts des feux, ce qui réduit la capacité des sols à se régénérer. Les fortes précipitations et l'effet de battance des bétails jouent également un rôle important sur la qualité des sols.

3.1.2.3- Le Relief

Du point de vue géo morphologique, la commune est nichée sur le plateau de l'Adamaoua. Deux ensembles géomorphologiques peuvent être identifiés :

- Les hauts plateaux dans la zone de Chabal ;
- La plaine du Mbéré.

D'une manière générale, les vallées sont encaissées avec quelques élévations. L'altitude moyenne est de 1500m.

L'espace urbain pour sa part est niché au sommet d'un plateau. Quelques vallées encaissées délimitent la ville.

3.1.2.4- Hydrographie

Le réseau hydrographique est peu dense et constitué de cours d'eau non navigables qui subissent une forte influence saisonnière et localement appelés '*Mayo*'. En effet, la majeure partie des cours d'eau tarissent en saison sèche puis prennent du volume en saison pluvieuse. Une analyse du réseau hydrographique montre deux principaux sous bassins d'eau :

- Le sous bassin de la Vina (appelée localement Bini) avec pour affluents Mayo Goumdjel, Magouloum et Ngok ;
- Le Mbéré avec pour principaux affluents Mambaka, Mandim, Koudini, Mayo Dadi et Lebou.

3.1.2.5- Flore et Faune

La végétation est essentiellement constituée de prairies peuplées d'arbustes et de graminées divers. Elle peut être classée en quatre grands ensembles :

- (i) les prairies de la zone d'Idool et Tourningal dont les graminées sont propices à l'élevage ;
- (ii) à l'Est les savanes arbustives ;
- (iii) les savanes arborées de la plaine du Mbéré ;
- (iv) les galeries forestières des vallées des cours d'eau exploitées pour le bois de chauffe ou d'œuvre.

Du point de vue des espèces on peut relever : Cyprès, Eucalyptus, *Parkia biglobosa* (nééré) ; *Combretum spp* ; *Annona senegalensis* (assorah), *Borassus aethiopicum* (doubbi), *Piliostigma reticulata* (barkédjé), *Anageissus leiocarpus*, etc

Celles-ci sont utilisées pour la construction des toits de chaume, des haies et tout autre objet usuel.

Enfin, pour ce qui est de la faune, elle est pauvre car constitué essentiellement de petits herbivores (gazelles), de rongeurs (lapins, rats, etc.), des rapaces et charognards. Les gros animaux ont dans l'ensemble été décimés.

3.1.2.6- Les Ressources Minières et produits de carrières

Les ressources minières de la commune de Bélel n'ont pas fait l'objet d'une évaluation. Cependant l'on a pu relever quelques gisements aurifères dans la plaine du Mbéré et dans certaines localités du plateau.

Les gisements aurifères font l'objet d'une exploitation artisanale qui ne bénéficie pas de l'encadrement de la commune ou du CAPAM.

Il en est de même pour les carrières dont le principal produit est les agrégats (sables, gravier et pierres) utilisés pour la construction.

3.1.2.7- Analyse des atouts, potentialités et contraintes du milieu physique

Le milieu physique de Bélel présente de principaux atouts pour la pratique de l'agriculture et l'élevage. En effet les savanes herbeuses du plateau sont propices à l'élevage du gros bétail pour lequel Bélel est l'un des principaux centres au Cameroun. L'agriculture y trouve également un terreau fertile à son essor.

Le climat froid, l'altitude relativement élevée et les vents violents qu'elle induit sont des contraintes à l'essor de l'activité économique. Presque dans toute la commune les pentes escarpées et les vallées encaissées constituent des contraintes réelles à l'activité humaine.

3.1.4- Description du milieu socio-économique

3.1.4.1- Historique de la Commune

La fin du 19^{ième} et le début du 20^{ième} siècle enregistrent un important mouvement de populations qui s'achève par la création de nombreuses agglomérations. Parmi les causes de ces mouvements l'on peut citer entre autres (i) les discordes entre leaders ou clans, (ii) la recherche de meilleures conditions d'existence (terres agricoles fertiles, les meilleurs pâturages et zones de chasse, le rapprochement des infrastructures comme les centres de santé, les marchés ou la route).

Bélel doit sa création à la recherche de pâturages et de terres fertiles. Interrogés à ce sujet, les patriarches s'accordent sur le fait que Bélel a été fondée par un berger Peulh originaire de Bagarmi dans l'actuel Extrême-Nord du Cameroun. Les populations se seraient établies autour d'un point d'eau (mare ou étang) appelé Bélel au tour de 1930 qui donna plus tard le nom au village. Une autre version est que ce nom proviendrait de Mayo Bélel, cours d'eau qui sert de limite naturelle entre la commune de Bélel et celle de Touboro.

Considéré comme l'une des anciennes chefferies de la Vina, la localité de Belel a vu se succéder 05 chefs traditionnels (appelé localement Djaouro) :

1^{er} Djaouro BOUBA qui a régné pendant 14 ans ;

2^{ième} Djaouro MANA destitué par l'administration coloniale après un règne de 2 ans ;

3^{ième} Djaouro BABBA Hamidou avec 42 ans de règne ; il meurt le 04 avril 1992 ;

4^{ième} Djaouro NANA Issa qui arrive au trône en 1993 avec une vacance de 1 an. Il mourra un peu plus de 2 ans après (29 août 1995) ;

5^{ième} Djaouro ABBO Mouhamadou accède au trône le 28 août 1997 après une vacance de 2 ans. Et préside à la destinée de ce village jusqu'à nos jours.

Quelques dates méritent d'être retenues dans l'histoire de la commune :

1930 : installation des peulhs originaires de Bagarmi (Région de l'Extrême-Nord) autour d'un point d'eau. C'est la création du village de Belel ;

1982 : érection du village en district ;

26 juin 1992 : signature du décret N°92/127 qui transforme le district de Belel en commune éclatant ainsi l'ancienne commune de Ngaoundéré en trois communes (Belel, Mbé et la commune Rurale de Belel) ;

1998 : Début du Projet de l'oléoduc Tchad-Cameroun avec la construction d'une base à Belel et suspension pour un an ;

2000 : Reprise du projet : cette période marque le Boom économique de la cité avec de nombreux travailleurs et demandeurs d'emploi ;

2001 : Bitumage des points critiques de l'axe Babongo-Belel-Mbaiboum par SATOM ;

2002 : Fin du projet COTCO et abandon de la cité de Belel qui est rétrocédée à l'Etat pour abriter plus tard l'Ecole des Sciences Vétérinaires de l'Université de Ngaoundéré.

3.1.4.2- Démographie

3.1.4.2.1- Etat et structure de la population

Avec une population totale estimée à 60 9021 habitants répartie dans une centaine de villages. La Commune de Bélel a une densité de 15 habitants au km². Le taux de croissance de la population est de 3,2% avec un taux brut de natalité de 20‰, et un taux brut de mortalité de 3‰. Pour cette raison la population de la Commune est très jeune comme l'illustre sa pyramide des âges à la figure 1. Ceci qui est un sérieux défi pour les pouvoirs publics notamment en ce qui concerne la couverture en infrastructures sociales telles que les hôpitaux, les écoles...

Tableau 1: Etat et structure de la population

N°	Villages/ Quartiers	Ensemble de la Population			Groupes spécifiques					
		Hommes	Femmes	Total	Nourrissons (0-35 mois) (10,7%)	Population cible du PEV (0-59 mois) (16,9%)	Population d'âge préscolaire (4-5 ans) (6,3%)	Population d'âge scolaire dans le primaire (6-14 ans) (23,4%)	Adolescents (12-19 ans) (18,5%)	Population des jeunes (15-34 ans) (34,7%)
1	BABIKOI	300	375	675	72	12	43	158	125	234
2	BABOUA	525	564	1089	117	20	69	255	201	378
3	BAKARI BATA	583	548	1131	121	20	71	265	209	392
4	BANTAWAL	10	15	25	3	0	2	6	5	9
5	BARDE	28	35	63	7	1	4	15	12	22
6	BARINGO	476	548	1024	110	19	65	240	189	355
7	BAYARA	920	983	1903	204	34	120	445	352	660
8	BEKA MODIBO	718	714	1432	153	26	90	335	265	497
9	BELEL (Ville)	3597	3550	7147	765	129	450	1672	1 322	2480

¹ Source : Projections à partir des données du RGPH 2005.

N°	Villages/ Quartiers	Ensemble de la Population			Groupes spécifiques					
		Hommes	Femmes	Total	Nourrissons (0-35 mois) (10,7%)	Population cible du PEV (0-59 mois) (16,9%)	Population d'âge préscolaire (4-5 ans) (6,3%)	Population d'âge scolaire dans le primaire (6-14 ans) (23,4%)	Adolescents (12-19 ans) (18,5%)	Population des jeunes (15-34 ans) (34,7%)
10	BILGOLI	235	238	473	51	9	30	111	88	164
11	BOBI KONA	60	68	128	14	2	8	30	24	44
12	BOUNOU	53	60	113	12	2	7	26	21	39
13	DIDJAWA	249	255	504	54	9	32	118	93	175
14	DIGOU ADAMOU	301	367	668	71	12	42	156	124	232
15	DJERIA	96	94	190	20	3	12	44	35	66
16	DJERKOKA I	928	987	1915	205	35	121	448	354	665
17	DJERKOKA II	421	482	903	97	16	57	211	167	313
18	DJERTOU HOSSEREL	529	521	1050	112	19	66	246	194	364
19	DJILOUGOU	584	594	1178	126	21	74	276	218	409
20	DJOKOTI	641	668	1309	140	24	82	306	242	454
21	DOFORO I	696	673	1369	146	25	86	320	253	475
22	DOFORO II	252	260	512	55	9	32	120	95	178
23	FEIRDE VAMDE	27	31	58	6	1	4	14	11	20
24	GAGOU	122	128	250	27	5	16	59	46	87
25	GOULMOU	34	35	69	7	1	4	16	13	24
26	GOUMDJEL NYAGOI	275	281	556	59	10	35	130	103	193
27	GOUMDJEL PASTORAL	490	454	944	101	17	59	221	175	328
28	GOUMDJEL TROUA	813	782	1595	171	29	100	373	295	553
29	GUEBAKE GASSOL	1530	1604	3134	335	57	197	733	580	1087
30	HAÏBARA	109	117	226	24	4	14	53	42	78
31	HALDOU	300	375	675	72	12	43	158	125	234
32	HORE BERA	224	229	453	48	8	29	106	84	157
33	HORE DENGUIL	130	140	270	29	5	17	63	50	94
34	IDOLL	1222	1289	2511	269	45	158	588	465	871
35	KALAMBA I	98	112	210	22	4	13	49	39	73
36	KALAMBA II	89	99	188	20	3	12	44	35	65
37	KONA DJAORO	94	99	193	21	3	12	45	36	67
38	KONA DJENAI	331	332	663	71	12	42	155	123	230
39	KONA DOUMBAL	101	102	203	22	4	13	48	38	70
40	KONA GAOURI	128	135	263	28	5	17	62	49	91
41	KONA HAIRE	35	34	69	7	1	4	16	13	24
42	KORYONG	297	275	572	61	10	36	134	106	198
43	KOUDINI	633	674	1307	140	24	82	306	242	454
44	LAINDE KANE	404	390	794	85	14	50	186	147	276
45	LAOURE NGOCK	750	817	1567	168	28	99	367	290	544
46	LEBOU	42	43	85	9	2	5	20	16	29

N°	Villages/ Quartiers	Ensemble de la Population			Groupes spécifiques					
		Hommes	Femmes	Total	Nourrissons (0-35 mois) (10,7%)	Population cible du PEV (0-59 mois) (16,9%)	Population d'âge préscolaire (4-5 ans) (6,3%)	Population d'âge scolaire dans le primaire (6-14 ans) (23,4%)	Adolescents (12-19 ans) (18,5%)	Population des jeunes (15-34 ans) (34,7%)
47	LESWOKA	651	661	1312	140	24	83	307	243	455
48	LIPAO	370	380	750	80	14	47	176	139	260
49	LOUGA DOUBBI	176	153	329	35	6	21	77	61	114
50	MAGOULOUM	23	27	50	5	1	3	12	9	17
51	MAMBERE HASSINI	675	717	1392	149	25	88	326	258	483
52	MANDIM	77	53	130	14	2	8	30	24	45
53	MAREL	26	29	55	6	1	3	13	10	19
54	MAYO BADJI	239	243	482	52	9	30	113	89	167
55	MAYO DJARENDI	285	275	560	60	10	35	131	104	194
56	MAYO KAKA	229	233	462	49	8	29	108	85	160
57	MAYO NANGUE	550	623	1173	126	21	74	274	217	407
58	MBALANG DJAMTARI	80	95	175	19	3	11	41	32	61
59	MBANG LANGA	374	362	736	79	13	46	172	136	255
60	MBANG MBERE	155	175	330	35	6	21	77	61	115
61	MBANG NZARA	36	39	75	8	1	5	18	14	26
62	MBELLA YAKI	8	13	21	2	0	1	5	4	7
63	MBIGALAK	85	124	209	22	4	13	49	39	73
64	MBOUDOWA	255	275	530	57	10	33	124	98	184
65	NAMBAMRI	61	73	134	14	2	8	31	25	46
66	NANAWA	35	33	68	7	1	4	16	13	24
67	NGAOUBO	43	49	92	10	2	6	22	17	32
68	NGAOUNDAMDJI	412	428	840	90	15	53	197	155	291
69	NGAWA	24	33	57	6	1	4	13	11	20
70	NGOURA GADJI	170	176	346	37	6	22	81	64	120
71	NGOURA GAOURI	165	190	355	38	6	22	83	66	123
72	NYASSEY	282	319	601	64	11	38	141	111	209
73	PORO	23	27	50	5	1	3	12	9	17
74	ROUMDE DJAORO	230	211	441	47	8	28	103	82	153
75	SAOUGAOU	55	61	116	12	2	7	27	21	40
76	SEKA	432	428	860	92	16	54	201	159	298
77	SELAL BABOUA	45	53	98	10	2	6	23	18	34
78	SELAL DJERTOU	73	88	161	17	3	10	38	30	56
79	SELAL NYASSEY	101	113	214	23	4	13	50	40	74
80	SELAL REY	86	89	175	19	3	11	41	32	61
81	SELAL VAIGORE	152	159	311	33	6	20	73	58	108
82	SINDERE	193	197	390	42	7	25	91	72	135
83	SINI I	79	87	166	18	3	10	39	31	58

N°	Villages/ Quartiers	Ensemble de la Population			Groupes spécifiques					
		Hommes	Femmes	Total	Nourrissons (0-35 mois) (10,7%)	Population cible du PEV (0-59 mois) (16,9%)	Population d'âge préscolaire (4-5 ans) (6,3%)	Population d'âge scolaire dans le primaire (6-14 ans) (23,4%)	Adolescents (12-19 ans) (18,5%)	Population des jeunes (15-34 ans) (34,7%)
84	SOKANDE	170	130	300	32	5	19	70	56	104
85	SOKORTA PETEL	61	72	133	14	2	8	31	25	46
86	TAPARE GANDIGA	172	169	341	36	6	21	80	63	118
87	TCHABAL	33	42	75	8	1	5	18	14	26
88	TELLO	1070	1064	2134	228	39	134	499	395	740
89	TOURNIGAL	700	759	1459	156	26	92	341	270	506
90	TOURNINGAL HOSSERE	1822	1633	3455	370	62	218	808	639	1199
91	YANG	132	141	273	29	5	17	64	51	95
92	YANGAI	121	123	244	26	4	15	57	45	85
93	YOKOTOUNDOU	192	188	380	41	7	24	89	70	132
	Total	31 908	32 788	64 696	6 922	1 170	4 076	15 139	11 969	22 450

Du point de vue du milieu de résidence, 7 147 habitants seulement résident dans un espace urbain contre 53 755 qui résident en campagne comme le montre le tableau qui suit.

Tableau 2: Répartition de la population dans la commune Bélel

	Urbain	Rural	Total
Homme	3 597	29 191	32 788
Femme	3 550	28 358	31 908
Total	7 147	57 549	64 696

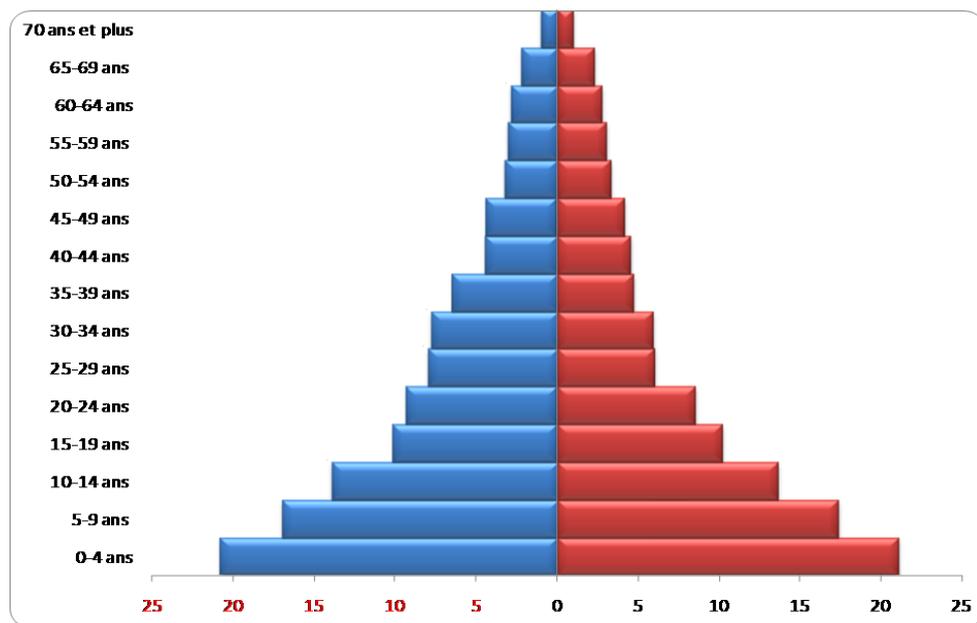
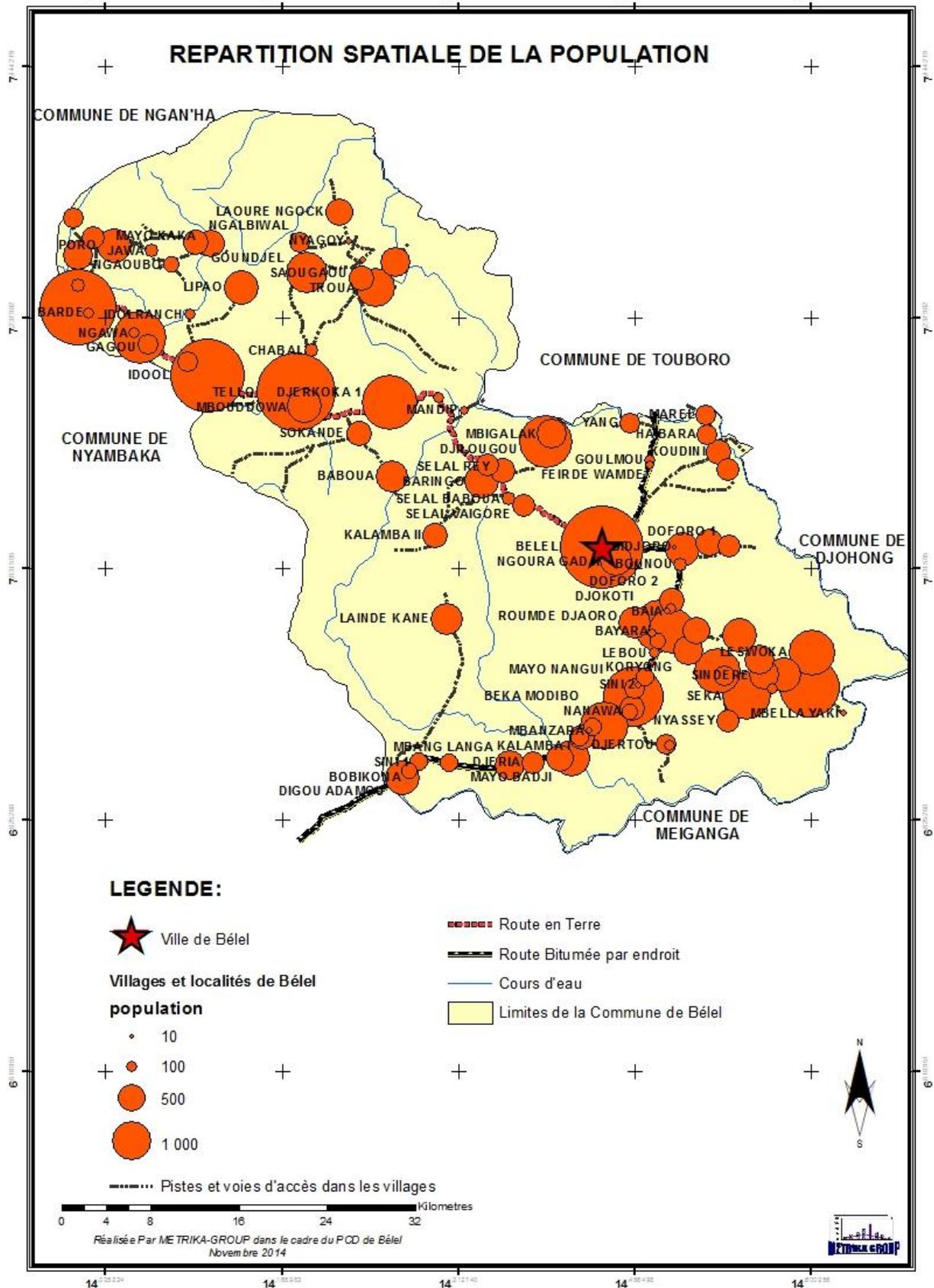


Figure 1: Pyramide des âges de la commune de Bélel



Carte 2: Répartition de la population par village

3.1.4.2.2- Groupes ethniques et relations interethniques

Allogènes et Autochtones vivent en parfaite harmonie dans la commune. Les principaux groupes ethniques sont les Gbaya, les Foulbé, Pana, les Laka et les Mboum. Ce dernier groupe se divise en trois sous-groupes les Mboum Pana, les Mboum Sapou et les Mbéré). De façon générale, la commune abrite une population peu diversifiée où des expatriés sont peu représentés.

3.1.4.2.3- Religion

Deux principales religions se rencontrent ici :

- l'islam : religion dominante de par l'effectif de fidèles. Les mosquées et les minarets marquent le paysage communale de manière significative ;
- le christianisme y est présent à travers l'église catholique romaine, l'église évangélique luthérienne, les adventistes du 7^{ième} jour et les églises dite de réveil.

L'animisme y est également présent. Ses adeptes se trouvent parmi les convertis des deux religions susmentionnées.

3.1.4.2.4- Mobilité de la population

La mobilité de la population peut être analysée sous trois perspectives :

- dans l'espace urbain : elle est assurée par les taximen motos. Ces artisans permettent aux populations de se déplacer d'un point de la ville à un autre ;
- de l'espace urbain vers les villages et d'un village à l'autre : la mobilité est assurée à la fois par les taximen motos, les agences de voyage et les particuliers qui assurent le transport des personnes et des biens ;
- de l'espace commune vers les villes voisines (Ngaoundéré, Meignanga, Mbaimbom, etc) : les déplacements sont assurés par les agences de voyage (Narral, National et Alliance).

Compte tenu de l'éloignement de Bélel et de son enclavement, il n'existe pas de mouvements pendulaires de travailleurs de Bélel vers les villes voisines ou vice versa.

3.1.4.3- Caractéristiques des peuples autochtones et populations vulnérables

3.1.4.3.1- Les populations autochtones

Comme peuple autochtone la population Mbororo a été identifiée ici. Le tableau qui suit résume les informations collectées sur les problèmes/ besoins de ce groupe.

Tableau 3: Populations autochtones

Peuples	Effectifs	Niveau d'organisation	Activités exercées	Difficultés	Besoins identifiés
Mbororo	718	Aucune organisation les concernant n'a été identifiée	Élevage Commerce général Commerce du gros bétail Couture Transport Agriculture Pharmacopée Photographe Vente de produits phytosanitaires	Difficultés à scolariser leurs enfants Difficultés à établir des actes de naissances aux enfants accouchés à domicile Difficultés à accéder aux services publics du fait de l'analphabétisme que caractérise la majorité des membres de la communauté Stigmatisation des femmes Mbororo dans les centres hospitaliers	Construction d'un centre d'alphabétisation fonctionnelle Organisation des séances collectives d'audiences foraines auprès de la communauté Mbororo en vue de la délivrance collective de jugements supplétifs d'actes de naissance Octroi de bourses d'études aux enfants de la communauté Formation des Mbororo sur leurs droits et devoir

Il ressort des travaux de terrain, bien que les Mbororos soient une population autochtone, elle ne vit pas toujours en marge de la société. Ce groupe s'implique dans tous les secteurs d'activités de l'ensemble de la population (élevage, agriculture, commerce, artisanat, etc). Ses problèmes s'apparentent à ceux de l'ensemble de la population.

3.1.4.3.2- Les populations vulnérables

Les principaux diagnostics en communauté (DPNV et DEUC) ont permis d'identifier plusieurs groupes de population vulnérables. Parmi ceux-ci ont a :

- Les réfugiés centrafricains présents dans l'espace communal à cause du récent conflit en RCA ;
- Les Orphelins et Enfants Vulnérables (OEV) du fait du VIH ;
- Les enfants de la rue ;
- Les handicapés.

Le tableau synoptique ci-dessous présente les groupes vulnérables.

Tableau 4: Présentation synoptique des groupes vulnérables

Groupe vulnérable	Effectifs	Niveau d'organisation	Activités exercées	Difficultés	Besoins
Handicapés moteurs	64	N'appartiennent à aucune association reconnue	Commerce Artisanat ; Agriculture et petit élevage	Stigmatisation Difficultés d'accès aux bâtiments Difficultés d'accès au matériel roulant	Construction de rampes d'accès dans les bâtiments publics Dotation en matériels roulants
Enfants de la rue	150	Aucun	Mendicité Aides domestiques Manutention	Rejet de la société Stigmatisation	Création de centres d'accueils et d'encadrements d'enfants de la rue
Orphelins et enfants	817	Aucun	Mendicité Aides domestiques Manutention Écoliers	Rejet de la société Stigmatisation	Mis en place d'un programme d'appui à la scolarisation des orphelins et enfants vulnérables

Groupe vulnérable	Effectifs	Niveau d'organisation	Activités exercées	Difficultés	Besoins
vulnérables					Construction d'un centre d'écoute polyvalent
Sourds/muets	102	Ne sont pas regroupés au sein d'une association	Agriculture Couture	Stigmatisation Absence d'écoles spécialisées	Création d'écoles spécialisées pour sourds-muets
Personnes vivants avec le VIH	Effectif non connu	Aucun	Commerce Élevage Enseignement Taximen Chauffeurs de gros porteurs Cheminots	Rejet de la société Stigmatisation	Pourvoir les unités de prise en charges en stock suffisant d'anti retro viraux
Grands malades	111	Aucun	Aucune activité	Rejet de la société ; Absence de soutien social	Construire un centre de prise en charge des grands malades
Handicapés visuels	142	Aucun	Aucune activité	Stigmatisation Difficultés d'accès aux bâtiments Absence d'écoles spécialisées	Création d'écoles spécialisée pour sourds-muets
Personnes du 3^{ème} âge	681	Aucun	Aucune activité	Rejet de la société	Construire un centre de prise en charge des personnes du 3 ^{ème} âge

3.1.4.4- Organisation Sociale

Elle est de type pyramidal. A la base on a des chefs de blocs, puis les chefs de quartiers ou village. Il s'agit essentiellement des chefs de troisième degré (Bélel en compte 45). Localement appelé « djaoro », ces chefs constituent des auxiliaires pour le sous-préfet.

Les leaders religieux (islam et religions chrétiennes) y jouent également un rôle important. Il existe quelques associations locales qui font office de société civile.

3.1.4.4.1- Caractéristiques de l'habitat

Selon le milieu de résidence, il peut être de deux types :

- Dans l'espace urbain : on a la case en semi dure coiffée d'un toit en tôle sans une charpente adéquate et traitée contre les termites et autres charançons. Les habitations sont exposées aux vents violents qui balayent la localité.
- En zone rurale l'habitat est dominé par les cases rondes ou carrées en banco et coiffées d'un toit de chaume qui sont régulièrement réfectionnées. Ici les affres des feux de brousse, les termites et les vents qu'impose le haut relief constituent les principaux problèmes.



Photo 5: Habitat traditionnel dans la plaine

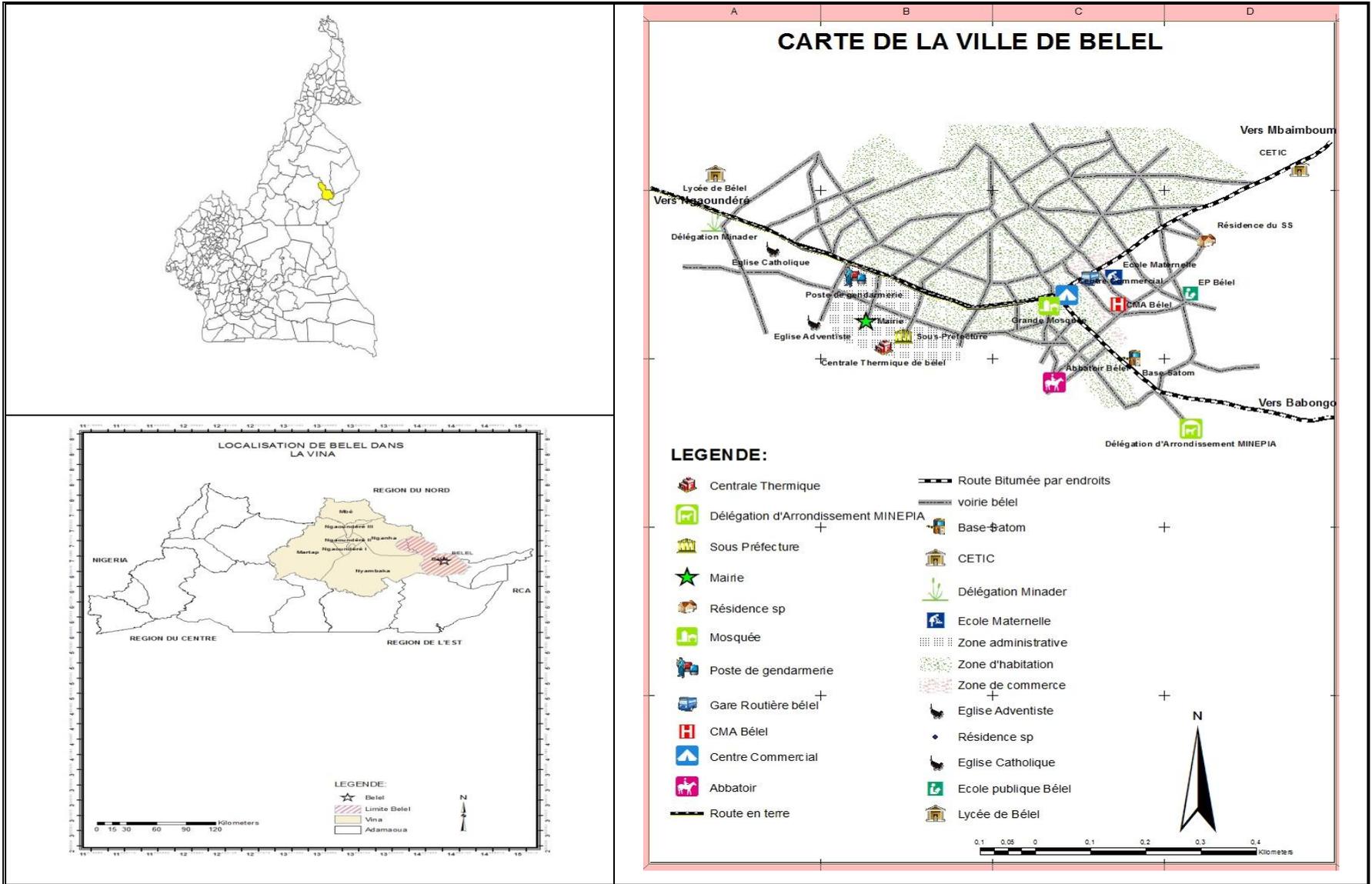


Photo 6: Chefferie traditionnelle dans la région du plateau

3.1.4.4.2- Zonage de l'espace communal

L'espace communal du point de vue de l'activité physique et humaine peut se diviser en 03 ensembles :

1. l'espace urbain (Bélel, Tello, Idool et dans une certaine mesure Tourningal) : il s'agit de grands villages en cours d'urbanisation. Les quartiers sont en plan de damier desservis par une voirie mal entretenue et dont le ramassage des ordures n'est pas assuré. Les commerces et autres services y constituent les activités principales. La carte ci-dessous présente l'espace urbain et ses principales infrastructures.



Carte 3: Espace urbain de la commune de Bélel

2. La plaine du Mbéré à la végétation relativement dense et arbustive surtout dans les vallées des cours d'eau. L'agriculture et dans une moindre mesure l'élevage sont pratiqués ici ;
3. La région du plateau « louggéré » est une zone d'élevage du gros bétail. L'agriculture y est également pratiquée.

3.1.4.4.3- Système foncier

Il est caractérisé par la coexistence du coutumier et du régime administratif. Effet, le principal mode d'accès au foncier et l'héritage. L'achat est de plus en plus présenté comme mode d'acquisition au cours duquel les populations abandonnent leurs droits coutumiers sur des parcelles.

Les terrains acquis (par les legs, l'héritage ou l'achat) sont rarement immatriculés selon la procédure en vigueur.

La femme et les couches pauvres sont lésées dans l'accès à la propriété foncière. Les terrains leurs appartenant de droit et de faits sont assez souvent vendus.

Enfin les conflits fonciers existent surtout entre éleveurs et agriculteurs dont les parcelles ne sont pas souvent délimitées.

3.1.4.4.4- Les acteurs du développement local

Il existe plusieurs organismes, qui sont actifs dans l'espace communal. De même, de nombreux programmes sont en cours d'exécution dans certaines localités de la commune. Comme on peut le voir dans le tableau qui suit.

Tableau 5 : Synthèse des principales institutions intervenant dans la Commune

N°	Institution/ Programme/ Associations locales	Organisme/ Associations locales	Domaine d'intervention	Zone/ localité	Durée
1	PACA		Appui aux agriculteurs	Tous les GIC et Sociétés Coopératives	ND
2	ACEFA		Appui aux agriculteurs/ éleveurs	Tout l'espace communal	ND
3	CANALDEV		Appui à l'élaboration du premier plan de développement communal	Toute la commune	ND
4	Association culturelle Mboum		Promotion de la culture Mboum	Toute la commune	ND
5	Association des jeunes de Bélel		Entraide et développement	Espace urbain communal	ND
6	GIC des jeunes Agriculteurs de Kona Djaoro		Production Agricole	Kona Djaoro	ND
7	GIC MANG SONG		Production Laitière	Kona Djenaï	ND
8	GIC MONELAO		Elevage des bovins	Kona Djenaï	ND
9	GIC Agro Pastoral Riskou-Lesdi		Production Laitière	Kona Djenaï	ND
10	GIC Agro pastorale de Djerkoka 2		Elevage des bovins	Djerkoka	ND
11	GIC Barka Djerkoka		Agriculture	Djerkoka	ND
12	GIC Hamana de Bélel		Agriculture	Bélel	ND
13	GIC NARAL de Lebou		Agriculture	Lebou	ND
14	GIC des Agriculteurs Modernes de		Agriculture	Votgo	ND

N°	Institution/ Programme/ Associations locales	Organisme/ Associations locales	Domaine d'intervention	Zone/ localité	Durée
	Votgo				
15	GIC KOUDINI		Elevage	Koudini	ND
16	GIC ANNORA		Elevage (production laitière)	Bélel	ND
17	GIC BIRDOUDE Doforo		Elevage	Doforo	ND
18	GIC RISKOU LESDI		Elevage	Bakari-Bata	ND
19	GIC pour le Développement Agro Pastoral de Bélel		Agriculture et Elevage	Bélel	ND
20	GIC de MBIDAWÉ de Mayo-Bodewa		Agriculture et Elevage	Tello	ND
21	GIC MONE LAOU de Haïbara		Agriculture et Elevage	Haïbara	ND
22	GIC KANTAL NAVAL de Djerba Bengoubok		Agriculture et Elevage	Bélel	ND
23	GIC MANLAP de Kona Djenāi		Agriculture	Kona Djenāi	ND
24	GIC LAORE Kalamba		Agriculture	Kalamba	ND
25	GIC AMANA de Bélel		Agriculture et Elevage (production laitière)	Bélel	ND
26	GIC Agro Pastoral de Bélel		Elevage	Bélel	ND
27	GIC TOUP KID de Beka Modibo		Agriculture	Beka Modibo	ND
28	GIC KOTAL WARAL de Lebou		Agriculture	Lebou	ND
29	GIC NDEMEWO de Panzara		Agriculture	Panzara	ND
30	GIC JAKOM de KONA MARC		Agriculture	KONA MARC	ND
31	GIC des Agriculteurs Moderne de Vouk Ngok		Agriculture	Vouk Ngok	ND
32	GIC des Femmes Catholiques de Bakari-Bata		Agriculture	Bakari-Bata	ND
33	GIC SA'A BE MEN de Séka		Agriculture	Séka	ND
34	GIC MANDERE de MANDIM NGUELE		Agriculture	MANDIM	ND
35	GIC des Jeunes Mboum de Tello		Agriculture/ Elevage	Tello	ND
36	GIC NDENAL de Kona Forêt de Goundjel Pastoral		Elevage	Goundjel Pastoral	ND
37	GIC KAOUTAL REWBE de Saougaou		Elevage	Saougaou	ND
38	GIC des femmes Agricultrices et Eleveurs de Goundjel Pastoral		Agriculture/ Elevage	Goundjel Pastoral	ND
39	GIC Agro Pastoral de Saré Manga		Agriculture/ Elevage	Idool	ND
40	GIC Barka Lesdimen		Elevage (production laitière)	Idool	ND
41	GIC KAWTAL RISKOU de Tourningal Hossere		Agriculture/ Elevage	Tourningal	ND
42	GIC Agro Pastoral de Ngawa		Elevage	Ngawa	ND
43	GIC Ndemri et Dourgol de Tourningal		Elevage	Tourningal	ND
44	GIC ANDORA de Bélel		Production laitière	Bélel	ND

3.1.4.5- Infrastructures sociales

La couverture en services sociaux de base n'est pas bonne. Pour s'en apercevoir, il importe de parcourir lesdits services sociaux de base :

☞ **L'éducation de base**

Il existe une seule école maternelle pour 3 745 enfants de moins de 06 ans et 43 écoles primaires pour 13 908 enfants de 6-14 ans ;

☞ **Les infrastructures hydrauliques**

Il a été identifié 60 points d'eau dont 39 fonctionnels pour une population de 59 437 habitants. Ce qui fait un gap de 138 points d'eau à résorber. La couverture en points d'eau connaît également des disparités d'un village à l'autre.

☞ **Les soins de santé**

Ils sont assurés par six CSI et un CMA dont le personnel et les matériels restent insuffisants en qualité et en quantité. La commune n'a aucun médecin, aucun infirmier supérieur, 2 IDE et 2 Infirmiers brevetés et 7 aides-soignants. Les services de santé primaires comme la vaccination sont cependant offerts.

☞ **Les marchés**

Il a été identifié 11 marchés, dont 3 seulement disposent d'un hangar de marché bien construit.

3.1.4.6- Activités économiques

L'analyse socio-économique fait ressortir les constats suivants :

- l'agriculture est l'activité principale dans la plaine du Mbéré. Dans le lougéré (plateau) elle est subsidiaire ;
- l'élevage surtout dans le lougéré est la principale activité ;
- le commerce autour des produits de l'élevage (lait, viande), de l'agriculture (fruits, légumes, racines et tubercules, céréales et oléagineux) et de l'artisanat y est également pratiqué. Ceci est favorisé par la situation de Bélel comme ville carrefour entre Adamaoua et le marché frontalier de Mbaiboum.

Les produits du secteur primaires sont écoulés, sans véritables transformation ; ce qui réduit les gains des producteurs. Il n'existe pas de véritable structure de transformation.

Le tableau synoptique qui suit présente les activités économiques de la commune.

3.1.4.6.1- Agriculture urbaine et rurale

La production agricole dans l'espace urbain et péri urbain concerne essentiellement des fruits et légumes qui servent à la consommation locale et l'exportation vers les marchés voisins. Parmi les principaux produits on peut citer les céréales (maïs, mil), les fruits (mangues, citrons, oranges, avocats), les légumes (tomates, gombo, melons, etc), les oléagineux (pistaches, arachides, etc).

Si l'agriculture urbaine est diversifiée, la production reste importante en zone rurale où les exploitations sont plus étendues.

3.1.4.6.2- Sylviculture

L'activité sylvicole n'est pas très répandue dans la commune. On rencontre quelques plantations de pins et d'eucalyptus. Certaines espèces telles que *le Danielliaoliveri*, *le Lophira lanceolata*, *l'Annona sénégalinensis*, *le Sida rombilifolia*, *l'Isobrina doka*, *le Combretum sp*, *l'iménocardia acida*, *le Prinees spp*, *le Cyprès*, *l'Eucalyptus* sont utilisées comme barrière contre les vents, l'ombrage ou les barrières de zonage pour limiter les conflits agro pastoraux.

3.1.4.6.3- Elevage et pêche

L'élevage est caractérisé par la prédominance du gros bétail en zone rurale et des petits ruminants dans l'espace urbain. La volaille constitue également une source de protéine et de ressource financière non négligeable surtout pour les femmes.

La pêche est très peu rependue compte tenu de l'hydrographie peu dense. Les cours d'eau Mayo Badji, Koudini et le Mbéré offrent des possibilités de pêche.

3.1.4.6.4- Chasse

La commune de Bélel est contiguë au parc du Mbéré. Aussi est-elle propice à la chasse. Les petits ruminants, les rongeurs, les singes et oiseaux constituent les principaux gibiers. Le gros gibier est quasiment absent.

3.1.4.6.5- Exploitation forestière

Les galeries forestières présentes dans l'espace communal sont utilisées pour la production du bois d'œuvre (construction des habitats et meubles divers) et de chauffe (charbon de mois et bois sec servant à la cuisson).

La production du charbon de bois constitue le maillon à fort impact environnemental. Outre la cuisson, le charbon est produit et vendu pour le chauffage domestique.

3.1.4.6.6- Collecte des produits forestiers non ligneux

Les principaux produits forestiers non ligneux collectés ici sont :

- les fruits utilisés comme épices ;
- les lianes utilisées pour la vannerie (corbeille, meubles et autres objets d'art) ;
- les champignons qui servent à la consommation locale ;

Certaines pratiques comme l'écorçage des arbres restent cependant dangereuse pour la biodiversité.

3.1.4.6.7- Artisanat

Les principaux sous-secteurs sont :

- l'artisanat d'art avec ses filières mode, beauté et spectacles (dont les métiers de couturier, coiffeur sont majoritaires dans la filière) ;

- l'artisanat de service avec pour principales filières l'alimentation et la boucherie, la filière bois, métaux de récupération, cuir et peau, pierre et la filière image, édition et imprimerie.

Il a été recensé 05 filières dont 09 métiers. On a plus de 24 structures.

3.1.4.6.8- Commerce

Il a été identifié 16 marchés périodiques qui sont davantage des espaces de commerce que des marchés car en dehors de Bélel, Tello et Bakari Bata il n'existe ni boutiques, ni hangars de marché aménagés avec certaines commodités (comptoirs, latrines, points d'eau, etc). Les équipements sont des huttes et autres abris de fortune qui protègent les vendeurs des intempéries.

3.1.4.6.9- Industrie

Il n'existe pas d'industrie dans l'espace communal. Le principal obstacle à l'implantation des industries est l'absence d'électricité dans la commune. Le manque de main d'œuvre qualifiée peut également être évoqué ici, mais celui-ci peut être résorbé l'importation de la main d'œuvre des agglomérations voisines.

3.1.4.6.10- Service

En dehors du service public, les services (surtout) du privé sont résiduels. On y trouve une micro finance, et un service de transfert de fonds. Les assurances et autres banques sont inexistant. Le transport du courrier est assuré par les agences de voyage qui desservent la commune.

3.1.4.6.11- Atouts, potentialités et contrainte du milieu socio-économique

3.1.4.6.11.1- Atouts et potentialités du milieu socio-économique

Les potentialités économiques de la commune de Bélel sont énormes. On peut évoquer la production, la collecte, la transformation et la distribution des produits laitiers ;

- Le tourisme dont la commune regorge de potentialités ;
- La production agricole ;
- L'artisanat, etc

Ces potentialités doivent être renforcées par les programmes gouvernementaux, les particuliers ou la société civile

3.1.4.6.11.2-- Contraintes du milieu socio-économique

De façon générale, les secteurs productifs de la Commune sont faiblement structurés et soutenus. Ils se caractérisent par une faible capacité de production qui est liée à la non maîtrise des techniques de production, moyens de production rudimentaires, la faible

structuration des organes de production...) et un accès limité au crédit et autres moyens de production (équipements, électricité, etc.).

Tableau 6 : Synthèse des principales activités économiques par types d'acteurs (hommes, femmes, jeunes)

N°	Activités	Acteurs	Problèmes/ contraintes	Atouts/ potentialités
1	Agriculture	Tous les groupes	Faible production	Faibles densités de population ; Proximité des marchés
2	Elevage	Peuls (essentiellement)	Dégradation des pâturages ; Conflits agro pastoraux ; Insécurité due aux coupeurs de route	Faibles densités ; Proximité des marchés urbains et étrangers
3	Commerce	Tous les groupes	Infrastructures marchandes inappropriées	Marché centrafricain plus liquide
4	Exploitation forestière	Hommes et jeunes	Faible étendue des forêts ; Reboisement inexistant d'où une exploitation non durable	Rareté des essences
5	Exploitation des carrières et mines	Toute la population	Moyens de production rudimentaires ; Instabilité des prix	Cours des prix de en hausse
6	Pêche	Femmes et jeunes Population	Insuffisance des bassins de production	Rareté des cours d'eau
7	Chasse	Hommes et jeunes	Absence de protection des espèces	Abondance de gibier

3.2- Synthèse du Diagnostic institutionnel Communal

3.2.1- Ressources humaines

3.2.1.1- Organigramme de la commune

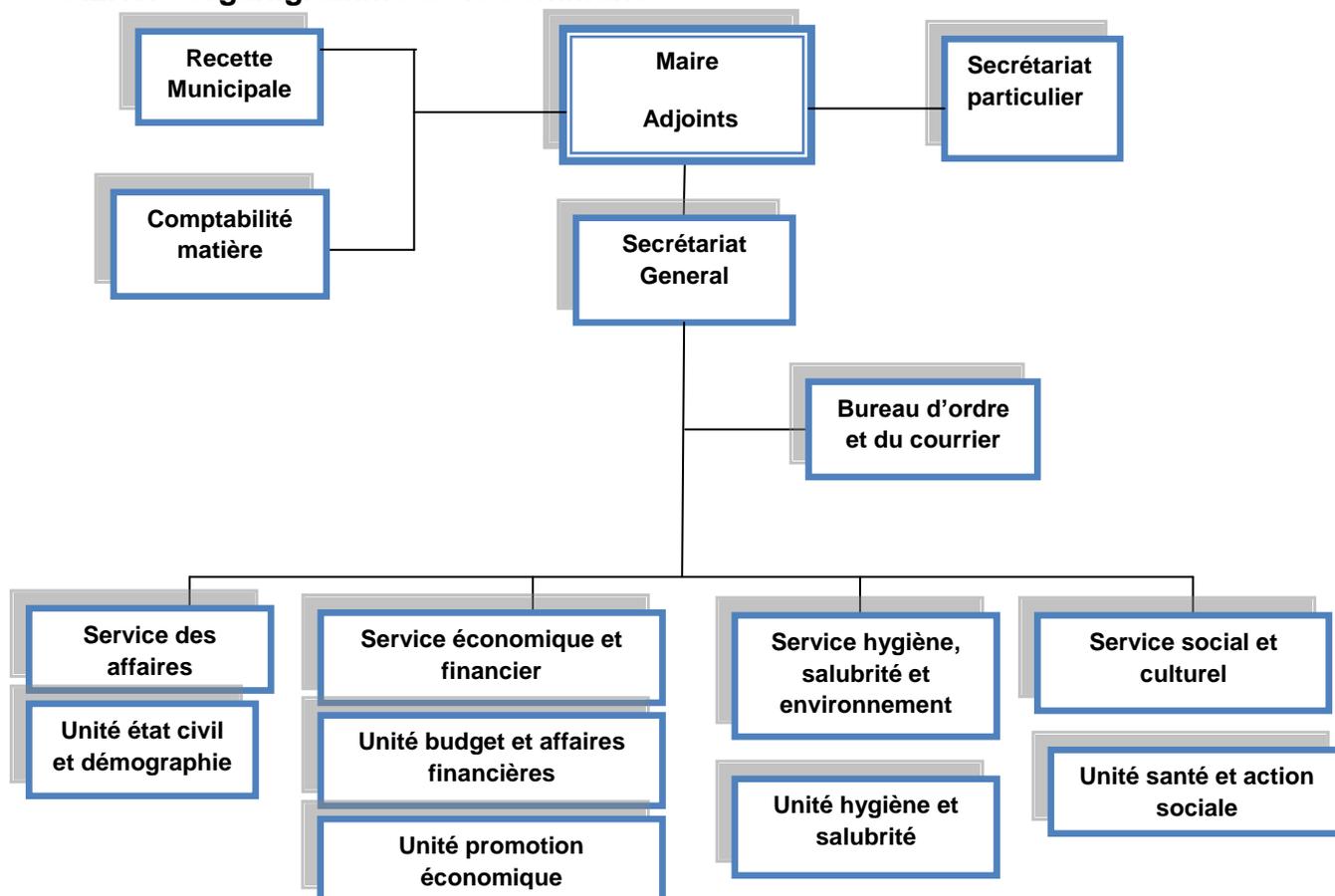


Figure 2: Organigramme de la commune de Bélel

La commune de Bélel dispose d'un organigramme qui est calqué sur le model prévu par la tutelle (le MINATD). Toutefois cet organigramme reste à pourvoir.

3.2.1.2- Forces/ Faiblesse, opportunités/ Menaces relatives aux ressources humaines

Tableau 7: Synthèse des Forces/ Faiblesses, Opportunités/ Menaces

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces/ Contraintes
<ul style="list-style-type: none"> - Renouvellement de l'exécutif communal à au moins 80% ; - Niveau relativement élevé de l'exécutif communal ; - Mise en œuvre effective de la répartition des tâches entre le maire et ses adjoints ; - Personnel motivé et présent au poste ; - L'exécutif communal est suffisamment sensibilisé et capacité sur les rôles de la commune dans le processus de décentralisation ; - Bonne répartition spatiale des conseillers 	<ul style="list-style-type: none"> - Faible niveau du personnel ; - Personnel insuffisant face à l'ampleur des tâches ; - Absence d'un plan de carrière pour les agents communaux ; - Absence d'un plan de recrutement du personnel ; - Organigramme non conforme à celui du tableau des emplois-types ; - Absence du bureau de la communication, de la coopération et du partenariat local ; - Absence de la cellule informatique ; - Absence du service social et culturel, ainsi que des bureaux qui s'y rattachent ; - Absence du service des affaires générales ; - Absence de textes responsabilisant de façon officielle certains agents ; - Absence de règlement intérieur ; - Absence d'un plan d'évaluation du personnel par rapport aux objectifs à atteindre ; - Insuffisance des réunions de coordination et d'échanges ; - Gestion des salaires sur bon de caisse ; - Moyens de fonctionnement insuffisants pour les services techniques ; - Planification insuffisante des activités à réaliser ; - Le ratio homme femme est de 2 femmes/23 hommes au conseil municipal ; - Communication insuffisante entre le conseil municipal et les populations sur les activités à mener ; - Connaissance insuffisante de l'informatique, - Non maîtrise des Systèmes d'information géographique pour la Gestion de l'espace et certains problèmes de la commune. 	<ul style="list-style-type: none"> - Présences de partenaires qui ont pour mission de renforcer les capacités fonctionnelles de l'institution communale (PNDP, CEFAM, etc) - Possibilités de solliciter l'appui des bailleurs et autres partenaires au développement 	<p>Ressources financières insuffisantes</p>

3.2.1.3- Axes de renforcement des ressources humaines

Tableau 8: Synthèse des axes de renforcement

Rubriques	Faiblesses	Axes de renforcement
Ressources humaines	<ul style="list-style-type: none"> - Faible niveau du personnel ; - Personnel insuffisant face à l'ampleur des tâches ; - Absence d'un plan de carrière pour les agents communaux ; - Absence d'un plan de recrutement du personnel ; - Organigramme non conforme à celui du tableau des emplois-types ; - Absence du bureau de la communication, de la coopération et du partenariat local ; - Absence de la cellule informatique ; - Absence du service social et culturel, ainsi que des bureaux qui s'y rattachent ; - Absence du service des affaires générales ; - Absence de textes responsabilisant de façon officielle certains agents ; - Absence de règlement intérieur ; - Absence d'un plan d'évaluation du personnel par rapport aux objectifs à atteindre ; - Insuffisance des réunions de coordination et d'échanges ; - Gestion des salaires sur bon de caisse ; - Moyens de fonctionnement insuffisants pour les services techniques ; - Planification insuffisante des activités à réaliser ; - Le ratio homme femme est de 2 femmes/23 hommes au conseil municipal ; - Communication insuffisante entre le conseil municipal et les populations sur les activités à mener ; - Connaissance insuffisante de l'informatique, - Non maîtrise des Systèmes d'information géographique pour la Gestion de l'espace et certains problèmes de la commune ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre sur pieds un plan de renforcement des capacités du personnel dans les domaines de l'administration, l'informatique, SIG, etc ; - Elaborer et mettre en application un profil de carrière pour l'ensemble du personnel communal ; - Mettre en place un plan de recrutement du personnel communal ; - Former l'exécutif communal sur la gestion des ressources humaines ; - Renforcer les capacités du personnel sur la gestion des marchés publics ; - Renforcer les capacités de l'ensemble des agents et des conseillers municipaux sur la mise en œuvre du processus de décentralisation ; - Mettre en place un bureau de communication/ relation publique au sein de la commune ; - Rendre régulier les réunions de coordination et de concertation avec le personnel ; - Recruter le personnel et les affecter aux différents services de la mairie ; - Rendre formel l'affectation et l'attribution des tâches à travers les notes de services ; - Renforcer les capacités des conseillers municipaux sur la maîtrise de leurs rôles - Planifier le recrutement du personnel - Elaborer et mettre en application un règlement intérieur au sein de la mairie ; - Mettre en place un système d'évaluation du personnel ; - Renforcer les commissions du conseil municipal ; - Elaborer un cahier de charge mensuel pour chaque agent ; - Mettre en place des mesures incitatives pour faciliter l'atteinte des objectifs assignés

3.2.2- Ressources Financières

3.2.2.1- Exécution du budget

Tableau 9: Evolution du budget communal de 2008 à 2011

Recettes		Exercice 2007	Exercice 2008	Exercice 2009	Exercice 2010	Exercice 2011
Prévision	Recettes	135 722 909	160 000 000	155 835 632	218 163 270	114 514 852
	Dépenses	134 600 000	160 000 000	155 835 632	218 163 270	114 514 852
	Total (A)	270 322 909	320 000 000	311 671 264	436 326 540	229 029 704
Réalisation	Recettes	45 867 844	46 339 733	44 557 649	46 339 733	205 488 671
	Dépenses	45 712 842	46 329 111	44 512 375	46 339 733	205 488 671
	Total (B)	91 580 686	92 668 844	89 070 024	92 679 466	410 977 342
Taux de réalisation (B/A)		34%	29%	29%	21%	179%

Sources : Comptes administratifs de Bélel de 2008 à 2011

3.2.2.2- Forces/ Faiblesse, opportunités/ Menaces relatives aux ressources financières

Tableau 10: Synthèse des Forces/ faiblesse, opportunités/ menaces relatives aux ressources financières

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces/ Contraintes
<ul style="list-style-type: none"> - Réception des centimes additionnels ; - Appui du FEICOM ; - Appui du PNDP ; - Procédure d'encaissement et de décaissement en respect aux normes en vigueur ; - Existence de contrôles financiers internes ; - Elaboration concertée des budgets ; - Validation du budget par le Conseil Municipale ; - Variété de sources de recettes communales (élevage, mines, commerce) ; - Existence des agents de recouvrement 	<ul style="list-style-type: none"> - Procédure d'élaboration du budget ne tenant pas compte des documents de planification ; - Difficulté de sécuriser les recettes ; - Budget fortement tributaire des recettes extérieures ; - Faible taux d'investissement ; - Absence de suivi et de collecte des fonds de la Commune reversées par les contribuables au trésor public ; - Absence d'un fichier des contribuables ; - Absence d'une gestion informatisée des finances ; - Non exploitations de la totalité des recettes potentielles de la Commune - Faible taux de recouvrement ; - Absence d'un mécanisme de suivi des contribuables ; - Faible taux d'exécution budgétaire ; - Faible suivi de l'activité des agents de recouvrement ; - Faible utilisation des quitanciers lors des recouvrements 	<ul style="list-style-type: none"> - Fortes potentialités de la commune en terme de recettes (mines, carrières, élevage, commerce, etc) - Appui des partenaires (PNDP, FEICOM) 	<ul style="list-style-type: none"> - Incivisme fiscal des contribuables ; - Faible sensibilisation des contribuables

3.2.2.3- Axes de renforcement des ressources Financières

Tableau 11: Axes de renforcement de la composante ressources financières

Rubriques	Faiblesses	Axes de renforcement
Ressources financières	Procédure d'élaboration du budget ne tenant pas compte des documents de planification ; Difficulté de sécuriser les recettes ; Budget fortement tributaire des recettes extérieures ; Faible taux d'investissement ; Absence de suivi et de collecte des fonds de la Commune reversées par les contribuables au trésor public ; Absence d'un fichier des contribuables ; Absence d'une gestion informatisée des finances ; Non exploitations de la totalité des recettes potentielles de la Commune Faible taux de recouvrement ; Absence d'un mécanisme de suivi des contribuables ; Faible taux d'exécution budgétaire ; Faible suivi de l'activité des agents de recouvrement ; Faible utilisation des quitanciers lors des recouvrements	Renforcer les capacités du personnel sur les règles administratives et juridiques entourant les actions de perception, en finances locales et comptabilité communale ; Définir régulièrement un plan d'action basé sur des objectifs à atteindre dans un délai précis ; Elaboration d'un fichier de contribuables ; Informatisation du fichier de contribuables ; Sécurisation des recettes municipales ; Utilisation des quitanciers pour le recouvrement ; Sensibiliser le contribuable ; Assurer la collecte des recettes reversées par les contribuables au trésor public Accroître le taux d'investissement ; Mettre en place des mécanismes pour une budgétisation participative

3.2.3- Patrimoine Communal

3.2.3.1- Situation du Patrimoine communal

Tableau 12: Patrimoine communal de Bélel

N°	Désignation	Nombre	Etat de fonctionnement
1	Abattoires municipaux	2	Bon
2	Bâtiment habitant les services de la mairie	1	Bon
3	Centrale thermique	1	Bon
4	Pro pharmacie	1	Bon
5	Tribune pour les fêtes	1	Bon
6	Hangar de fête	1	Bon
7	Salle des fêtes	1	Bon
8	Boucherie	1	Bon
9	Véhicule Pick-up Mitsubishi	1	En panne
10	Véhicule Pick-up Toyota	1	Fonctionnel
11	Véhicule 4Runner	1	En panne
12	Ordinateur	1	Bon
13	Imprimante	1	Bon
14	Photocopieuse	1	Bon
15	Tables de bureau	16	Bon
16	Chaises	39	Bon
17	Classeurs	5	Bon
18	Fauteuils	9	Bon

Sources : Sommier du patrimoine de la Commune de Bélel

3.2.3.2- Forces/ Faiblesse, opportunités/ Menaces relatives à la gestion du patrimoine

Tableau 13: Synthèse des Forces/Faiblesses, Opportunités/ menaces relatives au patrimoine communal

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces/ Contraintes
<ul style="list-style-type: none"> - Existence d'un sommier du patrimoine bien tenu ; - Présence d'un comptable au sein de la commune ; - Possession d'un véhicule tout terrain en bon état qui tient lieu de véhicule de liaison ; - Possession d'une moto en bon état ; - Possession de 01 ordinateur complet ; - Existence de mobilier de bureau ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Patrimoine communal non sécurisé (absence de titre foncier sur les bâtiments appartenant à la commune) ; - Absence d'un plan de maintenance du patrimoine communal ; - Insuffisance de véhicules de services et engins - Insuffisance de matériels de travail et des équipements de bureau - Matériel informatique (ordinateurs, imprimantes, photocopieuses...) insuffisant ; - Absence de personnel de maintenance du patrimoine ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Existence d'espace permettant la mise en place d'un patrimoine foncier sécurisé 	<ul style="list-style-type: none"> -Eloignement des garages et autre maintenanciers informatiques

3.2.3.3- Axes de renforcement du patrimoine communal

Tableau 14: Axes de renforcement du patrimoine

Faiblesses	Axes de renforcement
<ul style="list-style-type: none"> - Patrimoine communal non sécurisé (absence de titre foncier sur les bâtiments appartenant à la commune) ; - Absence d'un plan de maintenance du patrimoine communal ; - Insuffisance de véhicules de services et engins - Insuffisance de matériels de travail et des équipements de bureau - Matériel informatique (ordinateurs, imprimantes, photocopieuses...) insuffisant ; - Absence de personnel de maintenance du patrimoine ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Actualiser régulièrement le sommier patrimonial - Doter la Commune de deux véhicules de service et d'un camion à benne - Doter les services de 07 ordinateurs de bureau complets ; - Doter la Commune d'un patrimoine foncier sécurisé ; - Recruter un personnel de maintenance et d'entretien du patrimoine ; - Renforcer les capacités du comptable en comptabilité et en gestion des stocks

3.2.4- Gestion des relations

3.2.4.1- Partenaires Communaux

N°	INSTITUTION	NATURE DE LA RELATION ²	CONTENU DE LA RELATION	EXISTENCE DE RENCONTRES FORMELLES OU INFORMELLES	FREQUENCE DE RENCONTRES	EXISTENCE DE CONFLITS	NATURE DES CONFLITS	MECANISME DE REGLEMENT DE CONFLITS	PERCEPTION DU PARTENAIRE SUR LA RELATION AVEC LA COMMUNE	OBSERVATIONS
1	PNDP	+++	Appui au développement intégré (aménagement/ construction de point d'eau, salles de classe, et infrastructure de base)	oui	En fonction des projets	NON			Bonne	
2	CANALDEV	+	Appui à la planification du développement locale	Non		NON			Bonne	Facilitateur PDC
3	PLAN International	++	Appui au développement intégré (aménagement/ construction de point d'eau, salles de classe, et infrastructure de base)	oui		NON			Bonne	Réalisations non concertées

² +++ Très bonne ;
 ++ Bonne ;
 + Acceptable.

4	CVUC	+++	Appui Organisationnel	Oui	Statutaire	NON			Bonne	La commune de Bélel est membre de la CVUC
5	FECOM	+++	Appui Organisationnel et renforcement des capacités fonctionnelles	Non		NON			Bonne	
6	SDE	+	Réalisation des activités sectorielles	Non		NON			Pas très bonne	les responsables des SDE ne sont pas toujours consultés en tant que techniciens par la Mairie

3.2.4.2- Forces/ Faiblesse, opportunités/ Menaces relatives à la gestion des relations

Tableau 15: Forces/ Faiblesse, opportunités/ Menaces relatives à la gestion des relations

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces/ Contraintes
<ul style="list-style-type: none"> - Bonne collaboration avec la tutelle - La commune est membre de la CVUC ; - Bonne collaboration avec les sectoriels en place et dont la commune fait partie du territoire de compétence ; - Bonne collaboration avec les chefferies traditionnelles - Existence d'une convention liant la Commune au PNDP ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de la cellule de communication, de coopération et du partenariat local au sein de la commune ; - Absence d'un organe de communication (revue, site internet de la commune) ; - Irrégularité des rencontres entre la Commune et plusieurs sectoriels ; - Absence d'un plan de communication et de marketing communal ; - Faible collaboration de la Commune avec les organisations de la société civile ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Appartenance de la Commune aux CVUC - Nombre croissant des ministères ayant transférés leurs compétences (5 à 14) ; - Négociation avec des partenaires nationaux et étrangers pour la mise en œuvre d'activités de développement 	<ul style="list-style-type: none"> - Retard dans la matérialisation du transfert des compétences de plusieurs ministères

3.2.4.3- Axes de renforcement

Tableau 16: Axes de renforcement des relations

Rubriques	Faiblesses	Axes de renforcement
Gestions des relations	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de la cellule de communication, de coopération et du partenariat local au sein de la commune ; - Absence d'un organe de communication (revue, site internet de la commune) ; - Irrégularité des rencontres entre la Commune et plusieurs sectoriels ; - Absence d'un plan de communication et de marketing communal ; - Faible collaboration de la Commune avec les organisations de la société civile ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place et appliquer un plan de communication et de marketing communal ; - Créer un site internet de la Commune ; - Création d'une revue/ périodique ; - Instaurer un cadre de concertation avec l'ensemble des sectoriels et les partenaires techniques ; - Mettre en place et rendre fonctionnel la cellule de communication, de coopération et du partenariat local

3.2- Situation de référence et analyse parr secteur

3.2.1- Agriculture et développement rural

3.2.1.1- Situation de référence du secteur agriculture et développement rural

a)- Informations générales sur l'agriculture et le développement rural

Elle implique plus de 70% de la population de la commune. Les principales spéculations sont les céréales légumineuses (Niébé, maïs, mil), des racines et tubercules (patate, manioc, igname). Les grands bassins de production sont la plaine du Mbéré et le Plateau où l'agriculture est pratiquée de manière alternée avec l'élevage du gros bétail.

La commune connaît également une production de fruits (oranges, mangues et avocats surtout). Les différentes maladies et ravageurs des plantes sont essentiellement les termites, la pourriture brune, les maladies d'origine fongiques. La surveillance phytosanitaire se fait grâce à l'encadrement des chefs de postes agricoles réparties dans la commune.

L'Approvisionnement en semences, produits phytosanitaires (pesticides) et autres intrants agricoles (engrais) est assuré par des vendeurs/ promoteurs privés. Toutefois, il faut retenir que lesdits points de vente sont inégalement répartis dans la commune.

La gestion durable des terres et la fertilité des sols est assurée par une alternance entre la culture (des céréales surtout) et l'élevage du bétail dont les résidus permettent de fertiliser le sol. L'analyse des statistiques sur le rendement agricole met en relief une agriculture de subsistance.

Tableau 17: Statistiques agricoles de 2013

N°	Cultures	Superficie en hectares	Production	Rendement (tonnes/ha)
1	Maïs	9 200	23 000	2,5
2	Mil et Sorgho	307	492	1,6
3	Manioc	4 800	38 400	8,0
4	Patate douce	800	7 200	9,0
5	Pomme de terre	200	2 400	12,0
6	Igname	140	1 680	12,0
7	Haricot	750	1 200	1,6
8	Arachide	400	320	0,8
9	Niébé	160	80	0,5
10	Concombre	800	5 320	6,7
	Total	17 557	80 092	54,7

Source : Rapport Annuel du DAMINADER Bélel

Le développement des mini infrastructures rurales n'a pas connu un grand essor. La commune dispose de 03 magasins de stockage répartis dans les grands bassins de production (02 à Bélel et 01 à Béka Modibo).

La commune n'a pas connu dans un passé récent la création voire la réhabilitation des pistes agricoles des collectes et de desserte. Les bassins de production ne sont pas facilement accessibles surtout en saison pluvieuse.

b)- Existence des organisations socio professionnelles

Les principaux outils déployés font état de 44 GIC qui ont bénéficié d'appuis diverses des programmes gouvernementaux (ACEFA, etc.). Ces regroupements de producteurs bénéficient également de l'appui des encadreurs locaux. La liste y relative est en annexe.

c)- Problèmes phyto sanitaires

Zone d'élevage par excellence, Bélel connaît les conflits agro pastoraux. Aussi les enclos ont-ils été développés pour l'agriculture (dans le plateau) et les barrières de zonage (dans la plaine). Ceux-ci permettent de gérer les conflits agro sylvo-pastoraux.

L'outillage agricole reste rudimentaire. De nombreux efforts ont été déployés pour vulgariser le labour attelé. Mais ce dernier n'est pas très répandu. Le labour des grandes superficies n'est pas possibles et le travail reste pénible. Le rendement reste également faible.

Les principales maladies qui ravagent les plantes sont :

- le mildiou (pomme de terre et la tomate) ;
- la foreur de tige (maïs, mil) ;
- les termites (manioc, maïs) ;
- la mosaïque africaine (manioc) ;
- la mouche blanche (maraichers et manioc).

La conservation, le stockage et la transformation des produits agricoles ne sont pas optimales, car comme mentionné plus haut, les infrastructures de stockage sont inégalement réparties. Les produits connaissent peu de transformation et sont par conséquent destinés soit à l'auto consommation ou à la vente dans les centres urbains environnants.

d)- Impact des changements climatiques

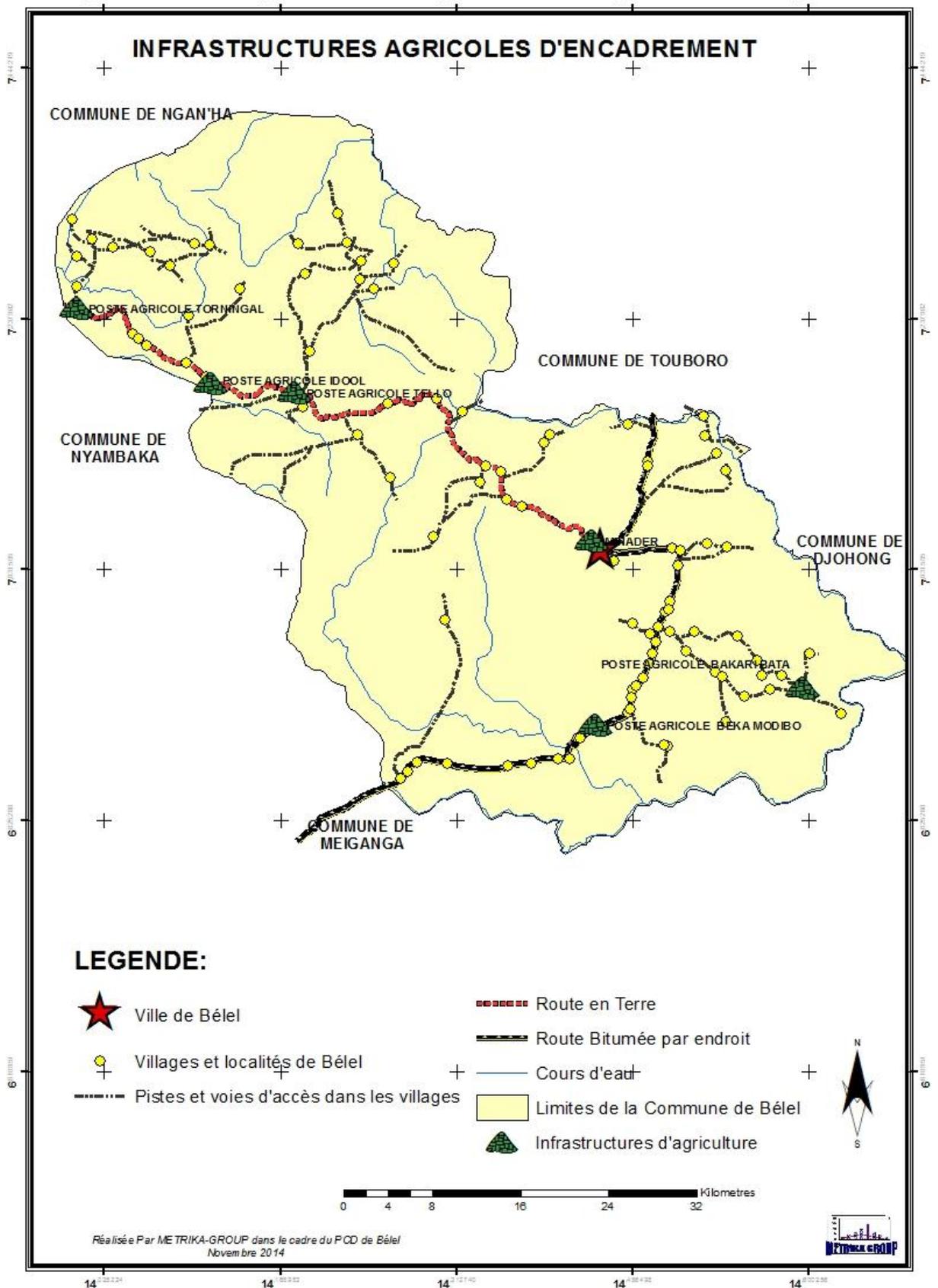
Les changements climatiques se manifestent sous la forme d'une irrégularité des saisons. D'abondantes pluies parfois durant la saison sèches détruisent les récoltes. Et le calendrier agricole est perturbé.

Tableau 18: Impact des changements climatiques

Problèmes	Causes	Effets	Solutions locales	Solutions envisageables
Bouleversement du calendrier agricole	Variation des saisons	Baisse de la production	Promotion des semences améliorées	Restauration des sols Mise en place de plans d'aménagement de sols et d'affectation des terres
Perte de la fertilité des sols, Baisse du rendement agricole	Érosion des sols agricoles ; Exposition des sols à l'érosion	Baisse de la production	Pratique de l'agriculture extensive	Mise en place de plans d'aménagement de sols et d'affectation des terres Mettre en plan des champs fourragers

Source : Délégation d'Arrondissement MINADER de Bélel

La carte qui suit présente les infrastructures d'encadrement et de stockage dans le secteur de l'agriculture.



Carte 4: Infrastructures agricoles

3.2.1.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités de l'agriculture

Le problème central retenu ici est la faible production agricole. Le tableau qui suit résume ce problème et les principaux besoins de ce secteur.

Secteurs	Problèmes	Causes pertinentes	Principaux effets	Besoins identifiés
Agriculture	Faible production agricole	<ul style="list-style-type: none"> - Destruction des cultures par les bêtes ; - Faible capacité organisationnelle et financière des producteurs ; - Faible équipement des producteurs ; - Accès limité aux semences améliorées et intrants agricoles ; - Dégradation des sols par la mauvaise pratique de l'exploitation minière et les feux de brousse ; - Perturbation climatiques ; - Encadrement insuffisant des agriculteurs 	<ul style="list-style-type: none"> - Faibles rendements agricoles ; - Faibles revenus ; - Insécurité alimentaire ; - Forte dépendance de l'extérieur en matière de nutrition ; - malnutrition 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise à disposition les intrants agricoles (engrais, produits phytosanitaires, etc) ; - Financement d'un champ de multiplication du matériel végétal (manioc) à Bakari Bata ; - Transformation de 20 GIC en Coopératives existants et appui au travail en équipe ; - Octroi des intrants agricoles à au moins 10 coopératives simplifiées ; - Appui financier aux 20 coopératives opérationnelles ; - Mettre en place un pool d'engins agricoles (à la commune) ; - Dessouchage des aires à mécaniser (Digou Adamou, Mambéré Hassimi, Beka Modibo, Bakari Bata, Idool et Tello) ; - Mécanisation du labour avec l'appui du tracteur communal (Digou Adamou, Mambéré Hassimi, Beka Modibo, Bakari Bata, Idool et Tello) ; - Acquisition d'un tracteur par la mairie ; - Mise à disposition 50 attelages (charrues avec accessoires, une paire de bœufs) aux 20 Coopératives opérationnelles ; - Formation de 20 groupes de producteurs pour améliorer les techniques de production en groupe ; - Suivi des sites de production de 20 GIC/ Coopératives ; - Formation de 20 GIC aux techniques de gestion et d'accès à la micro finance ; - Financement de 100 microprojets agricoles ; - Construction de 03 magasins de stockage (Djilougou, Bakari Bata et Mayo Djarendi) ; - Construction de 22 aires de séchage (Nanawa, Kona Haire, Goulmou, Lougga Doubi, Djilougou, Ngoura Gadji, Vouk Ngoh, Nyassey, Koryong, Ngaou Ndamdji, Kalamba, Doforo II, Kalamba II, Djokoti, Seka, Roumde Djaoro, Djeria, Mayo Badji, Mambère Hassimi et Saougaou ; - Construction de 80 km de piste de désenclavement des bassins de production (Lainde kane-Digou Adamou 50 km et Idool-Baboua 30km) ; - Plaidoyer pour l'affectation de 15 techniciens agricoles dans les postes agricoles ; - Plaidoyer pour la création de 03 postes agricoles (Djilougou, Goundjel Pastoral et Bayara) ; - Plaidoyer pour l'affectation de 3 chefs de poste agricole (Djilougou, Goundjel Pastoral et Bayara) ; - Construction de 07 logements d'astreinte pour les chefs de poste agricoles ; - Construction de 5 blocs administratifs dans les postes agricoles ; - Organisation d'un mini commisse par an ; - Organisation de 04 fora d'échange entre producteurs à Bélel ; - Appuis à 10 GIC de producteurs pour participer au comice régional ; - Plaidoyer pour la mise à disposition de 03 motocyclettes aux chefs de postes agricoles créés (Djilougou, Goundjel Pastoral et Bayara)

3.2.2- Elevage, Pêches et Industries Animales

3.2.2.1- Situation de référence de l'élevage, des pêches et des industries animales

a)- Informations générales

La commune de Bélel est la zone d'élevage de bovin par essence. Même si les caprins et les ovins occupent également les éleveurs, ceux-ci sont destinées à l'auto consommation, aux sacrifices de l'Aïd-el-Kebir et n'atteignent pas les bovins en proportion. Deux principales races rencontrées ici sont : le « *Goudali* » dans la région du plateau, et le « *Red Fulani* » connu sous le nom de « *bororo* » originaire de la RCA et en transit vers le *mayo Rey* dans la zone de la plaine. Il faut relever que certaines variétés sont hybrides issues de croisement avec le « *Simmental* ».

b)- Taille du cheptel et production laitière

La taille du cheptel est difficile à apprécier tant les statistiques y relatives sont peu fiables. Les estimations du MINEPIA font état d'un cheptel de 40 000 têtes. Outre la production de viande, la commune produit environ 800 litres de lait mensuellement. Il existe trois catégories de producteurs :

- les grands ranchs souvent privés (Idool Ranch, Goumdjel pastoral, etc) qui ont des infrastructures adéquates. Le mode d'élevage est semi intensif ;
- les groupes d'éleveurs, GIC et sociétés coopératives plus ou moins organisées qui bénéficie de l'appui financier et technique des grands programmes et du MINEPIA ;
- les petits éleveurs dont la taille des élevages est familiale. L'élevage y est essentiellement extensif.

Les principaux produits de l'élevage sont la viande et le lait (9 600 litres l'an selon les statistiques du MINEPIA). Ceux-ci connaissent très peu de transformation. Bien qu'il existe un point de collecte de lait à Idool, les produits issus de la transformation servent à la consommation locale ou ravitaillent les marchés des agglomérations voisines (notamment la ville de Ngaoundéré).



Photo 7: Elevage extensif à Tourningal



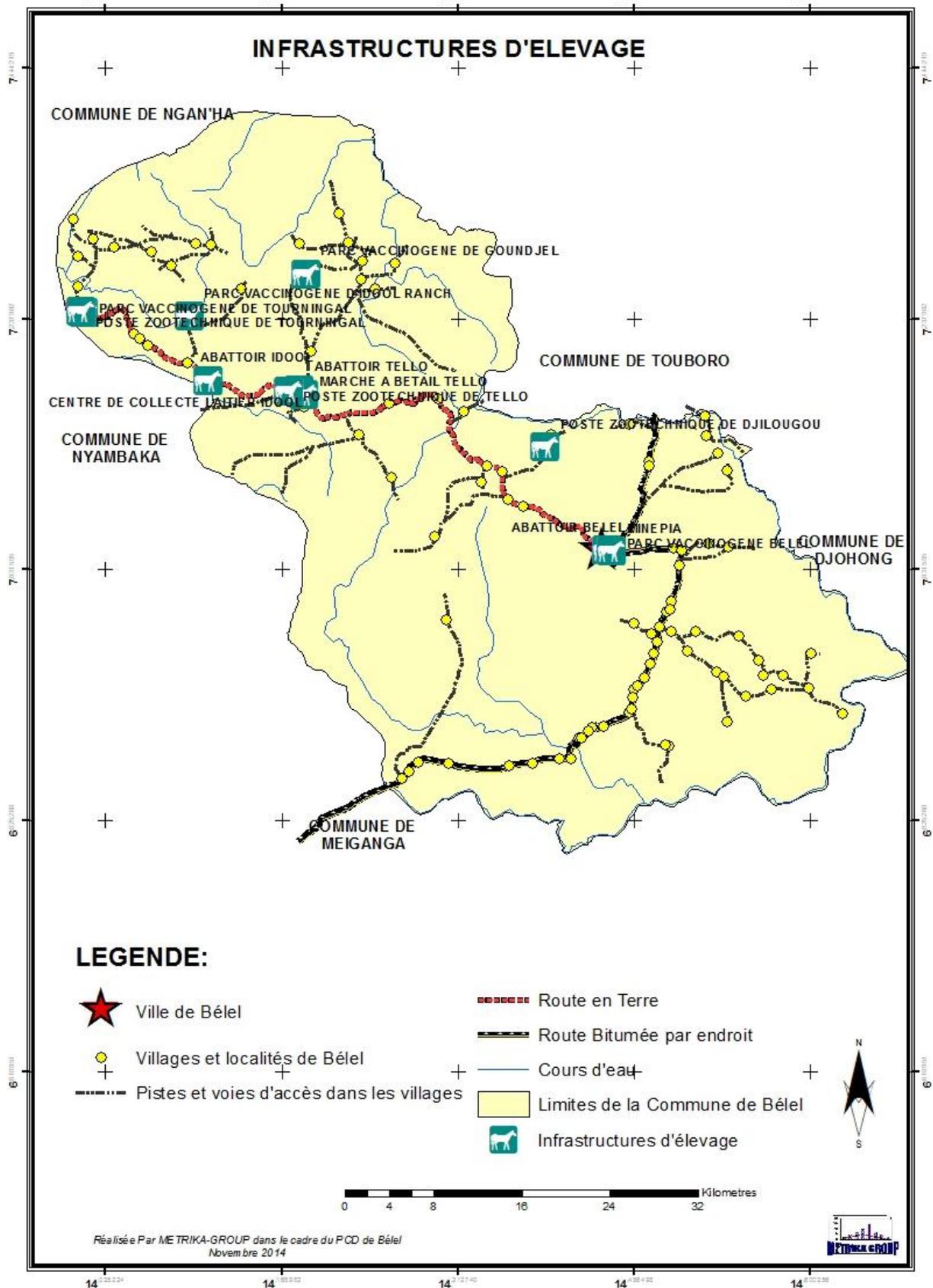
Photo 8: Elevage semi intensif Ranch de Goumdjel Pastoral

c)- Structures d'encadrement et infrastructures d'élevage

La production bénéficie de 07 centres zootechniques et vétérinaires dont 05 construits et 02 non construits (Bakari Bata et Béka Modibo). La culture des champs fourragers connaît un relatif essor chez les éleveurs. La mise en place des enclos, à bétail est bien développée dans le plateau. Elle moins répandue dans la plaine ou les barrières de délimitation permettent d'endiguer les conflits agro pastoraux. Certains centres zootechniques disposent d'un parc vaccinogène pour le traitement des bêtes. Du point de vue de la commercialisation des bêtes, la commune abrite un marché à bétail dans la localité de Tello qui se tient les mardis.

d)- Pisciculture et apiculture

La pisciculture est peu pratiquée ici et le potentiel est lui-même réduit. En effet, on dénombre 02 étangs qui sont mal entretenus (Mayo Badji et Idool Ranch). Dans le même ordre d'idée, l'apiculture est pratiquée de manière résiduelle dans la plaine notamment dans la localité de Digou Adamou.



Carte 5: Infrastructures d'élevage

3.2.2.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Le diagnostic posé ici est que la faible production animale et halieutique est le principal problème de ce secteur.

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Santé Publique	Faible production animale et halieutique	<ul style="list-style-type: none"> · Faible encadrement des éleveurs et des pisciculteurs ; · Faible capacité organisationnelle et financière des producteurs ; · Epizooties qui déciment les animaux (volailles, bovins, caprins) ; · Rareté de points de vente de produits vétérinaire ; · Envahissement du pâturage par le BOKASSA dans la zone de la plaine ; · Insuffisance d'infrastructures d'abattage aménagées ; · Difficulté d'alimentation des bêtes (bovins, caprins) ; · Insuffisance des races et variétés améliorées ; · Faible production laitière ; · Insécurité et vol de bétail 	<ul style="list-style-type: none"> · Faibles revenus ; · Coût élevé des produits d'élevage sur le marché ; · Sous-alimentation en protéines animales ; · Malnutrition 	<ul style="list-style-type: none"> · Délimitation précise des zones d'élevage (tous les bassins de production) ; · Formation des éleveurs en culture des plantes fourragères (tous les bassins de production) ; · Création d'une équipe de prospection au sein de la mairie animée par le délégué d'arrondissement du MINEPIA ; · Mettre en place 50 hectares de champs fourrager Goumdjel pastoral, Saougaou, Goumdjel Nyagoy, Bakari Bata, Djilougou ; · Identification des espèces à haut rendement adaptables à l'espace communal ; · Elimination du bokassa et culture du fourrage ; · Formation et sensibilisation des bénéficiaires ; · Mise à disposition des espèces animales et fourragères améliorées · Renforcement des capacités des pisciculteurs · Organisation des producteurs en groupes de producteurs ; · Appui à 03 associations de pisciculteurs ; · Organisation/création de 10 Coopératives ; · Construction des enclos d'élevage (tous les bassins de production) ; · Construction d'un point d'eau à l'abattoir de Bélel ; · Construction de 9 Parcs vaccinogènes (Ndigou Adamou, Troua, Seka, Saougaou, Laoure-ngock, Goumdjel Nyagoy, Lipaou, Mayo-Kaka, Ngaoubo) ; · Construction de 8 aires d'abattage (Kona Djenai, Taparé Glandiga, Gagou, Saougaou, Goundjel Pastoral, Baringo, Idool, Djerkoka I) ; · Construction de 03 chambres froides par la commune (Bélel, Idool et Tello) ; · Construction de 02 points de collecte de lait (Tello et Tourningal) ; · Construction de 13 mares d'abreuvement (Nanawa, Mbang Mbéré, Mboudowa, Taparé Glandiga, Didjawa, Sindere, Seka, Saougaou, Djeria, Mayo Kaka, Poro, Ngaoubo, Djerkoka I) ; · Construction d'un abattoir moderne à Belel ; · Appui au fonctionnement de la Délégation d'Arrondissement MINEPIA de Bélel ; · Mise à disposition de 04 motocyclettes tout terrain aux centres zootechniques et vétérinaires de Djilougou, Tello, Idool et Belel ; · Informatiser le fichier des éleveurs à la Délégation d'arrondissement MINEPIA de Bélel ; · Plaidoyer pour la création, la construction et l'équipement de 03 centres zootechniques et vétérinaires (Beka Modibo, Lipao, Bakari Bata) ; · Réhabilitation des centres zootechniques et vétérinaires de Bélel, et Tourningal

3.2.3- Santé publique

3.2.3.1- Situation de référence de la santé publique

a)- Informations générales

La couverture sanitaire est assurée par 07 formations sanitaires dont un CMA qui sert de formation sanitaire de référence au niveau communal et 06 formations sanitaires intégrées dont une privée et 05 étatiques. De ces derniers le CSI de Bakari Bata en dépit de son équipement n'est pas fonctionnel.

Tableau 19: Infrastructures sanitaires

Type de formations sanitaires	Urbain	Rural	Total
Hôpital de District	0	0	0
Centre Médical d'Arrondissement (CMA)	1	0	1
Centre de Santé Intégré (CSI)	0	6	6
Total	1	6	7

Source : DPNV 2013 et carte sanitaire

En termes d'équipement, l'on note 04 lits d'hospitalisation et 02 lits d'observation. En tant que formation sanitaire intégrée les CSI offrent tous les services de santé primaire. Aussi retrouve-t-on un laboratoire une salle d'accouchement, un service de vaccination et une pro pharmacie qui facilite l'accès aux médicaments essentiels. Du point de vue des normes et standards, le matériel est assez souvent vétuste et ne correspondent aux standards recommandés (lits en bois, sol non carrelé, absence de matériel de stérilisation, etc.).

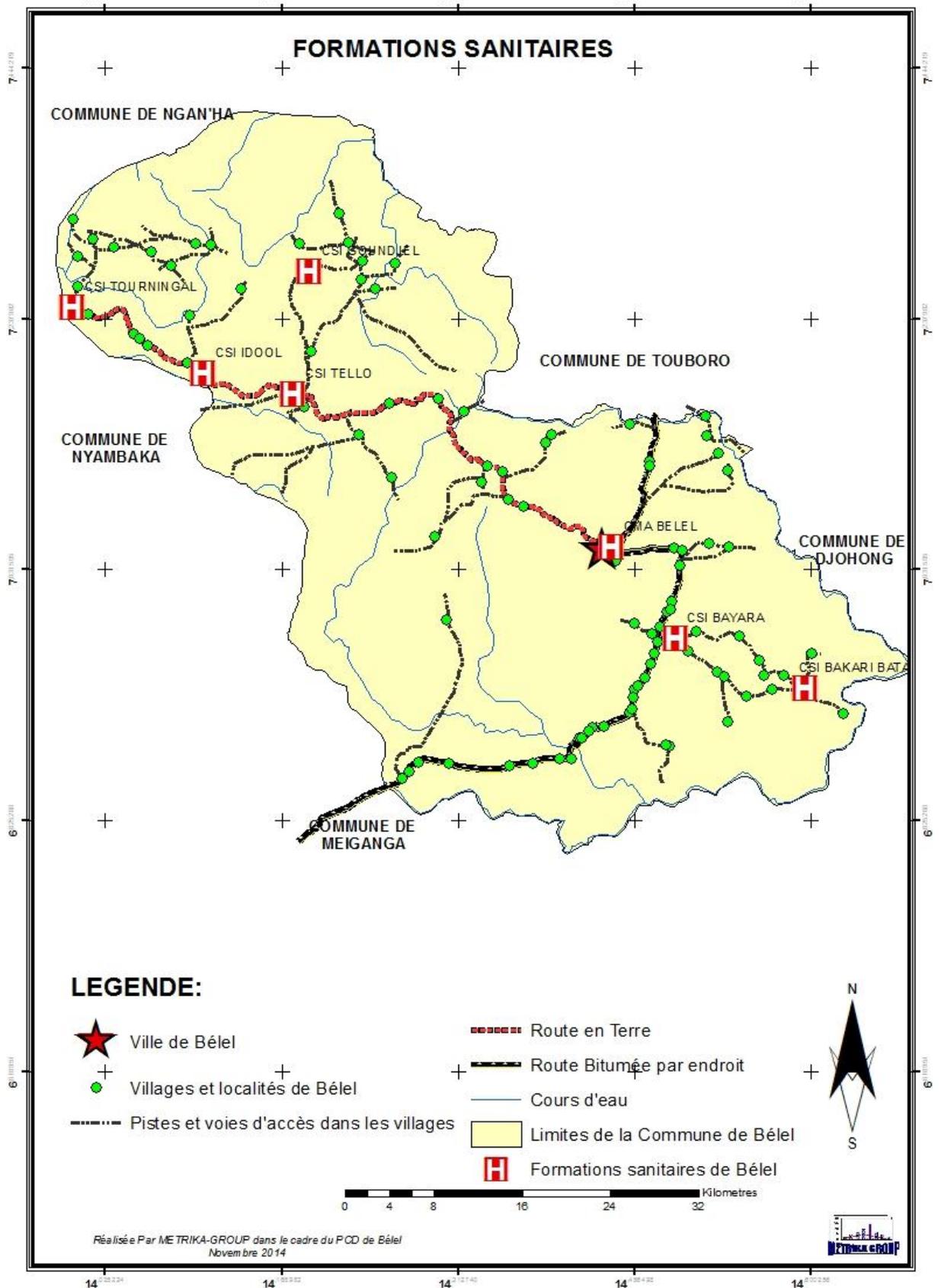
Le personnel n'est pas en reste ; aucun médecin pour plus de 48 457 habitants, 01 infirmier pour plus 3000 habitants. En dehors du CMA de Bélel et du CSI de Tourningal, le reste des formations sanitaires sont tenues par un seul personnel technique qui assure tous les soins et service de santé primaire ainsi que les stratégies avancées, la transmission des données et la gestion administrative et financière de la formation sanitaire.

La couverture sanitaire est largement en deçà des normes de l'OMS qui exigent 09 personnels par CSI, 01 médecin pour 1000 habitants et 01 infirmier pour 2 500 habitants.

En termes de commodités 02 formations sanitaires disposent d'un point d'eau et d'un dispositif de traitement des déchets, 02 de latrines, 04 de logement d'astreinte et aucune ne dispose de clôture.

b)- Prise en charge du VIH

La prise en charge du VIH/ Sida par les ARV n'est pas assurée dans la commune. Nonobstant, la prise en charge pédiatrique et de la mère sont assurées lors des consultations prénatales. Les tests dépistage sont gratuits et le traitement anti rétroviral est gratuit même si de nombreuses ruptures sont signalées.



Carte 6: Formations Sanitaires

Tableau 20: Répartition du personnel sanitaire dans la commune Bélel

Aire de santé	Effectif de la population	Médecin	IDE	IB	AS	Matrone	Commis
Tourningal	2161	0	1	1	2	0	1
Goundjel	1070	0	0	1	0	0	1
Idool	3286	0	1	0	1	0	1
Bakari Bata	2161	0	0	0	0	0	0
Bayara	1301	0	1	0	3	0	1
Belel	4208	0	1	0	2	0	1
Total	14 187	0	4	2	8	0	5

Source : DPNV 2013 et carte sanitaire

c)- Situation des équipements sanitaires

La situation des équipements n'est pas en reste ; 40 lits pour toute la commune, 06 laboratoires pour 02 laborantins et 07 maternités pour aucune sage-femme/ maïeuticien. Il importe d'affecter le personnel dans la quasi-totalité de ces formations sanitaires pour se rapprocher des normes de l'OMS.

Tableau 21: Situation des équipements sanitaires dans la commune Bélel

Formation sanitaire	Lit	Labo	Maternité	Pharmacie	Réfrigérateur
Tourningal	9	1	1	1	1
Goundjel	0	1	1	1	1
Idool	7	1	1	1	1
Bakari Bata	10	01	01	01	0
Tello	4	0	1	1	0
Bayara	2	1	1	1	1
Belel	11	1	1	1	1
Total	40	6	7	7	5

Source : DPNV 2013 et carte sanitaire

Du point de vue des commodités seules 02 formations sanitaires disposent d'un point d'eau, 05 de latrines, 04 d'un dispositif de traitement des ordures hospitalières et 03 d'un logement d'astreinte. D'énormes soucis d'hygiène existent dans ces formations sanitaires.

Tableau 22: Situation de l'aménagement des formations sanitaires dans la commune Bélel

Formation sanitaire	Existence de points d'eau	Dispose de latrines	Existence d'une clôture	Existence d'un dispositif de traitement des déchets	Existence d'un logement d'astreinte	Reboisement effectué dans le site
Tourningal	1	1	0	1	1	1
Goundjel	0	1	0	0	0	1
Idool	1	1	0	1	1	0
Tello	0	0	0	0	0	0
Bakari Bata	0	1	0	1	0	0

Bayara	0	0	0	0	0	1
Belel	0	1	0	1	1	0
TOTAL	2	5	0	4	3	3

Source : DPNV 2013 et carte sanitaire

Enfin, s'agissant de l'état général des bâtiments, des 09 bâtiments existants, 05 sont en bon état 04 méritent d'être réfectionné comme le montre le tableau qui suit.

Tableau 23: Etat des bâtiments des formations sanitaires de la commune Bélel

Formation sanitaire	Nombre total de bâtiments	Nombre de bâtiments		
		Bon	Passable	Mauvais
Tourningal	1	1	0	0
Goundjel	1	1	0	0
Idool	1	1	0	0
Tello	1	0	0	1
Bakari Bata	2	2	0	0
Bayara	1	0	1	0
Belel	2	0	2	0
TOTAL	9	5	3	1

Source : DPNV 2013 et carte sanitaire

3.2.3.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Santé Publique	Difficulté d'accès aux soins de santé de qualité	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance du personnel soignant qualifié ; - Faible éducation sanitaire des populations ; - Insuffisance des matériels et équipements dans les formations sanitaires existant ; - Faible couverture sanitaire ; - Mauvaise qualité des prestations des agents sanitaires ; - Non disponibilité de certains médicaments ; - Absence des soins spécialisés 	<ul style="list-style-type: none"> - Perte en vies humaines ; - Forte morbidité et mortalité et néonatale ; - Faible fréquentation des formations sanitaires ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Equipement de 5 centres de santé existant en lits, tables d'accouchement et microscope (Idool, Goundjel Pastoral, Bayara, Bakari Bata, Tourningal) ; - Plaidoyer pour l'affectation du personnel soignant (14 IDES et 20 AS) ; Renforcement du stock de médicament des CSI et du CMA ; - Plaidoyer pour l'affectation de 01 médecin au CMA de Bélel ; - Acquisition du matériel roulant pour les stratégies avancées du PEV ; - Implication des tradi praticiens dans les programmes du MINSANTE (PEV, Paludisme, VIH, CERPLE, etc) ; - Expérimentation des produits de la pharmacopée pour traiter certaines pathologies ; - Création, construction et équipement de 03 CSI (Beka Modibo, Tello et Djilougou) ; - Plaidoyer pour la construction d'un CMA à Bélel ; - Construction de 06 points d'eau dans les formations sanitaires ;
	Forte prévalence des IST et cas de VIH/ Sida	<ul style="list-style-type: none"> - Faible niveau de sensibilisation des populations ; - Difficulté d'accès des populations aux moyens de prévention (surtout les préservatifs masculin et féminin) ; - Relatif éloignement du CTA de Ngaoundéré pour l'accès aux ARV 	<ul style="list-style-type: none"> - Forte morbidité et mortalité dues au VIH ; - Faible production agricole ; - Dépenses élevées en soins de santé 	<ul style="list-style-type: none"> - Construction de 01 bloc latrines au CSI de Bayara ; - Construction de 06 incinérateurs dans les CSI existants ; - Construction d'un CSI public à Tello ; - Plaidoyer pour la réhabilitation du CSP de Bakari Bata ; - Organisation de 10 campagnes annuelles de sensibilisation sur les IST/ Sida ; - Organisation de 10 campagnes annuelles de sensibilisation sur la prise en charge du paludisme

3.2.4- Travaux Publics

3.2.4.1- Situation de référence

a)- Informations générales

Le réseau routier de Bélel se subdivise en 03 catégories :

- La route bitumée par endroits qui va de Babongo pour Mbaiboum (72 km) : elle a été construite en début 2 000 et est accessible à toutes les saisons. Ses ouvrages d'art sont en bon état ;
- La route en terre qui relie Bélel à Ngaoundéré par la commune de Nganha (d'une distance d'environ 90 km). Elle est difficilement accessible en saison pluvieuse. Les ouvrages d'art y sont en bon état et la voie est relativement bien entretenue ;
- Les pistes de desserte de certains villages ou hameaux : sont difficilement praticables en saison pluvieuses. Les ouvrages d'art ne sont pas en très bon état et l'entretien n'y est pas régulier. Parmi celles-ci on peut citer ; la boucle Djokoti- Bakari-Bata – Guebake-Gassol – Djokoti ou les voies d'accès à Djilougou, Lainde Kane, Goundjel Troua etc ;



Photo 9: voie d'accès à Bélel par Babongo



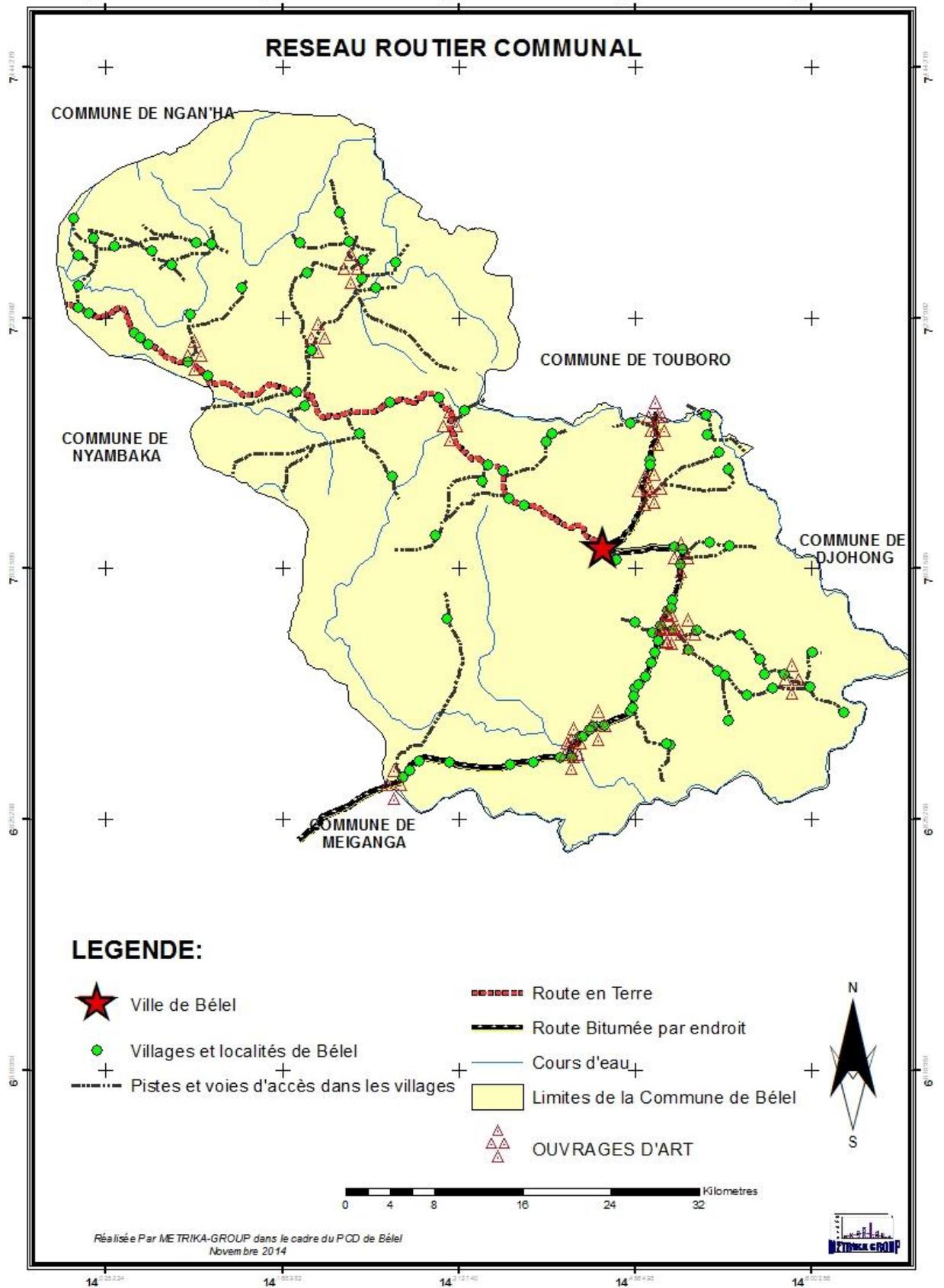
Photo 10: Voie d'accès à Bélel par Tello

b)- Etat et entretien du réseau routier

D'une manière générale, les travaux d'entretien des pistes ne se font pas de manière régulière, tant la mairie ne dispose pas d'engins pour réaliser certains travaux. Les comités de gestion des routes ne sont pas opérationnels ; ce qui aggrave la situation.

c)- Impact des changements climatiques

L'impact des changements climatiques ne se fait pas sentir de manière significative. La forte pluviométrie, exacerbée par la présence de sols ferrugineux sensibles à l'érosion entraîne une dégradation saisonnière des pistes de desserte. Par ailleurs, l'irrégularité des saisons perturbe le rythme saisonnier des activités économiques de base surtout des activités agricoles.



Carte 7: Réseau Routier de Bélel

3.2.4.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Travaux Publics	<p>Difficulté de déplacement des personnes et des biens</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Barrières de pluie non respectées (routes en terre) ; - Absence de panneaux de signalisation ; - Routes non entretenues régulièrement ; - Commune en cours de viabilisation 	<ul style="list-style-type: none"> - Accidents de circulation ; - Ecoulement difficile des produits et marchandises ; - Difficulté de déplacement des personnes et des biens surtout en saison pluvieuse ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Reprofilage des voies d'accès à 39 villages (Djokoti-Leswoka-Bakari Bata ; Bélel-Djokoti ; Baboua-Tello ; Tello-Goundjel) ; - Organisation des études de faisabilité pour le bitumage de l'axe Babongo-Bélel et Bélel-Ngaoundéré ; - Bitumage de l'axe Babongo- Bélel (60 km) ; - Bitumage de l'axe Bélel- Ngaoundéré (115km) ; - Réhabilitation de la route Bélel-Koudini (9 km) ; - Organisation des études de faisabilité et d'impact environnemental relatives à la construction de nouvelles routes ; - Construction de 185km de route (Mayo Djarendi-Tell, Idoll-Ndre (75km), Yang-Route nationale (8km), Marel-Ibal (2km), Lougga Doubi-Kona djenai (7km), Koudini- Bélel (15km), Didjawa-Bayara, Hore Dengue-Nganska-Gagnodi (30km), Babikoy-Bakari-Bata en construction, Guebake-Gassol (8km), Bilgoli-Bayara, Mbelle Yaki- Bakari-Bata, Baboua-Belel-Tello, Kalamba II et ses environs, Sokande-Baboua-Tello, Doforo, I-Mbalang, I-Haïbara, Goundjel Pastoral-Tello, Mbalang Djamtari-Kona Djenai, Selal Vaigore-Selay Rey, Selal Rey-Baringo, Haldou-Goundjel, (15km), Haibara-Kona Djenai, - Construction de 8 ouvrages de franchement (Mbang Nzara (cours d'eau de Bayara), Mboudowa (cours d'eau Mboudowa), Mayo Djarendi, (sur mayo goundjel), Mbelle Yaki (Rivière Bédobo), Bakari Bata (Fleuve Mbéré), Roumde Djaoro (Rivière Bayara), Goundje Troua (sur le mayo Goundjel), Beka Modibo (à Ngoura lougueré), Doforo I, Hore Bere,) ; - Mise en place des comités de gestion des routes)

3.2.5- Education de base

3.2.5.1- Situation de référence

a)- Informations générales

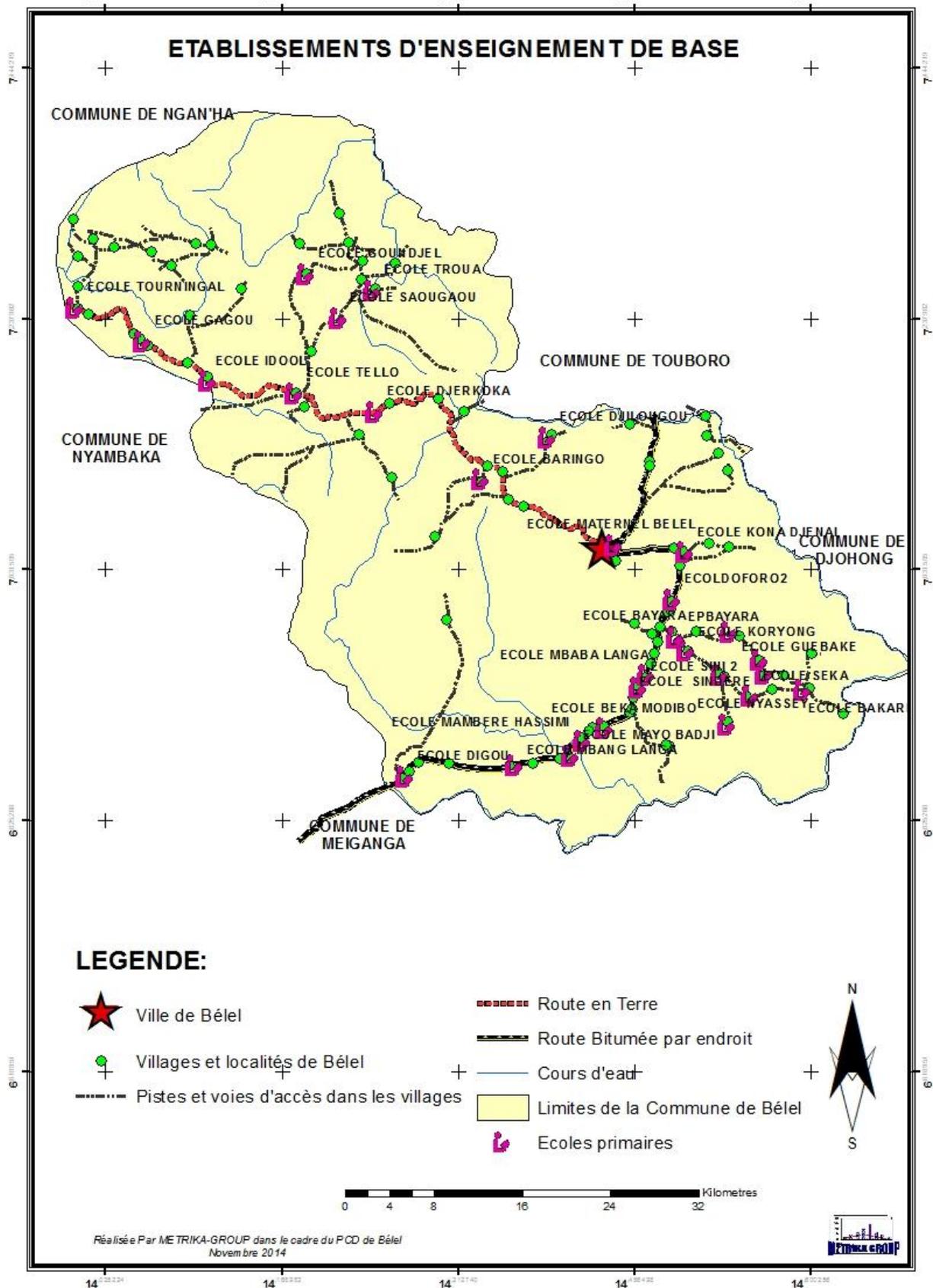
Les données collectées font état de 01 établissement maternel, 43 établissements primaires et dont 02 écoles des parents et 01 école privée.

Tableau 24: Répartition des écoles dans la commune de Bélel

Type d'écoles	Urbain	Rural	Total	Observations
Ecole Maternelle	01	00	01	
Ecole primaire	02	40	43	02 écoles des parents et 01 école privée
Total	03	40	43	

Sources : Données DPNV 2013

La carte ci-dessous présente la répartition spatiale des écoles primaires et maternelles.



Carte 8: Ecoles primaires

La population scolaire de la commune se chiffre à 7 590 soit 3 158 filles et 4 432 garçons. Ce déséquilibre s'explique par une préférence pour le garçon en

matière de scolarisation, la jeune fille étant préparée dans plusieurs familles, au mariage.

Tableau 25: Effectif des élèves dans les écoles de la commune de Bélel

Type d'écoles	Filles	Garçons	Total élèves
Ecole Maternelle	6	12	18
Ecole primaire	3 152	4 420	7572
Total	3158	4432	7590

Sources : Données DPNV 2013 et carte scolaire de Bélel (IAB de Bélel)

b)- Indicateurs de la qualité de l'offre scolaire

Les indicateurs suivants ont été calculés :

- Le ratio élève/ classe est de 137 élèves tandis que le plus petit est 16,66;
- Le ratio élève/ enseignant va de 18 à 189,66 ;
- Le ratio élève place assise va de 1 à 16.

Tous ces indicateurs sont en deçà des standards nationaux.

En sus, la disponibilité des certaines commodités n'est pas assurées dans les écoles :

- 13 % seulement disposent de latrines ;
- 52% disposent d'un point d'eau ;
- 7% de logement d'astreinte ;
- 4% dispose de bacs à ordures.

Aucune ne dispose de rampe d'accès pour handicapé ni de clôture.

Parlant d'enseignants, on a 52 maîtres parents, 27 contractuels contre et 36 fonctionnaires formés. La forte implication des parents d'élèves et des comités de gestion contribuent à améliorer la qualité de l'offre scolaire.

c)- Sous scolarisation de la jeune fille

Outre ces problèmes d'offre scolaire, l'accès à l'éducation se caractérise par une sous scolarisation de la jeune fille. En effet, le ratio garçon/ fille est de 1,48. Ceci traduit une scolarisation préférentielle des garçons. Dans le même ordre d'idées les changements de saisons s'accompagnent parfois de déperditions scolaires.

3.2.5.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Education de base	Difficulté d'accès à l'éducation de base de qualité	<ul style="list-style-type: none"> - insuffisance du personnel enseignant qualifié, surtout fonctionnaire ; - Insuffisance des salles de classe ; - Inexistence des bâtiments dans les écoles primaires créées (EP Leswoka, Sindere, etc.) ; - Inexistence de logements d'astreinte (tous les établissements scolaires) - Faible intérêt des parents pour l'éducation des enfants ; - Insuffisance des commodités (latrines, points d'eau potable dans les écoles, clôtures, reboisement) ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Déperdition scolaire ; - Sous-scolarisation ; - Analphabétisme - Délinquance juvénile ; - Mariages précoces 	<ul style="list-style-type: none"> - Plaidoyer pour la Création et construction de 05 écoles maternelles (Tello, Idool, Bakari Bata, Djilougou et Beka Modibo) ; - Construction de commodités (parcs de jeu, latrines et points d'eau) dans les écoles maternelles construites ; - Plaidoyer pour améliorer l'encadrement des enfants en affectation de 15 éducatrices préscolaires qualifiées ; - Plaidoyer pour la création et construction de 06 nouvelles écoles primaires (Koryong, Hore Bera, Selal Djertou, Nambamri, Haldou et Kona Djaoro) ; - Plaidoyer pour la Création et construction de 08 centres d'alphabétisation fonctionnels (Nanawa, Kona Djaoro, Mbang Mbéré, Mayo Badji, Tourningal, Mayo Nangue, Kona Gaouri, Bayara) ; - Réhabilitation de 38 salles de classe dans les écoles Publiques (Bakari Bata (01) ; Beka Modibo (03) ; Baringo (01) ; Didjawa (01) ; Djilougou (01) Djokoti (01) ; Doforo II (01) ; Goumdjel Pastoral (01)Guébaké-Gassol (03) ; Idool (01) ; Kona Djaoro (01) ; Leswoka (01) ; Lipao (01) ; Lougga Doubbi (01) ; Mambéré Hassimi (01) ; Mayo Kaka (01) ; Mayo Nangue (03) ; Ngaoundamdji (03) ; Ngoura Gadji (01) ; Seka (02) ; Saougou (01) ; Sindere (01) ; Tello groupe II (04) ; Tourningal (01) et Djetrou (01) ; - Construction de blocs latrines dans les EP (toutes les écoles sauf école pilote Bélel) ; - Construction de 46 points d'eau dans les EP (toutes les écoles sauf, Ep Pilote de Bélel, Djerkota I ; Troua ; Guebake-Gassol, Idool et Selal Djertou) ; - Construction de 46 clôtures dans toutes les EP de la commune (sauf Ep Pilote de Bélel) ; - Plaidoyer pour l'affectation de 145 personnels (02 par établissement scolaire) ; - Construction de 45 logements d'astreinte dans les EP (Sauf à l'école publique de Bélel ; - Equipement en 1500 tables bancs (Laindé Kane (80), Didjawa (60), Digou Adamou (80), Djerkota II (100), Doforo II (50), Manding Ourdou (50), Bélel Gpel (50), Mambéré Hassimi (60), Tello Gpell (80), Ecole Bilingue Bélel (80), Ecole Maternelle Belel (30), Magouloum (35), Roumde Djaoro (20), Mayo Nangue (50), Mayo kaka (80), Ngoura Gadji (70), Saougaou (60), Tourningal(60) et Tourningal Hossierel (100)); - Construction de 18 blocs de 02 salles de classe dans les écoles publiques (Tourningal Hossierel (01), Bélel Groupe I (01) Bélel Groupe I (01) ; Didjawa (01), Digou Adamou (01) Idool (01), Leswoka (01), Sindéré (01) Tello groupe I et II (02), Mabéré hassimi (02), mayo Kaka (02), Ngaoundamdji (01), Ngawa Yokotoundou (01), Nyasse (01), Seka (01), Tourningal (01)).

3.2.6- Arts et Culture

3.2.6.1- Situation de référence

Du point de vue de la culture, la commune ne connaît pas d'évènement culturel majeur (festival, carnaval, etc.). L'on peut évoquer cependant le festival du peuple Mboum qui se tient régulièrement et les rites d'initiation et d'incisions pour les ethnies Gbaya (le "labi"), Mboum et Mbéré. Il existe des potentialités dans la promotion des cultures locales. Le fufuldé est la langue de communication par excellence dans tout l'espace communal. L'usage des autres langues (Mbéré, Mboum, Gbaya) constitue également un canal de transmission de nombreuses valeurs traditionnelles et un savoir-faire et une sagesse à même de guider le peuple.

La ville n'a pas de site historique identifié en tant que tel. Cependant le Ranch d'Idool, propriété du tout premier Chef d'Etat du Cameroun peut être visité.

Une association culturelle, les jeunes de Bélel, retient l'attention, mérite d'être encadrer comme association culturelle locale : l'Association des Jeunes de Bélel.

3.2.6.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Arts et culture	Difficulté de valoriser le patrimoine culturel	Insuffisance des moyens financiers ; Forte influence des médias occidentaux ; Inexistence d'un centre culturel villageois dans la plupart des villages ; Non valorisation du patrimoine culturel ; Disparition progressive des traditions et rites traditionnel ;	Détérioration du tissu social ; Perte de l'identité culturelle Exode rural ; Disparition du patrimoine culturel ; Dévalorisation du patrimoine culturel local ; Dépravation des mœurs ;	Organisation d'un festival annuel ; Restauration des rites d'initiation ; Identification de 04 groupes culturels (Mboum, Mbororo, Gbaya et Mbéré) ; Appui à 4 groupes culturels (Mboum, Mbororo, Gbaya et Mbéré) ; Création d'une bibliothèque municipale à Belel

3.2.7- Promotion de la Femme et de la Famille

3.2.7.1- Situation de référence

Bélel ne dispose pas d'un centre de promotion de la femme et de la famille. Pourtant les besoins dans ce domaine sont immenses tant la conjoncture actuelle a des répercussions sur le tissu sociale et le statut de la femme reste à définir. Un indicateur de cette précarité est la forte prédominance des unions libres et la difficulté de la femme à hériter de son père ou de son conjoint défunt. De nombreux efforts sont à déployer pour faire valoir les droits des femmes (à l'éducation, la santé, à l'emploi, la protection juridique et sociale).

Dans l'espace communal, de nombreuses associations de femmes (tontines) sont actives et contribuent à la résolution des problèmes domestiques. Celles-ci ne bénéficient pas d'un statut légal et ne sont pas facilement identifiables. Cependant, la contribution des femmes à l'économie familiale et locale est évidente. Elles sont tenancières de restaurants, de boutiques, d'ateliers de couture, etc. dont les revenus contribuent à scolariser les enfants, à soigner ou à satisfaire les besoins incompressibles du ménage.

3.2.5.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Promotion de la femme et de la famille

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Promotion de la femme et de la famille	Difficultés liées à l'épanouissement de la femme et de la famille	<ul style="list-style-type: none"> - Inexistence d'un centre de promotion de la femme ; - Inexistence d'une Délégation d'Arrondissement du MINPROFF ; - Analphabétisme des femmes ; - Résistances des maris à la promotion de la femme ; - Pesanteurs socio culturelles ; - Sous scolarisation de la jeune fille ; - Peu d'associations de promotion féminines ; - Scolarisation sélective des enfants selon le sexe ; - inexistence d'une délégation d'arrondissement 	<ul style="list-style-type: none"> Grossesses précoces et indésirées ; Mariages forcés/ précoces ; Chômage ; Fragilisation de la famille et du tissu social ; Accentuation de la dépendance de la femme vis-à-vis de l'homme ; Prolifération du phénomène des filles-mères et enfants abandonnés ; 	<ul style="list-style-type: none"> Appui structurel et financier à 10 associations féminines ; Organisation de 04 campagnes annuelles de sensibilisation sur la prise en compte de l'apport de la femme dans le ménage ; Organisation de 04 campagnes annuelles de sensibilisation sur l'éducation de la jeune fille ; Appui à la scolarisation de 100 jeunes filles ; Plaidoyer pour la création et construction d'un centre de promotion de la femme et de la famille à Bélel ; Appui à la scolarisation de 50 jeunes filles dans les filières scientifiques et techniques ; Appui à 25 filles admises au Baccalauréat pour faciliter leur accès à l'enseignement supérieur ; Plaidoyer pour la création, la construction et l'équipement d'une délégation d'arrondissement du MINPROFF

3.2.8- Affaires Sociales

3.2.8.1- Situation de référence

a)- Informations générales

Ce secteur n'est pas représenté dans l'espace communal. Il n'existe pas de centre social, dans la commune. Pourtant, de nombreuses couches vulnérables ont été identifiées dans les villages. Il s'agit des handicapés moteurs (71); des handicapés visuels (145), des sourds muets et déficients auditifs (28), des enfants de la rue (150) des personnes du troisième âge (693) etc. ces couches vulnérables ont comme principal problème l'assistance matérielle et psychosociale. Pour ce qui est de l'accès aux infrastructures, il faut souligner l'absence de rampe d'accès aux différentes infrastructures et bâtiments publics.

b)- Situation des groupes vulnérables

Les enfants en détention n'ont pas été évoqués ici, sans doute pour des raisons de pudeur et de fierté personnelle. Les bororos et les réfugiés centrafricains apparaissent ici comme des populations marginales dont l'insertion sociale mérite une attention particulière.

3.2.8.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Affaires sociales	Difficulté d'accès à l'assistance sociale	<ul style="list-style-type: none"> - Ignorance des services des affaires sociales par les populations ; - Prise en charge insuffisante des personnes vulnérables ; - Inexistence d'un centre social ; - Insuffisance du soutien apporté aux personnes âgées ; - Perte des valeurs morales ; - Inexistence des foyers d'accueil des personnes âgées et enfants de la rue ; - Inexistence des foyers d'accueil des enfants en situation de danger moral ; - Sensibilisation insuffisante ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Marginalisation des couches vulnérables ; - Stigmatisation ; - Difficulté d'insertion socioéconomique ; - Vulnérabilité au VIH/SIDA et IST ; - Délinquance et accentuation du phénomène d'enfants de la rue 	<ul style="list-style-type: none"> - Construction et équipement du centre social de Bélel ; - Plaidoyer pour l'affectation de 04 assistants sociaux au centre social de Bélel ; - Organisation de 02 campagnes annuelles de sensibilisation des parents sur les droits des enfants ; - Plaidoyer pour la création d'un centre d'écoute à Bélel ; - Plaidoyer pour la création d'un centre de rééducation des mineurs en situation difficile ; - Plaidoyer pour la création d'un centre d'accueil des enfants en situation de danger moral ; - Renforcement de la prise en charge de 817 OEV identifiés ; - Dotation aux personnes handicapées de 60 cannes blanches, 16 tricycles, 30 lunettes, 20 béquilles (cibles à préciser par village) ; - Mise à disposition d'un équipement en braille ; - Facilitation de l'accès à la citoyenneté à travers l'établissement des actes de naissance ; - Organisation d'une campagne annuelles de sensibilisation sur les activités du MINAS ; - Appui et accompagnement des associations d'encadrement des personnes socialement vulnérables

3.2.9- Eau et Energie et assainissement

3.2.9.1- Situation de référence

a)- Accès à l'eau potable

Tableau 26: Offres des points d'eau

Effectif de la population	Type d'ouvrage	État de fonctionnement		Total
		Non fonctionnel	Fonctionnel	
59 437	Forages	19	38	57
	Puits	2	2	4
	Sources	0	0	0
	SCAN WATER	4	4	8
Total		25	44	69

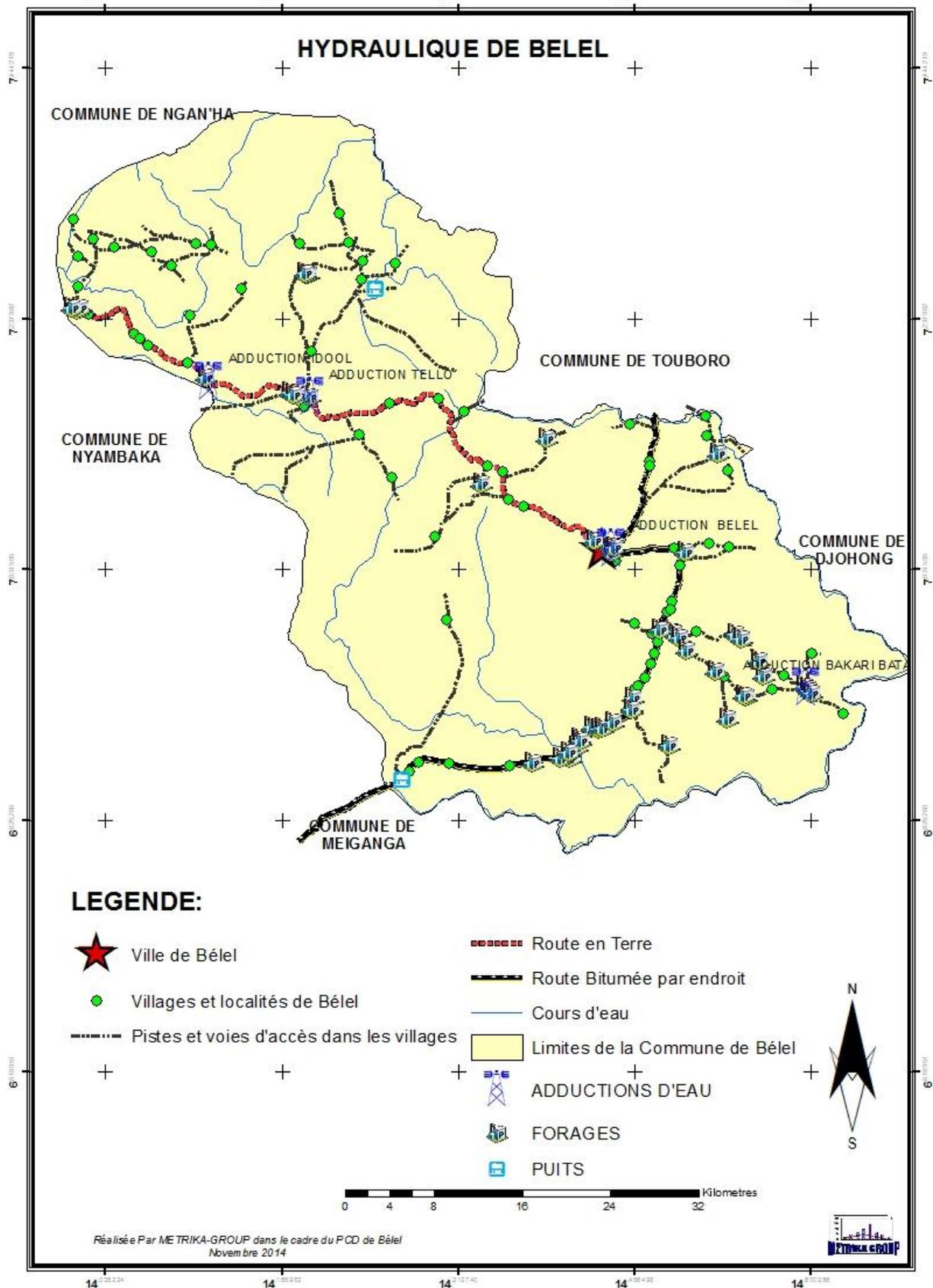
Il ressort des données sur l'accès à l'eau que le ratio 1 point d'eau pour 300 habitants 'est quasiment inexistant, même pas pour le centre urbain de Bélel où on a 03 points d'eau pour 7 147 habitants. Par ailleurs, il existe des villages sans point d'eau.



Photo 11: Forage fonctionnel à Mayo Badji



Photo 12: Forage non fonctionnel à Baringo



Carte 9 : Infrastructures hydrauliques

b)- Assainissement

La promotion de l'utilisation des latrines et le lavage des mains font l'objet de programmes appuyés par des organismes tels que l'UNICEF. Ceci a réduit considérablement le phénomène d'aisance dans la nature et promu des pratiques hygiéniques simples comme le lavage des mains. Ceci a considérablement réduit les maladies du péril fécal et amélioré la qualité de vie.

c)- Energie

La source d'énergie la plus utilisée pour l'éclairage est la lampe tempête. Tandis que le bois de chauffage est largement utilisé pour la cuisson des repas et le chauffage. L'électrification de la commune est en cours. La centrale thermique qui alimente pour quelque heure la ville de Bélel sera remplacée lorsque la commune sera résolument raccordée au réseau national d'électricité.

Il existe également des sources d'énergies renouvelables qui peuvent également être exploitées. Situé en altitude et exposé aux grands vents, la commune a un fort potentiel pour les énergies éoliennes.

Tableau 27: Accès aux énergies renouvelables

N°	Type d'énergie	Source	Potentiel	Niveau d'exploitation	Nombre de ménages approvisionnés
1.	Éolienne	Vent	Énorme	Non exploité	Aucun
2.	Solaire	Soleil	Énorme	Trop faible	Aucun
3.	Biogaz	Déchets ménagers et bouse de vache	faible	Non exploité	Aucun

d)- Produits pétroliers

La commune ne dispose pas de station-service pour la vente des produits pétroliers. L'essentiel du carburant vendu ici est acheté dans des bidons (depuis Meiganga ou Ngaoundéré) puis détaillé par des commerçants. Il s'agit d'une activité dangereuse à plus d'un titre :

- ☞ Pour le vendeur, il n'existe aucune protection contre les incendies, l'inhalation des produits pétroliers etc. ;
- ☞ Pour l'environnement, ces produits sont néfastes car ils se déversent dans la nature ;
- ☞ Pour les véhicules, motocyclettes et groupes électrogènes ces carburants frelatés abiment progressivement les moteurs.

3.2.9.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Eau et Energie et assainissement	Difficultés d'accès à l'énergie électrique, à l'eau potable et aux produits pétroliers	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance des points d'eau potables ; - Cessation d'activités du réseau Scan Water (Bélel) - Non fonctionnalité des points des comités de gestions de point d'eau ; - Non disponibilité des artisans réparateurs des pompes à motricité humaine ; - Eloignement des points de vente des pièces de rechange des Pompes 	<ul style="list-style-type: none"> - Maladies hydriques ; - Décès ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Construction de 153 forages équipés d'une PMH/ Electrique (Babikoi (2), Baboua (4), Baringo (2), Bayara (2), Beka Modibo (2), Bélel (19), Bilgoli (2), Didjawa (1), Digou Adamou (1), Djerkoka I (5), Djerkoka II (3), Djertou Hosserel (3), Djilougou(3), Djokoti (3), Doforo I(5), Doforo II (2),Gagou (1), Goumdjel Nyagoy (2), Goumdjel (3), Guebake Gassol (8), Haibara (1), Hore Béra (2), Hore Denguil (1), Idool (4), Kona Djenai (1), Kona Gaouri (1), Koryong (1), Koudini (3),Lainde Kane (3), Laoure Ngock(5), Leswoka (3), Lipao (3), Lougga Doubbi (1), Mambéré Hassini (5), Mayo Badji (2), Mayo Djarendi (2), Mayo Kaka (2), Mayo Nangue (3), Mbalang Djamtari (1), Mbang Langa (2), Mbang Mbere (1), Mbigalack (1), Mboudowa (2), Ngaoundamji (2), Ngoura Gadji (1), Nyassey (1), Roumde Djaoro (1), Seka (1), Selal nyassey (1), Selal Rey, Selal Vaigore (1), Sini I (1), Sokande (1), Tapare Gandiga (1), Tello (2), Tourningal (2), Tourningal Hosserel (12), Yang (1), Yangai (1), Yokotoundou (1)) ; - Réhabilitation de 12 points d'eau 11 forages (Forage Ecole Publique Tello, Forage vers château scan water Tello, Forage Lycée (Bélel), Forage Marché Bakari-Bata, Forage entrée Béka Modibo, Forage Derrière chefferie Kona Doumbal, Forage vers le Poste agricole de Beka Modibo, Forage vers, Forage Koryong, Forage Ngaoundamji, Forage école école de Seka) et 01 puits (Puits mosquée Bayara) ; - Création/ renforcement de 19 comités de gestion existants (Forage Koudini, Forage Leswoka, Forage Face chefferie de Tourningal, Forage CSI Tourningal, Forage vers école de Seka, Forage derrière place des fêtes Tourningal, Forage Ngaoundamji, Forage proche chefferie de Seka, Forage vers CES de Béka Modibo, Forage chefferie Beka Modibo, Forage vers le Poste agricole de Beka Modibo, Forage Marché Bakari-Bata, Forage traversé du cours d'eau Bakari Bata, Forage Didjawa, Forage Djeria, Forage Ecole Publique de Goumdjel Troua, Forage chefferie Kalamba I, Forage Derrière chefferie Kona Doumbal, Forage Mosquée Kona Doumbal, Forage Mosquée Kona Doumbal); - Extension du réseau électrique de Ngaoundéré à Bélel 115 km), - Réhabilitation des réseaux électriques Bélel urbain, Bélel Digou Adamou ; - Réhabilitation des ADE Scan water de Bélel, Bakari - Bata et Tello ; - Construction d'une adduction d'eau moderne à Bélel ; - Construction de la centrale hydro électrique de Koudini ; - Création d'un point de vente de gaz domestique (Bélel) ; - Création d'une centrale solaire à Bakari Bata pour alimenter les villages (Leswoka, et Bakari Bata, Bayara et le Louggere) ; - Organisation de 04 campagnes de sensibilisation annuelles sur la manipulation des produits pétroliers et gaziers (Bélel, Idool, Tello et Bakari Bata) ; - Organisation de 10 session de formation sur les technique de potabilisation de l'eau (Tourningal (02), Bélel (02), Tello (02), Idool (02) Djilougou (02) ; - Mise en place des mesures incitatives pour les investisseurs privés acconneurs ; - Organisation de 05 campagnes de sensibilisation sur les énergies renouvelables ; - Création d'un point de vente de panneaux, lampes, chargeurs solaires ; - Organisation de 04 sessions de formation sur la maintenance des équipements de production des énergies renouvelables
		<ul style="list-style-type: none"> - Perturbations dans l'approvisionnement en énergie électrique (ville de Bélel) ; - Non connexion de la majeure partie des villages au réseau national ; - Rareté des sources d'approvisionnement en énergie renouvelables 	<ul style="list-style-type: none"> - Faible développement des activités économiques ; - Utilisation limitée des appareils électroménagers, électriques et électroniques 	

3.2.10- Enseignements Secondaires

3.2.10.1- Situation de référence

a)- Généralités sur les enseignements secondaires

Quatre lycées, deux CES et un CETIC couvrent les besoins de la commune dans le secteur des enseignements secondaires ; ce qui fait six établissements de l'enseignement général contre un seul de l'enseignement technique.

b)- Etat des bâtiments et commodités

Du point de vue des bâtiments, il faut dire que 35,9% des bâtiments sont de bonne qualité, 41,0% passable et 23,1% de mauvaise qualité. Les équipements en table banc permettent d'avoir 2 élèves par place assise. Il n'existe pas de logement d'astreinte (sauf à Idool) les blocs administratifs et les clôtures sont à construire. Dans le CETIC, les ateliers sont également à construire. En termes d'aménagements, les points d'eau sont à construire (sauf à Tello et à Idool). Il en est de même pour des latrines, des aires de jeu et des rampes d'accès pour les personnes âgées.

c)- Situation du personnel

Les statistiques font état de 60 enseignants inégalement répartis qui sont le plus souvent entretenus par les APE et les conseils d'établissement. Les matières scientifiques et techniques sont celles où le déficit d'enseignants se fait le plus sentir. Ces derniers contribuent également à l'entretien et à la construction des infrastructures scolaires dans ces établissements.

Tableau 28: Répartition du personnel et des besoins en personnel enseignant par établissement et par matière (enseignement général)

Matières	FRANCAIS		ANGLAIS		ALLEMAND		ARABE		ESPAGNOL		LCN		HIST/GEO		PHILO		MATHS		PCT		SVT		INFO		EPS		TOTAL	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
L.BELEL	3	0	1	2	1	0	1	0	2	0	0	0	3	0	0	1	1	2	2	0	2	0	1	1	1	2	18	8
L. IDOOL	2	1	0	2	1	0	0	0	2	0	0	0	3	0	0	1	2	1	2	1	2	1	1	0	0	2	15	9
L. TELLO	2	1	1	1	0	1	1	1	1	0	0	0	2	1	0	0	1	1	3	0	1	0	1	0	0	2	13	8
L.TOURNINGAL	1	2	2	1	0	0	1	1	1	0	0	0	1	2	0	0	2	1	3	0	2	0	1	0	0	1	14	8
TOTAL	8	4	4	6	2	1	3	2	6	0	0	0	9	3	0	2	6	5	10	1	7	1	4	1	1	7	60	33

Sources : Délégation Départementale Enseignements Secondaire Vina

Matières	FRANCAIS		ANGLAIS		ALLEMAN		ARABE		ESPAGNOL		LCN		HIST/GEO		PHILO		MATHS		PCT		SVT		INFO		EPS		TOTAL	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
L.BELEL	3	0	1	2	1	0	1	0	2	0	0	0	3	0	0	1	1	2	2	0	2	0	1	1	1	2	18	8
L. IDOOL	2	1	0	2	1	0	0	0	2	0	0	0	3	0	0	1	2	1	2	1	2	1	1	0	0	2	15	9
L. TELLO	2	1	1	1	0	1	1	1	1	0	0	0	2	1	0	0	1	1	3	0	1	0	1	0	0	2	13	8
L.TOURNINGAL	1	2	2	1	0	0	1	1	1	0	0	0	1	2	0	0	2	1	3	0	2	0	1	0	0	1	14	8
TOTAL	8	4	4	6	2	1	3	2	6	0	0	0	9	3	0	2	6	5	10	1	7	1	4	1	1	7	60	33

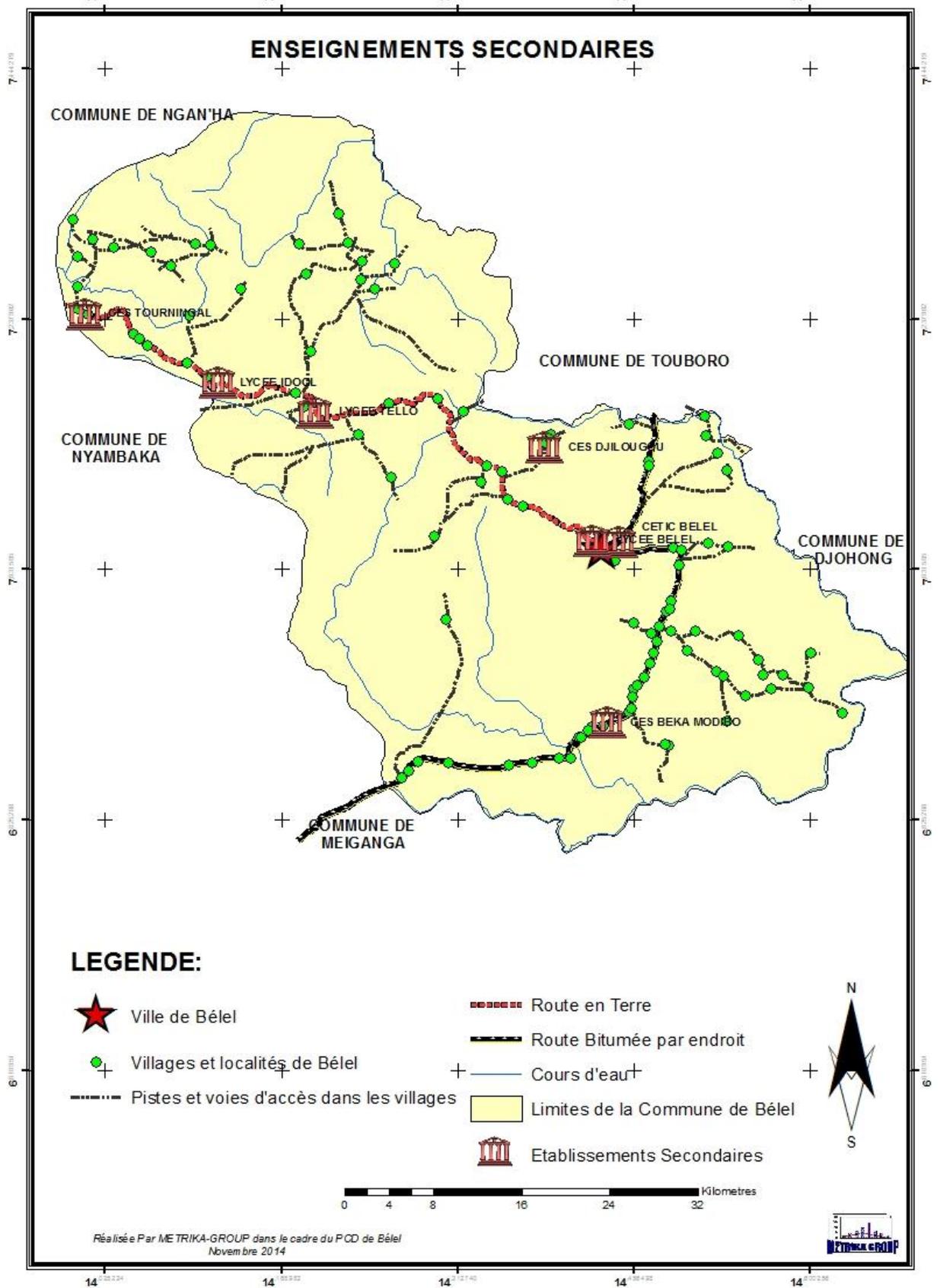
Sources : Délégation Départementale Enseignements Secondaire Vina

Disciplines	Lycée de Bélel	Lycée de Tello	Lycée d'Idool	Lycée de Tourningal	CES de Béka Modibo	CES de Djilougou	CETIC de Bélel
Philosophie	0	0	0	0	0	0	0
Français	3	2	3	1	1	1	2
Histoire Géographie/ECM	3	1	3	1	2	1	2
Anglais	1	1	2	2	1	0	2
Allemand	1	1	2	0	0	1	0
Espagnol	1	1	2	1	2	0	0
Arabe	1	1	0	1	0	0	0
Mathématiques	3	1	2	2	1	2	1
Physique/ Chimie/ Technologie	4	3	3	3	1	1	1
Sciences de la vie et de la Terre	4	1	2	2	1	0	2
Informatique	2	1	1	1	0	0	1
EPS	2	0	0	0	0	0	0
Techniques commerciales	0	0	0	0	0	0	3
Techniques Industrielles	0	0	0	0	0	0	4
Total	25	13	20	14	9	6	18

Sources : Délégation Départementale Enseignements Secondaire Vina

d)- Ratios garçons/ filles dans les établissements scolaires

Comme dans les établissements primaires la proportion de fille est de 19,7% contre 80,3% de garçons. Ceci s'explique par la scolarisation préférentielle des garçons au détriment des filles, ceci depuis l'école maternelle et primaire. Elle est exacerbée par les mariages précoces des jeunes filles dans le secondaire.



Carte 10: Etablissements secondaires

3.2.10.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Tableau 29: Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités enseignements secondaires

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Enseignements Secondaires	Difficultés d'accès aux enseignements secondaires de qualité	<ul style="list-style-type: none"> - Faible suivi des élèves par les parents ; - Insuffisance du personnel enseignant ; - Insuffisance des salles de classe ; - Equipement insuffisant des établissements secondaires existant (bibliothèques, laboratoires) ; - Insuffisance des commodités (aires de jeu, points d'eau, latrines, clôtures, reboisement) 	<ul style="list-style-type: none"> - Analphabétisme ; - Déperdition scolaire ; - Sous-scolarisation ; - Difficultés d'insertion socioprofessionnelle des jeunes ; - Exode des jeunes 	<ul style="list-style-type: none"> - Plaidoyer pour la création et construction 01 CES (Bakari Bata) ; - Plaidoyer pour la création et construction de 02 CETIC (Idool et Tello); - Construction de 22 blocs de 02 salles de classe dont 6 dans les CES (03 Béka Modibo et 03Djilougou) et 16 dans les lycées (04 Tourningal, 04 Bélel, 04 Idool, et 04 Tello) de la commune ; - Réfection de 09 salles de classe au lycée de Bélel ; - Construction de 06 blocs administratifs (tous les établissements) Lycée ; - Construction de 06 blocs de 03 latrines (tous les établissements secondaires) ; - Construction de 05 points d'eau aménagés (tous les établissements sauf Tello) ; - Aménagement de 06 aires de jeu (tous les établissements) ; - Construction de 06 clôtures autour des établissements secondaires ; - Dotation d'au moins 500 tables banc (tous les établissements) ; - Construction et équipement de 03 ateliers au CETIC de Bélel ; - Construction et équipement de 06 laboratoires (tous les établissements) ; - Construction et équipement de 06 Bibliothèques (tous les établissements) ; - Construction et équipement de 06 infirmeries (tous les établissements) ; (- Dotation des établissements scolaires en salles d'informatique ; (- Plaidoyer pour la transformation du Lycée de Bélel en Lycée Bilingue ; - Construction de 30 logements d'astreinte au moins (tous les établissements) ; - Plaidoyer pour l'affectation d'au moins 80 enseignants (tous les établissements) ;;

3.2.11- Emploi et Formation Professionnelle

3.2.11.1- Situation de référence

a)- Emploi

Le marché de l'emploi reste fortement prédominé par le secteur primaire (élevage et agriculture). La commune ne connaît aucun projet structurant ni de grande industrie qui permette de résorber la main d'œuvre abondante. Le secteur informel est prédominant. De manière détaillée, 80% de la main-d'œuvre est employée dans l'agriculture et l'élevage ; 20% sont employés dans le commerce, le transport, l'artisanat et très peu dans les services. L'exode rural draine également la main d'œuvre vers la ville.

b)- Formation professionnelle

La commune n'a aucun Centre de Formation aux Métiers (CFM) anciennement appelé les SAR/ SM, même si certains point de formation en couture, menuiserie, mécanique, de soudure, etc. qui permettent de mettre quelques artisans sur le marché de l'emploi. Les centres de formations des villes voisines permettent également de mettre sur le marché de l'emploi du personnel plus ou moins bien formé.

3.2.11.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Tableau 30: Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités emploi et formation professionnelle

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Emploi et Formation Professionnelle	Difficulté d'accès à la formation professionnelle et à l'emploi décent	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance des centres de formations des jeunes ; - Mauvaise prise en charge des jeunes formés ; - Accès difficile aux emplois ; - Eloignement des centres de formation ; - Inadéquation formation emploi ; - Manque de promotion d'emploi qualifié ; - Coût élevé des centres de formation 	<ul style="list-style-type: none"> - Incompétence du personnel formé, - Faible productivité ; - Difficulté d'accès à l'emploi ; - Faibles revenus dans les communautés ; - Exode des jeunes 	<ul style="list-style-type: none"> - Plaidoyer pour la création de CFM (Bélel, Idool et Tello) ; - Construction et équipement des 03 CFM créées ; - Plaidoyer pour l'affectation des 25 personnels CFM (Bélel, et Tello) ; - Construction et équipement de 03 ateliers dans les CFM (Bélel et Tello) ; - Construction de 03 logements d'astreinte dans les CFM pour le personnel ; - Promouvoir l'auto emploi à travers le financement de 25 microprojets ; - Faciliter l'accès aux formations professionnelles ; - Organisation de 04 séances d'informations sur les formations offertes par les centres privés et publics ; - Faciliter l'accès d'au moins 50 jeunes aux formations organisées par le MINEFOP ; - Organisation de 04 séances d'informations sur le Fonds National de l'Emploi ; - Faciliter l'accès d'au moins 200 à l'emploi salarié à travers l'approche HIMO ; - Promouvoir l'emploi des jeunes en période des vacances à la commune ; - Elaborer un fichier des compétences locales et des métiers locaux ; - Organisation de 04 sessions d'information sur la législation du travail

3.2.12- Travail et Sécurité Sociale

3.2.12.1- Situation de référence

L'agriculture et l'élevage étant les activités principales, il existe très peu d'ouvriers agricoles ou de berger qui bénéficient de la protection sociale. Pourtant la couverture sociale permet aux agriculteurs indépendants de s'affilier à la CNPS. La sécurité au travail et le traitement salarial ne sont pas toujours régis par la réglementation en vigueur (sauf dans les grands ranchs privés).

Le personnel communal quant à lui bénéficie d'une couverture sociale. Comme mentionné dans le DIC, leurs cotisations sont régulièrement versées à la CNPS.

Comme partout ailleurs, les mutuelles de santé ne sont pas monnaie courante dans la commune de Bélel.

3.2.12.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Tableau 31: Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités travail et sécurité sociale

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Travail et Sécurité Sociale	Difficulté d'accès au travail rémunéré et à la protection sociale	<ul style="list-style-type: none"> - Non affiliation des travailleurs agro pastoraux à la CNPS ; - Mauvaise rémunération des travailleurs ; - Non implication suffisante des services compétents ; - Manque d'information sur le droit du travail ; - Risque élevé dans les chantiers ; - Absence de couverture sociale ; - Difficulté d'accès à l'emploi salarié ; - Absence de syndicat dans les villages 	<ul style="list-style-type: none"> - Accidents de travail ; - Maladies professionnelles ; - Baisse de rendement ; - Précarité de l'employé ; - Pas de sécurité sociale ; - Désintérêt au travail de la terre ; - Abandon du travail en zone rurale 	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation de deux campagnes annuelles de sensibilisation sur l'affiliation des travailleurs à la CNPS; - Organisation de deux campagnes annuelles de sensibilisation sur la revalorisation des salaires ; - Organisation de 04 sessions de formation sur la sécurité au travail ; - Promouvoir la Création d'un syndicat des travailleurs ; - Organisation de 4 sessions de formation sur le droit du travail ; - Organisation de 4 sessions de formation sur l'amélioration des conditions de travail ; - Elire les délégués de personnel dans les entreprises qui remplissent les critères et procéder au renforcement de leurs

3.2.13- Tourisme et loisirs

3.2.13.1- Situation de référence

Bélel regorge de nombreuses potentialités touristiques : les chutes (Idool et Koudini), les ranchs (Idool, Goundjel Pastoral) et les pistes rurales ou de desserte des ranchs permettent des randonnées, le pont de liane de Mbella Yaki et le village Idool.

Tableau 32: Inventaire des sites touristiques de Bélel

N°	Nom	Localisation	Distance de Bélel (km)	Types d'aménagements	Intérêt touristique	Observations
1	Chutes de Koudini	Village Koudini	20	Aucun aménagement	Visite des chutes	Site non aménagé
2	Chutes d'Idool Ranch	Village Idool	45	Construction de boucarous	Visite de la cascade et du Ranch d'Idool	Site aménagé mais sans structure d'accueil
3	Village d'Idool	Village Idool	40	Lac et digues aménagés	Visite	Site aménagé mais sans structure d'accueil
4	Pont de singe sur le Mbéré	Village Mbéle Yaki	35	Aucun autre aménagement	Pont de liane, limite entre les départements du Mbéré et de la Vina	sans structure d'accueil

Source : DPNV et délégation départementale Tourismes et Loisir de la Vina

Ces sites ne sont pas aménagés surtout, il n'existe pas d'infrastructures d'accueil des touristes, de restaurants. Autour des sites, il n'existe pas d'activités d'animation. Cette situation est exacerbée par la relative insécurité qui prévaut dans la commune et qui est liée aux voleurs de bétail, enlèvement d'enfants qui se terminent par les demandes de rançon. Ce qui tue dans l'œuf le tourisme tant national qu'international.

3.2.13.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Tableau 33: Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités Tourisme et loisirs

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Tourisme et loisirs	Faible valorisation du potentiel touristique	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance des structures d'accueil (gites, hôtels, restaurants, etc) ; - Non aménagement des sites touristiques (chutes de Koudini et Idool); - Insuffisance d'évènements culturels majeurs (carnavals, festivals, etc) ; - Faible valorisation du tourisme local ; - L'insécurité 	<ul style="list-style-type: none"> - Faiblesse des revenus issus du tourisme ; - Faible essor des localités ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation d'une étude de faisabilité pour aménager les sites touristiques de Koudini ; - Aménagement des chutes de Koudini ; - Etude de faisabilité et Aménagement du pont de liane de Mbelle Yaki (sur le Mbéré) ; - Construction de 04 structures d'accueil (un hôtel municipal, et 03 gites à Koudini, Idool et Mbelle Yaki) ; - Aménagement des aires de loisir autour des sites touristiques (volley ball, pétanque, tennis de table, piscine, etc) et autres jeux de société (cartes, scrabble, etc) ; - Aménagement de 15 bancs publics avec parasols en béton dans tous les sites touristiques ; - Construction d'un campement de 20 chambres au village Idool ; - Aménagement des commodités (points d'eau, toilettes, électrification par panneaux solaires, etc) ; - Construction d'un restaurant communal (à Bélel) ; - Délimitation et sécurisation des sites touristiques ; - Aménagement de la voie d'accès dans les sites touristiques (Koudini et Mbelle Yaki) ; - Mise sur pied des comités de gestion des sites ; - Recrutement des vigiles et autre personnels d'entretien des sites touristiques ; - Organisation d'un festival annuel ; - Organisation d'une promotion des sites touristiques dans les médias, les hôtels et la tutelle

3.2.14- Forêts et faune

3.2.14.1- Situation de référence

a)- Généralités sur les forêts et faune

Comme mentionné plus haut l'espace communal de Bélel regorge de galeries forestières dont les ressources sont utilisées pour le bois d'œuvre, le bois de chauffe et la chasse. La forêt de Bélel est limitrophe avec le Parc National de la Vallée du Mbéré. Par conséquent, la faune est très variée. On y trouve des gazelles, des éléphants, des rongeurs (lapins, rats, etc.), des rapaces et charognards etc.

Les feux de brousses saisonniers, le braconnage et l'exploitation abusive des ressources ligneuses sont autant de problèmes qui contribuent à la dégradation de la forêt et de la faune. L'extension des pâturages et aires cultivées réduit considérablement l'étendue des forêts galerie.

Du point de vue de l'encadrement et de la gestion des espaces forestiers, il n'existe pas de forêts communales ou communautaires. Les espaces forestiers ne sont pas reboisés. Au niveau communal, il n'existe pas de pépinière pour le reboisement. Il existe cependant un poste de contrôle forestier qui est basé dans la ville de Bélel depuis quelques années.

b)- Impact des changements climatiques sur les forêts et la faune

Tendances	Problèmes / contraintes	Causes	Effets	Capacité d'adaptation	Solutions envisageables
Réduction de la pluviométrie	Destruction des forêts	- Coupe abusive du bois - Feux de brousse	- Destruction de la biodiversité	- Plantations d'arbres - Création d'espaces verts	- Intensification de la plantation des arbres - Création d'espaces verts supplémentaires
Perturbation des saisons	Durée prolongée de la saison sèche	- Coupe abusive du bois - Feux de brousse	- Destruction de la biodiversité	- Culture fourragère - Supplémentations des animaux - Plantations d'arbres - Création d'espaces verts	- Intensification de la culture fourragère - Création des puits pastoraux - Création d'espaces verts supplémentaires - Conservation de la plantation existante

Source : Délégation Régionale Forêts et Faune Adamaoua

3.2.14.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Forêts et Faune	Exploitation abusive des forêts	- Prédominance de savanes arbustives ; - Absence de reboisement ; - Fort usage des feux de brousse ; - Exploitation abusive du bois d'œuvre ; - Forte dépendance du bois de chauffage pour la cuisson ; - Pression démographique	- Rareté du bois d'œuvre ; - Rareté du bois de chauffage ; - Perturbations climatiques ; - Perte de la biodiversité	- Etude de faisabilité de création de 7 forêts communautaires (Mambere Hassimi, Ndigou Adamou, Kona Djenai, Kona Djenai, Goulmou, Taparé Glandiga, Kalamba, Mbang Langa, Guebake-Gassol, Tourningal, Hore Dengui, Sokande, Djeria, Ngoura Gadji, Yang) ; - Sensibilisation sur les mécanismes de gestion simple et l'impérieuse nécessité de produire des retombées sur la communauté ; - Mise sur pied d'une pépinière municipale ; - Mise à disposition de plants à 10 villages (Tourningal, Hore Dengui, Sokande, Djeria, Ngoura Gadji, Yang, Mambere Hassimi, Ndigou Adamou, Kona Djenai) ; - Sensibilisation sur la protection des espèces fauniques ; - Education des populations sur les droits d'usage ; - Création de 01 aire protégée à Bakari-Bata ; - Organisation de 04 sessions de formation sur la valorisation des PFNL ;
		- Braconnage - Rareté voire absence des aires protégées ; - Feux de brousse ; - Invasion des cultures par les éléphants	- Disparition des espèces fauniques ; - Destruction des écosystèmes ;	- Refouler les éléphants vers les parcs ; - Plaidoyer pour l'affectation de 05 personnels assermentés au poste forestier de Bélel ; - Mise à disposition de 06 motocyclettes tout terrain au poste forestier de Bélel ; - Construction et équipement du Poste de contrôle forestier et de chasse de Bélel

3.2.15- Environnement, Protection de la Nature et développement durable

3.2.15.1- Situation de référence

Il n'existe pas de d'espaces verts surtout dans l'espace urbain communal, pas de jardin public. Dans la plupart des villages, les ordures ménagères ne sont pas traitées. Elles sont déposées dans dépotoir. Dans l'espace urbain, il n'existe pas de système de ramassage des ordures. Par contre les ordures hospitalières sont soit incinérées soit enfouies dans les fosses. De même les rejets de l'élevage sont utilisés comme fertilisant dans l'agriculture.

L'existence des clubs des amis de la nature dans les établissements scolaire permet tout de même de reboiser les établissements scolaires. La promotion de l'usage des latrine faite depuis quelques années a permis de réduire la nature comme type d'aisance. Les déjections animales (surtout des troupeaux de mouton ou de bœufs) continuent de polluer l'environnement car la divagation des bêtes reste un phénomène qui prévaut dans de nombreuses localités.

3.2.15.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Environnement, Protection de la Nature et développement durable	Dégradation de l'environnement	<ul style="list-style-type: none"> - Exploitation minière artisanale anarchique - Feux de brousse récurrents ; - Insalubrité publique (ordures, toilettes privées, abattoirs) - Sciage sauvage dans la galerie forestière ; - Insuffisance des latrines ; - Compactage des sols par les troupeaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Changement climatique ; - Bouleversement du biotope aquatique dans les sites d'exploitation minière artisanale ; - Exacerbation du phénomène érosif ; - Perte de la biodiversité (faune et flore) ; - Prolifération des maladies ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation de 05 campagnes annuelles de sensibilisation sur l'importance des études d'impact environnemental ; - Mise en place d'un comité de surveillance des impacts environnementaux des projets ; - Organisation de 06 campagnes annuelles pour sensibiliser les populations sur l'impact négatif des feux de brousse ; - Organisation de 06 sessions de formation annuelles sur la gestion des feux de brousse ; - Application de l'arrêté préfectoral qui interdit les feux de brousse de décembre à avril ; - Introduction des foyers améliorés dans 60% des ménages de la commune ; - Recherche des sources alternatives d'énergie (solaire, gaz domestique) ; - Promouvoir l'utilisation du bio gaz à partir de la bouse de vache ; - Promouvoir la bouse de vache comme source d'énergie pour la cuisson ; - Promouvoir la création et le fonctionnement des clubs des amis de la nature dans les établissements scolaire ; - Plaidoyer pour le financement des clubs des amis de la nature dans les établissements scolaires ; - Plaidoyer pour la réalisation des études d'impact environnemental dans les grands chantiers ; - Construction de 05 blocs de 03 latrines publiques (gare routière de Bélel (02) Gare Routière Tello (01), Tourningal (01) Bakari Bata (01)) ; - Construction de 25 bacs à ordures (10 à Bélel, 05 à Tello, 05 à Idool et 05 à Tourningal) ; - Organiser 04 campagnes de lavage des mains dans tous les villages ; - Former les ménages à la construction des latrines aménagées et décentes ; - Procéder au tri des ordures avec l'appui technique du MINEPDED ; - Création d'un jardin public dans la ville de Bélel ; - Plaidoyer pour la création de 03 espaces verts (Tello, Idool et Tourningal) ; - Solliciter la dotation du MINEPDED pour la construction d'un espace vert à Bélel ; - Plantation d'arbres dans tous les villages ; - Organisation de 4 campagnes annuelles sur l'hygiène et salubrité communautaires dans les villages 0 ; - Mise en place d'une décharge municipale ; - Organiser 06 campagnes de sensibilisation et de répression relatives à l'utilisation des emballages plastiques non autorisées

3.2.16- Développement Urbain et Habitat

3.2.16.1- Situation de référence

Urbanisme :

La ville est relativement bien tracée, organisée sous forme d'un plan en damier. La voirie urbaine est dense et orientée vers le centre commercial. La population urbaine de Bélel est de 7 147 habitants inégalement répartie en 04 quartiers.

La ville est relativement assainie, même si l'accès à une commodité essentielle (l'eau potable) demeure problématique. Elle n'a malheureusement pas un plan directeur d'urbanisation. L'occupation des sols n'est pas réglementée car les services techniques de la mairie ne sont pas actifs. Il n'existe pas en outre un plan d'occupation des sols.

Habitat :

Type d'habitat prédominant dans l'espace urbain est la case en semi dure coiffée d'un toit en tôle sans une charpente adéquate et traitée contre les termites et autres charançons. L'habitat est par conséquent exposé aux vents violents qui balaient la localité.

La zone rurale quant à elle est dominée par les cases rondes ou carrées en banco et coiffées d'un toit de chaume qui sont régulièrement réfectionnées. Ici les affres des feux de brousse, les termites et les vents qu'impose le haut relief constituent les principaux problèmes.

3.2.16.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Développement Urbain et Habitat	Difficulté d'accès à un habitat décent	<ul style="list-style-type: none">- Accès difficile aux matériaux de construction de qualité ;-Coût élevé des matériaux de construction ;-Eloignement des points d'approvisionnement en matériaux de construction ;-Utilisation des matériaux provisoires pour la construction des habitats ;-Faible capacité financière des populations ;-Faible niveau d'organisation des populations ;-Faible entretien des villages ;-Divagation des bêtes ;-Absence du plan d'occupation des sols (POS) ;-Non-respect de la réglementation et normes en vigueur	<ul style="list-style-type: none">- Prédominance des habitats précaires ;- Ecoulement des maisons ;- Habitats défectueux ;- Envahissement des habitats par les herbes	<ul style="list-style-type: none">- Elaborer le plan de délimitation de la ville de Bélel ;- Elaborer la cartographie détaillée de la ville de Bélel ;- Elaboration du plan d'occupation des sols de Bélel ;- Réaménager et bitumer la voirie urbaine de Bélel ;- Aménager au moins deux cents lots communaux ;- Construire au moins 100 logements sociaux

3.2.17- Domaines, Cadastre et Affaires Foncières

3.2.17.1- Situation de référence

Le mode d'acquisition des terres est soit l'héritage soit l'acquisition. Ces dernières sont presque toutes propriétés de l'Etat car l'immatriculation, à quelques exceptions près, demeure un luxe pour les populations. Même les propriétés de la commune ne sont pas immatriculées. Les services déconcentrés de l'Etat qui facilitent l'accès aux titres fonciers sont éloignés.

Le périmètre urbain est bien délimité. Comme mentionné plus haut, il n'existe pas de plan cadastral, même si la vision commune de l'expansion urbaine est bien partagée des populations. Il n'existe donc pas de conflits d'intérêt avec les populations lors de la mise en œuvre des projets d'utilité publique.

3.2.17.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Domaines, Cadastre et Affaires Foncières	Difficulté d'accès à la sécurité foncière (titres fonciers)	-Ignorance des procédures d'obtention des titres foncières ; -Eloignement des services compétents ; -Faible niveau de sensibilisation sur les procédures d'obtention des titres fonciers ; - procédures d'accès au Titre foncier relativement long	- Litiges fonciers ; - Risques d'expropriation ; - Conflits domaniaux	- Organisation 16 campagnes d'information sur l'accès au titre foncier; - Immatriculation des terrains communaux ; - Elaboration d'un plan cadastral ; - Mise en place d'un plan d'occupation des sols ; - Etude de faisabilité pour une réserve foncière destinée à la commune

3.2.18- Recherche Scientifique et Innovation

3.2.18.1- Situation de référence

En dépit du fait que les producteurs accèdent aux résultats de la recherche scientifique notamment les espèces animales et végétales améliorées, très peu de structures de recherche sont établies dans l'espace communal.

Les semences améliorées, le matériel animal et végétal amélioré surtout font l'objet d'une vulgarisation par les agents du PNVRA et autres chefs de poste agricole, zootechniques et vétérinaires. Ils encadrent les populations sur des thématiques spécifiques (multiplication des variétés améliorées, techniques de lutte contre l'érosion, amélioration de la fertilité des sols, transformation, analyse et conditionnement des produits agricoles techniques d'élevage, etc.

3.2.18.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Recherche Scientifique et Innovation	Faible vulgarisation des résultats de la recherche scientifique	- Absence d'information ; - Insuffisance des moyens financiers et techniques pour appliquer les résultats de la recherche ; - Insuffisance des agents de vulgarisation ; - Collaboration insuffisante entre le chercheur (MINRESI) et les vulgarisateurs (MINEPIA, MINADER) ;	- Sécurité alimentaire réduite ; - Réduction de la compétitivité - Faible productivité	- Organisation des journées portes ouvertes sur les résultats de la recherche auprès d'environ 20 groupes de producteurs (Idool, Tello, Djilougou, Bélel, Tourningal, Bakari Bata, Beka Modibo) ; - Abonnement de la commune à certaines revues, périodiques, etc de vulgarisation ; - Intégration de 20 GIC/ Coopératives de production agricole aux activités de recherche

3.2.19- Commerce

3.2.19.1- Situation de référence

Il a été identifié 16 marchés périodiques qui sont davantage des espaces de commerce que des marchés car en dehors de Bélel, Tello et Bakari Bata il n'existe ni boutiques, ni hangars de marché aménagés avec certaines commodités (comptoirs, latrines,

points d'eau, etc). Les équipements sont des huttes et autres abris de fortune qui protègent les vendeurs des intempéries.

Bien qu'ils existent, les comités de gestion des marchés ne sont pas fonctionnels et les aspects sociaux environnementaux ne sont pas pris en compte. L'absence de comptoirs dans les marchés oblige les vendeurs à vendre les denrées sensibles (fruits et légumes) à même le sol. L'absence de chambres froides, empêche l'établissement des poissonneries et la conservation de la viande.

Les principaux produits vendus sont les fruits et légumes, les produits manufacturés et de première nécessité, les produits pastoraux et les objets usuels issus de l'artisanat (couteaux, cruches, paniers, balais, etc).

3.2.19.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Commerce	Difficultés de commercialisation des produits	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance des marchés aménagés et équipés; - Faible niveau d'organisation des commerçants ; - Faible structuration des groupes de commerçants ; - Enclavement de certains bassins de production ; - Instabilité des prix sur le marché - Insuffisance des infrastructures de stockage ; - Mauvais état des pistes d'écoulement des produits 	<ul style="list-style-type: none"> - Perte de produits agricoles ; - Cout élevé des produits de première nécessité ; - Forte spéculation sur les produits ; - Faibles revenus ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Etude de faisabilité pour la construction de 02 marchés (Tello et Bélel ; - Construction des marchés de Tello et Bélel ; - Etude de faisabilité et construction et équipement de 10 hangars de marché (Djerkoka, Mayo Badji, Gagou, Laoure-Ngock, Lipaou, Mbigalack, Baringo, Tourningal, Bakari Bata) ; - Construction de 10 boutiques dans les marchés construits (Djerkoka, Mayo Badji, Gagou, Laoure-Ngock, Lipaou, Mbigalack, Baringo, Bélel, Tello, Tourningal, Bakari Bata) ; - Requérir le financement du MINCOMERCE pour la construction du marché de Bélel ; - Réhabilitation de 02 marchés à bétail (Belel et Idoll) ; - Construction de 01 marché à bétail moderne à Tello ; - Délimiter et sécuriser tous les sites de marché de la commune ; - Organisation de 04 campagnes annuelles de sensibilisation des commerçants sur la mise en place des coopératives ; - Construire au moins 11 infrastructures de stockage des produits à commercialiser (Djerkoka, Mayo Badji, Gagou, Laoure-Ngock, Lipaou, Mbigalack, Baringo, Bélel, Tello, Tourningal, Bakari Bata) ; - Encadrement et appui à au moins sept groupes de commerçants; - Organisation de 04 campagnes de sensibilisation des opérateurs économiques sur l'exercice de leur activité; - Mettre en place les comités de gestion des marchés (Djerkoka, Mayo Badji, Gagou, Laoure-Ngock, Lipaou, Mbigalack, Baringo, Bélel, Tello, Tourningal, Bakari Bata) ;

3.2.20- Jeunesse et Education civique

3.2.20.1- Situation de référence

Bélel dispose d'un centre multi fonctionnel pour l'encadrement des jeunes. Mais celui n'est pas encore construit. Dans le même ordre d'idées les services de la Délégation d'Arrondissement de la Jeunesse et de l'Education Civique sont fonctionnels mais la délégation n'est pas construite.

Aucun Centre d'Alphabétisation Fonctionnelle (CAF) n'a été identifié. Le Projet d'Appui à la Jeunesse Rurale et Urbaine (PAJER-U) le Projet d'Insertion des Jeunes par la

Fabrication du Matériel Sportif (PIFMAS) et autres projets pour jeunes ne sont pas courants dans la commune.

Il existe un CNJC qui se compose de 09 membres. Les DPNV n'ont pas permis de repérer dans les villages les jeunes qui font partie du Conseil National de la Jeunesse du Cameroun (CNJC). Il a été formé en 2012 des volontaires du service civique national.

3.2.20.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Jeunesse et Education civique	Difficulté d'encadrement et de financement des jeunes	<ul style="list-style-type: none"> - Analphabétisme des jeunes et le manque d'éducation de base ; - Insuffisance/ Eloignement des structures d'encadrement de jeunes ; - Chômage des jeunes ; - Faible emprise du PAJER-U dans les zones périphériques ; - Faible qualification des jeunes ; - Difficultés d'accès à la formation professionnelle et à l'emploi ; - Faible activité du MINJEC en milieu rural ; - Insuffisance d'associations de jeunes ; - Inexistence d'un centre d'alphabétisation et d'animation ; - Absence de centre de jeunesse ; - Offre de formation civique insuffisante 	<ul style="list-style-type: none"> - Exode rural ; - Désœuvrement et oisiveté ; - Dépravation des mœurs ; - Délinquance juvénile ; - - Prostitution, mariages et grossesses précoces ; - Consommation de drogues ; - Incivisme 	<ul style="list-style-type: none"> - Construction et équipement d'un centre CMPJ de Bélel ; - Construction et équipement du siège du Conseil National de la Jeunesse du Cameroun ; - Mise à disposition de 20 hectares et d'un magasin de stockage pour le service national de participation au développement ; - Equipement du CMPJ d'un forage équipé d'une PMH ; - Dotation du CMPJ d'un centre multi média ; - Organisation 04 campagnes de sensibilisation des jeunes sur le PAJER-U ; - Financement de 50 projets pour jeunes; - Organisation des stages de vacances pour les jeunes de la commune ; - Construction, équipement de la Délégation d'Arrondissement de Bélel ; - Recruter les jeunes de Bélel au Service Civique National de Bélel ; - Dotation de 02 motocyclettes au SDE du MINJEC ; - Equipement de la DA MINJEC en plaques solaires ; - Plaidoyer pour l'affectation d'un personnel qualifié au CMPJ.

3.2.21- Sports et Education Physique

3.2.21.1- Situation de référence

Les aires de jeu aménagées (espaces multi sport plat, drainés et n'affectant pas ni le jeu ni la santé des sportifs) sont rares dans l'espace communal. La ville ne dispose que d'une aire multisports qui pourrait permettre la pratique du volleyball, du handball et du basketball si moyennant certain équipement (filets, panneaux, baskets, etc). Celle-ci n'est malheureusement pas mise en valeur.

Pour le reste de la commune seules les cours des établissements scolaires servent d'aire sportive. La pratique de l'athlétisme peine à décoller, faute d'infrastructures adéquates et sans risque pour les athlètes. Le football reste le sport majeur, facile à pratiquer même avec une infrastructure et du matériel sportif non réglementaires. Les autres disciplines sportives restent résiduelles. Il n'existe pas d'association sportive de renom et les championnats de vacances ne sont pas monnaie courante.

Outre le problème de matériel et d'infrastructure sportifs qui sont insuffisants et inadéquats, l'encadrement sportif est un sérieux problème. Si la jeunesse scolaire bénéficie de l'encadrement de 02 enseignants d'EPS, la jeunesse extrascolaire ne bénéficie pas d'encadrement sportif. Ceci empêche sans doute l'éclosion de talents sportifs chez les jeunes de la commune.

3.2.21.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Sports et Education Physique	Insuffisance des infrastructures sportives adéquates	<ul style="list-style-type: none"> - Terrains de foot non aménagés ; - Activités sportives non diversifiées ; - Faible promotion du sport par l'exécutif communal ; - Soutien insuffisant des élites pour les activités sportives ; - Faible promotion du sport pour tous ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Problème de santé lié à l'absence de sport ; - Exode rural ; - Prostitution et forte prévalence des IST et VIH ; - Oisiveté des jeunes ; - Perte des potentialités sportives du village 	<ul style="list-style-type: none"> - Construction/ aménagement de 15 aires multi sport (Mbang Mbéré, Kalamba, Bilgoli, Ngaoubo, Lougga Doubi, Goulmou, Kona Haire, Idool, Tello, Bakari Bata, Béka Modibo, Tourningal, Goundjel Pastoral et Mambéré Hassimi) ; - Aménagement d'un stade municipal à Bélel ; - Construction d'un complexe sportif contenant un gymnase à Bélel ; - Construction et équipement d'une délégation d'arrondissement ; - Plaidoyer pour la création, la construction et l'équipement d'une DA du MINSEP ; - Construction d'un logement d'astreinte pour le DASEP ; - Mise à disposition d'une motocyclette au DASEP ; - Dotation des établissements scolaires en matériel de sport (10 ballons, 03 filets, 03 jeux de maillots par établissement -Tous les établissements scolaires) ; - Vulgarisation du sport dans les établissements ; - Plaidoyer pour l'affectation de 10 moniteurs sportifs (Lycées (03), CES (02) CETIC(01) EP Bélel (01) EP Tello (01), EP Idool (01) et EP Tourningal (01)) ; - Formation d'au moins 100 jeunes au centre de la formation en diverses disciplines sportives (toute la commune) ; - Plaidoyer pour l'affectation du personnel à la délégation d'arrondissement ; - Organisation de 04 championnats de vacances et autres 4 compétitions dans diverses disciplines sportives (Bélel, Tello, Idool, Tourningal et Bakari Bata).

3.2.22- Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat

3.2.22.1- Situation de référence

Une analyse situationnelle de ce secteur permet de se rendre compte du nombre important de personnes impliquées dans ce secteur d'activités. Les principaux sous-secteurs sont :

- l'artisanat d'art avec ses filières mode, beauté et spectacles (dont les métiers de couturier, coiffeur sont majoritaires dans la filière) ;
- l'artisanat de service avec pour principales filières l'alimentation et la boucherie, la filière bois, métaux de récupération, cuir et peau, pierre et la filière image, édition et imprimerie.

Comme on peut le voir dans le tableau qui suit, il a été identifié 05 filières dont 09 métiers. Il a été identifié plus de 24 structures à partir du fichier des artisans inscrits et des statistiques de la Délégation Départementale de la Vina de ce secteur.

Tableau 34: Statistiques des filières de l'artisanat

Secteurs	filières	Métiers	Nombre
Artisanat de service	Alimentation	Restaurateurs	3
		Bouchers et sécheurs de viande	8
	Bois, métaux, cuir et peau, pierre	Soudeur	1
		Cordonniers	1
	Image, Beauté, spectacle	Disquaire	1
Artisanat d'art	Mode, Beauté, Spectacle	Coiffeurs	2
		Couturiers	3
		Divers	7
	Bois, métaux, cuir et peau, Roches	Menuiserie métallique et bois	6
		Total	32

Source : Statistiques DD/Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat Vina

L'artisanat de service et d'art sont destinés à la fabrication d'objets usuels pour les ménages (balais, lances, cruches à eau, lits, chaises, etc.). Il n'existe pas de village ou de foire artisanale. En revanche, il se tient un salon communal de l'artisanat avec une fréquence biennale. Les motos taxi constituent le principal moyen de transport dans la ville et vers les zones rurales enclavées.

Les petites et moyennes entreprises sont constituées de boutiques, des bars, des ateliers divers sans véritable statut juridique de PME. Une seule micro finance est établie dans l'espace communal. Cependant son impact dans la promotion des PME reste infime. Les PME restent peu structurées, et accèdent peu à aux crédits. Le type de financement de ces activités informelles est la tontine et les réseaux sociaux qui apportent leurs appuis à ce secteur.

3.2.22.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat	Faible structuration des petites et moyennes entreprises et de l'artisanat	<ul style="list-style-type: none"> - Accès difficile aux matériaux de fabrication ; - Insuffisance d'appui financier ; - Faible implication des structures d'encadrement ; - Faible regroupement des promoteurs d'entreprise ; - Faible regroupement des artisans (GIC, coopératives, etc.) ; - Absence de microfinances en zone rurale ; - L'artisanat est orienté vers la fabrication des objets usuels 	<ul style="list-style-type: none"> - Faible revenu - Prolifération des emplois précaires ; - Faible pouvoir économique des artisans 	<ul style="list-style-type: none"> - Appui/ renforcement d'au moins 10 groupes d'artisans ; - Création d'un fonds communal d'appui aux artisans ; - Mettre en œuvre le fonds d'appui aux initiatives locales de développement ; - Construction d'un centre artisanal et des galeries artisanales ; - Organisation d'un salon communal biennal de l'artisanat ; - Création d'un bureau communal d'enregistrement des artisans et des entreprises artisanales ; - Facilitation l'accès aux micros crédit à 11 PME au moins ; - Renforcement des capacités fonctionnelles d'au moins 11 PME ; - Accroissement de la compétitivité d'au moins 11 PME ; - Organisation de 04 sessions d'IEC sur le travail en groupe ; - Appui à la mutation des GIC du secteur de l'artisanat en coopératives et en sociétés coopératives ; - Organisation de 2 sessions de formation en entrepreneuriat ; - Organisation de 02 sessions de formation de produits laitiers ; - Création de 02 unités de transformation des produits de base (Idool pour le lait et Bélel pour les produits agricoles et laitiers)

3.2.24- Industries, Mines et Développement Technologique

3.2.24.1- Situation de référence

Les produits du primaire sont vendus à l'état, sans véritable valeur ajoutée. L'on parlerait difficilement d'industrie dans l'espace communal. En revanche, les substances minières et minerais sont exploités dans la commune.

La plaine du Mbéré présente quelques gisements aurifères dont l'exploitation artisanale, mal encadrée est à l'origine d'un fort impact environnemental. En effet, les trous béants et inondables que laisse cette exploitation sont un danger pour les animaux et les populations. Du point de vue de la sécurité des artisans, il faut retenir que le risque d'éboulement est constant car les artisans orpailleurs ne disposent ni de techniques ni de moyens techniques adéquats pour stabiliser les parois des mines.

Des carrières de sable, de gravier existent également. Celles-ci servent à la construction locale. Leur apport à l'économie locale reste réduit comparé aux potentialités.

3.2.24.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Industries, Mines et Développement Technologique	Difficulté de promotion des activités industrielles et minières	<ul style="list-style-type: none"> - Ignorance des techniques d'exploitation modernes à moindre risque ; - Insuffisance du matériel d'exploitation des produits miniers ; - Insuffisance des structures d'appui local ; - Absence de promoteurs et des structures de transformation ; - Technologies minières et équipement coûteux ; - Manque de moyens financiers pour promouvoir les activités industrielles et minières ; - Accès difficile à l'électricité ; - Faible couverture des programmes ministériels en zone rurale ; - Insuffisance des carrières (sable, pierre, etc) 	<ul style="list-style-type: none"> - Faibles revenus ; - Mauvaise exploitation des produits miniers ; - Faible exploitation minière ; - Dégradation de l'environnement ; - Accidents de travail dans les mines ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration d'une carte minière de la commune et recenser les principales zones de carrière ; - Recensement et aménagement des sites d'exploitation minière ; - Appui dans le montage des dossiers de demande de micro crédits de 05 coopératives de transformation ; - Renforcement des capacités et formation d'au moins 05 coopératives d'Artisans Miniers ; - Mise en place d'une association des exploitants de carrière (sable, gravier, etc) ; - Organisation de 04 campagnes d'information sur le code minier ; - Appui matériel et financier de 05 associations d'exploitants de substances minières ; - Création d'un bureau d'achat minier à la mairie; - Promotion des investissements dans le secteur des mines et des carrières dans l'espace communal

3.2.25- Transports

3.2.25.1- Situation de référence

Le véhicule est le principal mode de transport de la commune vers les communes voisines. Mais les motocyclettes sont devenues le principal mode de transport vers les villages et hameaux. Du point de vue infrastructurel la commune dispose de 03 gares routières Bélel, Tello et Djokoti qui ne sont pas construites. Il s'agit de points de ramassage des passagers. Ce secteur reste très peu organisé.

3.2.25.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Transports	Détérioration des infrastructures de transport	<ul style="list-style-type: none"> - Mauvais état des routes ; - Insuffisance de véhicules de transport ; - Insuffisance d'infrastructures routières ; - Surcharge des véhicules ; - Mauvaise signalisation routière ; - Absence d'une gare routière viabilisée 	<ul style="list-style-type: none"> - Cout élevé des frais transports ; - Recours à d'autres moyens de transport peu commode ; - Insécurité routière ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Etude de faisabilité pour la construction de 04 gares routières ; - Construction de 04 gares routières (Bélel, Tello et Bakari Bata et Djokoti) ; - Construction des aires de stationnement à Bélel et à Tello ; - Organisation de 04 campagnes annuelles de sensibilisation des camionneurs sur le respect du tonnage et de la signalisation ; - Organiser les motos taximen en syndicat ; - Renforcer les capacités des motos taximen ; - Création d'une fourrière municipale à Bélel

3.2.26- Postes et Télécommunications

3.2.26.1- Situation de référence

La commune ne dispose pas d'un bureau de poste construit. La population accède peu aux TIC car il n'existe pas de Télé centre Communautaire Polyvalent (TCP). Cependant, la quasi-totalité des villages bénéficient d'une bonne couverture GSM. Il s'agit du réseau MTN dans la quasi-totalité des villages le réseau Orange étant disponible par endroits et à partir d'Idool. La couverture par CAMTEL reste attendue des populations.

3.2.26.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Postes et Télécommunications	Difficulté d'accès aux TIC	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance ou absence de l'électricité ; - Eloignement des pylônes de relai ; - Coût élevé de la communication ; - Absence de centre de formation en informatique ; - Perturbations du réseau GSM ; - Insuffisance du signal radio/ télévision 	<ul style="list-style-type: none"> - Sous information ; - Difficulté de communication ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Création et construction de 06 télé centres communautaire (Bélel, Tello, Idool, Tourningal, Beka Modibo et Djilougou); - Plaidoyer pour la construction d'un bureau de poste à Bélel ; - Connexion de la ville de Bélel au réseau CAMTEL (CT Phone) ;

3.2.27- Communication

3.2.27.1- Situation de référence

L'accès à l'information n'est pas aisé car la communication radio et télé reste limitée. Le signal radio est faible et peu constant. Ce qui entrave l'accès des populations aux médias. Seules les paraboles permettent de capter via le satellite les chaînes locales et étrangères d'où leur grand nombre dans la commune. Elles permettent de capter des radios sur satellite. Il n'existe pas de radio communautaire qui permet de rediffuser en relais le journal du poste national ou d'autres programmes radios d'intérêt.

3.2.27.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Communication	Difficultés d'accès à l'information	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance des infrastructures de communication ; - l'absence de kiosque à journaux ; - Eloignement des pylônes de relais ; - Difficulté d'accès aux terminaux ; - Analphabétisme ; - Faible signal de la chaîne nationale ; - Désintérêt des populations aux chaînes locales ; - Perturbations, voire inexistence de l'énergie électrique ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Sous-développement ; - Sous information des populations ; - désinformation 	<ul style="list-style-type: none"> - Création, équipement d'une radio communautaire à Bélel ; - Création d'un magazine mensuel; - Création d'un site web pour communiquer ; - Réhabilitation et équipement d'un télé centre communautaire ; - Mise en place d'une cellule de communication et de relations publique au sein de la mairie ; - Réduire les zones d'ombre et de silence en construisant 02 antennes de relais; - Abonnement aux revues spécialisées et aux journaux crédibles ; - Création d'un kiosque à journaux pour combattre les fausses nouvelles menaces à la stabilité et à la paix

3.2.28- Administration Territoriale, Décentralisation, Sécurité, Maintien Ordre

3.2.28.1- Situation de référence

Du point de vue organisationnel, Bélel fait partie du Lamidat de Ngaoundéré. Il est organisé en chefferies de troisième degré de (45 chefferies). A la tête se trouve un chef communément appelé « *djaoro* » qui est entouré de dignitaires et auxquels sont rattachés les chefs de quartiers ou de hameaux.

Sur le plan sécuritaire, une brigade de gendarmerie (à Bélel) un poste de gendarmerie (Idool), un poste sécurité publique (Bélel), un Commissariat spécial (Bélel) et un détachement du Bataillon d'Intervention Rapide (BIR) assurent la sécurité des zones sensibles notamment les

marchés à bétail, l'accès au marché frontalier de Mbaimboun, le corridor pipeline et les zones limitrophes avec la commune de Djohong frontalière avec la RCA.

Il existe un centre d'état civil principal et 11 centres d'état civil secondaire qui assurent la sécurité de la nationalité camerounaise. De manière globale, les centres d'état civil ne sont pas encore sécurisés, ce qui ne garantit pas la sécurité de la nationalité camerounaise.

Pour ce qui est de la protection civile, il faut retenir que Bélel est restée jusqu'ici à l'abri de certaines catastrophes naturelles. Toutefois, de par sa situation géographique, son relief et son milieu physique, la commune reste exposée aux vents violents et à la foudre.

3.2.28.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Administration Territoriale, Décentralisation, Sécurité, Maintien Ordre	Difficulté de promouvoir la sécurité et la paix sociale de manière durable	<ul style="list-style-type: none"> - Insécurité ; - Banditisme ; - Conflits ethniques ; - insuffisance des forces de sécurité de proximité ; - Vols de bétail ; - Conflits agro pastoraux ; - Vols et viols ; - Conflits transfrontaliers et grand banditisme 	<ul style="list-style-type: none"> - Exode rural ; - Perturbation dans production agricole - Insécurité et conflits dans la communauté - Réurrence du grand banditisme 	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre sur pied 20 comités de dialogue et de vigilance dans l'espace communal ; - Organiser 30 sessions de formation des comités de dialogue sur la gestion des conflits ; - Redynamiser les commissions consultatives de règlement des litiges ; - Réactiver les comités de vigilance ;

3.2.30- Enseignement Supérieur

3.2.30.1- Situation de référence

Le dénombrement de bacheliers du secondaire n'est pas aisé tant la plupart des ressortissants de la commune poursuivent leurs études hors de la commune dans les grandes agglomérations. Il est évident que la commune regorge de potentialités intellectuelles. L'accès à l'enseignement supérieur se fait hors de la commune. Cependant, le transfert de l'école de médecine vétérinaire de Ngaoundéré vers Bélel, s'il devient effectif constituera un coup de pouce à la promotion de l'élite intellectuelle locale surtout dans un domaine comme l'élevage.

3.2.30.2- Analyse des problèmes/ Contraintes et atouts/ potentialités

Secteur	Problèmes	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Enseignement supérieur	Difficultés d'accès aux enseignements supérieurs	<ul style="list-style-type: none"> - Eloignement des universités ; - Difficulté d'adaptation des recherches ; - Manque de moyens financiers ; - Nombre d'admis au Baccalauréat encore faible ; - Eloignement des centres de recherche ; - Sous scolarisation 	<ul style="list-style-type: none"> - Sous-développement ; - Difficultés de participer à la recherche fondamentale ; - Désœuvrement ; - Difficulté d'émergence sociale 	<ul style="list-style-type: none"> - Octroi de 100 bourses d'études aux diplômés du secondaire ; - Octroi de 50 primes aux meilleurs élèves du secondaire ; - Appui à 75% des filles diplômées du secondaire pour qu'elles s'inscrivent dans les filières scientifiques et technique ; - Identification et mise à disposition du site de construction de l'école de science et de médecine vétérinaire de l'université de Ngaoundéré ; - Etude d'impact environnemental et de faisabilité ; - Aménagement et viabilisation du site ; - Construction des logements d'astreinte du personnel ; - Organisation de 05 séances d'orientation à l'endroit des diplômés et élèves du secondaire

3.3- Principales potentialités et ressources naturelles de la commune

Tableau 35: Matrice de diagnostic des ressources naturelles Belel

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisateurs/utilisat ions	Contrôleurs	Mode de gestion (accès)	Tendances	Problèmes/contraintes	Actions à entreprendre
Forêt galerie	Plaine du Mbéré et surtout dans les vallées des cours d'eau	Important	Populations (bois de chauffe et bois d'œuvre)	MINFOF	Libre	Déforestation ; Perte de certaines essences ; Dégradation du couvert végétal	- Exploitation anarchique ; - Absence de reboisement ; - Faible niveau d'organisation.	- Réglementer la coupe du bois d'œuvre et de chauffe ; - Reboiser les galeries forestières
Savane arbustives	Dans toute la commune surtout dans le plateau	70% de l'espace communal	Agriculteurs, éleveurs	MINFOF	Libre	Transformation en pâturages et en terre agricoles	- Feux de brousse pour régénérer les pâturages ; - Coupe du bois de chauffe ; - Compactage des sols par les bovins	- Encadrer la création des pâturages ; - Reboiser ; - Réglementer la coupe du bois de chauffe
Massifs rocheux	Zone de la plaine et du plateau	Important	- Construction des habitations, ouvrages d'art sur la route, - Séchage de la farine de manioc	Commune	Libre	Possibilité de produire du gravier.	Faible exploitation des massifs rocheux	- En cadrer la mise en valeur des massifs rocheux
Sable	Vallées des cours d'eau de la commune	Peu important	- Travaux de construction (habitation, bâtiments publics et ouvrages d'art)	MINES	Libre	Utilisation locale	- Exploitation limitée ; - Rareté des gisements	- Encadrer l'activité
Cours d'eau, étangs et autre étendue lacustre	Disséminée à travers toute la commune.	Environ 1600 Ha	Pêche, Pisciculture ; Fermentation du manioc ; Usage domestique (lessive, vaisselle bain)	Commune	Libre	Dégradation du couvert végétal	Absence de contrôle et de gestion ; Envahissement des lacs/ étangs par la mauvaise herbe	Aménagement des lacs/ étangs ; Protection des cours d'eau
Gisements d'or	Plaine du Mbéré	Non évaluée	Destiné à la vente	Ministère des Mines	Réglémentée	Fort impact environnemental	Dégradation de l'environnement ; Risque d'accidents	Encadrer les orpailleurs ; Promouvoir les artisans locaux
Zones inondables et marécages	Bas-fonds et vallées des cours d'eau de la commune	Relativement important	Cultures de contre saison	Communautaire	Libre	Exploitation domestique	Exploitation à petite échelle	Améliorer l'exploitation

3.4- Synthèse des données sur les changements climatiques

Tableau 36: Matrice de captage de la gravité des problèmes, contraintes et identification des mesures d'adaptation aux changements climatiques

Secteur (Unités d'exposition par zone)	Tendance des CC	Effets biophysique	Effets socioéconomiques	Niveau de risque (Elevé, moyen, faible)	Potentiel local pour résoudre/ capacité d'adaptation (solutions endogènes)	Solutions envisagées	Villages concernées
Unité d'exposition 1 : Centre urbain							
Agriculture intra et péri urbaine	Irrégularité de la pluviométrie	Aridité des sols	Réduction de la productivité	Faible	Arrosage des plantes/ irrigation	Irrigation et appui à la production dans les bas-fonds	Tous les quartiers de la ville
Elevage	Perturbation des saisons	Arrivée inattendue des pluies ou de la sécheresse	Perte de la volaille et des petits ruminants	Moyen	Fabrication de la provende, embouche en enclos des ruminants	Renforcement des capacités et culture des plantes fourragères	Tous les quartiers
Habitat	Vents violents et pluies de forte intensité	Erosion éolienne/ écoulement des bâtiments	Perte des toitures et destruction des maisons	Elevé	Cultures des haies vives et autres arbres pour la protection des bâtiments ; Construction de maisons de basses	Formation sur la construction en matériaux locaux adaptés	Tous les quartiers de la ville
Transport	Vents violents et pluies de forte intensité	Faible visibilité due à la poussière ou à la pluie ; Chaussée glissante	Baisse du revenu et risque d'accidents	Elevé	Construction des barrières de pluie	Sensibiliser sur l'état des routes	Tous les quartiers de la ville
Forêt et faune	Sécheresse	Perte de certains arbres dans la ville	Augmentation du bois de chauffe	Moyen	Reboisement	Reboiser/ Mettre en place une pépinière	Centre urbain de Bélel
Environnement et protection de la nature	Sécheresse	Prolifération des plastics non bio dégradables	Dégradation de l'environnement	Elevé	Recyclage des plastics	Renforcer la législation sur la prolifération des plastics non bio dégradables	Centre urbain de Bélel
Eau et Energie	Sécheresse prolongée	Assèchement des points d'eau	Difficulté d'accès à l'eau potable	Elevé	Recours aux points d'eau de qualité douteuse	Améliorer l'offre en points d'eau (construction de forages et/ ou réhabilitation des adductions d'eau)	Centre urbain de Bélel
Unité d'exposition 2 : Zone d'Agriculture							
Agriculture	Irrégularité de la pluviométrie	Aridité des sols	Réduction de la productivité	Elevé	Arrosage des plantes/ irrigation	Irrigation et appui à la production	Tous les villages
Elevage	Perturbation des saisons	Arrivée inattendue des pluies ou de la sécheresse	Faible production laitière et de la viande	Elevé	Culture de champs fourragers	Renforcement des capacités et appui à la culture des plantes fourragères	Tous les villages
Habitat	Vents violents et pluies de forte intensité	Erosion éolienne/ écoulement des bâtiments	Perte des toitures et destruction des maisons	Elevé	Cultures des haies vives et autres arbres pour la protection des bâtiments ;	Formation sur la construction en matériaux locaux adaptés	Tous les villages

Secteur (Unités d'exposition par zone)	Tendance des CC	Effets biophysique	Effets socioéconomiques	Niveau de risque (Elevé, moyen, faible)	Potentiel local pour résoudre/ capacité d'adaptation (solutions endogènes)	Solutions envisagées	Villages concernés
					Construction de maisons de basses		
Transport	Vents violents et pluies de forte intensité	Faible visibilité due à la poussière ou à la pluie ; Chaussée glissante	Baisse du revenu et risque d'accidents	Elevé	Construction des barrières de pluie	Sensibiliser sur l'état des routes/ Respects des barrières de pluies	Tous les villages
Forêt et faune	Sécheresse	Diminution de la diversité faunique et de la flore	Augmentation du bois de chauffe ;	Elevé	RAS	Reboiser/ Mettre en place une pépinière Mise en place des aires protégées	Tous les villages
Environnement et protection de la nature	Sécheresse	Prolifération des plastics non bio dégradables	Dégradation de l'environnement	Faible	RAS	Renforcer la législation sur la prolifération des plastics non bio dégradables	Tous les villages
Eau et Energie	Sécheresse prolongée	Assèchement des points d'eau	Difficulté d'accès à l'eau potable	Elevé	Recours aux points d'eau de qualité douteuse	Améliorer l'offre en points d'eau (construction de forages et forages et/ ou réhabilitation des adductions d'eau)	Tous les villages
Unité d'exposition 3 : Zone d'Elevage							
Agriculture	Irrégularité de la pluviométrie	Aridité des sols	Réduction de la productivité	Elevé	Arrosage des plantes/ irrigation	Irrigation et appui à la production	Tous les villages
Elevage	Perturbation des saisons	Arrivée inattendue des pluies ou de la sécheresse	Faible production laitière et de la viande	Elevé	Culture de champs fourragers	Renforcement des capacités et appui à la culture des plantes fourragères	Tous les villages et surtout ceux du plateau
Habitat	Vents violents et pluies de forte intensité	Erosion éolienne/ écroulement des bâtiments	Perte des toitures et destruction des maisons	Elevé	Cultures des haies vives et autres arbres pour la protection des bâtiments ; Construction de maisons de basses	Formation sur la construction en matériaux locaux adaptés	Tous les villages surtout ceux du plateau
Transport	Vents violents et pluies de forte intensité	Faible visibilité due à la poussière ou à la pluie ; Chaussée glissante	Baisse du revenu et risque d'accidents	Elevé	Construction des barrières de pluie	Sensibiliser sur l'état des routes/ Respects des barrières de pluies	Tous les villages
Forêt et faune	Sécheresse	Diminution de la diversité faunique et de la flore	Augmentation du bois de chauffe ;	Elevé	RAS	Reboiser/ Mettre en place une pépinière Mise en place des aires protégées	Tous les villages

Secteur (Unités d'exposition par zone)	Tendance des CC	Effets biophysique	Effets socioéconomiques	Niveau de risque (Elevé, moyen, faible)	Potentiel local pour résoudre/ capacité d'adaptation (solutions endogènes)	Solutions envisagées	Villages concernées
Environnement et protection de la nature	Sécheresse	Prolifération des plastics non bio dégradables	Dégradation de l'environnement	Faible	RAS	Renforcer la législation sur la prolifération des plastics non bio dégradables	Tous les villages
Eau et Energie	Sécheresse prolongée	Assèchement des points d'eau	Difficulté d'accès à l'eau potable	Elevé	Recours aux points d'eau de qualité douteuse	Améliorer l'offre en points d'eau (construction de forages et forages et/ ou réhabilitation des adductions d'eau)	Tous les villages
Unité d'exposition 4 : Zone de forêts galerie							
Forêt et faune	Sécheresse	Diminution de la diversité faunique et de la flore	Augmentation du bois de chauffe ;	Elevé	RAS	Reboiser/ Mettre en place une pépinière Mise en place des aires protégées	Tous les villages
Pêche	Assèchement des cours et étendues d'eau	Réductions des ressources halieutiques	Recours à d'autres sources de protéine	Elevé	RAS	Promouvoir la pisciculture	Idool Ranch ; Mayo Badji, Mbella Yaki
Zone exploitation minière artisanale							
Mine et développement technologique	Irrégularité des saisons	Inondation des puits d'extraction	Reduction des revenus	Elevé	Utilisation des moto-pompes	Encadrer l'activité par les sectoriels et la mairie	Villages de la plaine du Mbéré

Source : Diagnostic Réalisé par MG

3.5- Situation de la petite enfance

Tableau 37: Synthèse de la petite enfance

N°	Domaine	Etat des lieux	Objectifs à poursuivre dans le PCD	Activités à mener	Acteurs concernés
1	Enregistrement des naissances	Non déclaration des naissances, Absence d'un fichier des enfants n'ayant pas d'acte de naissance	Permettre aux enfants d'avoir la protection juridique et l'accès à la nationalité à travers l'établissement des actes de naissance ; Faciliter leur participation aux examens et concours par l'établissement des actes de naissance	Organisation annuelle des séances collectives d'audience foraine à Bélel en vue de la délivrance collective de jugements supplétifs d'actes de naissance ; Multiplier les centres spéciaux d'état civil ; Créer des passerelles entre les systèmes d'accouchement traditionnels et le système formel de l'état civil en vue d'encourager davantage l'enregistrement	Maire/ Personnel du MINAS/ Société civile
2	Educations	Sous-scolarisation ; Difficulté à présenter les examens officiels ; Scolarisation sélective des garçons	Améliorer la scolarisation des enfants en général et de la jeune fille en particulier	Organiser les campagnes de sensibilisation ; Mener le plaidoyer auprès des leaders d'opinion ; Plaidoyer pour la création de nouvelles écoles primaires dans les villages ; Construction de salles de classe dans les écoles existantes ; Réfection des salles de classe dans les écoles ; Construction de forages dans les écoles ; Construction de latrines dans les écoles ; Mise à disposition des bacs à ordures aux écoles ; Reboisement des écoles de la commune ; Construction de clôture au tour des écoles ; Construction des logements d'astreinte pour le personnel ; Affectation du personnel enseignant dans les écoles ; Aménagement des aires de jeu ; Equiper en table bancs et bureau de maître ; Mettre à disposition du paquet minimum	Maire/ Personnel du MINAS/ Société civile
3	Nutrition	Malnutrition des enfants	Améliorer l'état nutritionnel des enfants	Organiser les sessions d'éducation nutritionnelle des parents ; Plaidoyer pour la création d'un centre nutritionnel thérapeutique au CMA ; Plaidoyer pour l'IEC en nutrition dans les CSI de Bélel ; Distribution annuelle des suppléments nutritifs dans les écoles de Bélel ; Supplémentation en vitamine A ; Promotion d'une agriculture soutenue	Maire/ Personnel du MINSANTE/ Société civile
4	Vaccination	Faible couverture vaccinale	Améliorer la couverture vaccinale à travers la sensibilisation et la mobilisation communautaire	Plaidoyer auprès des leaders d'opinion ; Mobilisation communautaire autour du PEV ; Plaidoyer pour la création de nouveaux centres de santé ; Equiper des centres existants (chaîne de froid, consommables et médicaments, lits, laboratoire) ; Affectation du personnel qualifié dans	Maire/ Personnel du MINSANTE/ Société civile/ Agents de mobilisation communautaire
5	Enfants en détention	Sous déclaration des enfants en détention ; Absence de quartiers pour enfants dans les prisons ; Surpopulation carcérale	Améliorer les conditions de détention des enfants ainsi que leur réinsertion dans les familles et la société	Plaidoyer auprès des leaders d'opinion ; Soutien aux familles affectées par la détention des enfants ; Affectation du personnel d'encadrement spécialisé	Maire/ Personnel du MINAS/ Société civile
6	Eau, hygiène et assainissement	Insuffisance des points d'eau aménagés dans les villages ; Insuffisance des points d'eau et du nécessaire de	Contribuer à l'amélioration des conditions d'hygiène et l'accès à l'eau potable	Plaidoyer auprès des leaders d'opinion ; Construction des points d'eau aménagés ; Plaidoyer pour le ramassage des ordures en milieu urbain ; Construction de latrines aménagées ;	Maire/ Personnel du MINAS/ Société civile/ MINEE/.

		lavage des mains dans les écoles ; Faible sensibilisation sur les règles d'hygiène ; Insuffisance des latrines		Intensifier les campagnes contre la prolifération des emballages plastics	
--	--	--	--	---	--

3.6- Développement de l'économie locale

Activités (1)	Secteurs	Institutions	Potentialités			Difficultés Handicaps à la réalisation des activités du secteur	Besoins/idées de projet
			Acteurs	Ressources naturelles	Infrastructures existantes		
Productions agricoles	MINADER	-PNDRT -ACEFA -PNDP	-Agriculteurs ;	-Présence des bassins de production dans la commune (Plaine du Mbéré, Lougere, et zone urbaine de bélel	-Postes agricoles ;	-Difficultés d'évacuation de la production ; -Difficultés de conservation de la production agricole ; -Difficulté d'accès aux intrants agricole ; -Difficultés d'accès aux financements ; - Faible mécanisation agricole	- Désenclaver les bassins de production ; -Construire de magasins de stockage dans l'ensemble de la Commune; -Construire 03 postes agricoles dans la Commune ; - faciliter l'accès aux intrants agricoles ; - Faciliter le labour attelé ; - restructurer les groupes de producteurs ;
Productions pastorales dans les zones rurales et urbaines	MINEPIA	-ACEFA -PNDP	-Eleveurs ; -Apiculteurs ; -Pisciculteurs.	-Présence des champs fourragers ; -Présence d'une grande zone pastorale	-Postes Zootechniques ; - Marchés à bétail	-Difficultés liées à la pratique de l'élevage bovin ; -Faible encadrement des éleveurs ; -Dégradation du pâturage ; -Difficultés liées à l'extraction du miel.	- Améliorer l'encadrement des producteurs à travers l'affectation des chefs de centres zootechnique ; - Construire les parcs vaccinogènes ; - Mise en place des champs fourragers ; - Constructions de marre d'abreuvement ; - construction des barrières de zonage ; - Construction des points de collecte de lait de vache ; - Promotion de la transformation des produits d'élevage ; - appui au fonctionnement des postes zootechniques et vétérinaires
Activités commerciales	- MINCOMMERCE - MINPMEESA	- Commune ; - PAJERU ; -PIASSI ; -ACEFA ;	-Commerçants ; -Corps des métiers ; -GICs -Artisans	-Espace disponible au niveau de la commune pour la construction des complexes commerciaux.	-Présence des boutiques ; -Présence des marchés ; -GICs -Construction en cours d'un centre artisanal.	-Difficultés à pratiquer les activités commerciales ; -Absence de marchés dans les villages de la commune ; -Difficultés à circuler dans les marchés ; -Absence des points d'eau et latrines dans certains marchés ; -Difficultés des artisans à pratiquer leurs activités ;	- Construction de hangars de marché ; - Mise en place de commodités dans les marchés ; - Encadrement structuration des groupes de commerçants ; - Facilitation de l'accès au micro crédit ; - Faciliter l'épargne ; - Renforcement des capacités des commerçants ; - Faire évoluer les commerçants de l'informel vers le formel
-Taxes et fiscalité	-MINFI	Institution Communale	- Commerçants ; -Corps des métiers ; -GICs -Artisans	-Vaste espace commercial ;	-Assiette fiscale de la commune ; -Centre départemental des impôts	-Non maîtrise du fichier des contribuables ; -Difficultés liées au recouvrement des taxes ;	- Sensibiliser les populations les taxes et l'impôt ; - Elaboration d'un fichier informatique du contribuable ; - Améliorer le recouvrement des taxes ; - Sécuriser les taxes recouvrées ; - Faire usage des quitanciers ; - Former les agents de recouvrement sur leurs obligations ; - Fixer des objectifs à atteindre mensuellement / trimestriellement ; - Adopter des mesures incitatives en faveur des agents de recouvrement ; - Encadrer les groupes de producteurs pour faciliter le recouvrement des taxes.

PLANIFICATION

4.1- Vision et objectifs du PCD

Les consultations participatives en communauté, le diagnostic réalisé au sein de l'institution communale ainsi que les participants à l'atelier de planification ont relevé un souci commun, celui de l'amélioration du cadre et des conditions de vie des populations en vue d'un développement économique et social durable de Bélel. Nous avons ainsi retenu cette aspiration commune comme étant la vision du présent PCD. De manière explicite, le présent document a pour vision, ***l'amélioration du cadre et des conditions de vie des populations en vue de son essor économique et social durable de la commune de Bélel.***

Il s'agit là d'une vision respectueuse du social et des implications environnementales du développement qui préserve ainsi les chances des générations futures à accéder aux ressources naturelles. Ce qui l'inscrit dans l'objectif Gouvernemental de l'émergence du Cameroun à l'horizon 2035 et en parfaite adéquation avec le DSCE. Bélel ne sera pas qu'une partie prenante dans ce vaste chantier de l'émergence, mais constituera un acteur sur qui compter tant ses potentialités permettent une implantation des projets structurants tels que le barrage hydro électrique de Koudini ou la faculté de médecine et de sciences vétérinaire de l'Université de Ngaoundéré.

4.2- Cadres logiques par secteur

Les tableaux synoptiques qui suivent présentent pour chaque secteur le problème identifié, les objectifs, les résultats attendus, les actions à mener ainsi que les indicateurs de suivi et d'impact. Il s'agit donc d'une logique d'actions à mener qui s'inscrit en droite ligne avec les diagnostics réalisés dans chacun de ces secteurs.

1- AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL

- **Problème principal** : Faible production agricole
- **Objectif Global** : Accroître la production agricole

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Améliorer la production agricole	Nombre de tonnes supplémentaires produites ;	Enquête INS, ECAM Statistiques agricoles Rapports d'activités MINADER	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Améliorer la conservation/ le stockage et l'écoulement des produits agricoles	Nombre d'infrastructures de stockage et kilomètre de piste de désenclavement des bassins de production réalisées	Enquête INS, ECAM Statistiques agricoles Rapports d'activités MINADER	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 3	Améliorer l'encadrement des producteurs	Nombre de groupes de producteurs qui ont mécanisé leur production ;	Enquête INS, ECAM Statistiques agricoles Rapports d'activités MINADER	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	La production agricole est améliorée	Nombre de tonnes supplémentaires produites ;	Statistiques agricoles Rapports d'activités MINADER	Disponibilité des fonds Disponibilité des sites	Montant alloué Disponibilité des cartons Nombre des études de faisabilité	Convention de financement Le journal des projets Requêtes de financement

	Le stockage et l'évacuation des produits agricoles sont améliorés	Nombre d'infrastructures de stockage et kilomètre de piste de désenclavement des bassins de production réalisées	Statistiques agricoles Rapports d'activités MINADER	Disponibilité des fonds Disponibilité des sites	Montant alloué Disponibilité des cartons Nombre des études de faisabilité	Convention de financement Le journal des projets Requêtes de financement
	Les producteurs agricoles bénéficient d'un meilleur encadrement	Nombre de groupes de producteurs qui ont mécanisé leur production ;	Statistiques agricoles Rapports d'activités MINADER	Disponibilité des fonds Disponibilité des sites	Montant alloué Disponibilité des cartons Nombre des études de faisabilité	Convention de financement Le journal des projets Requêtes de financement
Activités						
R1	R2		R3			
<p>1.1-Mise à disposition les intrants agricoles (engrais, produits phytosanitaires, etc) (PM) ;</p> <p>1.2- Financement d'un champ de multiplication du matériel végétal (manioc) à Bakari Bata ; (5 000 000)</p> <p>1.3- Transformation de 20 GIC en Coopératives existants et appui au travail en équipe ; (1 000 000)</p> <p>1.4- Octroi des intrants agricoles à au moins 10 coopératives simplifiées ; (40 000 000)</p> <p>1.5- Appui financier aux 20 coopératives opérationnelles ; (20 000 000)</p> <p>1.6- Mettre en place un pool d'engins agricoles (à la commune) ; (45 000 000)</p> <p>1.7-Dessouchage des aires à mécaniser (Digou Adamou, Mambéré Hassimi, Beka Modibo, Bakari Bata, Idool et Tello) ; (PM)</p> <p>1.8- Mécanisation du labour avec l'appui du tracteur communal (Digou Adamou, Mambéré Hassimi, Beka Modibo, Bakari Bata, Idool et Tello) ; (24 000 000)</p> <p>1.9- Acquisition d'un tracteur par la mairie ; (15 000 000)</p> <p>1.10- Mise à disposition 50 attelages (charrues avec accessoires, une paire de bœufs) aux 20 Coopératives opérationnelles ; (50 000 000)</p> <p>1.11- Formation de 20 groupes de producteurs pour améliorer les techniques de production en groupe ; (10 000 000)</p> <p>1.12- Suivi des sites de production de 20 GIC/ Coopératives ; (2 000 000)</p> <p>1.13- Formation de 20 GIC aux techniques de gestion et d'accès à la micro finance ; (2 000 000)</p> <p>1.14- Financement de 100 micro-projets agricoles (PM)</p>	<p>2.1- Construction de 03 magasins de stockage (Djilougou, Bakari Bata et Mayo Djarendi) ; (30 000 000)</p> <p>2.2- Construction de 22 aires de séchage (Nanawa, Kona Haire, Goulmou, Lougga Doubi, Djilougou, Ngoura Gadji, Vouk Ngoh, Nyasse, Koryong, Ngaou Ndamdji, Kalamba, Doforo II, Kalamba II, Djokoti, Seka, Roumde Djaoro, Djeria, Mayo Badji, Mambéré Hassimi et Saougaou) ; (11 000 000)</p> <p>2.3- Construction de 80 km de piste de désenclavement des bassins de production (Lainde kane-Digou Adamou 50 km et Idool-Baboua 30km) (PM)</p>		<p>3.1-Plaidoyer pour l'affectation de 15 techniciens agricoles dans les postes agricoles ; 0</p> <p>3.2- Plaidoyer pour la création de 03 postes agricoles (Djilougou, Goumdjel Pastoral et Bayara) ; 0</p> <p>3.3- Plaidoyer pour l'affectation de 3 chefs de poste agricole (Djilougou, Goumdjel Pastoral et Bayara) ; 0</p> <p>3.4- Construction de 07 logements d'astreinte pour les chefs de poste agricoles ; (56 000 000)</p> <p>3.5- Construction de 5 blocs administratifs dans les postes agricoles ; (25 000 000)</p> <p>6.1- Organisation d'un mini comisse par an ; (9 000 000)</p> <p>3.6- Organisation de 04 fora d'échange entre producteurs à Bélel ; (8 000 000)</p> <p>3.7- Appuis à 10 GIC de producteurs pour participer au comice régional ; (5 000 000)</p> <p>3.8- Plaidoyer pour la mise à disposition de 03 motocyclettes aux chefs de postes agricoles créés (Djilougou, Goumdjel Pastoral et Bayara) 0</p>			

Cadre estimatif	
Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	410 000 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	20 500 000
Imprévis (10% investissement + fonctionnement)	43 050 000
Total estimatif	473 550 000

2- ELEVAGE, PECHE ET INDUSTRIES ANIMALES

- **Problème principal** : Faible production animale et halieutique
- **Objectif Global** : Assurer une production durable en quantité et en qualité dans les filières animale et halieutique

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	<i>Accroître la production animale et halieutique</i>	Nombre de kilogrammes/ têtes/ litres de lait produits	Enquête INS, ECAM Statistiques agricoles Rapports d'activités MINEPIA	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	<i>Améliorer les infrastructures d'élevage d'abatage et de stockage</i>	Nombre d'infrastructures construites ou aménagées	Enquête INS, ECAM Statistiques agricoles Rapports d'activités MINEPIA	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 3	<i>Améliorer l'encadrement et la coordination des producteurs</i>	Nombre et profil des personnels affectés auprès des producteurs	Enquête INS, ECAM Statistiques agricoles Rapports d'activités MINEPIA	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	La production animale est améliorée	Nombre de kilogrammes/ têtes/ litres de lait produits	Statistiques agricoles Rapports d'activités MINEPIA	Disponibilité des fonds Disponibilité des sites	Montant alloué Disponibilité des cartons Nombre des études de faisabilité	Convention de financement Le journal des projets Requêtes de financement
	Les infrastructures d'élevage sont améliorées	Nombre d'infrastructures construites ou aménagées	Statistiques agricoles Rapports d'activités MINEPIA	Disponibilité des fonds Disponibilité des sites	Montant alloué Disponibilité des cartons Nombre des études de faisabilité	Convention de financement Le journal des projets Requêtes de financement
	L'encadrement et la coordination sont améliorés	Nombre et profil des personnels affectés auprès des producteurs	Statistiques agricoles Rapports d'activités MINEPIA	Disponibilité des fonds Disponibilité des sites	Montant alloué Disponibilité des cartons Nombre des études de faisabilité	Convention de financement Le journal des projets Requêtes de financement
Activités						

R1	R2	R3
<p>1.1-Délimitation précise des zones d'élevage (tous les bassins de production) ; (PM)</p> <p>1.2-Formation des éleveurs en culture des plantes fourragères (tous les bassins de production) ; (15 000 000)</p> <p>1.3-Création d'une équipe de prospection au sein de la mairie animée par le délégué d'arrondissement du MINEPIA ; (5 000 000)</p> <p>1.4-Mettre en place 50 hectares de champs fourrager <i>Goumdjel pastoral, Saougaou, Goumdjel Nyagoy, Bakari Bata, Djilougou</i> ; (50 000 000)</p> <p>1.5-Identification des espèces à haut rendement adaptables à l'espace communal ; (1 000 000)</p> <p>1.6- Elimination du bokassa et culture du fourrage ; (25 000 000)</p> <p>1.7- Formation et sensibilisation des bénéficiaires ; (5 000 000)</p> <p>1.8-Mise à disposition des espèces animales et fourragères améliorées (33 000 000)</p> <p>1.9- Renforcement des capacités des pisciculteurs (28 000 000)</p> <p>1.10- Organisation des producteurs en groupes de producteurs ; (2 000 000)</p> <p>1.11- Appui à 03 associations de pisciculteurs ; (15 000 000)</p> <p>12- Organisation/création de 10 Coopératives ; (500 000)</p> <p>1.3- Construction des enclos d'élevage (tous les bassins de production) (7 000 000)</p>	<p>2.1- Construction d'un point d'eau à l'abattoir de Bélel ; (8 000 000)</p> <p>2.2- Construction de 9 Parcs vaccino-gènes (Ndigou Adamou, Troua, Seka, Saougaou, Laoure-ngock, Goumdjel Nyagoy, Lipaou, Mayo-Kaka, Ngaoubo) ;</p> <p>2.3- Construction de 8 aires d'abattage (Kona Djenai, Taparé Glandiga, Gagou, Saougaou, Goundjel Pastoral, Baringo, Idool, Djerkoka I) ; (PM)</p> <p>2.4- Construction de 03 chambres froides par la commune (Bélel, Idool et Tello) ; (21 000 000)</p> <p>2.5- Construction de 02 points de collecte de lait (Tello et Tourningal) ; (22 000 000)</p> <p>2.6- Construction de 13 mares d'abreuvement (Nanawa, Mbang Mbéré, Mboudowa, Taparé Glandiga, Didjawa, Sindere, Seka, Saougaoua, Djeria, Mayo Kaka, Poro, Ngaoubo, Djerkoka I) ; (17 500 000)</p> <p>2.7- Construction d'un abattoir moderne à Belel (22 000 000)</p>	<p>3.1- Appui au fonctionnement de la Délégation d'Arrondissement MINEPIA de Bélel ; (2 500 000)</p> <p>3.2- Mise à disposition de 04 motocyclettes tout terrain aux centres zootechniques et vétérinaires de Djilougou, Tello, Idool et Belel ; (14 000 000)</p> <p>3.3- Informatiser le fichier des éleveurs à la Délégation d'arrondissement MINEPIA de Bélel ; (500 000)</p> <p>3.4- Plaidoyer pour la création, la construction et l'équipement de 03 centres zootechniques et vétérinaires (Beka Modibo, Lipao, Bakari Bata) ; 0</p> <p>3.5- Réhabilitation des centres zootechniques et vétérinaires de Bélel, et Tourningal (10 000 000)</p>

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	304 000 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	15 200 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	31 920 000
Total estimatif	351 120 000

3- SANTÉ PUBLIQUE

- **Problème principal** : Difficulté d'accès aux soins et services de santé de qualité
- **Objectif Global** : Améliorer l'accès aux soins et services de santé

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Améliorer la qualité des soins et services de santé	Nombre de soins et services de santé qui sont conformes aux normes et standards	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINSANTE, Rapport d'activité Mairie ; PV de réception	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes PV de réception
Objectif spécifique 2	Améliorer les infrastructures de santé	Nombre d'infrastructures réhabilitées ou construites	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINSANTE, Rapport d'activité Mairie ; PV de réception	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes PV de réception
Objectif spécifique 3	Réduire la pandémie du VIH et les IST	Nombre de campagnes de sensibilisations organisées	Rapports d'activité des services de santé de district de Ngaoundéré Rural	Implication de la mairie ; Implications des parties prenantes (ONG, Associations, leader communautaires, etc)	Nombre de rapports disponibles	Rapports d'activités ;
Résultats (Axes stratégiques)	La qualité des soins et services de santé est améliorée	Nombre de soins et services de santé qui sont conformes aux normes et standards	Rapports d'activité des services de santé de district de Ngaoundéré Rural	Implication de la mairie ; Implications des parties prenantes (ONG, Associations, leader communautaires, etc)	Nombre de rapports disponibles	Rapports d'activités ;
	Les infrastructures de santé sont améliorées	Nombre d'infrastructures réhabilitées ou construites	Rapports d'activité des services de santé de district de Ngaoundéré Rural	Implication de la mairie ; Implications des parties prenantes (ONG, Associations, leader communautaires, etc)	Nombre de rapports disponibles	Rapports d'activités ;
Activités						
R1		R2		R3		

<p>1.1- Equipement de 5 centres de santé existant en lits, tables d'accouchement et microscope (Idool, Goundjel Pastoral, Bayara, Bakari Bata, Tourningal) ; (37 500 000)</p> <p>1.2- Plaidoyer pour l'affectation du personnel soignant (14 IDES et 20 AS) ; 0</p> <p>1.3- Renforcement du stock de médicament des CSI et du CMA ; (7 500 000)</p> <p>1.4- Plaidoyer pour l'affectation de 01 médecin au CMA de Bélel ; (0)</p> <p>1.5- Acquisition du matériel roulant pour les stratégies avancées du PEV ; (2 000 000)</p> <p>1.6- Implication des tradi praticiens dans les programmes du MINSANTE (PEV, Paludisme, VIH, CERPLE, etc) ; (1 000 000)</p> <p>1.7- Expérimentation des produits de la pharmacopée pour traiter certaines pathologies (5 000 000)</p>	<p>2.1- Création, construction et équipement de 03 CSI (Beka Modibo, Tello et Djilougou) ; (45 000 000)</p> <p>2.2-Plaidoyer pour la construction d'un CMA à Bélel ; (32 000 000)</p> <p>2.3- Construction de 06 points d'eau dans les formations sanitaires ; (54 000 000)</p> <p>2.4-Construction de 01 bloc latrines au CSI de Bayara ;</p> <p>2.5- Construction de 06 incinérateurs dans les CSI existants ; (3 000 000)</p> <p>2.6- Construction d'un CSI public à Tello ; (15 000 000)</p> <p>2.7- Plaidoyer pour la réhabilitation du CSP de Bakari Bata 0 ;</p> <p>2.8- Etude de faisabilité pour la construction d'un logement d'astreinte au CSI de Bakari Bata (PM)</p>	<p>3.1 Organisation de 10 campagnes annuelles de sensibilisation sur les IST/ Sida ; (5 000 000)</p> <p>3.2- Organisation de 10 campagnes annuelles de sensibilisation sur la prise en charge du paludisme (15 000 000)</p>
---	---	---

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	222 000 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	11 100 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	23 310 000
Total estimatif	256 410 000

4-TRAVAUX PUBLICS

➤ **Problème principal :** Difficulté de déplacement des personnes et des biens

➤ **Objectif Global :** Améliorer le réseau routier

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Assurer l'entretien des réseaux routier	Nombre de villages accessibles par route	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINTP	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes ; PV de réception
Objectif spécifique 2	Améliorer l'offre en infrastructure routière	Longueur de la voirie réhabilitée	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINTP ; Rapport de suivi MINEPAT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes PV de réception
Résultats (Axes stratégiques)	Le réseau routier existant est entretenu	Nombre de villages accessibles par route	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINTP ; Rapport de suivi MINEPAT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes PV de réception
	Améliorer l'offre en infrastructure routières	Longueur de la voirie réhabilitée	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINTP ; Rapport de suivi MINEPAT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes PV de réception
Activités						
R1			R2			

<p>1.1- Reprofilage des voies d'accès à 39 villages (Djokoti-Leswoka-Bakari Bata ; Bélel-Djokoti ; Baboua-Tello ; Tello-Goundjel) ; (200 000 000)</p> <p>2.2- Organisation des études de faisabilité pour le bitumage de l'axe Babongo-Bélel et Bélel-Ngaoundéré ; (12 000 000)</p> <p>2.3- Bitumage de l'axe Babongo- Bélel (60 km) ; (PM)</p> <p>2.4- Bitumage de l'axe Bélel- Ngaoundéré (115km) ; (PM)</p> <p>2.5- Réhabilitation de la route Bélel-Koudini (9 km) (PM)</p>	<p>2.1- Organisation des études de faisabilité et d'impact environnemental relatives à la construction de nouvelles routes ; (10 000 000)</p> <p>2.2- Construction de 185km de route (Mayo Djarendi-Tell, Idoll-Ndre (75km), Yang-Route nationale (8km), Marel-Ibal (2km), Lougga Doubi-Kona djenai (7km), Koudini- Bélel (15km), Didjawa-Bayara, Hore Dengue-Nganska-Gagnodi (30km), Babikoy-Bakari-Bata en construction, Guebake-Gassol (8km), Bilgoli-Bayara, Mbelle Yaki- Bakari-Bata, Baboua-Belel-Tello, Kalamba II et ses environs, Sokande-Baboua-Tello, Doforo, I-Mbalang, I-Haïbara, Goundjel Pastoral-Tello, Mbalang Djamtari-Kona Djenai, Selal Vaigore-Selay Rey, Selal Rey-Baringo, Haldou-Goundjel, (15km), Haibara-Kona Djenai, (PM)</p> <p>3.1- Construction de 8 ouvrages de franchement (Mbang Nzara (cours d'eau de Bayara), Mboudowa (cours d'eau Mboudowa), Mayo Djarendi, (sur mayo goundjel), Mbelle Yaki (Rivière Bédobo), Bakari Bata (Fleuve Mbéré), Roumde Djaoro (Rivière Bayara), Goundje Troua (sur le mayo Goundjel), Beka Modibo (à Ngoura longuéré), Doforo I, Hore Bere,) (400 000 000)</p> <p>3.2- Mise en place des comités de gestion des routes (5 000 000)</p>
--	---

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	627 000 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	31 350 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	65 835 000
Total estimatif	724 185 000

5-ÉDUCATION DE BASE

- **Problème principal :** Difficulté d'accès à une éducation de base de qualité
- **Objectif Global :** Améliorer l'offre scolaire en qualité et en quantité

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Accroître le niveau de scolarisation des enfants à la maternelle	Nombre d'enfants qui ont accès à l'enseignement maternel	Enquête INS, ECAM Rapport MINEDUB	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Améliorer la qualité de l'offre scolaire dans le primaire	Nombre d'enfants qui ont accès à l'enseignement primaire de qualité	Enquête INS, ECAM Rapport MINEDUB ; Décision ministérielle	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 3	Améliorer la coordination et les conditions de travail du personnel enseignant	Nombre de facilités mises en place	Enquête INS, ECAM Rapport MINEDUB ;	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	Le niveau de scolarisation est amélioré dans la maternelle	Nombre d'enfants qui ont accès à l'enseignement maternel	Enquête INS, ECAM Rapport MINEDUB	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	L'offre scolaire pour le primaire est améliorée	Nombre d'enfants qui ont accès à l'enseignement primaire de qualité	Enquête INS, ECAM Rapport MINEDUB ; Décision ministérielle	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes

	La coordination de l'enseignement ainsi que les conditions de travail du personnel sont améliorées	Nombre de facilités mises en place	Enquête INS, ECAM Rapport MINEDUB ;	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
--	--	------------------------------------	--	---	--	---

Activités

R1 **R2** **R3**

<p>1.1-Plaidoyer pour la Création et construction de 05 écoles maternelles (Tello, Idool, Bakari Bata, Djilougou et Beka Modibo) ; 0</p> <p>1.2- Construction de commodités (parcs de jeu, latrines et points d'eau) dans les écoles maternelles construites ; (25 000 000)</p> <p>1.3- Plaidoyer pour améliorer l'encadrement des enfants en affectation de 15 éducatrices préscolaires qualifiées 0</p>	<p>2.1-Plaidoyer pour la création et construction de 06 nouvelles écoles primaires (Koryong, Hore Bera, Selal Djertou, Nambamri, Haldou et Kona Djaoro) ; 0</p> <p>2.2- Plaidoyer pour la Création et construction de 08 centres d'alphabétisation fonctionnels (Nanawa, Kona Djaoro, Mbang Mbéré, Mayo Badji, Tourningal, Mayo Nangue, Kona Gaouri, Bayara) ;</p> <p>2.3- Réhabilitation de 38 salles de classe dans les écoles Publiques (Bakari Bata (01) ; Beka Modibo (03) ; Baringo (01) ; Didjawa (01) ; Djilougou (01) Djokoti (01) ; Doforo II (01) ; Goumdjel Pastoral (01)Guébaké-Gassol (03) ; Idool (01) ; Kona Djaoro (01) ; Leswoka (01) ; Lipao (01) ; Lougga Doubbi (01) ; Mambéré Hassimi (01) ; Mayo Kaka (01) ; Mayo Nangue (03) ; Ngaoundamdji (03) ; Ngoura Gadji (01) ; Seka (02) ; Saougou (01) ; Sindere (01) ; Tello groupe II (04) ; Tourningal (01) et Djetrou (01) (100 000 000)</p> <p>2.4- Construction de blocs latrines dans les EP (toutes les écoles sauf école pilote Bélel) ; (42 000 000)</p> <p>2.5- Construction de 46 points d'eau dans les EP (toutes les écoles sauf, Ep Pilote de Bélel, Djerkota I ; Troua ; Guebake-Gassol, Idool et Selal Djertou) (414 000 000)</p> <p>2.6- Construction de 46 clôtures dans toutes les EP de la commune (sauf Ep Pilote de Bélel) ; (PM)</p> <p>2.7- Equipement en 1500 tables bancs (Laindé Kane (80), Didjawa (60), Digou Adamou (80), Djerkota II (100), Doforo II (50), Manding Ourdou (50), Bélel Gpel (50), Mambéré Hassimi (60), Tello Gpell (80), Ecole Bilingue Bélel (80), Ecole Maternelle Belel (30), Magouloum (35), Roumde Djaoro (20), Mayo Nangue (50), Mayo kaka (80), Ngoura Gadji (70), Saougaou (60), Tourningal(60) et Tourningal Hossere (100)); (15 000 000)</p> <p>2.8- Construction de 119 blocs de 02 salles de classe dans les écoles publiques (Tourningal Hossere (01), Bélel Groupe I (01) Bélel Groupe I (01) ; Didjawa (01), Digou Adamou (01) Idool (01), Leswoka (01), Sindéré (01) Tello groupe I et II (02), Mabéré hassimi (02), mayo Kaka (02), Ngaoundamdji (01), Ngawa Yokotoundou (01), Nyasse (01), Seka (01), Tourningal (01)) 100 dans les nouvelles EP ;(162 000 000)</p>	<p>3.1- Plaidoyer pour l'affectation de 145 personnels (02 par établissement scolaire) ; Construction de 45 logements d'astreinte dans les EP (Sauf à l'école publique de Bélel ; (PM)</p>
--	--	---

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	758 000 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	37 900 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	79 590 000
Total estimatif	875 490 000

6- ARTS ET CULTURE

- **Problème principal** : Difficulté de valoriser le patrimoine culturel
- **Objectif Global** : Promouvoir les cultures des populations locales

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Assurer la promotion des cultures locales	Nombre de festivals organisés par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINAC	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/organismes
Objectif spécifique 2	Améliorer les infrastructures culturelles	Nombre de groupes culturels appuyés	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINAC	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/organismes
Résultats (Axes stratégiques)	La culture locale est promue	Nombre de festivals organisés par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINAC	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/organismes
	Les infrastructures culturelles sont améliorées	Nombre de groupes culturels appuyés	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINAC	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/organismes

Activités

R1	R2
1.1-Organisation d'un festival annuel ; (9 000 000) 1.2-Restauration des rites d'initiation (1 000 000)	2.1-Identification de 04 groupes culturels (Mboum, Mbororo, Gbaya et Mbéré) ; 0 2.2- Appui à 4 groupes culturels (Mboum, Mbororo, Gbaya et Mbéré) ; (4 000 000) 2.3- Création d'une bibliothèque municipale à Belel (7 000 000)

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	21 000 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	1 050 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	2 205 000
Total estimatif	24 255 000

7-PROMOTION DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE

- **Problème principal :** Difficultés liées à l'épanouissement de la femme et de la famille
- **Objectif Global :** Promouvoir l'épanouissement de la cellule familiale et la participation communautaire

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Sensibiliser sur la nécessité de l'apport des femmes au développement local	Nombre de femmes dont les droits ont été promus	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie ; Rapport annuel MINPROF	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux) Dynamisme du MINPROFF	Nombre et types de projets inscrits au plan d'action annuel	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes Rapport annuel MINPROFF
Objectif spécifique 2	Améliorer l'accès des femmes aux infrastructures d'encadrement	Nombre de campagnes de sensibilisation organisées	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie ; Rapport annuel MINPROF	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux) Dynamisme du MINPROFF	Nombre et types de projets inscrits au plan d'action annuel	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes Rapport annuel MINPROFF
Résultats (Axes stratégiques)	Le rôle de la femme dans le développement local est reconnu	Nombre de femmes dont les droits ont été promus	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie ; Rapport annuel MINPROF	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux) Dynamisme du MINPROFF	Nombre et types de projets inscrits au plan d'action annuel	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes Rapport annuel MINPROFF
	Les femmes ont accès aux infrastructures d'encadrement	Nombre de femmes dont les droits ont été promus	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie ; Rapport annuel MINPROF	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux) Dynamisme du MINPROFF	Nombre et types de projets inscrits au plan d'action annuel	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes Rapport annuel MINPROFF
Activités						
R1			R2			
1.1 Appui structurel et financier à 10 associations féminines ; (10 000 000) 1.2 - Organisation de 04 campagnes annuelles de sensibilisation sur la prise en compte de l'apport de la femme dans le ménage ; (6 000 000) 1.2- Organisation de 04 campagnes annuelles de sensibilisation sur l'éducation de la jeune fille ; (6 000 000) 3.1- Appui à la scolarisation de 100 jeunes filles ; (50 000 000)			2.1-Plaidoyer pour la création et construction d'un centre de promotion de la femme et de la famille à Bélel ; 0 2.2- Appui à la scolarisation de 50 jeunes filles dans les filières scientifiques et techniques ; (5 000 000) 2.3- Appui à 25 filles admises au Baccalauréat pour faciliter leur accès à l'enseignement supérieur ; (7 000 000) 2.4- Plaidoyer pour la création, la construction et l'équipement d'une délégation d'arrondissement du MINPROFF 0			

Cadre estimatif	
Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	84 500 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	4 225 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	8 872 500
Total estimatif	97 597 500

8-AFFAIRES SOCIALES

- **Problème principal :** Difficulté d'accès à une assistance sociale
- **Objectif Global :** Faciliter la prise en charge sociale dans la commune

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Améliorer la qualité des infrastructures d'encadrement sociale	Nombre d'infrastructures d'encadrement construites	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINAS, MINEPAT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes PV de Réception
Objectif spécifique 2	Accroître le nombre de personnes vulnérables encadrées par le MINAS	Nombre de personnes vulnérables ayant bénéficié d'un appui ou d'une protection	Enquête INS, ECAM Rapports MINAS	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets de protection apportés	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes Rapport MINAS
Résultats (Axes stratégiques)	Les infrastructures d'encadrement social sont construites	Nombre d'infrastructures d'encadrement construites	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINAS, MINEPAT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes PV de Réception
	80% des personnes vulnérables bénéficient de l'encadrement du MINAS	Nombre de personnes vulnérables ayant bénéficié d'un appui ou d'une protection	Enquête INS, ECAM Rapports MINAS	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets de protection apportés	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes Rapport MINAS
Activités						
R1			R2			

<p>1.1-Construction et équipement du centre social de Bélel ; (15 000 000) 1.2- Plaidoyer pour l'affectation de 04 assistants sociaux au centre social de Bélel ; 0 1.3-Organisation de 02 campagnes annuelles de sensibilisation des parents sur les droits des enfants (3 000 000)</p>	<p>2.1- Plaidoyer pour la réaction d'un centre d'écoute à Bélel ; 0 2.2- Plaidoyer pour la création d'un centre de rééducation des mineurs en situation difficile ; 0 2.3- Plaidoyer pour la création d'un centre d'accueil des enfants en situation de danger moral ; 0 2.4- Renforcement de la prise en charge de 817 OEV identifiés ; (PM) 2.5- Dotation aux personnes handicapées de 60 cannes blanches, 16 tricycles, 30 lunettes, 20 béquilles (cibles à préciser par village) ; (30 000 000) 2.6- Mise à disposition d'un équipement en braille ; (200 000) 2.7- Facilitation de l'accès à la citoyenneté à travers l'établissement des actes de naissance ; (500 000) 2.8- Organisation d'une campagne annuelles de sensibilisation sur les activités du MINAS ; (500 000) 2.9- Appui et accompagnement des associations d'encadrement des personnes socialement vulnérables (3 500 000)</p>
---	---

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	52 700 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	2 635 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	5 533 500
Total estimatif	60 868 500

9-EAU ET ÉNERGIE

- **Problème principal :** Difficultés d'accès à l'énergie électrique, à l'eau potable et aux produits pétroliers
- **Objectif Global :** Permettre à au moins 60% des ménages d'avoir accès à l'eau potable et à l'électricité

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Améliorer l'accès à l'eau potable	Nombre de points d'eau construits et réceptionnés par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINEE, Rapport d'activités MINEPAT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes PV de réception
Objectif spécifique 2	Améliorer l'accès à l'énergie de qualité	Nombre de ménage qui disposent d'un branchement électrique fonctionnel	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINEE, Rapport d'activités MINEPAT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 3	Améliorer l'accès aux produits pétroliers	Nombre de ménages/ usagers qui accèdent au produits pétroliers	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINEE, Rapport d'activités MINEPAT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le budget de la commune	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 4	Promouvoir les énergies renouvelables ;	Nombre d'innovations introduites par an dans le domaine de l'énergie	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINEE, Rapport d'activités MINEPAT Rapports Ministère de la Recherche Scientifique	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le budget de la commune	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	L'accès à l'eau potable est amélioré	Nombre de points d'eau construits et réceptionnés par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINEE, Rapport d'activités MINEPAT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes PV de réception

	Les populations ont accès à l'énergie de qualité	Nombre de ménage qui disposent d'un branchement électrique fonctionnel	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINEE, Rapport d'activités MINEPAT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	La population a accès aux produits pétroliers	Nombre de ménages/ usagers qui accèdent au produits pétroliers	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINEE, Rapport d'activités MINEPAT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le budget de la commune	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	L'accès aux énergies renouvelables est rendu aisé	Nombre d'innovations introduites par an dans le domaine de l'énergie	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINEE, Rapport d'activités MINEPAT Rapports Ministère de la Recherche Scientifique	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le budget de la commune	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes

Activités

R1	R2	R3	R4
-----------	-----------	-----------	-----------

<p>1.1 Construction de 153 forages équipés d'une PMH/ Electrique (Babikoi (2), Baboua (4), Baringo (2), Bayara (2), Beka Modibo (2), Bélel (19), Bilgoli (2), Didjava (1), Digou Adamou (1), Djerkoka I (5), Djerkoka II (3), Djertou Hosserel (3), Djilougou(3), Djokoti (3), Doforo I(5), Doforo II (2),Gagou (1), Goumdjel Nyagoy (2), Goumdjel (3), Guebake Gassol (8), Haibara (1), Hore Béra (2), Hore Denguil (1), Idool (4), Kona Djenai (1), Kona Gaouri (1), Koryong (1), Koudini (3),Lainde Kane (3), Laoure Ngock(5), Leswoka (3), Lipao (3), Lougga Doubbi (1), Mambéré Hassini (5), Mayo Badji (2), Mayo Djarendi (2), Mayo Kaka (2), Mayo Nangue (3), Mbalang Djamtari (1), Mbang Langa (2), Mbang Mbere (1), Mbigalack (1), Mboudowa (2), Ngaoundamdji (2), Ngoura Gadji (1), Nyassey (1), Roumde Djaoro (1), Seka (1), Selal nyassey (1), Selal Rey, Selal Vaigore (1), Sini I (1), Sokande (1), Tapare Gandiga (1), Tello (2), Tourningal (2), Tourningal Hosserel (12), Yang (1), Yangai (1), Yokotoundou (1)) ; (PM)</p> <p>1.2- Réhabilitation de 12 points d'eau 11 forages (Forage Ecole Publique Tello, Forage vers château scan water Tello, Forage Lycée (Bélel), Forage Marché Bakari-Bata, Forage entrée Béka Modibo, Forage Derrière chefferie Kona Doumbal, Forage vers le Poste agricole de Beka Modibo, Forage vers, Forage Koryong, Forage Ngaoundamdji, Forage école de Seka) et 01 puits (Puits mosquée Bayara) ; (14 000 000)</p> <p>1.3- Création/ renforcement de 19 comités de gestion existants (Forage Koudini, Forage Leswoka, Forage Face chefferie de Tourningal, Forage CSI Tourningal, Forage vers école de Seka, Forage derrière place des fêtes Tourningal, Forage Ngaoundamdji, Forage proche chefferie de Seka, Forage vers CES de Béka Modibo, Forage chefferie Beka Modibo, Forage vers le Poste agricole de Beka Modibo, Forage Marché Bakari-Bata, Forage traversé du cours d'eau Bakari Bata, Forage Didjava, Forage Djeria, Forage Ecole Publique de Goumdjel Troua, Forage chefferie Kalamba I, Forage Derrière chefferie Kona Doumbal, Forage Mosquée Kona Doumbal, Forage Mosquée Kona Doumbal); (2 000 000) ;</p> <p>1.4- Extension du réseau électrique de Ngaoundéré à Bélel 115 km), (200 000 000) ;</p> <p>1.5- Réhabilitation des ADE Scan water de Bélel, Bakari - Bata et Tello (PM) ;</p> <p>1.6- Construction d'une adduction d'eau moderne à Bélel ; (50 000 000)</p>	<p>2.1- Réhabilitation des réseaux électriques Bélel urbain, Bélel Digou Adamou ; (75 000 000)</p> <p>2.4- Construction de la centrale hydro électrique de Koudini (PM) ;</p> <p>2.5- Electrification de 23 villages dans la zone du plateau (PM)</p>	<p>3.1- Création d'un point de vente de gaz domestique (Bélel) ; (7 000 000)</p> <p>3.2- Création d'une centrale solaire à Bakari Bata pour alimenter les villages (Leswoka, et Bakari Bata, Bayara et le Louggere) (10 000 000)</p> <p>3.3- Organisation de 04 campagnes de sensibilisation annuelles sur la manipulation des produits pétroliers et gaziers (Bélel, Idool, Tello et Bakari Bata) (2 400 000)</p> <p>3.4- Organisation de 10 session de formation sur les technique de potabilisation de l'eau (Tourningal (02), Bélel (02), Tello (02), Idool (02) Djilougou (02) ; (5 000 000)</p> <p>3.5- Mise en place des mesures incitatives pour les investisseurs privés acconneurs 0</p>	<p>4.1- Organisation de 05 campagnes de sensibilisation sur les énergies renouvelables ; (7 500 000)</p> <p>4.2- Création d'un point de vente de panneaux, lampes, chargeurs solaires ; 0</p> <p>4.3- Organisation de 04 sessions de formation sur la maintenance des équipements de production des énergies renouvelables (2 500 000)</p>
--	--	---	---

Cadre estimatif	
Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	373 400 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	18 670 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	39 207 000
Total estimatif	431 277 000

10- ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES

- **Problème principal** : Difficulté d'accès à l'enseignement secondaire de qualité
- **Objectif Global** : améliorer l'accès à l'enseignement secondaire de qualité

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Améliorer la qualité des infrastructures scolaires	Nombre d'infrastructures scolaires construites dans le secondaire	Enquête INS, ECAM Rapports Délégation Régionale des Enseignements Secondaires	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes ; PV de réception des bâtiments
Objectif spécifique 2	Améliorer l'encadrement en quantité et en qualité	Nombre d'enseignants affectés par matière	Enquête INS, ECAM Rapports Délégation Régionale des Enseignements Secondaires	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes ; PV de réception des bâtiments
Résultats (Axes stratégiques)	La qualité des infrastructures scolaires est améliorée	Nombre d'infrastructures scolaires construites dans le secondaire	Enquête INS, ECAM Rapports Délégation Régionale des Enseignements Secondaires	Disponibilité des fonds Disponibilité des sites	Montant alloué Disponibilité des cartons Nombre des études de faisabilité	Convention de financement Le journal des projets Requêtes de financement
	Un meilleur encadrement des élèves est assuré.	Nombre d'enseignants affectés par matière	Rapports Délégation Régionale des Enseignements Secondaires	Disponibilité des fonds Disponibilité des sites	Montant alloué Disponibilité des cartons Nombre des études de faisabilité	Convention de financement Le journal des projets Requêtes de financement
Activités						
R1				R2		

<p>1.1-Plaidoyer pour la création et construction 01 CES (Bakari Bata) ; 0 1.2- Plaidoyer pour la création et construction de 02 CETIC (Idool et Tello); 0 1.3- Construction de 22 blocs de 02 salles de classe dont 6 dans les CES (03 Béka Modibo et 03Djilougou) et 16 dans les lycées (04 Tourningal, 04 Bélel, 04 Idool, et 04 Tello) de la commune ; (190 000 000) 1.4- Réfection de 09 salles de classe au lycée de Bélel ; (PM) 1.5- Construction de 06 blocs administratifs (tous les établissements) Lycée ; (22 000 000) 1.6- Construction de 06 blocs de 03 latrines (tous les établissements secondaires) ; (18 000 000) 1.7- Construction de 05 points d'eau aménagés (tous les établissements sauf Tello) ; (45 000 000) 1.8- Aménagement de 06 aires de jeu (tous les établissements) ; (21 000 000) 1.9- Construction de 06 clôtures autour des établissements secondaires ; (PM) 1.10- Dotation d'au moins 500 tables banc (tous les établissements) ; (5 000 000) 1.11- Construction et équipement de 03 ateliers au CETIC de Bélel ; (27 000 000) 1.12- Construction et équipement de 06 laboratoires (tous les établissements) ; (78 000 000) 1.13- Construction et équipement de 06 Bibliothèques (tous les établissements) ; (78 000 000) 1.14- Construction et équipement de 06 infirmeries (tous les établissements) ; (24 000 000) 1.15- Dotation des établissements scolaires en salles d'informatique ; (18 000 000) 1.16- Plaidoyer pour la transformation du Lycée de Bélel en Lycée Bilingue 0</p>	<p>2.1- Construction de 30 logements d'astreinte au moins (tous les établissements) ; (PM) 2.2- Plaidoyer pour l'affectation d'au moins 80 enseignants (tous les établissements) ; 0</p>
--	---

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	526 000 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	26 300 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	55 230 000
Total estimatif	607 530 000

11-EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE

➤ **Problème principal :** Difficulté d'accès à la formation et à l'emploi décent

➤ **Objectif Global :** Promouvoir des emplois décents, durables et accroître l'employabilité de la population active par une formation professionnelle adaptée

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Promouvoir des emplois décents	Nombre de sessions de sensibilisation organisées	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINEFOP	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes, PV de réception
Objectif spécifique 2	Améliorer l'employabilité de la population active	Nombre de facilités d'accès à l'emploi mises en place	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINEFOP	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de rapports de sessions de formation disponibles	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	Les emplois décents sont promus	Nombre de sessions de sensibilisation organisées	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINEFOP	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes, PV de réception
	La population active a accès à l'emploi	Nombre de facilités d'accès à l'emploi mises en place	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINEFOP	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de rapports de sessions de formation disponibles	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Activités						
R1			R2			

- 1.1- Plaidoyer pour la création de CFM (Bélel, Idoal et Tello) ; **0**
- 1.2- Construction et équipement des 03 CFM créées ; **(21 000 000)**
- 1.3- Plaidoyer pour l'affectation des 25 personnels CFM (Bélel, et Tello) ; **0**
- 1.4- Construction et équipement de 03 ateliers dans les CFM (Bélel et Tello) **(31 500 000)**
- 1.5- Construction de 03 logements d'astreinte dans les CFM pour le personnel ; **(45 000 000)**
- 1.6- Promouvoir l'auto emploi à travers le financement de 25 microprojets ; **(32 500 000)**
- 1.7- Faciliter l'accès aux formations professionnelles ; **(500 000)**

- 2.1- Organisation de 04 séances d'informations sur les formations offertes par les centres privés et publics; **(2 400 000)**
- 2.2- Faciliter l'accès d'au moins 50 jeunes aux formations organisées par le MINEFOP ; **(3 000 000)**
- 2.3- Organisation de 04 séances d'informations sur le Fonds National de l'Emploi ; **(2 400 000)**
- 2.4- Faciliter l'accès d'au moins 200 à l'emploi salarié à travers l'approche HIMO ; **0**
- 2.5- Promouvoir l'emploi des jeunes en période des vacances à la commune ; **(15 000 000)**
- 2.6- Elaborer un fichier des compétences locales et des métiers locaux ; **(1 000 000)**
- 2.7- Organisation de 04 sessions d'information sur la législation du travail **(400 000)**

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	124 700 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	6 235 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	13 093 500
Total estimatif	144 028 500

12-TRAVAIL ET SECURITE SOCIALE

- **Problème principal :** Difficulté d'accès au travail rémunéré et à la sécurité sociale
- **Objectif Global :** Faciliter l'accès au travail décent et promouvoir la sécurité sociale

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Promouvoir la sécurité sociale	Nombre d'employeurs sensibilisés	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Ministère du Travail et de la Sécurité sociale ; Rapport de la mairie	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux) Dynamisme de l'inspection du travail	Nombre et types de projets inscrits dans le plan d'action annuel	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes Rapport annuel du secteur concerné
Objectif spécifique 2	Veiller au respect des droits des travailleurs	Nombre de syndicats appuyé	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Ministère du Travail et de la Sécurité sociale ; Rapport de la mairie	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux) Dynamisme de l'inspection du travail	Nombre et types de projets inscrits dans le plan d'action annuel	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes Rapport annuel du secteur concerné
Résultats (Axes stratégiques)	La sécurité sociale est promue	Nombre d'employeurs sensibilisés	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Ministère du Travail et de la Sécurité sociale ; Rapport de la mairie	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux) Dynamisme de l'inspection du travail	Nombre et types de projets inscrits dans le plan d'action annuel	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes Rapport annuel du secteur concerné
	Les droits des travailleurs sont respectés	Nombre de syndicats appuyé	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Ministère du Travail et de la Sécurité sociale ; Rapport de la mairie	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux) Dynamisme de l'inspection du travail	Nombre et types de projets inscrits dans le plan d'action annuel	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes Rapport annuel du secteur concerné
Activités						
R1		R2				

1.1- Organisation de deux campagnes annuelles de sensibilisation sur l'affiliation des travailleurs à la CNPS (3 000 000) ;
 1.2- Organisation de deux campagnes annuelles de sensibilisation sur la revalorisation des salaires (3 000 000) ;
 1.3- Organisation de 04 sessions de formation sur la sécurité au travail (12 000 000)

2.1-Promouvoir la Création d'un syndicat des travailleurs (100 000) ;
 2.2- Organisation de 4 sessions de formation sur le droit du travail (3 000 000) ;
 2.3- Organisation de 4 sessions de formation sur l'amélioration des conditions de travail (3 000 000) ;
 2.4- Elire les délégués de personnel dans les entreprises qui remplissent les critères et procéder au renforcement de leurs capacités (1 000 000)

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	26 000 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	1 300 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	2 730 000
Total estimatif	30 030 000

13-TOURISME ET LOISIRS

- **Problème principal** : Faible valorisation du potentiel touristique
- **Objectif Global** : Faciliter le développement des activités touristiques

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Améliorer la qualité des infrastructures touristiques	Nombre de sites à potentiel touristique aménagé	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINTOUR	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Faire la promotion des sites touristiques à travers la radio communautaires, les excursions des établissements scolaires, le site internet municipal etc	Nombre d'activités de promotion organisées	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINTOUR	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	La qualité des infrastructures touristiques est améliorée	Nombre de sites à potentiel touristique aménagé	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINTOUR	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	Les sites touristiques bénéficient d'une promotion auprès des médias	Nombre d'activités de promotion organisées	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINTOUR	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Activités						
R1			R2			

<p>1.1- Organisation d'une étude de faisabilité pour aménager les sites touristiques de Koudini (3 500 000) ;</p> <p>1.2- Aménagement des chutes de Koudini (15 000 000);</p> <p>1.3- Etude de faisabilité et Aménagement du pont de liane de Mbelle Yaki (sur le Mbéré) (9 500 000) ;</p> <p>1.4- Construction de 04 structures d'accueil (un hôtel municipal, et 03 gites à Koudini, Idool et Mbelle Yaki) (200 000 000) ;</p> <p>1.5- Aménagement des aires de loisir autours des sites touristiques (volleyball, pétanque, tennis de table, piscine, etc) et autres jeux de société (cartes, scrabble, etc) (25 000 000) ;</p> <p>1.6- Aménagement de 15 bancs publics avec parasols en béton dans tous les sites touristiques ;</p> <p>1.7- Construction d'un campement de 20 chambres au village Idool (750 000) ;</p> <p>1.8- Aménagement des commodités (points d'eau, toilettes, électrification par panneaux solaires, etc) (45 000 000)</p> <p>1.9- Construction d'un restaurant communal (à Bélel) (18 000 000) ;</p> <p>1.10- Délimitation et sécurisation des sites touristiques (20 000 000) ;</p> <p>1.11- Aménagement de la voie d'accès dans les sites touristiques (Koudini et Mbelle Yaki) (150 000 000) ;</p> <p>1.12- Mise sur pied des comités de gestion des sites (1 000 000) ;</p> <p>1.13- Recrutement des vigiles et autre personnels d'entretien des sites touristiques (3 000 000)</p>	<p>2.1- Organisation d'un festival annuel (12 000 000) ;</p> <p>2.2- Organisation d'une promotion des sites touristiques dans les médias, les hôtels et la tutelle (5 000 000)</p>
--	--

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	522 750 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	26 137 500
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	54 888 750
Total estimatif	603 776 250

14- FORÊTS ET FAUNE

- **Problème principal : Exploitation abusive des forêts**
- **Objectif Global : Assurer une gestion durable des forêts**

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Contribuer à la gestion durable des ressources forestières et fauniques ;	Nombre et superficie de forêts ayant bénéficié d'une protection	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Délégation Départemental du MINFOF	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de forêts communautaires créées	Rapport d'activité du MINFOF
Objectif spécifique 2	Renforcer les capacités (logistiques, financières et en personnel) du MINFOFF	Nombre de personnels, matériels et formation mises à disposition	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Délégations Départemental du MINFOF	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Superficie de forêts reboisées	Rapport d'activité du MINFOF
Résultats (Axes stratégiques)	Les ressources forestières et fauniques bénéficient d'une meilleure protection	Nombre et superficie de forêts ayant bénéficié d'une protection	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Délégations Faune et Flore	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de forêts communautaires créées	Rapport d'activité du MINFOF
	Les services du MINFOF sont renforcés	Nombre de personnels, matériels et formation mises à disposition	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Délégations Départemental du MINFOF	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Superficie de forêts reboisées	Rapport d'activité du MINFOF
Activités						
R1					R2	

<p>1.1. Etude de faisabilité de création de 7 forêts communautaires (Mambere Hassimi, Ndigou Adamou, Kona Djenai, Kona Djenai, Goulmou, Taparé Glandiga, Kalamba, Mbang Langa, Guebake-Gassol, Tourningal, Hore Dengui, Sokande, Djeria, Ngoura Gadji, Yang) (3 500 000) ;</p> <p>1.2. Sensibilisation sur les mécanismes de gestion simple et l'impérieuse nécessité de produire des retombées sur la communauté (1 000 000) ;</p> <p>1.3. Mise sur pied d'une pépinière municipale (3 500 000) ;</p> <p>1.4. Mise à disposition de plants à 10 villages (Tourningal, Hore Dengui, Sokande, Djeria, Ngoura Gadji, Yang, Mambere Hassimi, Ndigou Adamou, Kona Djenai) (5 000 000) ;</p> <p>1.5. Sensibilisation sur la protection des espèces fauniques (1 000 000) ;</p> <p>1.6. Education des populations sur les droits d'usage (1 000 000) ;</p> <p>1.7. Création de 01 aire protégée à Bakari-Bata (3 500 000) ;</p> <p>1.8. Organisation de 04 sessions de formation sur la valorisation des PFNL (4 000 000) ;</p> <p>1.9. Refouler les éléphants vers les parcs (2 000 000)</p>	<p>2.1- Plaidoyer pour l'affectation de 05 personnels assermentés au poste forestier de Bélel ; 0</p> <p>2.2- Mise à disposition de 06 motocyclettes tout terrain au poste forestier de Bélel (12 000 000) ;</p> <p>2.3- Construction et équipement du Poste de contrôle forestier et de chasse de Bélel (15 000 000)</p>
--	--

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	51 500 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	2 575 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	5 407 500
Total estimatif	59 482 500

15-ENVIRONNEMENT, PROTECTION DE LA NATURE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

➤ **Problème principal** : Dégradation de l'environnement

➤ **Objectif Global** : Promouvoir la gestion durable des ressources naturelles et un environnement sain

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Promouvoir des activités à faible impact environnemental ;	Nombre de projets qui s'accompagne d'études d'impact environnemental réalisés	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Ministère de l'environnement et protection de la nature	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets qui sont conditionnés par une étude d'impact environnemental	Rapports d'activités de la commune, Rapport d'activités du secteur
Objectif spécifique 2	Améliorer le cadre de vie des populations	Nombre d'espaces verts/ espace fleuris créés	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Ministère de l'environnement et protection de la nature	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de campagnes appuyées par les acteurs communaux	Rapports d'activités de la commune, Rapport d'activités du secteur
Résultats (Axes stratégiques)	Les activités de production et d'implantation des infrastructures ont un impact environnemental réduit ;	Nombre de projets qui s'accompagne d'études d'impact environnemental réalisés	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Ministère de l'environnement et protection de la nature	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de campagnes appuyées par les acteurs communaux	Rapports d'activités de la commune, Rapport d'activités du secteur
	Les populations bénéficient d'un cadre de vie agréable et assaini ;	Nombre d'espaces verts/ espace fleuris créés	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Ministère de l'environnement et protection de la nature	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de campagnes appuyées par les acteurs communaux	Rapports d'activités de la commune, Rapport d'activités du secteur
Activités						
R1					R2	

<p>1.1- Organisation de 05 campagnes annuelles de sensibilisation sur l'importance des études d'impact environnemental (3 000 000) ;</p> <p>1.2- Mise en place d'un comité de surveillance des impacts environnementaux des projets (500 000) ;</p> <p>1.3- Organisation de 06 campagnes annuelles pour sensibiliser les populations sur l'impact négatif des feux de brousse (6 000 000) ;</p> <p>1.4- Organisation de 06 sessions de formation annuelles sur la gestion des feux de brousse (16 000 000) ;</p> <p>1.5- Application de l'arrêté préfectoral qui interdit les feux de brousse de décembre à avril ; 0</p> <p>1.6- Introduction des foyers améliorés dans 60% des ménages de la commune ; (3 000 000)</p> <p>1.7- Recherche des sources alternatives d'énergie (solaire, gaz domestique) ; (3 000 000)</p> <p>1.8- Promouvoir l'utilisation du bio gaz à partir de la bouse de vache ; (3 000 000)</p> <p>1.9- Promouvoir la bouse de vache comme source d'énergie pour la cuisson ; (3 000 000)</p> <p>1.10- Promouvoir la création et le fonctionnement des clubs des amis de la nature dans les établissements scolaire ; (1 500 000)</p> <p>1.11- Plaidoyer pour le financement des clubs des amis de la nature dans les établissements scolaires ; 0</p> <p>1.12- Plaidoyer pour la réalisation des études d'impact environnemental dans les grands chantiers 0</p>	<p>2.1- Construction de 05 blocs de 03 latrines publiques (gare routière de Bélel (02) Gare Routière Tello (01), Tourningal (01) Bakari Bata (01)) (15 000 000)</p> <p>2.2- Construction de 25 bacs à ordures (10 à Bélel, 05 à Tello, 05 à Idool et 05 à Tourningal) (6 250 000) ;</p> <p>2.3- Organiser 04 campagnes de lavage des mains dans tous les villages (3 000 000) ;</p> <p>2.4- Former les ménages à la construction des latrines aménagées et décentes (1 000 000) ;</p> <p>2.5- Procéder au tri des ordures avec l'appui technique du MINEPDED (15 000 000) ;</p> <p>2.6- Création d'un jardin public dans la ville de Bélel (5 000 000) ;</p> <p>2.7- Plaidoyer pour la création de 03 espaces verts (Tello, Idool et Tourningal) 0 ;</p> <p>2.8- Solliciter la dotation du MINEPDED pour la construction d'un espace vert à Bélel 0 ;</p> <p>2.9- Plantation d'arbres dans tous les villages (1 000 000) ;</p> <p>2.10- Organisation de 4 campagnes annuelles sur l'hygiène et salubrité communautaires dans les villages 0 ;</p> <p>2.11- Mise en place d'une décharge municipale (10 000 000) ;</p> <p>2.12- Organiser 06 campagnes de sensibilisation et de repression relatives à l'utilisation des emballages plastiques non autorisées (6 000 000)</p>
Cadre estimatif	

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	101 250 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	5 062 500
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	10 631 250
Total estimatif	116 943 750

16-DÉVELOPPEMENT URBAIN ET HABITAT

- **Problème principal** : Difficulté d'accès à un habitat décent
- **Objectif Global** : Maitriser le développement urbain de Bélel et en faire un centre de production et de consommation nécessaire à l'émergence des agglomérations périphériques

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Maitriser l'urbanisation de la ville de Bélel	Nombre de plans d'occupation des sols élaborés	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités mairie de Bélel	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Promouvoir l'accès à l'habitat décent	Nombre de lots communaux aménagés par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités mairie de Bélel	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	L'urbanisation de Bélel est maitrisée	Nombre de lots communaux aménagés par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités mairie de Bélel	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	L'accès à l'habitat décent est promu	Nombre de lots communaux aménagés par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités mairie de Bélel	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Activités						
R1		R2				

1.1- Elaborer le plan de délimitation de la ville de Bélel (8 500 000) ; 1.2-Elaborer la cartographie détaillée de la ville de Bélel (5 000 000) ; 1.3- Elaboration du plan d'occupation des sols de Bélel (6 000 000) ; 1.4- Réaménager et bitumer la voirie urbaine de Bélel (PM)	2.1- Aménager au moins deux cents lots communaux (PM) 2.2- Construire au moins 100 logements sociaux ; (PM)
--	--

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	19 500 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	975 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	2 047 500
Total estimatif	22 522 500

17-DOMAINES ET AFFAIRES FONCIÈRES

➤ **Problème principal** : Difficulté d'accès à la sécurité foncière (titres fonciers)

➤ **Objectif Global** : faciliter l'accès à la propriété foncière et contribuer à la gestion rationnelle du patrimoine foncier

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Faciliter l'accès à la propriété foncière	Nombre de demandeurs de titres fonciers obtenus	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINDAF	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Contribuer à la gestion du patrimoine foncier	Nombre de terrain communaux qui immatriculés	Enquête INS, ECAM Statistiques agricoles Rapports d'activités MINADER	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le Budget communal	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	L'accès à la propriété foncière est rendue facile	Nombre de demandeurs de titres fonciers obtenus				
	Le patrimoine foncier est géré de manière rationnelle	Nombre de terrain communaux qui immatriculés				

Activités

R1

1.1- Organisation 16 campagnes d'information sur l'accès au titre foncier (8 000 000);

R2

2.1- Immatriculation des terrains communaux (3 000 000) ;
2.2- Elaboration d'un plan cadastral (9 500 000) ;
2.3- Mise en place d'un plan d'occupation des sols (5 000 000) ;
2.4- Etude de faisabilité pour une réserve foncière destinée à la commune (3 000 000)

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	28 500 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	1 425 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	2 992 500
Total estimatif	32 917 500

18-RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET INNOVATIONS

- **Problème principal :** Faible vulgarisation des résultats de la recherche
- **Objectif Global :** Promouvoir les résultats de la recherche

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Vulgariser les résultats de la recherche	Nombre de producteurs qui appliquent les résultats de la recherche scientifique	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINRESI	Dynamisme du maire Présence d'agents de vulgarisation Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets qui sont mis en œuvre par les producteurs	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	Les résultats de la recherche sont vulgarisés	Nombre de producteurs qui appliquent les résultats de la recherche scientifique	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINRESI	Dynamisme du maire Présence d'agents de vulgarisation Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets qui sont mis en œuvre par les producteurs	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes

Activités

R1

- 1.1-Organisation des journées portes ouvertes sur les résultats de la recherche auprès d'environ 20 groupes de producteurs (Idool, Tello, Djilougou, Bélel, Tourningal, Bakari Bata, Beka Modibo) **(10 000 000)** ;
 1.2-Abonnement de la commune à certaines revues, périodiques, etc de vulgarisation **(1 200 000)** ;
 1.3-Intégration de 20 GIC/ Coopératives de production agricole aux activités de recherche **(70 000 000)**

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	81 200 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	4 060 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	8 526 000
Total estimatif	93 786 000

19-COMMERCE

- **Problème principal :** Difficulté de commercialisation des produits
- **Objectif Global :** Assurer de manière compétitive la présence des produits camerounais sur les marchés

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Améliorer la qualité des infrastructures marchandes ;	Nombre de hangar de marché et boutiques construits	Enquête INS, ECAM ; Rapport MINEPAT Rapports de la délégation départementale du MINCOMMERCE, Rapport DD MINCOMMERCE	Dynamisme du conseil municipal Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes PV de réception
Objectif spécifique 2	Améliorer la qualité des infrastructures de stockage ;	Nombre de magasin de stockage construits	Enquête INS, ECAM ; Rapport MINEPAT Rapports de la délégation départementale du MINCOMMERCE, Rapport DD MINCOMMERCE	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes PV de réception
Objectif spécifique 3	Renforcer les capacités des commerçants (sur l'épargne et accès aux micros crédits) ;	Nombre de groupes de commerçants formés sur la gestion, l'épargne et la fiscalité	Enquête INS, ECAM ; Rapport MINEPAT Rapports de la délégation départementale du MINCOMMERCE, Rapport DD MINCOMMERCE	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de sessions de formation organisées	Rapport d'activité MINCOMMERCE
Résultats (Axes stratégiques)	La qualité des infrastructures marchandes est améliorée ;	Nombre de hangar de marché construits	Enquête INS, ECAM ; Rapport MINEPAT Rapports de la délégation départementale du MINCOMMERCE, Rapport DD MINCOMMERCE	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de sessions de formation organisées	Rapport d'activité MINCOMMERCE
	Les infrastructures de stockage sont améliorées	Nombre de magasin de stockage construits	Enquête INS, ECAM ; Rapport MINEPAT Rapports de la délégation départementale du MINCOMMERCE, Rapport DD MINCOMMERCE	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de sessions de formation organisées	Rapport d'activité MINCOMMERCE

	Les commerçants sont formés (dans les domaines de la gestion, l'épargne et le crédit)	Nombre de groupes de commerçants formés sur la gestion, l'épargne et la fiscalité	Enquête INS, ECAM ; Rapport MINEPAT Rapports de la délégation départementale du MINCOMMERCE, Rapport DD MINCOMMERCE	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de sessions de formation organisées	Rapport d'activité MINCOMMERCE
--	---	---	---	---	--	--------------------------------

Activités

R1	R2	R3
1.1- Etude de faisabilité pour la construction de 02 marchés (Tello et Bélel) (2 000 000) 1.2- Construction des marchés de Tello et Bélel (17 000 000) ; 1.2- Etude de faisabilité et construction et équipement de 10 hangars de marché (Djerkoka, Mayo Badji, Gagou, Laoure-Ngoock, Lipaou, Mbigalack, Baringo, Tourningal, Bakari Bata) ; (5 000 000) 1.3- Construction de 10 boutiques dans les marchés construits (Djerkoka, Mayo Badji, Gagou, Laoure-Ngoock, Lipaou, Mbigalack, Baringo, Bélel, Tello, Tourningal, Bakari Bata) ; (20 000 000) 1.4- Requérir le financement du MINCOMMERCE pour la construction du marché de Bélel (100 000 000) ; 1.5- Réhabilitation de 02 marchés à bétail (Belel et Idoll) (12 000 000) ; 1.6- Construction de 01 marchés à bétail moderne à Tello (24 000 000) ; 1.7- Délimiter et sécuriser tous les sites de marché de la commune (55 000 000)	2.1 Organisation de 04 campagnes annuelles de sensibilisation des commerçants sur la mise en place des coopératives (2 400 000) ; 2.2- Construire au moins 11 infrastructures de stockage des produits à commercialiser (Djerkoka, Mayo Badji, Gagou, Laoure-Ngoock, Lipaou, Mbigalack, Baringo, Bélel, Tello, Tourningal, Bakari Bata) (55 000 000)	3.1- Encadrement et appui à au moins sept groupes de commerçants (7 000 000) ; 3.2- Organisation de 04 campagnes de sensibilisation des opérateurs économiques sur l'exercice de leur activité (4 000 000) ; 3.3- Mettre en place les comités de gestion des marchés (Djerkoka, Mayo Badji, Gagou, Laoure-Ngoock, Lipaou, Mbigalack, Baringo, Bélel, Tello, Tourningal, Bakari Bata) 0 ;

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	303 400 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	15 170 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	31 857 000
Total estimatif	350 427 000

20-JEUNESSE ET ÉDUCATION CIVIQUE

- **Problème principal : Difficulté d'encadrement et de financement des jeunes**
- **Objectif Global : Accroître le nombre de structures d'encadrement et de financement des jeunes**

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Mettre en place les infrastructures d'encadrement des jeunes	Nombre de centres multifonctionnels pour jeune construits	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINJEC	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes PV de réception
Objectif spécifique 2	Apporter un appui financier aux jeunes	Nombre de séances d'information organisées sur l'insertion des jeunes par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINJEC	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 3	Améliorer les capacités fonctionnelles de la Délégation d'Arrondissement du MINJEC de Bélel	Nombre de séances d'information organisées sur le Conseil National de la Jeunesse par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINJEC	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	Les infrastructures d'encadrement des jeunes sont mises en place	Nombre de séances d'information organisées sur le Conseil National de la Jeunesse par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINJEC	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	Des appuis financiers sont mis à la disposition des jeunes	Nombre de séances d'information organisées sur le Conseil National de la Jeunesse par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINJEC	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	Un centre multi fonctionnel pour la jeunesse est créé	Nombre de séances d'information organisées sur le Conseil National de la Jeunesse par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINJEC	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes

	Les capacités fonctionnelles de la Délégation d'Arrondissement de Bélel sont améliorées	Nombre de séances d'information organisées sur le Conseil National de la Jeunesse par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINJEC	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
--	---	--	--	--	---	--

Activités

R1	R2	R3
1.1- Construction et équipement d'un centre CMPJ de Bélel (35 000 000) ; 1.2- Construction et équipement du siège du Conseil National de la Jeunesse du Cameroun (25 000 000) ; 1.3- Mise à disposition de 20 hectares et d'un magasin de stockage pour le service national de participation au développement (7 000 000) ; 1.4- Equipement du CMPJ d'un forage équipé d'une PMH (9 000 000) ; 1.5- Dotation du CMPJ d'un centre multi média (13 000 000)	2.1- Organisation 04 campagnes de sensibilisation des jeunes sur le PAJER-U (1 000 000) ; 2.2- Financement de 50 projets pour jeunes (50 000 000) ; 2.3- Organisation des stages de vacances pour les jeunes de la commune (7 500 000) ;	4.1- Construction, équipement de la Délégation d'Arrondissement de Bélel (15 000 000) ; 4.2- Recruter les jeunes de Bélel au Service Civique National de Bélel 0 ; 4.3- Dotation de 02 motocyclettes au SDE du MINJEC (4 000 000) ; 4.4- Equipement de la DA MINJEC en plaques solaires (3 000 000) ; 4.5- Plaidoyer pour l'affectation d'un personnel qualifié au CMPJ 0

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	169 500 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	8 475 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	17 797 500
Total estimatif	195 772 500

21-SPORT ET EDUCATION PHYSIQUE

- **Problème principal : Insuffisance des infrastructures sportives adéquates**
- **Objectif Global : Développer les infrastructures sportives et promouvoir le sport et l'éducation physique**

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Développer les infrastructures sportives	Nombre d'aires de jeu construites ou aménagées	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINSEP	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types d'infrastructures réalisées	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Promouvoir les activités physiques sportives	Nombre d'équipes sportives qui ont reçu du matériel sportifs	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINSEP	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types d'équipements mis à disposition	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	Des infrastructures sportives sont construites	Nombre d'équipes sportives qui ont reçu du matériel sportifs	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINSEP	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types d'équipements mis à disposition	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	Les activités sportives sont développées	Nombre d'équipes sportives qui ont reçu du matériel sportifs	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINSEP	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types d'équipements mis à disposition	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Activités						
R1		R2				

<p>1.1- Construction/ aménagement de 15 aires multi sport (Mbang Mbéré, Kalamba, Bilgoli, Ngaoubo, Lougga Doubi, Goulmou, Kona Haire, Idool, Tello, Bakari Bata, Béka Modibo, Tourningal, Goundjel Pastoral et Mambéré Hassimi) (30 000 000) ;</p> <p>1.2- Aménagement d'un stade municipal à Bélel (10 000 000) ;</p> <p>1.3- Construction d'un complexe sportif contenant un gymnase à Bélel (PM) ;</p> <p>1.4- Construction et équipement d'une délégation d'arrondissement (15 000 000) ;</p> <p>1.5- Plaidoyer pour la création, la construction et l'équipement d'une DA du MINSEP 0 ;</p> <p>1.6- Construction d'un logement d'astreinte pour le DASEP (13 000 000) ;</p> <p>1.7- Mise à disposition d'une motocyclette au DASEP (2 000 000)</p>	<p>2.1- Dotation des établissements scolaires en matériel de sport (10 ballons, 03 filets, 03 jeux de maillots par établissement -Tous les établissements scolaires) (PM) ;</p> <p>2.2- Vulgarisation du sport dans les établissements (5 000 000) ;</p> <p>2.3- Plaidoyer pour l'affectation de 10 moniteurs sportifs (Lycées (03), CES (02) CETIC(01) EP Bélel (01) EP Tello (01), EP Idool (01) et EP Tourningal (01)) 0 ;</p> <p>2.4- Formation d'au moins 100 jeunes au centre de la formation en diverses disciplines sportives (toute la commune) (1 500 000) ;</p> <p>2.5-Plaidoyer pour l'affectation du personnel à la délégation d'arrondissement 0</p> <p>2.6- Organisation de 04 championnats de vacances et autres 4 compétitions dans diverses disciplines sportives (Bélel, Tello, Idool, Tourningal et Bakari Bata) (6 000 000)</p>
--	--

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	82 500 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	4 125 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	8 662 500
Total estimatif	95 287 500

22-PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, ECONOMIE SOCIALE ET ARTISANAT

- **Problème principal** : Faible structuration des petites et moyennes entreprises et de l'artisanat
- **Objectif Global** : Faciliter le développement de l'artisanat, l'économie sociale et les PME

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Faciliter le développement de l'artisanat et de l'économie sociale	Nombre de PME qui ont bénéficié d'un renforcement	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le Budget communal	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Promouvoir le développement des PME	Nombre de PME qui ont bénéficié de micro crédits	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le Budget communal	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	L'artisanat et l'économie sociale sont développés	Nombre de PME qui ont bénéficié de micro crédits	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le Budget communal	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	Les PME sont développées	Nombre de PME qui ont bénéficié de micro crédits	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le Budget communal	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Activités						
R1			R2			
1.1-Appui/ renforcement d'au moins 10 groupes d'artisans (10 000 000) ; 1.2- Création d'un fonds communal d'appui aux artisans (10 000 000) ; 1.3 Mettre en œuvre le fonds d'appui aux initiatives locales de développement (25 000 000) ; 1.4- Construction d'un centre artisanal et des galeries artisanales (7 500 000) ; 1.5- Organisation d'un salon communal biennal de l'artisanat (5 000 000) ; 1.6- Création d'un bureau communal d'enregistrement des artisans et des entreprises artisanales (500 000)			2.1-Facilitation l'accès aux micros crédit à 11 PME au moins 0 ; 2.2- Renforcement des capacités fonctionnelles d'au moins 11 PME (5 500 000) ; 2.3-Accroissement de la compétitivité d'au moins 11 PME (11 000 000) ; 2.4-Organisation de 04 sessions d'IEC sur le travail en groupe (1 000 000) ; 2.5- Appui à la mutation des GIC du secteur de l'artisanat en coopératives et en sociétés coopératives (1 000 000) ; 2.6- Organisation de 2 sessions de formation en entrepreneuriat (2 000 000) ; 2.7- Organisation de 02 sessions de formation de produits laitiers (2 000 000) ; 2.8- Création de 02 unités de transformation des produits de base (Idool pour le lait et Bélel pour les produits agricoles et laitiers) (15 000 000)			

Cadre estimatif	
Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	95 500 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	4 775 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	10 027 500
Total estimatif	110 302 500

23-MINES, INDUSTRIES ET DEVELOPPEMENTS TECHNOLOGIQUE

- **Problème principal :** Difficulté de promotion des activités industrielles et minières
- **Objectif Global :** Assurer l'industrialisation à travers la transformation et la valorisation des matières premières locales et la promotion des exportations

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Mettre en valeur les ressources minières de la commune	Nombre de gisements exploités et dont l'exploitation est encadrée	Enquête ING, Rapport Mairie	Dynamisme du conseil municipal ; Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le budget de la commune	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Moderniser l'exploitation des ressources minières	Nombre de groupes de producteurs miniers qui ont été structurés par an	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Ministère des Mines	Dynamisme du conseil municipal ; Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre d'exploitations sécurisées	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	Les ressources de la commune sont valorisées	Montant des taxes prélevées des exploitations	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Ministère des Mines	Dynamisme du conseil municipal ; Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de nouveaux gisements sécurisés exploités	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	L'exploitation minière est modernisée	Nombre d'exploitations sécurisées et dont la rentabilité est élevée	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Ministère des Mines	Dynamisme du conseil municipal ; Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de nouveaux gisements sécurisés exploités avec des techniques modernes	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Activités						
R1		R2				

1.1- Elaboration d'une carte minière de la commune et recenser les principales zones de carrière (22 000 000) ; 1.2- Recensement et aménagement des sites d'exploitation minière (12 000 000)	2.1-Appui dans le montage des dossiers de demande de micro crédits de 05 coopératives de transformation (1 000 000) ; 2.2-Renforcement des capacités et formation d'au moins 05 coopératives d'Artisans Miniers (2 500 000) ; 2.3- Mise en place d'une association des exploitants de carrière (sable, gravier, etc) 0 ; 2.4- Organisation de 04 campagnes d'information sur le code minier (2 000 000) ; 2.5-Appui matériel et financier de 05 associations d'exploitants de substances minières ; 2.6- Création d'un bureau d'achat minier à la mairie (20 000 000) ; 2.7- Promotion des investissements dans le secteur des mines et des carrières dans l'espace communal (5 000 000)
--	--

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	64 500 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	3 225 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	6 772 500
Total estimatif	74 497 500

24-TRANSPORTS

- **Problème principal : Détérioration des infrastructures de transport**
- **Objectif Global : Développer les infrastructures de transport pour contribuer à la création d'un espace économique intégré et viable**

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Améliorer les infrastructures de transport	Nombre d'infrastructures construites	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINTRANSPORT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Sensibiliser les usagers de la route et les organiser	Nombre de campagnes organisées et nombre d'usagers touchés	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINTRANSPORT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	Les infrastructures de transport sont aménagées	Nombre d'infrastructures construites	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINTRANSPORT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	Au moins 50% à 80% des usagers sont sensibilisés	Nombre de campagnes organisées et nombre d'usagers touchés	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINTRANSPORT	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Activités						
R1			R2			
1.1- Etude de faisabilité pour la construction de 04 gares routières (6 000 000) ; 1.2- Construction de 04 gares routières (Bélel, Tello et Bakari Bata et Djokoti) (40 000 000) ; 1.3- Construction des aires de stationnement à Bélel et à Tello (6 000 000)			2.1- Organisation de 04 campagnes annuelles de sensibilisation des camionneurs sur le respect du tonnage et de la signalisation (1 000 000) ; 2.2- Organiser les motos taximen en syndicat 0 ; 2.3- Renforcer les capacités des motos taximen (300 000) ; 2.4- Création d'une fourrière municipale à Bélel (4 000 000)			

Cadre estimatif	
Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	57 300 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	2 865 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	6 016 500
Total estimatif	66 181 500

25-POSTES ET TELECOMMUNICATIONS

- **Problème principal :** Difficulté d'accès aux Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication
- **Objectif Global :** Développer les infrastructures de télé communication pour contribuer à la création à la circulation de l'information

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Développer les infrastructures de télécommunication	Nombre de télé centre opérationnel reçus	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINPOSTEL	Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Renforcer les capacités des jeunes sur les TIC	Nombre d'antenne relais construites	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINPOSTEL	Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	Les infrastructures de de télécommunication sont développées	Nombre de télé centre opérationnel reçus	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINPOSTEL	Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	Les capacités des jeunes sont renforcées sur les TIC	Nombre d'antenne relais construites	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINPOSTEL	Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets ; Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Activités						
R1			R2			
1.1- Création et construction de 06 télé centres communautaire (Bélel, Tello, Idool, Tourningal, Beka Modibo et Djilougou) (78 000 000); 1.2- Plaidoyer pour la construction d'un bureau de poste à Bélel 0			2.1- Connexion de la ville de Bélel au réseau CAMTEL (CT Phone) ; (PM)			
Cadre estimatif						
Libellés			Montants (F CFA)			
Total investissement			78 000 000			
Total Fonctionnement (05% des investissements)			3 900 000			
Imprévis (10% investissement + fonctionnement)			8 190 000			
Total estimatif			90 090 000			

26-COMMUNICATION

- **Problème principal** : Difficulté d'accès à l'information
- **Objectif Global** : Faciliter l'accès à l'information aux populations

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Améliorer la communication de la mairie	Nombre d'organes de communication de la mairie	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINCOM ; Rapports d'activités Mairie	Dynamisme du maire Inscription dans le Budget communautaire ; Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le budget communal	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Améliorer l'accès des populations à l'information	Nombre de villages qui accèdent à l'information	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINCOM ; Rapports d'activités Mairie	Dynamisme du maire Inscription dans le Budget communautaire ; Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le budget communal	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	La Mairie communique mieux avec ses populations et les populations plus éclairées et informées	Nombre d'organes de communication de la mairie	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINCOM ; Rapports d'activités Mairie	Dynamisme du maire Inscription dans le Budget communautaire ; Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le budget communal	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	L'accès à l'information est amélioré et les zones d'ombre et de silence sont éradiquées	Nombre de villages qui accèdent à l'information	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités MINCOM ; Rapports d'activités Mairie	Dynamisme du maire Inscription dans le Budget communautaire ; Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types de projets inscrits dans le budget communal	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Activités						
R1			R2			

1.1- Création, équipement d'une radio communautaire à Bélel (12 000 000) ; 1.2- Création d'un magazine mensuel (1 200 000) ; 1.3- Création d'un site web pour communiquer (3 500 000) ; 1.4- Réhabilitation et équipement d'un télé centre communautaire (4 500 000) ; 1.5- Mise en place d'une cellule de communication et de relations publique au sein de la mairie (500 000)	2.1- Réduire les zones d'ombre et de silence en construisant 02 antennes de relais (PM) ; 2.2- Abonnement aux revues spécialisées et aux journaux crédibles (1 500 000) ; 2.3- Création d'un kiosque à journaux pour combattre les fausses nouvelles menaces à la stabilité et à la paix (250 000)
---	---

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	23 450 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	1 172 500
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	2 462 250
Total estimatif	27 084 750

27-ADMINISTRATION TERRITORIALE, DÉCENTRALISATION ET MAINTIEN DE L'ORDRE

- **Problème principal :** Difficulté de promouvoir la sécurité et la paix sociale de manière durable
- **Objectif Global :** Assurer la sécurité des personnes et des biens

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Améliorer la qualité des infrastructures	Nombre d'infrastructures construites	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie ; Rapports d'activités Sous-Préfecture Bélel	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de réunion de concertation	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Promouvoir les actions visant à gérer les conflits potentiels	Nombre de poste de sécurité créé	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie ; Rapports d'activités Sous-Préfecture Bélel	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de réunion de concertation	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 3	Endiguer le phénomène de coupeurs de route et l'insécurité	Nombre de villages sécurisé	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie ; Rapports d'activités Sous-Préfecture Bélel	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de réunion de concertation	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	La qualité des infrastructure est améliorée	Nombre d'infrastructures construites	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie ; Rapports d'activités Sous-Préfecture Bélel	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de réunion de concertation	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	Les structure de gestion de conflits sont mises en place	Nombre de poste de sécurité créé	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie ; Rapports d'activités Sous-Préfecture Bélel	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de réunion de concertation	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	Le phénomène de coupeurs de route est éradiqué	Nombre de villages sécurisé	Enquête INS, ECAM Rapports d'activités Mairie ; Rapports d'activités Sous-Préfecture Bélel	Dynamisme du maire Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de réunion de concertation	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Activités						
R1		R2			R3	

1.1- Construction d'une sous-préfecture (43 000 000) 1.2- Plaidoyer pour la création de 02 postes de gendarmerie (Bakari Bata, Beka Modibo) ; 0 1.3- Plaidoyer pour l'affectation du personnel à la brigade et au poste de police de Bélel ; 0 1.4- Construction des logements d'astreinte des FMO (PM)	2.1- Mettre sur pied 20 comités de dialogue et de vigilance dans l'espace communal ; 0 2.2- Organiser 30 sessions de formation des comités de dialogue sur la gestion des conflits ; (3 000 000) 2.3-Redynamiser les commissions consultatives de règlement des litiges ; 0 2.4- Réactiver les comités de vigilance 0	3.1- Plaidoyer pour la dotation de matériel roulant aux force de maintien de l'ordre ; 0 1.5- Plaidoyer pour l'installation d'un détachement du BIR à Tourningal Hossere ; 0
--	--	---

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	46 000 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	2 300 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	4 830 000
Total estimatif	53 130 000

28-ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

- **Problème principal :** Difficulté d'accès à l'enseignement supérieur
- **Objectif Global :** Améliorer l'accès et l'équité dans l'enseignement supérieure

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	Promouvoir l'accès des diplômés du secondaire à l'enseignement supérieur (par des primes et bourses)	Nombre de diplômés du secondaire qui ont reçu un soutien pour accéder à l'enseignement supérieur	Enquête INS, ECAM Rapport d'activité de la mairie	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre et types d'appui octroyés	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Objectif spécifique 2	Orienter les diplômés de l'enseignement secondaire	Nombre de sessions d'orientation scolaire tenues	Enquête INS, ECAM Rapport de la mairie, Rapport Délégation Départemental du Ministère des Enseignements Secondaires (Vina)	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de session d'orientation financées/ appuyés	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Résultats (Axes stratégiques)	Les diplômés du secondaire ont facilement accès à l'enseignement supérieur	Nombre de sessions d'orientation scolaire tenues	Enquête INS, ECAM Rapport de la mairie, Rapport Délégation Départemental du Ministère des Enseignements Secondaires (Vina)	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de session d'orientation financées/ appuyés	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
	Les apprenants et diplômés bénéficient d'une meilleure orientation scolaire	Nombre de sessions d'orientation scolaire tenues	Enquête INS, ECAM Rapport de la mairie, Rapport Délégation Départemental du Ministère des Enseignements Secondaires (Vina)	Dynamisme du maire Inscription dans le BIP, Appui d'autres acteurs (société civile, programmes gouvernementaux)	Nombre de session d'orientation financées/ appuyés	Rapport de développement de la commune sur les interventions des programmes/ organismes
Activités						
R1				R2		

1.1- Octroi de 100 bourses d'études aux diplômés du secondaire ; **(10 000 000)**
 1.2- Octroi de 50 primes aux meilleurs élèves du secondaire **(500 000)**
 1.3- Appui à 75% des filles diplômées du secondaire pour qu'elles s'inscrivent dans les filières scientifiques et technique **(3 000 000)** ;
 1.4- Identification et mise à disposition du site de construction de l'école de science et de médecine vétérinaire de l'université de Ngaoundéré ; **0**
 1.5- Etude d'impact environnemental et de faisabilité **(5 500 000)** ;
 1.6- Aménagement et viabilisation du site **(17 000 000)** ;
 1.7- Construction des logements d'astreinte du personnel **(PM)**

2.1-Organisation de 05 séances d'orientation à l'endroit des diplômés et élèves du secondaire **(2 500 000)**

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	38 500 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	1 925 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	4 042 500
Total estimatif	44 467 500

INSTITUTION COMMUNALE

➤ **Problème principal** : Difficultés d'optimiser le fonctionnement de l'institution communale

➤ **Objectif Global** : Optimiser le fonctionnement de l'institution communale

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif spécifique 1	1- Assurer le suivi de la mise en Œuvre du PCD	-Nombre de rapports produits	-Rapports d'activités du comité de suivi	-Dynamisme de l'exécutif communal -Disponibilité des acteurs de développement -Disponibilité des membres du comité de suivi	-Implication effective de l'exécutif communal -Participation des acteurs de développement - Implication effective des membres du comité de suivi	-Rapports du comité de suivi
Objectif spécifique 2	2- Augmenter les recettes de la commune d'au moins 70%	Montant des recettes propres de la commune mobilisées	-Comptes de gestion et comptes administratifs	-Contribuables sensibilisés au paiement des taxes -Dynamisme de l'exécutif communal -Disponibilité des fonds	-Nombre de contribuables en règle -Montant des fonds mobilisés -Nombre de contribuables recensés	-Receveur municipal -Service financier
Objectif spécifique 3	3- Accroître et améliorer la gestion du patrimoine communal	Nombre d'infrastructures/équipements et de mobiliers acquis	-PV de réception -Bordereau de livraison	-Disponibilité des fonds -Dynamisme de l'exécutif	Montant des fonds mobilisés	-Receveur municipal -Service financier
Objectif spécifique 4	4-Renforcer le réseau des relations de la commune	Nombre d'accords de partenariats signés	-Copies des accords de partenariats	-Dynamisme de l'exécutif	Nombre de rencontres avec les maires des communes voisines	Rapports des missions
Objectif spécifique 5	5- Accroître le rendement du personnel communal	-Nombre de séances de formation organisées -Nombre de contrats/décision/notes de services signés ; - nombre de mesures incitatives adoptées pour améliorer le rendement du personnel	-Rapports des ateliers de formation -Tableau état du personnel -Contrats, décisions, notes de service	-Les fonds proviennent d'autres sources (État, PNDP.....)	Montant des fonds mobilisé	-Receveur municipal -Service financier

Résultats (Axes stratégiques)	1- La mise en œuvre du PCD bénéficie d'un bon suivi	-Publication de l'arrêté portant création du comité -Nombre de rapports d'activités produits	-Copie de l'arrêté municipal portant création du comité de suivi -Rapporteur du comité de suivi	-Dynamisme de l'exécutif communal	-Implication effective de l'exécutif communal	Rapports du comité de suivi
	2- Les recettes de la commune sont accrues d'au moins 70%	Niveaux de recettes propres de la commune	-Comptes de gestion et comptes administratifs	-Contribuables susceptibles de payer leurs impôts -Dynamisme de l'exécutif communal -Disponibilité des fonds	-Nombre de contribuables en règle -Montant des fonds mobilisé -Nombre de contribuables recensés	-Receveur municipal -Service financier
	3- Le patrimoine communal est accru et sa gestion améliorée	Nombre d'équipements acquis	PV de réception	-Disponibilité des fonds -Dynamisme de l'exécutif	Montant des fonds mobilisés	-Receveur municipal -Service financier
	4-Le réseau des relations de la commune est renforcé et mis à profit	Nombre de mobiliers acquis	PV de réception	-Disponibilité des fonds -Dynamisme de l'exécutif	Montant des fonds mobilisés	-Receveur municipal -Service financier
	5- Le rendement du personnel communal est accru	Nombre d'infrastructures construites	PV de réception	-Disponibilité des fonds -Dynamisme de l'exécutif	Montant des fonds mobilisés	-Receveur municipal -Service financier
Activités						
R1	R2	R3	R4	R5		

<p>1.1 Mise à disposition d'un budget de fonctionnement (1 000 000) ;</p> <p>1.2 Renforcement des capacités du Comité de suivi sur le suivi/ Evaluation (500 000) ;</p> <p>1.3 Mise à disposition d'un ordinateur complet (700 000)</p>	<p>2.1- Organisation de 03 sessions de formation du personnel en charge du recouvrement (750 000) ;</p> <p>2.2- Informatisation du fichier de contribuable (500 000) ;</p> <p>2.3- Organisation de 04 campagnes de sensibilisation des contribuables sur la nécessité des taxes et impôts (1 000 000) ;</p> <p>2.4- Organisation de rencontre trimestrielles d'évaluation/ présentation des objectifs de recouvrement à atteindre (PM) ;</p> <p>2.5- Sécurisation des recettes (par la conception, la production des quittanciers/ Acquisition d'un coffre fort) (PM) ;</p> <p>2.6- Organisation d'une session de formation du personnel sur la gestion informatique (1 500 000) ;</p> <p>2.7- Acquisition d'un ordinateur complet et d'un logiciel de comptabilité (1 000 000)</p>	<p>3.1- Dotation des différents services de la commune de 05 photocopieuses (Secrétariat (01), comptabilité-finance (01), comptabilité-matière (01), Service technique (01), Archives (01)) (1 500 000 x 5= 7 500 000 F CFA) ;</p> <p>3.2- Dotation des différents services de la commune de 15 tables de bureau (Secrétariat (04), Assiette (01), caissier/sous-caissier (01), comptabilité-finance (02), comptabilité-matière (01), Service technique (01), Archives (01), Etat-civil (03), bureau artisan (01)) (100 000 x 15= 1 500 000 F CFA) ;</p> <p>3.3- Dotation des différents services de la commune de 36 chaises (Secrétariat (10), Assiette (03), caissier/sous-caissier (02), comptabilité-finance (02), comptabilité-matière (03), Service technique (03), Archives (03), Etat-civil (06), bureau artisan (04)) (50 000 x 36= 1 800 000 F CFA) ;</p> <p>3.4- Dotation des différents services de la commune de 09 Armoires/étagères (Secrétariat (01), Assiette (01), caissier/sous-caissier (01), comptabilité-finance (01), comptabilité-matière (01), Service technique (01), Archives (01), Etat-civil (01), bureau artisan (01)) (50 000 x 9= 450 000 F CFA) ;</p> <p>3.5- Dotation de la commune des engins et matériels pour les grands travaux (Niveleuse (01), compacteur (01), pelle chargeuse (01), bulldozer (01), foreuse (01), tracteur (01), camion-benne (02)) (PM)</p> <p>3.6- 3.2.2- Dotation de la commune des véhicules et autres moyens de transport (voiture 4x4 (02), motos Yamaha AG 100 (02)) (PM) ;</p> <p>3.7- Mise en place d'une réserve foncière (PM) ;</p> <p>3.8- Aménagement de 200 lots communaux (PM) ;</p> <p>3.9- Sécurisation du patrimoine communal (PM) ;</p> <p>3.10- Construction d'une auberge municipale (150 000 000) ;</p> <p>3.11- Construction de 10 logements pour l'exécutif et les cadres communaux (PM)</p>	<p>4.1- Création d'un site internet de la commune (PM) ;</p> <p>4.2- Création un périodique communal (PM) ;</p> <p>4.3- Création d'une radio communautaire communale (PM) ;</p> <p>4.4- Jumelage de la commune de Bélel avec au moins 02 communes ;</p> <p>4.5- Elaboration des accords de partenariat avec au moins 05 communes paires</p>	<p>5.1- Mettre en œuvre les tableaux types des emplois communaux et organigrammes types des communes (PM)</p> <p>5.2- Mettre en place un plan de renforcement des capacités du personnel dans les secteurs clés (informatique, droit, administration, SIG, communication sociale, etc) (20 000 000)</p>
---	---	---	---	---

Cadre estimatif

Libellés	Montants (F CFA)
Total investissement	196 200 000
Total Fonctionnement (05% des investissements)	9 810 000
Imprévus (10% investissement + fonctionnement)	20 601 000
Total estimatif	226 611 000

4.3- Coût estimatif du PCD

Le PCD de Bélel s'estime à 6 289 379 250 de Francs CFA. Il s'agit en réalité d'une estimation car certaines activités n'ont pas été chiffrées. Elles feront l'objet d'une évaluation plus ciblée lors des études de faisabilité. Le coût y relatif a été mis pour mémoire (PM). Le tableau qui suit donne coût pour chaque secteur.

Tableau 38: Cout estimatif du PCD

Budget du PCD				
Secteur	Investissement	Fonctionnement	imprévus	Cout estimatif (F CFA)
Agriculture et Développement Rural	410 000 000	20 500 000	43 050 000	473 550 000
Elevage, Pêches et Industries Animales	304 000 000	15 200 000	31 920 000	351 120 000
Santé Publique	222 000 000	11 100 000	23 310 000	256 410 000
Travaux Publics	627 000 000	31 350 000	65 835 000	724 185 000
Education de Base	758 000 000	37 900 000	79 590 000	875 490 000
Arts et Culture	21 000 000	1 050 000	2 205 000	24 255 000
Promotion de la Femme et de la Famille	84 500 000	4 225 000	8 872 500	97 597 500
Affaires Sociales	52 700 000	2 635 000	5 533 500	60 868 500
Eau et Energie	373 400 000	18 670 000	39 207 000	431 277 000
Enseignements Secondaires	526 000 000	26 300 000	55 230 000	607 530 000
Emploi et Formation Professionnelle	26 000 000	1 300 000	2 730 000	30 030 000
Travail et Sécurité Sociale	522 750 000	26 137 500	54 888 750	603 776 250
Tourisme et Loisirs	51 500 000	2 575 000	5 407 500	59 482 500
Forêt et Faune	101 250 000	5 062 500	10 631 250	116 943 750
Environnement et Protection de la Nature	19 500 000	975 000	2 047 500	22 522 500
Développement Urbain et Habitat	28 500 000	1 425 000	2 992 500	32 917 500
Domaines, Cadastre et Affaires Foncières	81 200 000	4 060 000	8 526 000	93 786 000
Recherche Scientifique et Innovations	81 200 000	4 060 000	8 526 000	93 786 000
Commerce	303 400 000	15 170 000	31 857 000	350 427 000
Jeunesse et Education Civique	169 500 000	8 475 000	17 797 500	195 772 500
Sport et Education Physique	82 500 000	4 125 000	8 662 500	95 287 500
Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat	95 500 000	4 775 000	10 027 500	110 302 500
Mines, Industries et Développements Technologique	64 500 000	3 225 000	6 772 500	74 497 500
Transports	57 300 000	2 865 000	6 016 500	66 181 500
Postes et Télécommunications	78 000 000	3 900 000	8 190 000	90 090 000
Communication	23 450 000	1 172 500	2 462 250	27 084 750
Administration Territoriale, Décentralisation, Sécurité et Maintien de l'Ordre	46 000 000	2 300 000	4 830 000	53 130 000
Enseignement Supérieur	38 500 000	1 925 000	4 042 500	44 467 500
Institution Communale	196 200 000	9 810 000	20 601 000	226 611 000
COUT ESTIMATIF TOTAL	4 535 150 000	226 757 500	476 190 750	6 289 379 250

4.4- Esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion Durable de Terres (PUGDT)

L'élaboration du PUGDT de Bélel tient compte des unités de paysage identifiées et des activités pratiquées par les populations. Les données collectées ont permis de mettre en exergue quatre unités de paysage, à savoir :

- Les terroirs agricoles ;
- Les zones d'élevage/ pêche ;
- Les galeries forestières ;
- Les zones d'exploitation minière

Pour chacune des zones, les potentialités et problèmes/contraintes identifiées par les acteurs ont été recensés et les solutions endogènes proposées dans les tableaux qui suivent.

Tableau 39: Matrice de diagnostic des ressources naturelles

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisateurs/ utilisation	Contrôleur	Mode de gestion (accès)	Tendances	Problèmes/ contraintes	Actions à entreprendre
Terres Agricoles	Savane, galerie forestière de la zone de la plaine	Terres fertiles Terres propices aux cultures Disponibilité des terres cultivables	-Cultures vivrières -Pâturage -Pêche	Chefs traditionnels ; Patrimoine familiale	Accès libre ; Accord du chef ; Achat, legs ou héritage	Baisse de la fertilité	Conflits agro-pastoraux Déboisement Feux de brousse Non maîtrise des techniques améliorées de production ; Faible utilisation des intrants agricoles ; Faible utilisation des intrants ; Labour et récolte manuels	Sensibilisation des populations contre les feux de brousse Elevage en claustration ; Introduction des charrues et bête de traie
Zones d'Elevage	Tous les villages du plateau	Pâturages Zone propice à l'Elevage semi intensif	Cultures vivrières Pâturage	Chefs traditionnels ; Patrimoine familiale	Accès libre ; Accord du chef	Surpâturage	Conflits agro-pastoraux Déboisement Feux de brousse Compactage des sols par les bovins ; Dégradation des pâturages	Sensibilisation des populations contre les feux de brousse Pratique d'Agroforesterie ; Cultures des plantes fourragères
Forêts galerie	Tous les villages en particulier la zone de plaine	Présence des plantes médicinales ; Présence des essences forestières ; Présence de gisements aurifères (limite avec le Mbéré)	Cultures vivrières Exploitation forestière illicite pour le bois de chauffe et d'œuvre ; Chasse ;	Chefs traditionnels ; Patrimoine familiale	Accès libre ; Accord du chef	Sur exploitation à des fins domestiques	Déboisement (exploitation forestières illégales) Feux de brousse ; Eloignement de la route ; Absence d'activités de reboisement	Création des forêts communautaires Sensibilisation des populations contre les feux de brousse ; Création des aires protégées
Zone d'exploitation minière	Villages de la plaine du Mbéré	Gisements aurifère au potentiel non évalué	-Exploitation minière artisanale -Agriculture ; -Chasse	Chefs traditionnels ; Patrimoine familiale	Accès libre ; Accord du chef	Exploitation artisanale peu rentable	- Dégradation des sols ; - Ignorance des techniques d'exploitation et d'exploration des ressources minières ; - Instabilité des sols et risque d'accident miniers	- Organisation des artisans miniers en coopératives simplifiées ; - Création d'un bureau d'achat à la mairie ; - Encadrement des artisans miniers

Tableau 40: Matrice de captage de la gravité des problèmes, contraintes et identification des mesures d'adaptation aux changements climatiques

Secteur (Unités d'exposition par zone)	Tendance des CC	Effets biophysique	Effets socioéconomiques	Niveau de risque (Elevé, moyen, faible)	Potentiel local pour résoudre/ d'adaptation (solutions endogènes)	Solutions envisagées	Villages concernées
Unité d'exposition 1 : Centre urbain							
Agriculture intra et péri urbaine	Irrégularité de la pluviométrie	Aridité des sols	Réduction de la productivité	Faible	Arrosage des plantes/ irrigation	Irrigation et appui à la production dans les bas-fonds	Tous les quartiers de la ville
Elevage	Perturbation des saisons	Arrivée inattendue des pluies ou de la sécheresse	Perte de la volaille et des petits ruminants	Moyen	Fabrication de la provende, embouche en enclos des ruminants	Renforcement des capacités et culture des plantes fourragères	Tous les quartiers
Habitat	Vents violents et pluies de forte intensité	Erosion éolienne/ écroulement des bâtiments	Perte des toitures et destruction des maisons	Elevé	Cultures des haies vives et autres arbres pour la protection des bâtiments ; Construction de maisons de basses	Formation sur la construction en matériaux locaux adaptés	Tous les quartiers de la ville
Transport	Vents violents et pluies de forte intensité	Faible visibilité due à la poussière ou à la pluie ; Chaussée glissante	Baisse du revenu et risque d'accidents	Elevé	Construction des barrières de pluie	Sensibiliser sur l'état des routes	Tous les quartiers de la ville
Forêt et faune	Sécheresse	Perte de certains arbres dans la ville	Augmentation du bois de chauffe	Moyen	Reboisement	Reboiser/ Mettre en place une pépinière	Centre urbain de Bélel
Environnement et protection de la nature	Sécheresse	Prolifération des plastics non bio dégradables	Dégradation de l'environnement	Elevé	Recyclage des plastics	Renforcer la législation sur la prolifération des plastics non bio dégradables	Centre urbain de Bélel
Eau et Energie	Sécheresse prolongée	Assèchement des points d'eau	Difficulté d'accès à l'eau potable	Elevé	Recours aux points d'eau de qualité douteuse	Améliorer l'offre en points d'eau (construction de forages et/ ou réhabilitation des adductions d'eau)	Centre urbain de Bélel
Unité d'exposition 2 : Zone d'Agriculture							
Agriculture	Irrégularité de la pluviométrie	Aridité des sols	Réduction de la productivité	Elevé	Arrosage des plantes/ irrigation	Irrigation et appui à la production	Tous les villages
Elevage	Perturbation des saisons	Arrivée inattendue des pluies ou de la sécheresse	Faible production laitière et de la viande	Elevé	Culture de champs fourragers	Renforcement des capacités et appui à la culture des plantes fourragères	Tous les villages
Habitat	Vents violents et pluies de forte	Erosion éolienne/ écroulement des	Perte des toitures et destruction des	Elevé	Cultures des haies vives et autres arbres pour la	Formation sur la construction en matériaux locaux adaptés	Tous les villages

Secteur (Unités d'exposition par zone)	Tendance des CC	Effets biophysique	Effets socioéconomiques	Niveau de risque (Elevé, moyen, faible)	Potentiel local pour résoudre/ capacité d'adaptation (solutions endogènes)	Solutions envisagées	Villages concernées
	intensité	bâtiments	maisons		protection des bâtiments ; Construction de maisons de basses		
Transport	Vents violents et pluies de forte intensité	Faible visibilité due à la poussière ou à la pluie ; Chaussée glissante	Baisse du revenu et risque d'accidents	Elevé	Construction des barrières de pluie	Sensibiliser sur l'état des routes/ Respects des barrières de pluies	Tous les villages
Forêt et faune	Sécheresse	Diminution de la diversité faunique et de la flore	Augmentation du bois de chauffe ;	Elevé	RAS	Reboiser/ Mettre en place une pépinière Mise en place des aires protégées	Tous les villages
Environnement et protection de la nature	Sécheresse	Prolifération des plastics non bio dégradables	Dégradation de l'environnement	Faible	RAS	Renforcer la législation sur la prolifération des plastics non bio dégradables	Tous les villages
Eau et Energie	Sécheresse prolongée	Assèchement des points d'eau	Difficulté d'accès à l'eau potable	Elevé	Recours aux points d'eau de qualité douteuse	Améliorer l'offre en points d'eau (construction de forages et forages et/ ou réhabilitation des adductions d'eau)	Tous les villages
Unité d'exposition 3 : Zone d'Elevage							
Agriculture	Irrégularité de la pluviométrie	Aridité des sols	Réduction de la productivité	Elevé	Arrosage des plantes/ irrigation	Irrigation et appui à la production	Tous les villages
Elevage	Perturbation des saisons	Arrivée inattendue des pluies ou de la sécheresse	Faible production laitière et de la viande	Elevé	Culture de champs fourragers	Renforcement des capacités et appui à la culture des plantes fourragères	Tous les villages et surtout ceux du plateau
Habitat	Vents violents et pluies de forte intensité	Erosion éolienne/ écroulement des bâtiments	Perte des toitures et destruction des maisons	Elevé	Cultures des haies vives et autres arbres pour la protection des bâtiments ; Construction de maisons de basses	Formation sur la construction en matériaux locaux adaptés	Tous les villages surtout ceux du plateau
Transport	Vents violents et pluies de forte intensité	Faible visibilité due à la poussière ou à la pluie ; Chaussée glissante	Baisse du revenu et risque d'accidents	Elevé	Construction des barrières de pluie	Sensibiliser sur l'état des routes/ Respects des barrières de pluies	Tous les villages

Secteur (Unités d'exposition par zone)	Tendance des CC	Effets biophysique	Effets socioéconomiques	Niveau de risque (Elevé, moyen, faible)	Potentiel local pour résoudre/ capacité d'adaptation (solutions endogènes)	Solutions envisagées	Villages concernées
Forêt et faune	Sécheresse	Diminution de la diversité faunique et de la flore	Augmentation du bois de chauffe ;	Elevé	RAS	Reboiser/ Mettre en place une pépinière Mise en place des aires protégées	Tous les villages
Environnement et protection de la nature	Sécheresse	Prolifération des plastics non bio dégradables	Dégradation de l'environnement	Faible	RAS	Renforcer la législation sur la prolifération des plastics non bio dégradables	Tous les villages
Eau et Energie	Sécheresse prolongée	Assèchement des points d'eau	Difficulté d'accès à l'eau potable	Elevé	Recours aux points d'eau de qualité douteuse	Améliorer l'offre en points d'eau (construction de forages et forages et/ ou réhabilitation des adductions d'eau)	Tous les villages
Unité d'exposition 4 : Zone de forêts galerie							
Forêt et faune	Sécheresse	Diminution de la diversité faunique et de la flore	Augmentation du bois de chauffe ;	Elevé	RAS	Reboiser/ Mettre en place une pépinière Mise en place des aires protégées	Tous les villages
Pêche	Assèchement des cours et étendues d'eau	Réductions des ressources halieutiques	Recours à d'autres sources de protéine	Elevé	RAS	Promouvoir la pisciculture	Idool Ranch ; Mayo Badji, Mbella Yaki
Zone exploitation minière artisanale							
Mine et développement technologique	Irrégularité des saisons	Inondation des puits d'extraction	Reduction des revenus	Elevé	Utilisation des moto-pompes	Encadrer l'activité par les sectoriels et la mairie	Villages de la plaine du Mbéré

Source : Diagnostic Réalisé par MG

PROGRAMMATION

5.1- Liste des Microprojets prioritaires

La conduite des DPNV a permis de relever 5 projets sociaux et 3 projets économiques et pour chacun des villages l'on a recueilli la priorité de la priorité (présentée en gras et en italique dans le tableau qui suit).

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
1	BABIKOI	<i>Réalisation d'un champ fourrager de 07 hectares</i>	Construction de d'un forage équipé d'une PMH	Réaménagement de la route Babikoi-Bakari Bata	Construction d'une aire de séchage	Construction d'une barrière de zonage	Création e Construction d'un hangar de marché	Dotation d'un moulin communautaire	Construction d'un magasin de stockage de 7 000 tonnes		Réalisation d'un champ fourrager de 07 hectares	7 000 000	
		7 000 000	9 000 000	31 000 000	27 000 000	2 000 000	16 000 000	200 000	5 000 000	97 200 000			
2	BABOUA	<i>Construction et équipement d'un bloc de 02 salles à l'EP de Baboua</i>	Aménagement de la route Baboua - Tello-Belel	Construction de 01 forages	Construction d'un forage à l'EP	Création et construction d'un centre de promotion de la femme et de la famille	Construction d'un magasin de stockage de 7 000 tonnes	Dotation des semences améliorées	Acquisition du matériel de labour		Construction et équipement d'un bloc de 02 salles à l'EP de Baboua	22 050 000	
		22 050 000	25 000 000	900 000	9 000 000	5 000 000	5 000 000	4 000 000	2 000 000	72 950 000			
3	BAKARI BATA	<i>Réhabilitation du parc vaccinogène de Bakari Bata</i>	Affectation de trois enseignants à l'EP de Bakari Bata	Construction d'un ouvrage de franchissement sur le Mbéré	Réhabilitation de 03 forages équipés d'une PMH	Réhabilitation du CS de Bakari Bata	Construction d'un magasin de stockage de 7 000 tonnes	Construction d'un hangar de marché	Réhabilitation du parc à bétail		Réhabilitation du parc vaccinogène de Bakari Bata	20 000 000	
		20 000 000	-	36 000 000	2 000 000	25 000 000	5 000 000	16 000 000	4 500 000	108 500 000			
4	BANTAWAL	<i>Construction de 01 forage équipé d'une PMH</i>	Dotation d'un moulin communautaire	Réhabilitation de la voie d'accès (7 km)	Dotation de semences améliorées	Construction d'une aire de séchage communautaire	Construction d'un magasin de stockage de 7 000 tonnes	Création de 03 hectares de champ fourrager	Construction d'un hangar de marché		Construction de 01 forage équipé d'une PMH	8 000 000	
		8 000 000	1 500 000	25 000 000	6 000 000	3 000 000	5 000 000	6 000 000	16 000 000	80 500 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{er}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{er}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
5	BARINGO	Construction de logements d'astreinte à l'EP de Baringo	Création de 08 hectares de forêt communautaire	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Construction de 01 bâtiments de 02 salles de classe équipées de 60 tables bancs	Réhabilitation du forage de Baringo	Construction d'une barrière de zonage	Construction d'un magasin de stockage	Création et construction d'un parc vaccino-gène		Construction de logements d'astreinte à l'EP de Baringo	25 000 000	
		25 000 000	3 000 000	9 000 000	22 050 000	1 000 000	2 500 000	5 000 000	5 000 000	72 550 000			
6	BAYARA	Equipement du CSI de Bayara	Construction d'un point d'eau à l'EP de Bayara	Construction d'un logement d'astreinte à l'EP de Bayara	Construction d'une barrière de zonage	Création et construction d'un poste agricole	Construction d'un hangar de marché	Construction d'un magasin de stockage	Mise en place de 05 hectares de champ fourrager		Equipement du CSI de Bayara	18 000 000	
		18 000 000	9 000 000	25 000 000	7 000 000	12 000 000	16 000 000	5 000 000	1 000 000	93 000 000			
7	BEKA MODIBO	Construction et équipement d'un bâtiment de deux salles de classe au CES de Béka Modibo	Construction d'un logement d'astreinte au CES de Béka Modibo	Construction et équipement d'un centre zootechnique dans le village	Construction d'un foyer communautaire	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Construction des ponts d'affranchissement reliant Beka-Modibo à Ngoura Louguéré	Dotation de 05 attelages de labour	Connexion du village au réseau électrique communal	-	Construction et équipement d'un bâtiment de deux salles de classe au CES de Béka Modibo	22 050 000	
		22 050 000	25 000 000	12 000 000	7 000 000	9 000 000	8 000 000	1 000 000	8 000 000	92 050 000			
8	BELEL (centre urbain)	Connexion de la ville de Bélel au réseau électrique régional (à partir de Babongo)	La réhabilitation de l'adduction d'eau existante	La réhabilitation de la voirie urbaine	La mise en place d'un service de ramassage des ordures ménagères dans la ville	L'Aménagement de 200 lots communaux	La mise en place d'une réserve foncière communale	Construction des édifices publics à Bélel	La construction des logements pour l'exécutif communal, les cadres communaux, les autorités en services dans la ville		Connexion de la ville de Bélel au réseau électrique régional (à partir de Babongo)	150 000 000	
		150 000 000	25 000 000	45 000 000	17 000 000					237 000 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
9	BILGOLI	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Construction d'une barrière de zonage (05km)	Création d'un champ fourrager de 07 hectares	Réaménagement de la route Bilgoli-Djokoti (04km)	Electrification du village	Installation d'un moulin communautaire	Construction d'une aire de séchage communautaire	Construction d'un magasin de stockage de 7 000 tonnes	-	Construction d'un forage équipé d'une PMH	8 000 000	
		8 000 000	5 000 000	7 000 000	5 000 000	7 000 000	7 000 000	3 000 000	5 000 000	47 000 000			
10	BOBI KONA	Construction et équipement de deux salles de classes à l'EP du village	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Construction d'un forage équipé d'une PMH à l'EP	Construction d'un bloc de latrines à l'EP	Construction d'un bloc administratif à l'EP	Construction d'un magasin de stockage de 7 000 tonnes	Mise en place d'une forêt communautaire	Dotation d'un moulin communautaire	-	Construction et équipement de deux salles de classes à l'EP du village	22 050 000	
		22 050 000	9 000 000	9 000 000	3 000 000	12 000 000	5 000 000	3 000 000	3 000 000	66 050 000			
11	DIDJAWA	Construction et équipement de 02 salles de classe à L'école publique de DIDJAWA	Construction d'une barrière de zonage	Ouverture des pistes des bassins de production par la construction de 3 km de piste	Aménagement de la route Bayara Didjawa	Mise à disposition de matériel de labour attelé	Construction d'un magasin de stockage de 7 000 tonnes	Installation d'un moulin communautaire	Construction d'un hangar de marché	-	Construction et équipement de 02 salles de classe à L'école publique de DIDJAWA	22 050 000	
		22 050 000	2 000 000	18 000 000	7 000 000	1 000 000	5 000 000	7 000 000	10 000 000	72 050 000			
12	DIGOU ADAMO	Construction et équipement de deux salles de classes à l'EP de Digou Adamou	Construction d'une clôture à l'EP du village	Construction d'un point d'eau à l'EP	Construction d'un bloc de latrines à l'EP	Construction d'un bloc administratif à l'EP de Digou Adamou	Construction d'un magasin de stockage de 7 000 tonnes	Mise en place d'une forêt communautaire	Construction d'un bain dé tiqueur	-	Construction et équipement de deux salles de classes à l'EP de Digou Adamou	22 050 000	
		22 050 000	4 000 000	9 000 000	3 500 000	12 000 000	5 000 000	3 000 000	4 000 000	62 550 000			
13	DJERIA	Construction d'un magasin de stockage de 7 000 tonnes	Connexion du village au réseau électrification communal	Construction d'un foyer communautaire	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Mise en place d'une forêt communautaire (04 hectares)	Construction d'une aire de séchage	Mise à disposition des semences améliorées	Mise en place de 06 hectares de champs fourragers	-	Construction d'un magasin de stockage de 7 000 tonnes	5 000 000	
		5 000 000	8 000 000	7 000 000	9 000 000	3 000 000	1 000 000	4 000 000	12 000 000	49 000 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{er}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{er}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
14	DJERKO KA I	<i>Mise à disposition du matériel pour le labour attelé</i>	Construction de 01 forage	Construction d'une barrière de zonage de 5km	Aménagement d'une aire de jeu	Construction d'un centre culturel	Construction d'une aire de séchage	Construction d'une marre d'abreuvement	Mise sur pied de 10 hectares de champs fourrager	-	Mise à disposition du matériel pour le labour attelé	1 000 000	
		1 000 000	9 000 000	5 000 000	2 000 000	5 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000 000	26 000 000			
15	DJERKO KA II	<i>Construction et équipement de 02 salles de classes et équipement en 60 tables-bancs</i>	Affectation des enseignants formés à l'EP	Construction d'un point d'eau à l'EP	Construction d'un bloc de latrines à l'EP	Construction d'un logement d'astreinte à l'EP	Construction d'une marre d'abreuvement	Construction d'un grenier communautaire	Construction d'un bain dé tiqueur	-	Construction et équipement de 02 salles de classes et équipement en 60 tables-bancs	22 050 000	
		22 050 000		9 000 000	3 000 000	25 000 000	4 000 000	3 000 000	4 000 000	48 000 000			
16	DJERTOU HOSSEREL	<i>Construction d'une barrière de zonage 4Km</i>	Réhabilitation de 02 salles de classe à l'école publique de Djertou Hossere	Création et construction d'un parc à bétail	Dotation de semences améliorées	Construction d'un foyer communautaire	Dotation d'un moulin communautaire	Aménagement d'un étang piscicole	Mise en place de 10 hectares de champs fourragers	-	Construction d'une barrière de zonage 4Km	4 000 000	
		4 000 000	9 000 000	25 000 000	3 000 000	8 000 000	7 000 000	12 000 000	20 000 000	88 000 000			
17	DJILOUGOU	<i>Construction de 01 bâtiment de 02 salles de classe équipées de 60 tables bancs au CES</i>	Recrutement de 04 enseignants à l'école publique	Réalisation d'une barrière de zonage 6KM	Construction d'une aire de séchage	Réalisation de 02 forages	Construction d'un moulin communautaire	Construction d'une pépinière forestière	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction de 01 bâtiment de 02 salles de classe équipées de 60 tables bancs au CES	22 050 000	
		22 050 000		3 000 000	1 000 000	18 000 000	7 000 000	5 000 000	5 000 000	61 050 000			
18	DJOKOTI	Recrutement de 04 enseignants à l'école publique	Dotation de semences améliorées	Construction d'une barrière de zonage	Mise à disposition du matériel de labour attelé	Construction d'une aire de séchage communautaire	Construction d'un magasin de stockage	Création de 03 hectares de champs fourragers	Construction d'un marché	-	Recrutement de 04 enseignants à l'école publique	36 000 000	
		36 000 000	4 000 000	4 000 000	1 000 000	1 000 000	5 000 000	6 000 000	16 000 000	73 000 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
19	DOFORO I	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Construction d'un bâtiment de 02 salles de classe et dotation de 60 tables bancs	Plaidoyer auprès de la mairie pour les actes de naissance	Construction d'une aire de séchage communautaire	Construction d'un foyer communautaire	Construction d'un logement d'astreinte à l'EP	Création de 08 hectares de champs fourragers	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction d'un forage équipé d'une PMH	9 000 000	
		9 000 000	22 050 000		1 000 000	5 000 000	2 000 000	16 000 000	5 000 000	60 050 000			
20	DOFORO II	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Construction d'un bain dé tiqueur	Construction d'une barrière de zonage 3KM	Construction d'une marre d'abreuvement pour le bétail	Mise en place d'un champ fourrager de 5 hectares	Installation d'un moulin communautaire	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'une aire de séchage communautaire	-	Construction d'un forage équipé d'une PMH	9 000 000	
		9 000 000	9 000 000	3 000 000	5 000 000	5 000 000	7 000 000	5 000 000	3 000 000	46 000 000			
21	FEIRDE VAMDE	Construction d'un magasin de stockage	Création construction et équipement d'une école publique	Construction d'une barrière de zonage	Construction d'un forage	Electrification du village	Mise sur pieds de 08 hectares de champs fourragers	Mise sur pied de 05 hectares de forêt communautaire	Dotation d'un moulin communautaire	-	Construction d'un magasin de stockage	5 000 000	
		5 000 000	5 000 000	2 000 000	9 000 000	7 000 000	16 000 000	3 000 000	7 000 000	54 000 000			
22	GAGOU	Connexion du village au réseau électrification communal	Construction d'un foyer communautaire	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Construction d'un bain dé tiqueur	Réaménagement de la route reliant Ngaoundéré à Gagou	Construction et équipement d'un parc vaccino-gène	Création de 05 hectares de champs fourragers	Construction d'un parc à bétail	-	Connexion du village au réseau électrification communal	9 000 000	
		9 000 000	10 000 000	9 000 000	5 000 000	135 000 000	5 000 000	10 000 000	9 000 000	192 000 000			
23	GOULMOU	Construction d'une barrière de zonage	Connexion du village au réseau électrification communal	Dotation d'un moulin communautaire	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Aménagement d'une aire de jeu	Création d'une forêt communautaire	Création d'un champ fourrager de 08 hectares	Construction d'un bain dé tiqueur	-	Construction d'une barrière de zonage	3 000 000	
		3 000 000	4 000 000	7 000 000	9 000 000	2 000 000	3 000 000	16 000 000	4 000 000	48 000 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
24	GOUMDJ EL NYAGOI	<i>Aménagement de la route Goumdjel Troua-Makouni (10Km)</i>	Construction de 01 forage équipés d'une PMH	Construction et équipement de 02salles de classes et dotation de 90 tables-bancs	Construction d'un foyer communautaire	Affectation du personnel au CSI de Goumdjel pastoral	Construction d'un hangar de marché	Construction de 06 hectares de champs fourragers	Construction d'un magasin de stockage	-	Aménagement de la route Goumdjel Troua-Makouni (10Km)	25 000 000	
		25 000 000	9 000 000	19 500 000	8 000 000	PM	16 000 000	12 000 000	5 000 000	94 500 000			
25	GOUMDJ EL PASTORAL	Equipement du CSI de Goumdjel pastoral	<i>Affectation de 06 enseignants à l'EP</i>	Construction d'un point d'eau à l'EP	Réaménagement de la route Goumdjel Pastoral à Tello(13Km)	Connexion du village au réseau électrique communal	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'un hangar de marché	Construction d'un parc vaccino-gène	-	Equipement du CSI de Goumdjel pastoral	10 000 000	
		10 000 000	PM	9 000 000	32 500 000	7 000 000	5 000 000	16 000 000	5 000 000	43 000 000			
26	GOUMDJ EL TROUA	<i>Construction et équipement de 01 bâtiments de 02 salles de classes et 60 tables-bancs</i>	Construction d'un logement d'astreinte pour le directeur	Construction d'un pont sur le Mayo Goumdjel	Equipement du CSI de Goumdjel pastoral	Affectation de 05 enseignants à l'EP	Construction d'un parc vaccino-gène	Construction d'un champ fourrager de 06 hectares	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction et équipement de 01 bâtiments de 02 salles de classes et 60 tables-bancs	22 050 000	
		22 050 000	25 000 000	9 000 000	10 000 000		5 000 000	12 000 000	5 000 000	88 050 000			
27	GUEBAK E GASSOL	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Réaménagement de la route Bayara-Guebake Gassol	Affectation d'enseignants qualifiés à l'Ecole publique	Construction d'une barrière de zonage	Connexion du village au réseau électrique communal	Installation d'un moulin communautaire	Mise en place d'une forêt communautaire	Création d'un champ fourrager de 5 hectares	-	Construction d'un forage équipé d'une PMH	9 000 000	
		9000000	32 500 000	PM	4 000 000	7 000 000	7 000 000	3 000 000	5 000 000	67 500 000			
28	HAÏBARA	<i>Aménagement de la piste Haïbara-Konadjenai (06 km)</i>	Construction d'une aire de séchage	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Construction d'une barrière de zonage	Connexion du village au réseau électrique communal	Construction d'un magasin de stockage	Dotation du village en charrues et bœufs	Dotation d'un moulin communautaire	-	Aménagement de la piste Haïbara-Konadjenai (06 km)	15 000 000	
		15 000 000	1 000 000	9 000 000	5 000 000	7 000 000	5 000 000	1 500 000	7 000 000	35 500 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
29	HORE BERA	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Construction et équipement d'un bloc de 02 salles de classe .	Construction d'un forage équipé d'une PMH à l'EP	Aménagement de la route Hore Bera-Hore Denguil à Gaska Gagnadi (34Km)	Construction d'un logement d'astreinte pour le Directeur	Aménagement de 10 hectares de champs fourrager	Construction et équipement d'un parc vaccino-gène	Dotation du matériel de labour attelé	-	Construction d'un forage équipé d'une PMH	9 000 000	
		9 000 000	22 050 000	27 000 000	85 000 000	25 000 000	10 000 000	5 000 000	15 000 000	198 050 000			
30	HORE DENGUIL	Construction d'une barrière de zonage	Mise en place des semences améliorées	Construction d'un foyer communautaire	Mise en place de 10 hectares de champ fourrager	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Construction d'un hangar de marché	Construction d'un point de collecte des produits laitiers	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction d'une barrière de zonage	3 000 000	
		3 000 000	4 000 000	8 000 000	20 000 000	9 000 000	16 000 000	12 000 000	5 000 000	68 000 000			
31	IDOLL	Construction d'une clôture à l'Ecole publique	Réaménagement de la route Idool-Ngaoundéré	Construction d'un centre de promotion multifonctionnelle de la femme	Construction d'une clôture au lycée	Construction d'une clôture au CSI	Equipement du point de collecte de lait	Aménagement du lac Idool	Dotation d'un moulin communautaire	-	Construction d'une clôture à l'Ecole publique	5 000 000	
		5 000 000	97 500 000	25 000 000	5 000 000	5 000 000	15 000 000	12 000 000	15 000 000	179 500 000			
32	KALAMBA I	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'un séchoir communautaire	Connexion du village au réseau électrique communal	Construction et équipement d'un foyer communautaire	Aménagement d'une aire de jeu	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Mise en place d'une forêt communautaire (04 hectares)	Mise en place de 06 hectares de champ fourrager	-	Construction d'un magasin de stockage	5 000 000	
		5 000 000	3 000 000	7 000 000	25 000 000	2 000 000	9 000 000	3 000 000	12 000 000	66 000 000			
33	KALAMBA II	Aménagement de la Route Selal Baboua-Kalamba II	Construction d'une barrière de zonage	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Construction d'une aire de séchage	Construction d'un forage	Mise en place des semences améliorées	Mise en place du matériel de labour attelé	Réaménagement de la marre de Laouré Béka	-	Aménagement de la Route Selal Baboua- Kalamba II	65 500 000	
		65 500 000	4 000 000	9 000 000	1 000 000	9 000 000	3 000 000	15 000 000	2 000 000	108 500 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
34	KONA DJAORO	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Transformation de l'Ecole des parents en école publique et constructions de 02 salles de classe équipées	Dotation en semences améliorées	Mise en place d'une aire de séchage	Connexion du village au réseau électrique communal	Dotation du matériel de labour attelé	Construction d'un magasin de stockage	Dotation d'un moulin communautaire	-	Construction d'un forage équipé d'une PMH	9 000 000	
		9 000 000	22 050 000	4 000 000	1 000 000	7 000 000	15 000 000	5 000 000	7 000 000	70 050 000			
35	KONA DJENAI	Construction de 01 Bâtiments de classe et dotation de 60 tables bancs	Construction de 02 forages équipés de PMH	Construction d'un bloc administratif à l'EP	Connexion du village au réseau électrique communal	Construction d'une clôture à l'EP	Construction d'un magasin de stockage	Mise en place de 05 hectares de champ fourrager	Construction d'une aire d'abattage	-	Construction de 01 Bâtiments de classe et dotation de 60 tables bancs	22 050 000	
		22 050 000	18 000 000	12 000 000	4 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	15 000 000	91 050 000			
36	KONA DOUBAL	Construction de 01 forage équipé de PMH	Construction d'une aire de séchage communautaire	Construction d'une clôture à l'EP de Kona Doubal	Construction d'un foyer communautaire	Construction d'un logement d'astreinte à l'EP Kona Doubal	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'un grenier communautaire	Construction d'un bain dé tiqueur	-	Construction de 01 forage équipés de PMH	9 000 000	
		9 000 000	1 000 000	10 000 000	8 000 000	25 000 000	5 000 000	3 000 000	4 000 000	65 000 000			
37	KONA GAOURI	Construction d'un bâtiment de 02 salles de classes	Construction d'une barrière de zonage	Construction d'un foyer communautaire	Construction de 01 forage équipé de PMH à l'EP Kona Gaouri	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	Dotation d'un moulin communautaire	Dotation de matériel de labour attelé	Construction d'un magasin de stockage	-	Dotation d'un moulin communautaire	1 000 000	
		22 050 000	4 000 000	6 000 000	9 000 000	9 000 000	1 000 000	1 000 000	5 000 000	57 050 000			
38	KONA HAIRE	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	Construction d'une barrière de zonage	Construction d'un foyer communautaire	Mise en place d'un champ fourrager de 05 hectares	Aménagement d'une aire de jeu	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'un séchoir communautaire	Dotation de matériel de labour attelé	-	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	9 000 000	
		9 000 000	5 000 000	8 000 000	5 000 000	2 000 000	5 000 000	3 000 000	1 000 000	38 000 000			
39	KORYONG	Construction d'un séchoir communautaire	Construction de 01 forage équipé de PMH	Construction d'un foyer culturel	Equipement de salle et laboratoire au CSI de		Construction d'un magasin de stockage	Construction du marché de Bayara	Construction d'un bain dé tiqueur	-	Construction d'un séchoir communautaire	1 000 000	

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
					BAYARA								
		1 000 000	9 000 000	10 000 000	10 000 000		5 000 000	16 000 000	4 000 000	55 000 000			
40	KOUDINI	<i>Réhabilitation de la route Koudini Bélel</i>	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	Construction d'une aire de séchage	Construction d'une barrière de zonage	Connexion du village au réseau électrique communal	Dotation de matériel de labour attelé	Aménagement des chutes de Koudini	Mise à disposition de semences améliorées	-	Réhabilitation de la route Koudini Bélel	30 000 000	
		30 000 000	9 000 000	1 000 000	2 000 000	7 000 000	1 000 000	12 000 000	2 000 000	64 000 000			
41	LAINDE KANE	<i>Construction de 01 bâtiment de 02 salles de classe équipées de 60 tables bancs à l'EP</i>	Construction d'un bloc administratif à l'EP	Aménagement de la piste Lainde Kane-Baboua	Construction d'une barrière à l'EP de Lainde Kane	Construction de 01 forage équipé de PMH	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'un hangar au marché	Mise en place d'un champ fourrager de 06 hectares	-	Construction de 01 bâtiment de 02 salles de classe équipées de 60 tables bancs à l'EP	22 050 000	
		22 050 000	12 000 000	7 500 000	12 000 000	9 000 000	5 000 000	16 000 000	12 000 000	86 550 000			
42	LAOURE NGOCK	<i>Réhabilitation de la route Tello-Laoré-Ngoock</i>	Construction de 01 forage équipé de PMH	Construction d'un foyer communautaire	Construction d'une marre d'abreuvement	Dotation de matériel de labour attelé	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'un hangar pour marché	Création d'un bain dé tiqueur	-	Réhabilitation de la route Tello-Laoré-Ngoock	30 000 000	
		30 000 000	9 000 000	10 000 000	7 000 000	1 000 000	5 000 000	16 000 000	4 000 000	82 000 000			
43	LEBOU	<i>Connexion du village au réseau électrique communal</i>	Construction de 01 forage équipés de PMH	Dotation à 100 agriculteurs en semences améliorées	Construction d'un foyer communautaire	Construction d'une barrière de zonage	Dotation du village d'un moulin communautaire	Construction d'une aire de séchage	Construction d'un magasin de stockage	-	Connexion du village au réseau électrique communal	7 000 000	
		7 000 000	9 000 000	4 000 000	10 000 000	4 000 000	7 000 000	3 000 000	5 000 000	49 000 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
44	LESWOK A	<i>Construction et équipement d'un bâtiment de 02 salles de classes en 60 tables bancs à l'EP de Leswoka</i>	Ouverture de la route Leswoka Gassol	Construction de 01 forage équipé de PMH	Affectation des enseignants à l'EP du village	Connexion du village au réseau électrique communal	Ouverture de la route Leswoka Bakari-Bata	Construction d'un magasin de stockage	Réouverture du marché de Leswoka	-	Construction et équipement d'un bâtiment de 02 salles de classes en 60 tables bancs à l'EP de Leswoka	22 050 000	
		22 050 000	20 000 000	9 000 000		7 000 000	15 000 000	5 000 000	16 000 000	94 050 000			
45	LIPAO	<i>Construction et équipement d 02 salles de classe de 60 tables bancs</i>	Construction de 03 forages équipés de PMH	Aménagement de la route Lipao Kona Hairé	Construction d'un foyer communautaire	Mise en place de 05 hectares de forêt communautaire	Mise sur pieds de 05 hectares de champ fourrager	Construction d'une marre d'abreuvement	Construction d'un bain dé tiqueur	-	Construction et équipement d 02 salles de classe de 60 tables bancs	22 050 000	
		22 050 000	27 000 000	40 000 000	10 000 000	5 000 000	10 000 000	4 000 000	4 000 000	122 050 000			
46	LOUGA DOUBBI	<i>Construction et équipement de 02 salles de classe en 60 tables bancs</i>	Aménagement de la Route Lougga Doubbi-Kona Djenai	Construction d'un logement d'astreinte à l'EP	Renforcement des barrières de zonage	Construction de 01 forage équipé de PMH	Construction d'un séchoir communautaire	Mise à disposition d'un moulin communautaire	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction et équipement de 02 salles de classe en 60 tables bancs	22 050 000	
		22 050 000	32 500 000	25 000 000	3 000 000	9 000 000	3 000 000	7 000 000	5 000 000	106 550 000			
47	MAGOUL OUM	<i>Construction de 01 bâtiment de 02 salles de classes équipées de 60 tables-bancs</i>	Construction de 01 forage équipés de PMH	Construction d'un foyer communautaire	Affectation de 05 enseignants à l'EP	Acquisition d'un moulin communautaire	Construction d'une marre d'abreuvement	Création de 06 hectares de champ fourrager	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction de 01 bâtiment de 02 salles de classes équipées de 60 tables-bancs	22 050 000	
		22 050 000	9 000 000	8 000 000	PM	2 500 000	4 000 000	12 000 000	5 000 000	62 550 000			
48	MAMBER E HASSINI	<i>Construction de 01 bloc de 02 salles de classe et équipement en 60 tables bancs</i>	Connexion du village au réseau électrique communal	Construction du logement d'astreinte pour le directeur	Réhabilitation d'un forage au village	Construction d'un foyer communautaire	Construction d'un magasin de stockage	Mise en place de 06 hectares de forêts communautaires	Construction d'une boucherie	-	Construction de 01 bloc de 02 salles de classe et équipement en 60 tables bancs	22 050 000	
		22 050 000	7 000 000	25 000 000	2 500 000	10 000 000	5 000 000	3 000 000	16 000 000	90 550 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{er}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{er}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
49	MANDIM	Mise en place d'une forêt communautaire de 07 hectares	Construction de 01 forage équipés de PMH	Construction d'une barrière de zonage	Aménagement d'un séchoir communautaire	Construction d'un magasin de stockage	aquisition d'un moulin communautaire	Construction d'une marre d'abreuvement	Mise sur pied de 10 hectares de champs fourrager	-	aquisition d'un moulin communautaire	2 500 000	
		7 000 000	9 000 000	2 000 000	3 000 000	5 000 000	2 500 000	4 000 000	20 000 000	52 500 000			
50	MAREL	Construction d'un ouvrage de franchissement du cours d'eau Guiwiri	Construction d'une aire de séchage	Construction de 01 forage équipé de PMH	Aménagement de la voie d'accès à Marel	Connexion du village au réseau électrique communal	Création d'un champ fourrager de 10 hectares	Construction d'un bain dé tiqueur	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction d'un ouvrage de franchissement du cours d'eau Guiwiri	8 000 000	
		8 000 000	1 000 000	9 000 000	25 000 000	7 000 000	20 000 000	4 000 000	5 000 000	79 000 000			
51	MAYO BADJI	Construction de 01 forage équipé de PMH	Connexion du village au réseau électrique communal	Construction d'une clôture à l'EP du village	Réhabilitation d'un forage à Mayo Badji	Construction et équipement d'un foyer culturel	Construction d'un hangar au marché	Construction du marché à bétail	Construction d'un bloc de 6 latrines au marché	-	Construction de 01 forage équipé de PMH	27 000 000	
		27 000 000	7 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	16 000 000	9 000 000	3 500 000	82 500 000			
52	MAYO DJARENDI	Construction d'un point de franchissement sur le cours d'eau MAYO Djarendi Mayo-Goundjel	Construction de 01 forage équipé de PMH	Construction d'un foyer communautaire	Aménagement de 5 hectares de forêt communautaire	Construction d'un parc vaccino-gène	Construction d'une aire de séchage	Aménagement de la piste reliant Mayo Djarendi à Tello	Dotation du matériel de labour attelé	-	Construction d'un point de franchissement sur le cours d'eau MAYO Djarendi Mayo-Goundjel	9 000 000	
		9 000 000	9 000 000	5 000 000	10 000 000	5 000 000	3 000 000	30 000 000	1 000 000	72 000 000			
53	MAYO KAKA	Construction de 01 forage équipé de PMH	Aménagement de la piste Hore Denguil-Gaska Gagnadi en passant par Mayo kaka (35km)	Construction d'un bâtiment de 02 salles de classe équipé de 60 tables bancs	Construction d'un logement d'astreinte pour le directeur	Construction d'un foyer communautaire	Aménagement de 10 hectares de champs fourrager	Création construction et équipement d'un parc vaccino-gène	Dotation du matériel de labour attelé	-	Construction de 01 forage équipé de PMH	9 000 000	
		9 000 000	87 500 000	22 050 000	25 000 000	8 000 000	20 000 000	5 000 000	1 000 000	177 550 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
54	MAYO NANGUE	<i>Construction de 01 bâtiment de 02 salles de classes équipés de 60 tables bancs à l'EP</i>	Construction de 01 forage équipé de PMH à l'EP	Construction d'un bloc administratif à l'EP	Construction de 02 forages équipés de PMH	Construction d'un pont sur le Mayo Nangué	Création et construction d'un marché à Mayo Nangué	Aménagement de 05 hectares de champ fourragers	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction de 01 bâtiment de 02 salles de classes équipés de 60 tables bancs à l'EP	22 050 000	
		22 050 000	9 000 000	12 000 000	18 000 000	8 000 000	16 000 000	10 000 000	5 000 000	100 050 000			
55	MBALANG DJAMTARI	<i>Construction de 01 forage équipés de PMH</i>	Aménagement de la piste Mbalang Djamtari-Kona Djenai	Mise en place d'une forêt communautaire de 04 hectares	Construction et équipement d'un foyer culturel	Construction d'un séchoir communautaire	acquisition d'un moulin communautaire	Construction d'un hangar de marché	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction de 01 forage équipés de PMH	9 000 000	
		9 000 000	25 000 000	4 000 000	25 000 000	3 000 000	2 500 000	10 000 000	5 000 000	83 500 000			
56	MBANG LANGA	<i>Construction de 01 forage équipé de PMH à l'EP</i>	Construction d'un logement d'astreinte à l'EP	Construction d'un bâtiment de 02 salles de classe équipées de 60 tables bancs	construction d'un bloc de 06 latrines à l'école publique	Construction d'une barrière de zonage	Mise en place de 05 hectares de champs fourragers	Construction d'un magasin de stockage	Mise en place d'une forêt communautaire	-	Construction de 01 forage équipé de PMH à l'EP	9 000 000	
		9 000 000	25 000 000	22 050 000	3 500 000	2 000 000	10 000 000	5 000 000	3 000 000	54 550 000			
57	MBANG MBERE	<i>Construction d'une barrière de zonage</i>	Construction de 01 forage équipé de PMH	Construction et équipement d'un foyer culturel	Connexion du village au réseau électrique communal	Aménagement d'une aire de jeu	Construction d'un magasin de stockage	Mise en place de 04 hectares de champ fourrager	Mise en place d'une forêt communautaire	-	Construction d'une barrière de zonage	3 000 000	
		3 000 000	9 000 000	10 000 000	7 000 000	2 000 000	5 000 000	8 000 000	3 000 000	47 000 000			
58	MBANG NZARA	<i>Construction de 01 forage équipé de PMH</i>	Dotation du village d'un moulin communautaire	Construction d'une aire de séchage	Construction d'un grenier communautaire	Mise à disposition des semences améliorées	Construction d'un pont d'affranchissement à BAYARA	Construction d'un magasin de stockage	Financement de 02 GIC d'apiculteurs	-	Construction de 01 forage équipé de PMH	9 000 000	
		9 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000	4 000 000	8 000 000	5 000 000	2 000 000	33 000 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
59	MBELLA YAKI	Construction de 01 forage équipé de PMH	Mise sur pied de 5 hectares de champs fourrager	Ouverture d'une route Mbella Yaki-Bakari Bata	Construction d'une aire de séchage	Construction d'un point de franchissement sur la rivière Bedodo	Construction d'un grenier communautaire	Installation d'un moulin communautaire	Aménagement du pont de singe de Mbella Yaki	-	Construction de 01 forage équipé de PMH	9 000 000	
		9 000 000	5 000 000	62 500 000	1 000 000	8 000 000	3 000 000	7 000 000	10 000 000	120 500 000			
60	MBIGAL AK	Construction de 01 forage équipé de PMH	Aménagement d'un ouvrage de franchissement sur la rivière Mbitom	Mise à disposition du matériel de labour attelé	acquisition d'un moulin communautaire	Création de 07 hectares de forêt communautaire	Construction d'un hangar de marché	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'un parc à bétail	-	Construction de 01 forage équipé de PMH	9 000 000	
		9 000 000	12 000 000	1 000 000	2 500 000	3 000 000	10 000 000	5 000 000	5 000 000	47 500 000			
61	MBOUDO WA	Construction d'un pont de franchissement sur le cours d'eau Mboudowa	Construction de 01 forage équipé de PMH	Construction d'un foyer communautaire	Réaménagement du forage de l'EP de Tello	Construction d'une aire séchage	Construction d'une clôture à l'EP de Tello	Construction d'une marre d'abreuvement	Mise à disposition du matériel de labour attelé	-	Construction d'un pont de franchissement sur le cours d'eau Mboudowa	40 000 000	
		40 000 000	9 000 000	10 000 000	1 000 000	1 000 000	8 000 000	4 000 000	1 000 000	74 000 000			
62	NAMBAM RI	Construction et équipement de 02 salles à l'EP	Construction de 01 forage équipé de PMH	Construction d'un logement d'astreinte à l'EP	Connexion du village au réseau électrique communal	Construction d'une barrière de zonage	Dotation du village d'un moulin communautaire	Dotation du matériel de labour attelé	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction et équipement de 02 salles à l'EP	22 050 000	
		22 050 000	9 000 000	25 000 000	7 000 000	4 000 000	2 500 000	1 000 000	5 000 000	75 550 000			
63	NANAWA	Construction de 01 forage équipé de PMH	Mise en place de 07 hectares de forêt communautaire	Construction d'un foyer culturel	Connexion du village au réseau électrique communal	Aménagement d'une aire de jeu	Construction d'un magasin de stockage	Dotation du matériel de labour attelé	Acquisition d'un moulin communautaire	-	Construction de 01 forage équipé de PMH	9 000 000	
		9 000 000	7 000 000	10 000 000	7 000 000	2 000 000	5 000 000	1 000 000	2 500 000	43 500 000			
64	NGAOUB O	Aménagement de la route Hore Denguil -Gaska Gagnadi	Construction d'une aire de séchage	Construction de 01 forage équipé de PMH	Connexion du village au réseau électrique communal	Mise en place d'un champ fourrager de 05 hectares	Construction d'une marre d'abreuvement	Aquisition d'un moulin communautaire	Construction d'un bain de tiqueur	-	Aménagement de la route Hore Denguil -Gaska Gagnadi	40 500 000	

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{er}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{er}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
		40 500 000	1 000 000	9 000 000	7 000 000	5 000 000	4 000 000	2 500 000	4 000 000	68 000 000			
65	NGAOUN DAMDJI	Construction d'une aire de séchage	Affectation de 06 enseignants formés à l'EP	Construction d'un logement d'astreinte	Construction et équipement d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP	Construction de 01 forage équipé de PMH	Construction d'un magasin de stockage	Acquisition d'un moulin communautaire	Construction d'un marché	-	Construction d'une aire de séchage	1 000 000	
		1 000 000		25 000 000	22 050 000	9 000 000	5 000 000	7 000 000	16 000 000	85 050 000			
66	NGAWA	Connexion du village au réseau électrique communal	Construction de 01 forage équipé de PMH à l'EP de Ngawa	Construction de 01 forage équipé de PMH à Ngawa	Construction d'un logement d'astreinte pour le directeur	Aménagement du tronçon Ngaoundéré-Belel	Dotation de matériel de labour attelé	Acquisition des semences améliorées pour les agriculteurs	Construction d'un hangar de marché à Ngawa	-	Connexion du village au réseau électrique communal	7 000 000	
		7 000 000	9 000 000	9 000 000	25 000 000	225 000 000	1 000 000	3 000 000	10 000 000	289 000 000			
67	NGOURA GADJI	Construction et équipement d'un bloc de 02 salles de classe et dotation de 60 tables bancs	Construction de 01 forage équipé de PMH	Aménagement de la route Ngoura Gadji-Bélel (05 km)	Construction d'un bloc administratif à l'école publique	Renforcement de la barrière de zonage 4Km	Création d'un étang piscicole	Aménagement de la chute Ngoura Gadji	Acquisition d'un moulin communautaire	-	Construction et équipement d'un bloc de 02 salles de classe et dotation de 60 tables bancs	22 050 000	
		22 050 000	9 000 000	12 500 000	25 000 000	2 000 000	12 000 000	12 000 000	2 500 000	97 050 000			
68	NYASSE Y	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'un point d'eau à l'EP du village	Construction et équipement de 02 salles de classe à l'EP	Construction d'un logement d'astreinte à l'EP	Construction d'un bloc latrines à l'EP	Construction d'un séchoir communautaire	Acquisition d'un moulin communautaire	Construction d'un bain détiqueur	-	Construction d'un magasin de stockage	5 000 000	
		5 000 000	9 000 000	22 050 000	25 000 000	3 500 000	5 000 000	2 500 000	4 000 000	51 050 000			
69	PORO	Construction de 01 forage équipé de PMH dans le village)	Construction et équipement de d'un bloc de 02 salle de classe	Construction d'un logement pour le Directeur	Construction de 01 forage équipé de PMH à l'EP de Poro	Mise à disposition du matériel de labour attelé	Aménagement de la Route Hore Denguil-Gaska Gagnadi (30km)	Construction d'un parc vaccino-gène	Construction d'un bain détiqueur	-	Construction de 01 forage équipé de PMH dans le village)	9 000 000	
		9 000 000	22 050 000	25 000 000	9 000 000	1 000 000	75 000 000	5 000 000	4 000 000	149 050 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
70	ROUMDE DJAORO	<i>Construction d'un forage équipé d'une PMH</i>	Transformation de l'Ecole des parents en école publique et constructions de 02 salles de classe équipées	Dotation en semence améliorées	Mise en place d'une aire de séchage	Connexion du village au réseau électrique communal	Dotation du matériel de labour attelé	Construction d'un magasin de stockage	Dotation d'un moulin communautaire	-	Construction d'un forage équipé d'une PMH	9 000 000	
		9 000 000	22 050 000	9 000 000	350 000	8 000 000	3 000 000	5 000 000	2 500 000	58 900 000			
71	SAOUGA OU	<i>Construction de 03 bâtiments pour 06 salles de classes équipées de 175 tables-bancs</i>	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	Construction d'un foyer communautaire	Affectation de 05 enseignants à l'EP	Construction de latrines	Construction d'une marre d'abreuvement	Création de 06 hectares de champ fourrager	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction de 03 bâtiments pour 06 salles de classes équipées de 175 tables-bancs	54 000 000	
		54 000 000	9 000 000	8 000 000		3 000 000	4 000 000	12 000 000	5 000 000	95 000 000			
72	SEKA	<i>Construction de 01 forage équipé de PMH au village</i>	Construction d'une aire de séchage communautaire	Equipement de 60 tables bancs à l'EP du village	Construction d'un foyer communautaire	Construction d'un logement d'astreinte à l'EP	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'un grenier communautaire	Construction d'un bain dé tiqueur	-	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	9 000 000	
		9 000 000	1 000 000	1 800 000	10 000 000	25 000 000	5 000 000	3 000 000	4 000 000	58 800 000			
73	SELAL BABOUA	<i>Construction de 01 forage équipé de PMH au village</i>	Construction d'une aire de séchage	Construction d'un foyer communautaire	Aménagement de la route Sélal Vaigoré-Sélal Baboua	Renforcement de la barrière de zonage	acquisition d'un moulin communautaire	Mise sur pied de 05 hectares de champs fourrager	Construction d'un hangar de marché	-	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	9 000 000	
		9 000 000	1 000 000	10 000 000	32 500 000	2 000 000	2 500 000	10 000 000	10 000 000	77 000 000			
74	SELAL DJERTO U	<i>Connexion du village au réseau électrique communal</i>	<i>Construction et équipement de 02 salles à l'EP</i>	Construction d'un foyer communautaire	Construction d'un logement d'astreinte à l'EP	Affectation 03 enseignants à l'EP	Aménagement d'un étang piscicole	Construction d'un magasin de stockage	Dotation d'un moulin communautaire	-	Connexion du village au réseau électrique communal	7 000 000	
		7 000 000	22 050 000	10 000 000	25 000 000		12 000 000	5 000 000	25 000 000	71 050 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ième}	3 ^{ième}	4 ^{ième}	5 ^{ième}	1 ^{ier}	2 ^{ième}	3 ^{ième}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
75	SELAL NYASSE Y	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	Mise à disposition de semence améliorée	Mise en place d'une forêt communautaire de 05 hectares	Dotation d'un moulin communautaire dans le village	Mise à disposition du matériel de labour attelé	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'un grenier communautaire	Construction d'un bain dé tiqueur	-	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	9 000 000	
		9 000 000	4 000 000	5 000 000	2 500 000	1 000 000	5 000 000	3 000 000	4 000 000	33 500 000			
76	SELAL REY	Réalisation d'une barrière de zonage	Construction de 01 forage équipé d'une PMH	Construction d'un foyer communautaire	Aménagement d'une aire de jeu	Construction et équipement de 02 salle de classe à l'EP de	Construction d'un hangar de marché	Construction d'un magasin de stockage	Création et construction d'un champ fourrager	-	Réalisation d'une barrière de zonage	2 000 000	
		2 000 000	9 000 000	8 000 000	2 000 000	22 050 000	10 000 000	5 000 000	10 000 000	63 050 000			
77	SELAL VAIGORE	Construction de 01 forage équipé d'une PMH	Construction d'une aire de séchage	Construction d'un foyer communautaire	Aménagement de la route Sélal Vaigore-Sélal-Rey	Renforcement de la barrière de zonage	Acquisition d'un moulin communautaire	Mise sur pied de 05 hectares de champs fourrager	Construction d'un hangar de marché	-	Construction de 01 forage équipé d'une PMH	9 000 000	
		9 000 000	1 000 000	10 000 000	30 000 000	2 000 000	2 500 000	5 000 000	10 000 000	69 500 000			
78	SINDERE	Construction et équipement d'un bloc de 02 salles de classe	Construction d'un foyer communautaire	Affectation d'enseignants à l'Ecole publique de Sindéré	Equipement de l'EP en 30 tables bancs	Construction de la clôture de l'Ecole publique	Construction d'une marre d'abreuvement	acquisition d'un moulin communautaire	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction et équipement d'un bloc de 02 salles de classe	22 050 000	
		22 050 000	10 000 000		900 000	5 000 000	4 000 000	2 500 000	5 000 000	49 450 000			
79	SINI I	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	Connexion du village au réseau électrique communal	Construction d'une clôture à l'EP de Mayo Badji	Construction d'une aire de séchage	Construction d'un foyer multi fonctionnel Mayo-Badji	Construction d'une barrière de zonage	Dotation d'un moulin communautaire	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	9 000 000	
		9 000 000	7 000 000	7 000 000	1 000 000	10 000 000	2 000 000	500 000	5 000 000	41 500 000			
80	SOKANDE	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	Construction d'une barrière de zonage	Création de 05 hectares de champs fourragers	Aménagement de la route Mboudowa-Tello- Bélel	Construction d'une aire de séchage	Construction d'un magasin de stockage	Mise en place de semences améliorées	Aménagement de 05 hectares de forêt communautaire	-	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	9 000 000	
		9 000 000	4 000 000	10 000 000	15 000 000	1 000 000	5 000 000	3 000 000	3 000 000	50 000 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
81	SOKORT A PETEL	<i>Aménagement de la route Babongo- Bélel</i>	Construction d'une barrière de zonage	Création de 05 hectares de champs fourragers	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	Dotation du matériel de labour attelé	Construction d'un magasin de stockage	Mise en place de semences améliorées	Aménagement de 05 hectares de forêt communautaire	-	Aménagement de la route Babongo-Bélel	150 000 000	
		150 000 000	2 000 000	5 000 000	9 000 000	1 000 000	5 000 000	3 000 000	3 000 000	178 000 000			
82	TAPARE GANDIG A	<i>Construction de 01 forage équipé de PMH au village</i>	construction d'un foyer communautaire	Construction séchoir communautaire	Construction d'une barrière de zonage	Mise à disposition place de semences améliorées	Construction d'un magasin de stockage	Mise en place de 06 hectares de champ fourrager	Mise en place de 04 hectares de forêts communautaires	-	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	9 000 000	
		9 000 000	10 000 000	1 000 000	5 000 000		5 000 000	6 000 000	4 000 000	40 000 000			
83	TCHABAL	Construction de 01 forage équipé de PMH au village Chabal	Construction de 01 bâtiment pour 02 salles de classes et équipées en 60 tables bancs au lycée de Tello	Création construction et équipement d'un bloc maternelle pour école maternelle à tello	Réhabilitation de 04 salles de classes à l'EP groupe I Tello	Création, construction et équipement d'un CSI à Tello	Construction d'une boucherie moderne à Tello	Construction d'un forage au marché à bétail de Tello	Mise à disposition du matériel de labour attelé	-	Construction de 01 forage équipé de PMH au village Chabal	9 000 000	
		9 000 000	22 050 000	27 000 000	36 000 000	60 800 000	16 000 000	9 000 000	1 000 000	180 850 000			
84	TELLO	Construction de 01 bâtiment pour 02 salles de classe et équipées en 60 tables bancs à l'EP groupe II de Tello	Création, construction et équipement d'un CSI dans le village	Création et construction d'un foyer communautaire dans le village	Création et construction d'un bloc maternel à école maternelle	Réhabilitation de 04 salles de classes à l'EP groupe I Tello	Construction d'une boucherie moderne à Tello	Construction d'un hangar pour marché	Construction d'un point de collecte de lait à Tello	-	Construction de 01 bâtiment pour 02 salles de classe et équipées en 60 tables bancs à l'EP groupe II de Tello	22 050 000	
		22 050 000	60 800 000	8 000 000	27 000 000	36 000 000	16 000 000	16 000 000	15 000 000	200 850 000			
85	TOURNIGAL	<i>Construction de bâtiments de 02 salles de classes équipés de 60 tables bancs au lycée de Tourningal</i>	Construction de 01 forage équipé de PMH au Lycée	Equipement de la maternité	Création et construction d'un centre d'alphabétisation	Construction d'un bloc administratif au lycée	Construction d'un hangar au marché	Construction d'une aire d'abattage	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction de bâtiments de 02 salles de classes équipés de 60 tables bancs au lycée de Tourningal	22 050 000	

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
		22 050 000	9 000 000	15 000 000	35 000 000	12 000 000	10 000 000	15 000 000	5 000 000	123 050 000			
86	TOURNINGAL HOSSERE	Construction d'un Forage équipé d'une PMH	Construction d'un bâtiment de 02 salles de classe et dotation de 60 tables bancs	Equipement du CSI de Tourningal	Construction d'une barrière de zonage	Aménagement de la route Hore Denguil-Gaska Gagnadi (30 km)	Construction d'un bain de toilette	Mise à disposition du matériel de labour attelé	Aménagement de 10 hectares de champs fourrager	-	Construction d'un Forage équipé d'une PMH	9 000 000	
		9 000 000	22 050 000	5 000 000	2 000 000	75 000 000	4 000 000	1 000 000	20 000 000	136 050 000			
87	YANG	Construction d'un Forage équipé d'une PMH	Aménagement de la piste Yang-Route national (08 km)	Construction d'une barrière de zonage	Construction d'une aire de séchage	Connexion du village au réseau électrique communal	Mise sur pied de 08 hectares de champ fourrager	Mise sur pied de 05 hectares de forêt communautaire	Dotation d'un moulin communautaire		Construction d'un Forage équipé d'une PMH	9 000 000	
		9 000 000	20 000 000	3 000 000	1 000 000	7 000 000	16 000 000	3 000 000	2 500 000	61 500 000			
88	YANGAI	Construction d'une barrière de zonage	Aménagement de la route Baboa -Tello-Belel	Construction de 01 forage équipé de PMH	Aménagement d'une aire de jeu	Mise en place des semences améliorées	Connexion du village au réseau électrique communal	Mise à disposition du matériel de labour attelé	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction d'une barrière de zonage	4 000 000	
		4 000 000	160 000 000	9 000 000	2 000 000	4 000 000	7 000 000	1 000 000	5 000 000	192 000 000			
89	YOKOTOUNDOU	Connexion du village au réseau électrique communal	Construction d'un Forage équipé d'une PMH à l'EP de Ngawa Yokotoundou	Construction de 01 forage équipé de PMH	Construction d'un logement d'astreinte pour le directeur	Aménagement du tronçon Ngaoundéré Belel	Mise à disposition du matériel de labour attelé	Acquisition des semences améliorées pour les agriculteurs	Construction d'un hangar de marché à Ngawa	-	Connexion du village au réseau électrique communal	7 000 000	
		7 000 000	9 000 000	9 000 000	25 000 000	225 000 000	1 000 000	4 000 000	10 000 000	290 000 000			
90	BARDE	Construction d'un forage équipé d'une PMH	Construction d'une aire de séchage communautaire	Mise sur pied d'un 05 hectares de champs fourrager	Dotation d'un moulin communautaire dans le village	Construction de 04 km de barrière de zonage	Mise à disposition du matériel de labour attelé	Acquisition des semences améliorées pour les agriculteurs	Construction d'un hangar de marché		Construction d'un forage équipé d'une PMH	9 000 000	
		9 000 000	1 000 000	5 000 000	2 500 000	2 000 000	500 000	1 000 000	10 000 000	31 000 000			

N°	Villages	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le projet prioritaire sélectionné par chaque village		
		1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{ier}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé	Coût estimatif	Justification de la sélection
91	HALDOU	Construction de 01 forage équipé de PMH au village	Mise à disposition de semence améliorée	Mise en place d'une forêt communautaire de 05 hectares	Dotation d'un moulin communautaire dans le village	Mise à disposition du matériel de labour attelé	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'un grenier communautaire	Construction d'un bain dé tiqueur		Construction de 01 forage équipé de PMH au village	9 000 000	
		9 000 000	1 000 000	3 000 000	2 500 000	500 000	5 000 000	3 000 000	8 000 000	32 000 000			
92	NGOURA GAOURI	Connexion du village au réseau électrique communal	Construction d'un Forage équipé d'une PMH	Construction d'un magasin de stockage	Construction d'une aire de séchage protégée	Construction d'un foyer communautaire	Mise à disposition du matériel de labour attelé	Acquisition des semences améliorées pour les agriculteurs	Construction d'un hangar de marché		Connexion du village au réseau électrique communal	250 000 000	
		250 000 000	9 000 000	5 000 000	1 000 000	7 000 000	1 000 000	1 000 000	10 000 000	34 000 000			
93	BOUNOU	Connexion du village au réseau électrique communal	Construction d'un forage équipés de PMH	Dotation à 100 agriculteurs en semences améliorées	Construction d'un foyer communautaire	Construction d'une barrière de zonage	Dotation du village d'un moulin communautaire	Construction d'une aire de séchage	Construction d'un magasin de stockage		Connexion du village au réseau électrique communal	7 000 000	
		7 000 000	9 000 000	4 000 000	10 000 000	4 000 000	2 500 000	3 000 000	5 000 000	44 500 000		1 820 550 000	
TOTAL COUT ESTIMATIF DES PROJETS PRIORITAIRES DE LA COMMUNE										8 022 000 000			

5.2- Cadre de Dépense à Moyen Terme (CDMT)

Les activités à mettre en œuvre au sein de la commune de Bélel pendant les 03 années qui suivent sont regroupées dans le tableau qui suit. Elles constituent le CDMT préconisé par le présent PCD.

- Secteur : Eau et énergie
- Problème central: Difficultés d'accès à l'eau potable et à l'énergie
- Objectif global : Faciliter l'accès l'eau potable et l'énergie

N°	Activités	Produits / Indicateurs Résultats	Responsables (non dilués)	Partenaires	Périodes			Ressources				Observations
					2014	2015	2016	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement	
1.	Connexion de Bélel au réseau d'électricité régional	Nombre de km de branchements réalisés	Maire	-DD/MINEE	x			Sectoriel/Cabinet	Fiche de suivi PV de réception	40 000 000	BIP	
3.	Construction d'un forage équipé d'un PMH à Mayo kaka	Forage opérationnel	Maire	-DD/MINEE -Agent de développement	x			-Agent communal	Fiche de suivi PV de réception	8 000 000	PNDP/ Mairie	Avec apport de la mairie
4.	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Tourmingal Hossere	Forage disponible et fonctionnel	Maire	-DD/MINEE	x			Sectoriel/Cabinet	Fiche de suivi PV de réception	8 000 000	Commune	
5.	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Tourmingal (Ngawa-Yokoundou)	Forage opérationnel	Maire	-DD/MINEE -Agent de développement	x			Sectoriel/Cabinet	Fiche de suivi PV de réception	8 000 000	Commune	
6.	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Roumde Djaoro	Forage disponible et fonctionnel	Maire	-DD/MINEE -Agent de développement	x			Sectoriel/Cabinet	Fiche de suivi PV de réception	8 000 000	Commune	
7.	Construction d'un forage équipé d'une PMH au CETIC de Bélel	Présence de la lumière dans le quartier	Maire	-DD/MINEE -Agent de développement	x			Sectoriel/Cabinet	Fiche de suivi PV de réception	8 000 000	Commune	
8.	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Bilgoli	Présence de la lumière dans le village	Maire	-DD/MINEE -Agent de développement	x			Sectoriel/Cabinet	A préciser	8 000 000	Commune	
9.	Réhabilitation de l'adduction d'eau de Bélel	Nombre de ménages qui ont accès à l'eau potable	Maire	-DD/MINEE		x		Sectoriel/Cabinet	A préciser	50 000 000	Commune	
Total										138 000 000		

- **Secteur** : Éducation de base
- **Problème central** : Difficultés d'accès à une éducation de base de qualité
- **Objectif spécifique** : Faciliter l'accès à une éducation de base de qualité

N°	Activités	Produits / Indicateurs	Responsables (non dilués)	Partenaires	Périodes			Ressources				Observations
		Résultats			2014	2015	2016	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement	
1.	Acquisition de 57 tables bancs	Nombre de tables bancs acquis et mis à disposition	Mairie	PNDP	x			Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	1 720 000	PNDP	Contribution de la mairie
2.	Construction d'un bloc latrine à l'école Publique de Goumdjel Pastoral	Nombre de blocs construits	Mairie		x			Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	3 500 000	BIP	
3.	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Goumdjel Pastoral	Nombre de blocs construits	Mairie	PNDP	x			Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	16 000 000	BIP	
4.	Equipement de l'EP de Goumdjel Pastoral en tables bancs	Nombre de tables bancs acquis et mis à disposition	Mairie		x			Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	1 800 000	BIP	
5.	Equipement de l'EP de Goumdjel Pastoral en bureau de maître	Nombre de Bureaux équipés	Mairie		x			MINEDUB/ Cabinet/ ACD/ ACF	-Appareil photo numérique	250 000	BIP	

6.	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Didjava	Nombre de salles de classe construites	Mairie	PM		x		MINEDUB/ Cabinet/ ACD/ ACF	-Appareil photo numérique	16 000 000	PM	
7.	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Digou Adamou	Nombre de salles de classe construites	Mairie	PM			x	MINEDUB/ Cabinet/ ACD/ ACF	-Appareil photo numérique	16 000 000	PM	
8.	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Nyassey	Nombre de salles de classe construites	Mairie	PM			x	MINEDUB/ Cabinet/ ACD/ ACF	-Appareil photo numérique	16 000 000	PM	
9.	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Seka	Nombre de salles de classe construites	Mairie	PM			x	MINEDUB/ Cabinet/ ACD/ ACF	-Appareil photo numérique	16 000 000	PM	
10.	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Tello	Nombre de salles de classe construites	Mairie	PM			x	MINEDUB/ Cabinet/ ACD/ ACF	-Appareil photo numérique	16 000 000	PM	
Total des totaux										103 270 000		

- **Secteur** : Enseignement secondaire
- **Problème central** : Difficultés d'accès à l'enseignement secondaire de qualité
- **Objectif spécifique** : Faciliter l'accès à l'enseignement secondaire de qualité

N°	Activités	Produits / Indicateurs	Responsables (non dilués)	Partenaires	Périodes			Ressources				Observations
		Résultats			2014	2015	2016	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement	
1.	Construction d'un bloc de 02 salles de classe au Lycée de Tourningal	Nombre de salles de classe construites	Mairie		x			Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	18 000 000		
2.	Construction d'un bloc administratif au Lycée de Bélel	Nombre de blocs construits	Mairie		x			Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	4 900 000	PIP	
3.	Construction et équipement de 02 blocs de salles de classe au CES de Béka Modibo	Nombre de salles de classe construites et équipées	Mairie	PNDP	x			Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	16 000 000	PNDP	Avec la construction de la mairie
4.	Equipement du Lycée de tello en tables bancs	Nombre de tables bancs mis à disposition	Mairie		x			Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	1 800 000	BIP	
5.	Construction et équipement de 02 blocs de salles de classe au CES de Djilougou	Nombre de salles de classe construites et équipées	Mairie	PM		x		Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	16 000 000	PM	

6.	Construction et équipement de 02 blocs de salles de classe au lycée d'Idool	Nombre de salles de classe construites et équipées	Mairie	PM		x	Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	16 000 000	PM	
7.	Construction et équipement de 02 blocs de salles de classe au lycée de Tello	Nombre de salles de classe construites et équipées	Mairie	PM		x	Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	16 000 000	PM	
8.	Construction d'un bloc administratif au Lycée de Tello	Nombre de blocs construits	Mairie	PM			x	Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	4 900 000	PM
9.	Construction d'un bloc administratif au Lycée d'Idool	Nombre de blocs construits	Mairie	PM			x	Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	4 900 000	PM
10.	Construction d'un bloc administratif au Lycée de Tourningal	Nombre de blocs construits	Mairie	PM			x	Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	4 900 000	PM
Total des totaux									103 400 000		

- **Secteur** : Administration Territoriale et Décentralisation et Maintien de l'ordre
- **Problème central** : Difficultés de promouvoir la sécurité et la paix sociale de manière durable
- **Objectif spécifique** : Assurer la sécurité des personnes et des biens

N°	Activités	Produits / Indicateurs	Responsables (non dilués)	Partenaires	Périodes			Ressources				Observations
		Résultats			2014	2015	2016	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement	
1.	Rénovation du Centre d'Etat Civile de Bélel	Nombre de centres rénovés	Mairie		x			Tutelle/Cabinet	-Appareil photo numérique	9 000 000	BIP	
2.	Acquisition du mobilier de bureau pour le poste de gendarmerie d'Idool	Nombre d'item livrés	Mairie		x			Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	4 900 000	BIP	
3.	Construction d'un Motel municipal	Nombre de bâtiments construits	Mairie		x			Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	96 000 000	PIP	
4.	Construction de l'hôtel de ville de Bélel	Nombre de bâtiments construits	Mairie	FEICOM		x		Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	50 000 000	FEICOM	
5.	Construction de la Sous-préfecture à Bélel	Nombre de bâtiments construits	Mairie	PM			x	Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	43 000 000	PM	
Total des totaux										202 900 000		

- **Secteur : Agriculture et développement rural**
- **Problème central : Faible production agricole**
- **Objectif spécifique : Accroître la production agricole**

N°	Activités	Produits / Indicateurs Résultats	Responsables (non diluées)	Partenaires	Périodes			Ressources				Observations
					2014	2015	2016	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement	
1.	Construction d'une aire de séchage à Koryong	Nombre/ superficie de l'aire construite et livrée	Mairie	PNDP	x			Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	1 000 000	PNDP	Avec l'apport de la mairie
2.	Construction d'une aire de séchage à Mbalang Djamtari	Nombre/ superficie de l'aire construite et livrée	Mairie	PNDP	x			Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	1 000 000	PNDP	Avec l'apport de la mairie
3.	Acquisition d'un tracteur par la mairie	Nombre d'engins acquis	Mairie				x	Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	15 000 000	PIP	
Total des totaux										17 000 000		

- **Secteur : Elevage, pêches et Industries animales**
- **Problème central : Faible production animale et halieutique**
- **Objectif spécifique : Accroître la production animale et halieutique**

N°	Activités	Produits / Indicateurs Résultats	Responsables (non diluées)	Partenaires	Périodes			Ressources				Observations
					2014	2015	2016	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement	
1.	Réhabilitation de la barrière de zonage à Bilgoli-Guébaké Gassol-Sindere	Nombre de km de barrière réhabilités	Mairie	PNDP	x			Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	4 000 000	PNDP	Avec l'apport de la mairie

2.	Réhabilitation du parc vaccino-gène de Bakari Bata	Nombre d'infrastructures réhabilités	Mairie	PNDP	x			Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	3 033 390	PNDP	Avec l'apport de la mairie
3.	Construction d'un forage à énergie solaire au marché à bétail de Tello	Nombre de forages construits	Mairie		x			Sectoriel/Cabinet	-Appareil photo numérique	15 000 000	BIP	
Total des totaux										22 033 390		

- **Secteur : Santé Publique**
- **Problème central : Difficulté d'accès aux soins et services de santé de qualité**
- **Objectif spécifique : Améliorer l'accès aux soins et services de santé de qualité**

N°	Activités	Produits / Indicateurs Résultats	Responsables (non dilués)	Partenaires	Périodes			Ressources				Observations
					2014	2015	2016	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement	
1.	Construction d'un forage équipé d'une PMH au CSI d'Idool	Nombre de forages construits	Mairie		x			Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	8 500 000	BIP	
2.	Construction d'un forage équipé d'une PMH au CSI de Bayara	Nombre de forages construits	Mairie	PM		x		Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	8 500 000	PM	
3.	Construction d'un forage équipé d'une PMH au CMA de Bélel	Nombre de forages construits	Mairie	PM		x		Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	8 500 000	PM	
Total des totaux										25 500 000		

- **Secteur : Travaux Publics**
- **Problème central : Difficulté de déplacement des personnes et des biens**
- **Objectif spécifique : Améliorer le réseau routier**

N°	Activités	Produits / Indicateurs Résultats	Responsables (non diluées)	Partenaires	Périodes			Ressources				Observations
					2014	2015	2016	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement	
1.	Travaux et contrôle du projet de réhabilitation de la route Djokoti-Bayara-Bakari-Bata-Leswoka-Sindere-Guebake-Bayara	Nombre de km réfectionnés	Mairie		x			Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	200 000 000	BIP	
2.	Entretien routier de Bélel	Nombre de km refectionnés	Mairie		x			Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	13 880 000	PIP	
3.	Mise en place d'un comité de gestion des routes	Nombre de comités mis en place	Mairie	PM		x		Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	5 000 000	PM	
Total des totaux										218 880 000		

- **Secteur : Petite et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat**
- **Problème central : Faible structuration des petites et moyennes entreprise et de l'artisanat**
- **Objectif spécifique : Faciliter le développement de l'artisanat, l'économie sociale et les PME**

N°	Activités	Produits / Indicateurs	Responsables (non diluées)	Partenaires	Périodes			Ressources				Observations
		Résultats			2014	2015	2016	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement	
1.	Mise en place d'un bureau d'enregistrement des UPI	Nombre de personne mobilisées	Mairie		x			Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	1 000 000	BIP	
2.	Mise en place d'un fonds communal d'appui aux artisans	Nombre d'artisans qui ont bénéficié d'un appui	Mairie	PM		x		Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	10 000 000	PM	
3.	Création d'une unité de transformation des produits laitiers à Bélel	Nombre d'unités fonctionnelles créées	Mairie	PM			x	Sectoriel /Cabinet	-Appareil photo numérique	7 500 000	PM	
Total des totaux										18 500 000		

Tableau 41: Coût estimatif du CDMT

SECTEURS	2014	2015	2016	Total
Agriculture et Développement rural	2 000 000	15 000 000	0	17 000 000
Eau et énergie	80 000 000	50000000	0	130 000 000
Education de base	19 770 000	19 500 000	64 000 000	103 270 000
Travaux publics	213 880 000	5 000 000	0	218 880 000
Elevage pêche et industries animales	315 650 000	0	0	315 650 000
Enseignements secondaires	40 700 000	32 000 000	19 600 000	92 300 000
Santé Publique	8 500 000	17 000 000	0	25 500 000
Administration territoriale Décentralisation et maintien de l'ordre	109 900 000	50 000 000	43 000 000	202 900 000
Petites et moyennes entreprise, économie sociale et artisanat	1 000 000	17 500 000	0	18 500 000
Total	791 400 000	206 000 000	126 600 000	1 124 000 000

Tableau 42: mobilisation des ressources pour les trois prochaines années

Sources de Financement	2014	2015	2016
Etat (BIP et PIP)	707 400 000	PM	PM
PNDP	40 000 000	PM	PM
FONDS PROPRES (10% pour le financement des projets PNDP)	4 000 000	PM	PM
FONDS PROPRES pour financement des autres microprojets	40 000 000	PM	PM
FEICOM	0	PM	PM
	791 400 000		

5.1- Cadre sommaire de gestion environnementale

5.1-1. Principaux impacts socio-environnementaux potentiels (principaux impacts positifs, impacts négatifs, mesures environnementales d'optimisation et d'atténuation)

Le CDMT ci-haut présenté comporte les projets à mettre en œuvre dans le cadre du développement économique et social de la commune de Bélel. Cependant chacun d'eux comporte des impacts environnementaux potentiels qui doivent être résorbés par des actions spécifiques. Le tableau ci-dessous présente les Principaux Impacts Socio-environnementaux potentiels ainsi que les mesures d'atténuations. Dans un souci de synthèse, les microprojets ont été groupés en 04 catégories :

- les microprojets hydrauliques ;
- les microprojets de construction des infrastructures communautaires de base (écoles et centres de santé) ;
- les microprojets de gestion des ressources naturelles.

Tableau 43: Principaux Impacts Socio-environnementaux Potentiels par type de microprojet (Principaux impacts positifs, impacts négatifs)
5.2.1- Microprojets hydrauliques

Type de microprojets contenus dans le CDMT	Impacts environnementaux positifs possibles	Impacts environnementaux négatifs possibles (risques environnementaux)	Mesures environnementales d'optimisation	Mesures environnementale d'atténuation
Construction des forages équipés d'une pompe à motricité humaine	<p>La diminution des maladies hydriques (eau potable disponible);</p> <p>Réduction des distances parcourues (proximité des points d'eau potables);</p> <p>Diminution de la pression sur les ressources en eau (sources) disponibles;</p> <p>Augmentation des revenus de la zone du microprojet par la création d'emploi (mains d'œuvre locale)</p>	<p>Risques lié aux choix du site/Déplacement involontaires pour l'utilisation du site;</p> <p>Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation des points d'eau;</p> <p>Conflits liés à l'utilisation et à la non pérennisation des points d'eau;</p> <p>Impacts liés à la pollution des huiles de vidange de l'engin d'exhaure;</p> <p>Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins;</p> <p>Risques d'accident liés aux travaux;</p> <p>Risque de stagnation des eaux autour des ouvrages</p> <p>Risque de contamination et d'infiltration des eaux sales ou boueuses;</p> <p>Risque de perturbation de la qualité de l'eau;</p> <p>Risque d'assèchement dû à la baisse du niveau de la nappe phréatique et usage abusive;</p> <p>Pollution de l'eau par les produits phytosanitaires (proximité des parcelles agricoles);</p> <p>Contamination de l'eau par la boue formée autour de l'ouvrage et toutes autres activités</p> <p>-Dépôt des déjections animales autour du point d'eau;</p>	<p>Sensibilisation des populations sur l'hygiène et salubrité autour des points d'eau;</p> <p>Renforcement des capacités et suivi des comités de gestion des points d'eau;</p> <p>Implication de toutes les parties prenantes et contre parties à la gestion et l'entretien des ouvrages hydrauliques;</p> <p>Augmentation du nombre d'ouvrage hydraulique;</p> <p>Education environnementale;</p>	<p>Sensibiliser et informer les personnes touchées sur la nécessité d'un site et les critères de choix;</p> <p>Obtenir un acte de donation foncière signé du chef de village et du propriétaire du site;</p> <p>Mise en place d'un comité de gestion des points d'eau incluant les femmes et établir les règles d'usage, ainsi que le mécanisme de fonctionnement et d'entretien;</p> <p>Eviter d'implanter les ouvrages dans les zones sensibles (zones sacrées, flancs de montagnes);</p> <p>Respecter les règles de sécurité dans les chantiers et arroser aux endroits des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanents;</p> <p>Sensibiliser les populations riveraines et le personnel sur les IST et le VIH SIDA par des affiches et des réunions;</p> <p>Sécuriser les points d'eau en clôturant:</p> <p>Imperméabiliser les alentours par carrelage ou pierres maçonnés;</p> <p>Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation éventuelles dans un puits perdu sécurisé;</p> <p>Réglementer le puisage pour éviter le gaspillage en établissant un calendrier de puisage qui doit être validé en assemblée générale</p> <p>Eviter les pratiques agricoles et d'élevage à proximité des points d'eau</p> <p>-Interdire les cultures sur l'emprise des points d'eau</p> <p>Créer les canaux d'évacuation des eaux</p> <p>Aménager une dalle hors de l'emprise du point d'eau qui servira de lieu de lessive, vaisselle et bain</p> <p>Interdire le séchage des habits sur le muret du forage</p> <p>Assurer la salubrité du point d'eau</p>

Type de microprojets contenus dans le CDMT	Impacts environnementaux positifs possibles	Impacts environnementaux négatifs possibles (risques environnementaux)	Mesures environnementales d'optimisation	Mesures environnementale d'atténuation
		Enlaidissement du périmètre par piétinement des animaux ainsi que leurs bouses		<p>Faire un nettoyage régulier sur la base d'un calendrier consensuel</p> <p>Interdire aux usagers de monter dans la clôture avec les chaussures</p> <p>Traiter l'eau régulièrement avec la solution chloré en collaboration les sectoriels du domaine</p> <p>Sécuriser le point d'eau en le clôturant : imperméabiliser les alentours en mettant en place la dalle de propreté</p> <p>Supporter les arbres concernés par des tuteurs</p> <p>Remplacer les pieds d'arbres morts</p> <p>Renforcer la protection des arbres concernés</p> <p>Organiser les séances de désherbage du site</p> <p>Arroser les arbres quotidiens avec l'appui des élèves</p> <p>Faire la désignation de 2 personnes pour le comité de vigilance.</p> <p>Les contrevenants doivent être amendés</p> <p>Aménager un abreuvoir au moins à 15 m du point d'eau pour faire abreuver les animaux pour les points d'eau où les puits perdus sont proches</p> <p>Construire le puits perdus loin de l'ouvrage (15m)</p>

5.2.2- Microprojets structurants

Type de microprojets contenus dans le CDMT	Impacts environnementaux positifs possibles	Impacts environnementaux négatifs possibles (risques environnementaux)	Mesures environnementales d'optimisation	Mesures environnementale d'atténuation
<ul style="list-style-type: none"> - Electrification de Bélel et des villages, - Réhabilitation des routes (Djokoti-Bakari-Bata- Djokoti) ; - Bitumage des voies d'accès à la Ville de de Bélel ; - Construction d'une centrale hydro électrique à Koundini ; - Construction d'antennes de relais (radio/ Télé) ; - Installation de l'Ecole de médecine vétérinaire de l'Université de Ngaoundéré à Bélel 	<ul style="list-style-type: none"> - Accessibilité des bénéficiaires à l'énergie électrique ; - Accessibilité des bénéficiaires à l'utilisation des appareils électroménagers ; - Amélioration de l'accès à l'information, à la communication et au TIC, - Amélioration de la gouvernance locale (à travers les comités de gestion); - Consolidation du système de gouvernance locale (utilisation du formulaire d'examen environnemental) ; - Faciliter la circulation des personnes et des bien ; - Améliorer la qualité de vie à Bélel ; - 	<ul style="list-style-type: none"> - Risques lié aux choix du site/Déplacement involontaires pour l'utilisation du site ; - Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation des groupes électrogènes ; - Risques lié aux choix du site/Déplacement involontaires pour l'utilisation du site - Impacts divers liés aux choix du site (non-respect des normes sectoriels, proximité du site avec les habitations) - Conflits liés à l'utilisation et à la non pérennisation de l'ouvrage ; - Risque d'électrocution des personnes et des oiseaux, ou incendies ; - Augmentation de la prévalence des IST/VIH/SIDA - Pollution auditive par le bruit lié au fonctionnement du groupe électrogène ; - Risque lié à la maintenance des groupes en cas de panne ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place les dispositifs d'électrification rurale plus performant et peu polluants (panneaux solaires) ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation des populations sur les mesures de sécurité élémentaires ; - Sensibiliser et informer les personnes touchées sur la nécessité d'un site et les critères de choix ; - Obtenir un acte de donation foncière signé du chef de village et du propriétaire du site ; - Sensibiliser les populations riveraines et le personnel sur les IST et le VIH SIDA par des affiches et des réunions ; - Organiser les séances de sensibilisations des riverains sur les risques liés à l'électricité ; - Mettre en place des panneaux de protection le long de la ligne ; - Aménager des pare-feu autour de l'ouvrage ; - Sécuriser les groupes électrogènes dans un local aménagé à cet effet ; - Eviter d'installer les groupes aux abords immédiats des habitations ; - Former des agents réparateurs des groupes électrogènes motivés ;

5.2.3- Microprojets de gestion durable des ressources naturelles

Type de microprojets contenus dans le CDMT	Impacts environnementaux positifs possibles	Impacts environnementaux négatifs possibles (risques environnementaux)	Mesures environnementales d'optimisation	Mesures environnementale d'atténuation
<ul style="list-style-type: none"> - Reboisement de toutes les écoles maternelles et primaires publiques et secondaires; - Aménagement des aires d'ombrages dans les CSI et service publiques ; - Création de forêts communautaires ; - Création des aires protégées ; - Reboisement des galeries forestières 	<ul style="list-style-type: none"> - Création des espaces verts dans les établissements scolaires ; - Renforcement de la dynamique des élèves autour des actions écologiques ; - Lutte contre la désertification ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Risques liés à la non pérennisation des arbres plantés; - Risques liés au non suivi des forêts communautaires ; - Risques liés aux feux de brousse ; - Risque liés au non-respect des plans simples de gestion 	<ul style="list-style-type: none"> - Education à l'environnement en milieu scolaire ; - Mise en place des clubs « les amis de la nature » dans les établissements scolaires ; - Participation des élèves aux journées mondiales de l'environnement ; - Elaboration des plans de gestion simple des aires protégées et forêts communautaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place/responsabilisation des comités de suivi des travaux d'arrosage des arbres dans les établissements scolaire ; - Mettre en place un comité de vigilance des feux de brousse ; - Mettre en place des comités de gestion

5.2.4- - Microprojets d'électrification rurale

Type de microprojets contenus dans le CDMT	Impacts environnementaux positifs possibles	Impacts environnementaux négatifs possibles (risques environnementaux)	Mesures environnementales d'optimisation	Mesures environnementale d'atténuation
<ul style="list-style-type: none"> - Electrification rurale ; - Extension du réseau électrique de Bélel ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Conservation des denrées périssables ; - Promotions de nouvelles économiques, - 	<ul style="list-style-type: none"> - Risque d'incendies suite aux feux de brousse aux abords ou sur l'emprise de la ligne électrique - Risque d'électrocution due aux contacts accidentels avec les câbles électriques - Risques de vol des câbles électriques et compteurs - Les branches d'arbres qui touchent les poteaux électriques pouvant causer l'électrocution et même la mort - Pollution auditive par le bruit lié au fonctionnement des groupes électrogènes 	<ul style="list-style-type: none"> - Faire des pare-feu - Former et sensibiliser les membres du comité et les riverains à la prévention et lutte contre les incendies en collaboration avec AES-Sonel - Sensibiliser les populations à éviter tout allumage de feux à proximité des poteaux électriques ou de la ligne électrique - Sensibiliser les populations sur les règles de sécurité en collaboration avec AES-Sonel - Créer un comité de vigilance qui fera régulièrement les inspections - Sensibiliser les populations sur les dangers en cours (électrocution et mort) - Les populations doivent éviter d'élaguer eux-mêmes les arbres, mais saisir l'AES-sonel qui à cette responsabilité - Sensibiliser les communautés à acheter les groupes équipés de dispositif anti-bruit ; - Sécuriser le groupe dans un local aménagé à cet effet - Eviter d'installer le groupe aux abords immédiats des habitations 	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place/responsabilisation des comités de suivi des travaux d'arrosage des arbres dans les établissements scolaire ; - Mettre en place un comité de vigilance des feux de brousse ; - Mettre en place des comités de gestion

5.2.5- - Microprojets de construction des infrastructures communautaires de base

Type de microprojets contenus dans le CDMT	Impacts environnementaux positifs possibles	Impacts environnementaux négatifs possibles (risques environnementaux)	Mesures environnementales d'optimisation	Mesures environnementale d'atténuation
--	---	--	--	--

<ul style="list-style-type: none"> - Construction d'écoles (maternelles, primaires, secondaires ou CFM) ; - Construction de CSI et CMA ; - Construction de hangars de marché ; - Construction de postes agricoles ; - Construction des postes zootechniques et vétérinaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration des activités et de la qualité des services; - Renforcement de la dynamique des populations (mobilisation des contre parties); - Réduction des distances parcourues) ; - L'accès aux services de santé de qualité; - Accès des populations à l'information et à la communication ; - Consolidation du système de gouvernance locale (utilisation du formulaire d'examen environnemental) - Accessibilité des populations aux bois d'œuvre ; - Amélioration de la qualité des habitats ; - Augmentation des revenus de la zone du microprojet par la création d'emploi (mains d'œuvre locale) ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Risques lié aux choix du site/Déplacement involontaires pour l'utilisation du site ; - Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation des ouvrages et infrastructures ; - Impacts liés à la pollution des huiles de vidange de l'engin d'exhaure pendant la construction des points d'eau ; - Conflits liés à l'utilisation et à la non pérennisation des infrastructures et équipements sanitaires ; - Augmentation de la prévalence des IST/VIH/SIDA ; - Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins pendant les travaux ; - Perte d'espèces ligneuses dues au dégagement du site ; - Pollution liés aux déchets solides générés pendant la réalisation des travaux ; - Erosion due à l'exploitation des zones d'emprunts/carrières de graviers ou de sable et/ou à l'excavation du site ; - Risque liés à la non valorisation de la main d'œuvre locale pour la réalisation des travaux ; - Risques de pollution par les déchets hospitaliers ; - Risque liés au mauvais traitement des déchets hospitaliers ; - Risque liés à la mauvaise qualité des travaux effectués par les prestataires de service ; - Risque liés à la coupe illicite du bois ; - Risques liés à la désertification - Risques liés à la pollution atmosphérique causée par le dégagement des gaz à effets de serre produits par les décharges ; - Inondation et stagnation des eaux autour des bâtiments conduisant à leur déchaussement - Proliférations des moustiques dues aux stagnations des eaux - Perte des espèces <p>Ligneuses :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Arbres tombés - Arbres morts - Arbres dénudés -Sites reboisés enherbés - Arrosage insuffisant des arbres - Arbres coupés <p>Insalubrité des latrines :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prolifération des agents pathogènes (déchets déposés à l'extérieur de la fosse) qui conduisent aux risques d'infections aux maladies tels que le choléra, la typhoïde - Pollution de l'air (aspiration de la poussière due au balayage des salles et les cours) qui conduisent aux maladies respiratoires telles que : Rhume, grippe, bronchite etc - Pollution par les déchets hospitaliers 	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibiliser les populations sur les différentes AGR réalisable pendant les travaux); - Education sanitaire des populations ; - Renforcer les capacités des COSA et COGE ; - Sensibilisation des populations sur l'hygiène et salubrité autour des points d'eau et latrines ; - Renforcement des capacités et suivi des comités de gestion des points d'eau ; - Implication de toutes les parties prenantes et contre parties à la gestion et l'entretien des ouvrages ; - Education environnementale - Sensibiliser les populations sur la construction des habitats décents ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibiliser et informer les personnes touchées sur la nécessité d'un site et les critères de choix ; - Respecter les règles de sécurité dans les chantiers et arroser au droits des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanents; - Utiliser les engins adaptés/ changer les filtres et utiliser des bacs pour récupérer les huiles de vidange et les retourner aux entreprises spécialisées; - Sensibiliser les populations riveraines et le personnel sur les IST et le VIH SIDA par des affiches et des réunions ; - Observer les règles élémentaires de sécurité (port des tenues appropriées, limitations des vitesses) et sécuriser le site ; - Prévoir des bacs à ordures pour la collecte des déchets solides dans les chantiers ; - Privilégier le recrutement des locaux dans les mains d'œuvre à mobiliser et recruter le personnel sur la base de la concurrence et la transparence ; - Mettre en place des comités de suivi-évaluation des travaux ; - Prévoir un dispositif de traitement des déchets hospitaliers (incinérateurs, fosses aménagées) ; - Sensibiliser les populations sur les dispositions légales régissant l'exploitation forestière ; - Reboiser les espaces exploités ;
--	---	--	--	--

5.2- Plan sommaire de gestion de l'environnement

Dans le tableau qui suit, le Plan Sommaire de gestion de l'environnement du PCD de Bélel a été résumé.

Tableau 44 : Plan Sommaire de gestion de l'environnement

ACTIVITES	ACTEURS DE MISE EN ŒUVRE	PERIODES	ACTEURS DE SUIVI	COUTS	OBSERVATIONS
Réalisation des études d'impacts environnementaux sommaires	Consultants	Avant la réalisation de chaque micro projet	Conseil municipal, Comité de Suivi/ Sectoriel concerné/ PNDP et ACD	PM	Coût pris en charge par la mairie
Utilisation systématique du formulaire d'examen socio environnemental	Agent de développement local/ Mairie	Continu	Conseil municipal, Comité de Suivi/ Sectoriel concerné/ PNDP et ACD	PM	Coût intégré dans la conception des microprojets
Mise en œuvre des mesures environnementales des microprojets	Entrepreneur	Pendant et après la réalisation du micro projet	Conseil municipal, Comité de Suivi/ Sectoriel concerné/ PNDP et ACD	PM	Respecter les clauses environnementales des DAO

Note : PM (Pour Mémoire)

5.3-Plan d'Investissement Annuel (PIA)

5.3-1. Ressources mobilisables et échéances

Dans le cadre de la mise en œuvre du PCD de Bélel, il a été élaboré un Plan d'Investissement Annuel (PIA) pour la première année. Il est résumé dans le tableau qui suit.

Tableau 45: Plan d'Investissement annuel

- **Secteur : Eau et énergie**
- **Problème central: Difficultés d'accès à l'eau potable et à l'énergie**
- **Objectif global : Faciliter l'accès l'eau potable et l'énergie**

N°	Activités	Produits / Indicateurs	Responsables	Partenaires	Périodes												Ressources				
		Résultats	(non diluées)		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement	
1.	Connexion de la commune de Bélel au réseau électrique régional	Nombre de km de cables électriques installés	Maire	DD/MINEE/ Agent de développement, Exécutif municipal														Sectoriel/Cabinet	A préciser	PM	Commune
Total 1																			40 000 000		
2.	Construction de 01 forage équipé d'un PMH Mayo Kaka	Nombre de forages construits	Maire	DD/MINEE/ Agent de développement, Exécutif municipal														Sectoriel/Cabinet	A préciser	PM	Commune
Total 2																			8 000 000		
3.	Construction de 01 forage équipé d'un PMH Tourningal Hossere	Nombre de forages construits	Maire	DD/MINEE/ Agent de développement, Exécutif municipal														Sectoriel/Cabinet	A préciser	PM	Commune
Total 3																			8 000 000		
4.	Construction de 01 forage équipé d'un PMH Ngawa Yokotoundou	Nombre de forages construits	Maire	DD/MINEE/ Agent de développement, Exécutif municipal														Sectoriel/Cabinet	A préciser	PM	Commune
Total 4																			8 000 000		

Total 2														18 000 000							
3.	Construction d'un bloc administratif au Lycée de Bélel	Nombre de blocs administratifs construits	Maire	DD/MINESEC Agent de développement, Exécutif municipal														Sectoriel/Cabinet	A préciser	PM	Commune
Total 3														4 900 000							
4.	Construction et équipement d'un bloc de 02 salles de classe au CES de Béka Modibo	Nombre de salles de classe construites	Maire	DD/MINESEC Agent de développement, Exécutif municipal														Sectoriel/Cabinet	A préciser	PM	Commune
Total 4														16 000 000							
5	Construction et équipement d'un bloc de 02 salles de classe au CES de Béka Modibo	Nombre de salles de classe construites	Maire	DD/MINESEC Agent de développement, Exécutif municipal														Sectoriel/Cabinet	A préciser	PM	BIP
Total 5														23 000 000							
Total														63 700 000							

- **Secteur** : Administration Territoriale et Décentralisation et Maintien de l'ordre
- **Problème central** : Difficultés de promouvoir la sécurité et la paix sociale de manière durable
- **Objectif spécifique** : Assurer la sécurité des personnes et des biens

N°	Activités	Produits / Indicateurs	Responsables	Partenaires	Périodes												Ressources											
		Résultats	(non diluées)		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement								
1.	Rénovation du Centre d'Etat Civile de Bélel	Nombre de bâtiments rénovés	Maire	Sous-préfet/ Agent de développement, Exécutif municipal																					Sectoriel/Consultant/BE	A préciser	PM	-Commune
Total 1														9 000 000														
2	Acquisition du mobilier de bureau pour le poste de gendarmerie d'Idool	Nombre d'équipements livrés	Maire	- Sous-préfecture/Mairie																					Sectoriel/Consultant/BE	A préciser	PM	-Commune
Total 2														4 900 000														

3.	Construction d'un Motel municipal	Nombre de bâtiments construits et équipés	Maire	Sous-préfecture/Mairie													Sectoriel/Cabinet	A préciser	PM	Commune
Total 3																			96 000 000	
Total 4																			16 000 000	
Total																			125 900 000	

- **Secteur : Agriculture et développement rural**
- **Problème central : Faible production agricole**
- **Objectif spécifique : Accroître la production agricole**

N°	Activités	Produits / Indicateurs	Responsables	Partenaires	Périodes												Ressources					
		Résultats	(non diluées)		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement		
1.	Construction d'une aire de séchage à Koryong	Nombre d'aires de séchage construites	Maire	DA/MINADER Agent de développement, Exécutif municipal															Sectoriel/Consultant/BE	A préciser	PM	-Commune
Total 1																		1 000 000				
2.	Construction d'une aire de séchage à Mbalang Djamtari	Nombre d'aires de séchage construites	Maire	DA/MINADER Agent de développement, Exécutif municipal															Sectoriel/Cabinet	A préciser	PM	Commune
Total 2																		1 000 000				
Total																		2 000 000				

- **Secteur : Elevage, pêches et Industries animales**
- **Problème central : Faible production animale et halieutique**
- **Objectif spécifique : Accroître la production animale et halieutique**

N°	Activités	Produits / Indicateurs	Responsables	Partenaires	Périodes												Ressources					
		Résultats	(non diluées)		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement		
1.	Réhabilitation de la barrière de zonage à Bilgoli-Guébaké Gassol-Sindere	Nombre de km de barrière construits	Maire	DA/MINEPIA/ Agent de développement, Exécutif municipal															Sectoriel/Consultant/BE	A préciser	PM	-Commune
Total 1																		4 000 000				

- Secteur : Travaux Publics
- Problème central : Difficulté de déplacement des personnes et des biens
- Objectif spécifique : Améliorer le réseau routier

N°	Activités	Produits / Indicateurs	Responsables	Partenaires	Périodes												Ressources						
		Résultats	(non diluées)		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement			
1.	Travaux et contrôle du projet de réhabilitation de la route Djokoti-Bayara-Bakari-Bata-Leswoka-Sindere-Guebake-Bayara	Rapport d'étude	Maire	DD/MINTP/ Agent de développement, Exécutif municipal																Sectoriel/Consultant/BE	A préciser	PM	-Commune
Total 1																		200 000 000					
2.	Entretien routier de Bélel	Rapport d'étude	Maire	DD/MINTP/ Agent de développement, Exécutif municipal															Sectoriel/Consultant/BE	A préciser	PM	Commune	
Total 2																		13 880 000					
3	Entretien routier de Bélel			DD/MINTP/ Agent de développement, Exécutif municipal															Sectoriel/Consultant/BE	A préciser	PM	BIP 2015	
Total 3																		27 000 000					
Total																		240 880 000					

- **Secteur : Petite et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat**
- **Problème central : Faible structuration des petites et moyennes entreprise et de l'artisanat**
- **Objectif spécifique : Faciliter le développement de l'artisanat, l'économie sociale et les PME**

N°	Activités	Produits / Indicateurs	Responsables	Partenaires	Périodes												Ressources						
		Résultats	(non diluées)		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement			
1.	Mise en place d'un bureau d'enregistrement des UPI	Rapport d'étude	Maire	DD/MINEE/ Agent de développement, Exécutif municipal																Sectoriel/Consultant/BE	A préciser	PM	-Commune
Total 1																					1 000 000		
Total																					1 000 000		

- **Secteur : Commerce**
- **Problème central : Difficulté de commercialisation des produits**
- **Objectif spécifique : Assurer de manière compétitive la présence des produits camerounais sur les marchés**

N°	Activités	Produits / Indicateurs	Responsables	Partenaires	Périodes												Ressources						
		Résultats	(non diluées)		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement			
1.	Construction d'un marché périodique à Tello	Nombre d'infrastructures de commerce construites	Maire	DD/MINCOMMERCE/ Agent de développement, Exécutif municipal																Sectoriel/Consultant/BE	A préciser	PM	BIP 2015
Total 1																					20 000 000		
Total																					20 000 000		

- **Secteur : Tourisme et Loisirs**
- **Problème central : Faible valorisation du potentiel touristique**
- **Objectif spécifique : Faciliter le développement des activités touristiques**

N°	Activités	Produits / Indicateurs	Responsables	Partenaires	Périodes												Ressources						
		Résultats	(non diluées)		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Humaines	Matérielles	Financières	Sources de financement			
1.	Réhabilitation du Campement d'Idool	Nombre de batiments réhabilités	Maire	DD/MINTOUR/ Agent de développement, Exécutif municipal																Sectoriel/Consultant/BE	A préciser	PM	BIP 2015
Total 1																		20 000 000					
Total																		20 000 000					

Tableau 46: Coût estimatif du PIA

N°	Secteurs	Coûts estimatifs
1	Eau et Energie	96 000 000
2	Education de Base	43 270 000
3	Enseignement Secondaire	43 270 000
4	Administration Territoriale, Décentralisation, Sécurité et Maintien de l'ordre	125 900 000
5	Agriculture et Développement Rural	2 000 000
6	Elevage Pêches et Industries Animales	52 033 390
7	Santé Publique	24 500 000
8	Travaux Publics	240 880 000
9	Petites et moyennes entreprises	1 000 000
10	Commerce	20 000 000
11	Tourisme et Loisirs	20 000 000
	Total	668 853 390

Tableau 47: Ressources mobilisables et échéances

Source de financement	Montant	Observations
BIP	582 924 661	RAS
PNDP	41 753 390	Apport de la commune
Fonds Commune pour contrepartie 10% PNDP	4 175 339	Ressources disponibles
Fonds propres commune	40 000 000	Ressources disponibles
Autres partenaires	0	
TOTAL	668 853 390	

5.4- Plan de passation des marchés

Le plan de passation et d'exécution des marchés est des microprojets réalisés par la commune de Bélel est résumé dans le tableau qui suit.

Tableau 48 : Plan de passation et d'exécution des marchés (procédure d'appel d'offres)

Micro projet /activités	Source de financement	Montant du micro projet	Date montage du DAO	Date de lancement du marché	Date de sélection du prestataire
Construction d'un point d'eau à Mayo Kaka	PNDP	7 500 000	Dès validation du PCD	Octobre 2014	Novembre 2014
Construction d'un point d'eau à Tourningal Hosserele	PNDP	7 500 000	Dès validation du PCD	Octobre 2014	Novembre 2014
Réhabilitation du parc vaccino-gène de Bakari Bata	PNDP	3 033 390	Dès validation du PCD	Octobre 2014	Novembre 2014
Acquisition de 57 tables bancs	PNDP	1 720 000	Dès validation du PCD	Octobre 2014	Novembre 2014
Construction d'une aire de séchage à Koryong	PNDP	1 000 000	Dès validation du PCD	Octobre 2014	Novembre 2014
Construction d'une aire de séchage à Mbalang Djamtari	PNDP	1 000 000	Dès validation du PCD	Octobre 2014	Novembre 2014
Construction d'un bloc de 02 salles de classe au CES de Béka modibo	PNDP	16 000 000	Dès validation du PCD	Octobre 2014	Novembre 2014
Construction d'une barrière de zonage à Bilgoli-Guébaké Gassol-Sindéré	PNDP	4 000 000	Dès validation du PCD	Octobre 2014	Novembre 2014
Total		41 753 390			

MECANISME DE SUIVI-EVALUATION

La mise en œuvre du PCD de Bélel nécessite un suivi rigoureux et régulier. Ce suivi sera fait par un Comité de Suivi/ Evaluation mis en place lors du COMES. Il sera par ailleurs légitimé par une décision du Maire. Dans cette partie nous aborderons les attributions du Comité de Suivi/ Evaluation, la présentation des membres du Comité et les acteurs de mise en œuvre.

6.1- Attributions du comité de suivi évaluation du PCD

Les membres du comité de suivi évaluation du PCD de la commune désignés au cours de l'atelier de Conseil Municipal Elargi au Conseil (COMES) auront pour mission le suivi de la programmation et de la mise en œuvre des actions/projets retenus dans le PCD. De manière détaillée le comité :

- participe à la mise en place du système communal de suivi ;
- Veille au bon fonctionnement de ce système de suivi ;
- Rend compte à l'exécutif communal ;
- Participe aux séances d'auto évaluation ;
- Suit l'exécution et les délais de réalisation de chaque activité ;
- Communique, informe l'exécutif communal sur l'état d'avancement des activités et des difficultés rencontrées dans l'exécution de leurs missions ;

Son mandat est de 03 ans.

6.1-1. Composition du comité de suivi évaluation

Le comité de suivi qui a été mis en place à la suite des élections démocratiques est composé de la manière suivante :

Tableau 49 : Composition du Comité de Suivi-Evaluation (CSE) du PCD de Bélel

POSTES	NOMS ET PRENOMS	FONCTIONS
1. Président :		Maire
2. Vice-président :		1 ^{er} Adjoint au Maire
3. Secrétaire du Comité		Secrétaire général de la commune
4. Membres		
4.1 Représentants des associations des Communautés à la base	1.	Présidente de l'association
	2.	Président du Comité de Concertation
4.2. Représentant des Chefs traditionnels	1.	Chef de 2 ^e degré
ACD		ACD
ACF		ACF
4.3. Représentants du Conseil Municipal		
Secteur 1 :	1.	Conseiller Municipal
Secteur 2 :	2.	Conseiller Municipal
Secteur 3 :	3.	Conseiller Municipal
Secteur 4 :	4.	Conseiller Municipal
Secteur 5 :	5.	Conseiller Municipal
Secteur 5 :	6.	

POSTES	NOMS ET PRENOMS	FONCTIONS
4.4. Représentants des services déconcentrés de l'Etat (Sectoriels)		
MINSANTE	1.	Chef de Bureau Santé de Bélel
MINJEUNE	2.	Délégué d'Arrondissement Bélel
MINFOF	3.	Chef de PF Bélel
MINEPIA	4.	Délégué d'arrondissement MINEPIA Bélel
MINADER	5.	Délégué d'Arrondissement
MINESEC	6.	Proviseur de Bélel
MINEDUB	7.	IAEB Bélel
4.5. Personnes ressources	1.	Receveur municipal

Il ressort du tableau ci-dessus que le CCSE de la commune du PCD de Bélel comprend vingt (20) Membres dont un Président notamment Madame le Maire de la commune, cinq (05) membres dont deux représentants des Associations des communautés et deux agents communaux (ACD et ACF), sept (07) Sectoriels, un (01) Représentant des Chefs traditionnels, six (05) représentants du Conseil Municipal et une (01) personne ressources.

6.1-2. Les acteurs de la mise en œuvre du PCD

Le tableau ci-dessous présente le rôle des principaux types d'acteurs pour la mise en œuvre du PCD

Tableau 50: Rôle des acteurs de la mise en œuvre du suivi évaluation

Acteurs	Activités	Echéancier
Etat	Mise en place des appuis (aides, subventions) pour les actions de la Commune	Dès l'adoption du plan et l'approbation par la tutelle
Exécutif communal et Conseil Municipal	Développement d'un marketing social sur le Plan à l'endroit de tous les acteurs Mise en place d'organe de suivi (Comité de suivi) Election des membres du comité de suivi et leur installation Arrêté communal instituant le comité de suivi Promotion du Plan auprès des bailleurs et des partenaires au développement	Dès l'adoption du plan
Services techniques déconcentrés de l'Etat (SDE)	Accompagnement de la mise en œuvre des actions spécifiques	Activité permanente
Bailleurs et partenaires	Contribution au développement communal, Financement de certaines activités prioritaires, suivi-évaluation des activités financées ou appuyées	Sur la durée du Plan en fonction des besoins
Opérateurs économiques	Financement de certaines activités prioritaires - Incitations à soumettre des propositions de prestations de services pour certaines activités	Sur la durée du Plan en fonction des besoins
Associations et autres organisations	-Sollicitation pour contribuer au financement de certaines actions prioritaires	Sur la durée du Plan en fonction des besoins
Populations	Sollicitation pour les travaux à haute intensité de main d'œuvre Contributions diverses	Sur la durée du Plan en fonction des besoins

6.2- Indicateurs de Suivi et d'évaluation par rapport au PIA

Les indicateurs de suivi/ évaluation du Plan d'Investissement annuel sont résumés dans le tableau qui suit.

Tableau 51 : Indicateurs de suivi par rapport au PIA

Secteurs	Micro projet /activités	Indicateurs
Education de Base	Acquisition de 57 tables bancs	Nombre de table-bancs acquis et distribués
	Construction d'un bloc latrines à l'Ecole Publique de Goundjel Pastoral	Nombre de blocs latrines construits et réceptionnés
	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'Ecole Publique de Goundjel Pastoral	Nombre de salles de classes construites et réceptionnées
	Equipement de l'Ecole Publique de Goundjel Pastorale en tables-bancs	Nombre de table-bancs mis à disposition
	Equipement de l'Ecole Publique de Goundjel Pastorale en bureaux de maitre	Nombre de bureaux de maitre réceptionnés
Eau et énergie	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Mayo Kaka	Nombre de forages équipés d'une PMH construits et réceptionnés
	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Touriningal Hossierel	Nombre de forages équipés d'une PMH construits et réceptionnés
	Electrification rurale dans la commune de Bélel	Nombre de km de réseau électrique rendus opérationnels
	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Touriningal (à Gawa Yokotoundou)	Nombre de forages équipés d'une PMH construits et réceptionnés
	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Roumde Djaoro	Nombre de forages équipés d'une PMH construits et réceptionnés
	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Roumde Djaoro	Nombre de forages équipés d'une PMH construits et réceptionnés
	Construction d'un forage équipé d'une PMH au CETIC de Bélel	Nombre de forages équipés d'une PMH construits et réceptionnés
	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Bilgoli	Nombre de forages équipés d'une PMH construits et réceptionnés
Agriculture	Construction d'une aire de séchage à Bilgoli	Nombre d'aires de séchage construites
	Construction d'une aire de séchage à Koryong	Nombre d'aires de séchage construites
	Construction d'une aire de séchage à Mbalang Djamtari	Nombre d'aires de séchage construites
	Acquisition d'un Moulin communautaire à Didjawa	Nombre de moulins communautaires acquis
	Acquisition d'un Moulin communautaire à Kona Gaouri	Nombre de moulins communautaires acquis

	Acquisition d'un Moulin communautaire à Nanawa	Nombre de moulins communautaires acquis
	Construction d'un magasin de stockage	Nombre de magasins de stockage construits
Elevage, Pêches et industries animales	Construction d'une barrière de zonage à Bilgoli-Guébaké Gassol-Sindéré	Nombre de km de route réhabilités
	Construction d'un forage à énergie solaire au marché à bétail de Tello	Nombre de forages pastoraux équipés à énergie solaire construits et réceptionnés
	Réhabilitation du parc vaccino-gène de Bakari Bata	Nombre de parcs vaccino-gène réhabilités
Administration Territoriale et Décentralisation	Rénovation du centre d'état civile principale de Bélel	Nombre de centres d'état civil réhabilités
	Acquisition de mobilier de bureau pour le poste de gendarmerie d'Idool	Nombre de mobiliers de bureau acquis
Enseignements Secondaires	Construction de 02 salles de classe au lycée de Tourningal	Nombre de salles de classes construites et réceptionnées
	Equiperment du Lycée de Tello en tables-bancs	Nombre de table-bancs acquis et distribués
Petites et Moyennes entreprises	Mise en place d'un bureau d'enregistrement des UPI	Nombre d'UPI enregistrés
Ministère de la Santé Publique	Construction d'un forage équipé d'une PMH au CSI d'Idool	Nombre de forages équipés d'une PMH construits et réceptionnés
Travaux Publics	Entretien routier à Bélel	Nombre de km de route entretenus
	Travaux et contrôle du projet de réhabilitation de la route Djokoti-Bayara-Bakari Bata-Leswoka-Sindere-Guebake-Bayara	Nombre de km de route entretenus

6.3- Dispositif, outils et fréquence du reporting

Les rapports systématiques seront élaborés au fur et à mesure que les microprojets seront exécutés et ces rapports seront exploités par l'exécutif communal et les agents communaux en charge pour la production des rapports mensuels, trimestriels, semestriels et annuels.

6.4- Mécanisme de préparation du PIA et de révision du PCD

Le Plan d'Investissement Annuel (PIA) est élaboré sur une base annuelle. Il est adopté en début de chaque année. Afin de prendre en considération les écarts observés dans la mise en œuvre du PIA précédant, l'on procèdera de prime abord à l'évaluation du PIA de l'année précédente.

Pour ce qui est du CDMT, il sera révisé sur une base triennale. Pour une meilleure prise en compte des besoins des populations, il sera réalisé un diagnostic à triples dimension (DIC, DEUC, DPNV) qui permettra une mise à jour des besoins et une planification de ces besoins. Il s'agit d'une actualisation du PCD.

PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD

L'appropriation du PCD de Bélel ainsi que la mise en œuvre de ce dernier se basent sur des stratégies de communication multi cibles. Ainsi, à chaque cible correspond une approche d'information et de communication.

7.1- Communication interne

Objectif	Activité	Emetteur	Récepteur	Supports/Canaux de communication	Période	Indicateurs
Faciliter l'appropriation du PCD par le personnel de la mairie et le conseil municipal	Formation du personnel	Maire SG	Personnel communal Conseillers municipaux	Atelier	Dès validation	Liste de présence ; Nombre de personnes capacité ;

7.1-1. La communication externe

7.1-2. -La communication avec les autorités et les sectoriels

objectif	Activités	Emetteur	Récepteur	Support/outil	période	indicateur
Informier régulièrement les autorités et les sectoriels sur les activités de la commune en relation avec le PCD	Production et diffusion d'un rapport trimestriel d'activités	Chargé de la communication ACD SG	Sectoriels Préfecture Comité départemental de suivi du BIP	Rapports d'activités	trimestriel	Nombre de sectoriels/ autorités ayant reçu les rapports d'activité

7.1-3. -La communication avec les populations

Objectif	Activités	Emetteur	Récepteur	Support/outil	Période	Indicateur
Informier les populations sur l'existence du PCD et des activités de mise en œuvre	Organisation des causeries éducatives avec les populations Messages radio/ télé diffusés	Maires Conseillers municipaux ACD	Communautés	Plan communal de développement	Mensuelle	Durée des tranches d'antenne consacrées Nombre de causeries éducatives organisées
Promouvoir la gouvernance locale	Communication sur le budget et le compte administratif de la commune et les projets dont ils bénéficient	Maire Conseillers municipaux ACD	Communautés	Budget et compte administratif PIA CDMT	Mensuelle	Nombre des rencontres avec les populations

7.1-4. - Communication avec la société civile et le secteur privé

objectif	Activités	Emetteur	Récepteur	Supports/outils	Période	Indicateurs
Impliquer la société civile et le secteur privé dans la conduite des actions de développement	Organisation des tables rondes et séance d'échange avec la société civile et le secteur privé	Le maire	Société civile/secteur privé	Flip charts/ Présentation power point	Activité permanente	Nombre de rencontre
Informier régulièrement la société civile et le secteur privé sur les activités de la commune	Conception et diffusion d'un rapport d'activités trimestriel	Chargé de la communication	Société civile, secteur privé	-Rapport d'activités trimestriel, semestriel et annuel	Activité permanente	Liste de diffusion du rapport

7.1-5. La Communication avec les partenaires techniques et financiers

Objectif	Activités	Emetteur	Récepteur	Support/outil	Période	Indicateur
Informier et susciter l'adhésion des partenaires dans le processus de développement de la commune	Organisation des séances de travail et mise en place d'un cadre de réflexion concertée entre la commune et les partenaires	Chargé de la communication	Maires	Réunion d'information avec les Partenaires	Activité permanente	Nombre de séances de travail organisées
Informier régulièrement les partenaires sur l'exécution du plan de développement et des autres activités de la commune	Production et diffusion des rapports d'activités	Maire Conseillers municipaux	Programmes / projets, Bailleurs de fonds, ONG	Rapport d'activités	Activité permanente	Nombre de Rapports diffusés

7.1-6. - Communication avec les élites extérieures

OBJECTIF	ACTIVITES	EMETTEUR	RECEPTEUR	SUPPORT/OUTIL	PERIODE	INDICATEUR
Sensibiliser et impliquer les élites extérieures	Organisation des campagnes de sensibilisation auprès des élites extérieures	Chargé de la communication	Maire	Rapports d'activité communication interpersonnelle	Activité permanente	Compte rendu disponible
Informier régulièrement les élites extérieures sur l'exécution du PCD et des autres activités de la commune	Production et diffusion du rapport d'activités	Maire Conseillers municipaux	Elites extérieures	Rapport d'activités	Activité permanente	Rapport diffusé

7.1-7. La communication de masse

OBJECTIF	ACTIVITE	EMETTEUR	RECEPTEUR	SUPPORT /OUTIL	PERIODE	INDICATEUR
Informé le grand public sur les activités de la commune, l'élaboration et la mise en œuvre du PCD	Organisation des réunions et rencontres avec les leaders des populations (églises, associations) Messages radio diffusés	Maire Chargé de la communication	Grand public		Activité permanente	Nombre de personnes informées sur le PCD et sa mise en œuvre

7.1-8. - Actions de plaidoyer et lobbying

Objectif	Activité	Emetteur	Récepteur	Support/ outil	Période	Indicateur
Mobiliser les financements pour la mise en œuvre du PCD	Rencontre avec les bailleurs et les responsables des programmes et projets	Maire	partenaires		Activité permanente	Nombre de rencontre réalisé
	Rencontre avec les décideurs et chefs d'entreprises	Maire	Chefs d'entreprise		Activité permanente	Nombre de partenariat réalisé

CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

L'élaboration du plan communal de développement a pour objectif de doter la commune de d'un document cadre, qui balise les actions de développement. Il s'agit d'une véritable boussole, qui guide toute action de développement au sein de l'espace commune. Aussi doit-il refléter indubitablement les aspirations de la communauté, l'exécutif communal, le personnel de la mairie en un mot toutes les composantes de l'espace communale. Conscient de cela, *METRIKA GROUP*, l'OAL commis pour l'élaboration du PCD de Bélel articulé son travail autour de 03 diagnostics :

- le diagnostic de l'institution communal du point de vue des finances, du personnel, de son patrimoine et de ses relations avec les autres institutions. Le dit diagnostic visait à proposer les axes de renforcement afin de permettre à l'institution d'atteindre un fonctionnement optimal et de remplir de ses nouvelles missions ;
- le diagnostic de l'espace urbain communal y compris les aspirations des différents corps de métiers qui y exercent : considérant l'espace urbain comme un espace spécifique au sein de la commune, ce diagnostic a permis de mettre en exergue les besoins des populations ainsi que les attentes des corps de métier ;
- le diagnostic participatif au niveau village, s'est appesanti sur l'espace rural en mettant en relief pour chaque secteur les besoins des communautés.

L'ensemble du processus s'est déroulé de manière participative. Il en ressort que le présent PCD s'inscrit dans l'optique du Cameroun pays émergent à l'horizon 2035. Respectueux des Objectifs du Développement du Millénaire, la vision du PCD de Bélel est d'atteindre le développement économique et social des populations de manière durable. Cette vision for ambitieuse repose sur les ressources et potentialités de la mairie mais aussi sur l'apport de l'Etat et des autres acteurs qui y interviennent.

Pour réaliser une telle vision, il a été élaboré un CDMT pour les trois premières années de la mise en œuvre du PCD. Il se chiffre à **6 289 379 250 Francs CFA**. Il est en outre accompagné d'un Plan d'investissement annuel qui sera mis en œuvre la première année. Ce PIA se chiffre à 668 853 390 Francs CFA (dont 41 753 390 du PNDP, avec un apport de la mairie et du BIP et du PIP).

La vulgarisation du PCD en vue de son appropriation tant par les acteurs de mise en œuvre que par tous le personnel de mairie passe par une communication qui va des conférences/ tables rondes aux activités de communication de masse. Pour atteindre les élites et l'insérer aux instances de décision, des stratégies de plaidoyer et de lobbying ont été préconisées.

Conscient des impacts socio-environnementaux que peut entraîner la mise en œuvre du PCD de Bélel, un plan des impacts environnementaux a été proposé. Au terme de ce

processus de planification participative, les recommandations suivantes peuvent être formulées :

- l'élaboration d'une cartographie détaillée de l'espace urbain ;
- l'élaboration d'un plan directeur d'urbanisation ;
- l'élaboration d'une carte minière ;
- la formation du personnel municipal dans divers domaines d'activités ;
- l'informatisation de la gestion ;
- l'informatisation de l'état civil.

BIBLIOGRAPHIE

1. MINEPAT, 2010, rapport de présentation du 3^{ème} recensement général de la population et de l'habitat de 2005, BUCREP 68 P.
2. CUVC, GTZ, PNDP, FEICOM, 2010, Guide de la méthodologie de planification locale et régionale, MINEPAT 2010.
3. GTZ, Guide méthodologique du diagnostic communal rapide, GTZ, 47 P.
4. COMPTES ADMINISTRATIFS, 2010, 2011, 2012, Commune de Ngaoundéré 1^{er}
5. MINEPAT 2009, Document de stratégie pour la croissance et l'emploi, MINEPAT, 174 P.
6. FEICOM, Ambassade de France, MINATD, 2009, Guide du Maire et du Conseiller municipal, MINATD, 148 P.
7. PDC de la commune de Ngaoundéré 1^{er}, 2009, Programme National de Développement Participatif, MINEPAT, 300 P.
8. Les PDL des UPP de la commune de Ngaoundéré 1^{er}, 2009, Programme National de Développement Participatif, MINEPAT, 300 P.
9. Agence d'électrification rurale, Plan d'Action National Energie, pour la Réduction de la Pauvreté, décembre 2005.
10. Comité de Pilotage de la Stratégie de Développement du Secteur Rural, Stratégie de Développement du Secteur Rural, 2005
11. Comité de Pilotage de la Stratégie du Secteur de l'Education, Stratégie Globale du Secteur de l'Education, 2006
12. MINEPAT-PNUD-Global Water Partnership Central Africa, Stratégie Nationale sur la Gestion durable des eaux et des sols dans l'espace agro-sylvo-pastoral au Cameroun, Novembre 2007.
13. MINEPAT, Etudes sur les sources de la croissance, 2008
14. MINEPAT, Revue des grands projets, 2009
15. MINEP, Plan d'action national de lutte contre la desertification, 2008
16. MINSANTE, Stratégie Sectorielle de la santé, 2009.
17. MINJEUN, Politique nationale de la jeunesse, 2005.
18. MINAS, Plan d'action national de protection des personnes handicapées, 2006/2009.
19. MINTP, Stratégie sectorielle des bâtiments et travaux publics, 2006.

ANNEXES :

Annexe 1 : Synthèse des principaux corps de métier

Tableau 52 : Principaux corps de métiers de Bélel

N°	Corps de métiers	Effectifs	Rentabilité	Relation avec la commune	Difficultés	Opportunités	Besoins et attentes vis-à-vis de la commune
1	Cordonniers	05	Moyenne	Bonne	Manque de locaux	Eloignement du chef-lieu de la Région (Ngaoundéré)	Electricité
2	Bouchers	05	Elevée	Bonne	Insuffisance de comptoirs adaptés Manque de chambres froides	Zone de transit/ présence de bœufs	Accroître le nombre de comptoirs
3	Couturiers	20	Moyenne	Passable	Accès difficile à l'énergie électrique	Forte clientèle en période de fête et savoir faire des couturiers	Connexion constante au réseau électrique
4	Commerçants	56	Moyenne	Passable	Absence de hangar de marché	Clientèle vient de partout	Construction du marché
5	Conducteurs de moto	60	Moyenne	Bonne	Insécurité, taxes élevées, Mauvais état des routes	Accès facile aux clients	Sécuriser la profession
6	vendeurs de carburant	17	bonne	bonne	Cout élevé des transports	Forte demande	Bitumage de la route Bélel Babongo
7	Tenanciers de Call Box	12	Faible	Bonne	Accès difficile à l'énergie électrique perturbation du réseau	Afflux de clients aux calls box, baisse des coûts du GSM	Améliorer l'offre d'électricité

Tableau 53 suite: Principaux corps de métiers de Bélel (suite)

N°	Corps de métiers	Effectifs	Rentabilité	Relation avec la commune	Difficultés	Opportunités	Besoins et attentes vis-à-vis de la commune
8	Conducteurs de taxis et camionnettes	19	Faible	Bonne	Absence de gare routière	Afflux de clients les jours de marché	Construction de la gare routière bien organiser la profession
9	Menuisiers	05	Moyenne	Passable	Accès difficile à l'électricité, absence d'espace d'exposition, absence d'appui de la commune, rareté du bois	Forte clientèle	Espace d'exposition des meubles
10	Tenanciers de bar et autres dépôts de boisson	04	Faible	Passable	Approvisionnement en électricité irrégulier/ Taxes élevées	Peu de débits de boisson	Améliorer l'offre du courant électrique
11	Mécaniciens	05	Elevée	Bonne	Absence d'espace aménagé, rareté des pièces de rechange	Forte demande	Besoin d'espace aménagé
12	Restaurateurs	04	Faible	Bonne	Difficulté d'accès à l'eau potable	Forte clientèle	Améliorer l'accès à l'eau potable et à l'électricité

Annexe 3 : Liste des conseillers municipaux

N°	Noms	Fonctions
1	ABBO ABOUBAKAR	Maire
2	DEWA BAKARY	Conseiller
3	MOUSSA YAYA	Conseiller
4	SALIHOU HAMAOUNDE	Conseiller
5	MOHAMADOU AWAL BOBBO	2 ^{ième} Adjoint au Maire
6	NANA ISMAILA	Conseiller
7	MAMOUDOU HAMADOU	Conseiller
8	ABOUBAKAR ALIM	Conseiller
9	ADDA ASMAOU Epse OUMAROU	Conseiller
10	SALI ABBA	Conseiller
11	HOULKAOU EDOUARD	1 ^{er} Adjoint au Maire
12	NANA HAMADJODA	Conseiller
13	OUSMANOU BELKPI	Conseiller
14	HAWA Epse DJOULDE REBECCA	Conseiller
15	DJIDJI ATIKOU	Conseiller
16	AISSATOU	Conseiller
17	ABDOULBAKI SOBA	Conseiller
18	MOHAMADOU ABBO	Conseiller
19	ABDOULAYE NANA	Conseiller
20	BELATIA BENJAMIN	Conseiller

21	ALIHOU	Conseiller
22	IBRAHIMA IYA	Conseiller
23	BONKOR LUIS	Conseiller
24	NENE SUZANNE	Conseiller
25	ABBO DJAFAROU	Conseiller