



**Guichet Performance**

# La prime de l'excellence

Pp 18-40



**Economie sociale et solidaire**

# Pour le développement des territoires locaux p 14-16



National Community Driven Development Program

# I am involved in the development of my municipality



- By participating in the activities of the council ;
- By taking part in village development meeting ;
- By taking part in community work ;
- By paying taxes ;
- By following up the accountability of municipal councillors and the Mayor.

CNC, Nouvelle Route Bastos, face PNUD

P.O. Box : 660 Yaounde-Cameroon • Tel. +237 222 213 664 • Fax: +237 222 213 663

Email : pndp@pndp.org • Website : www.pndp.org



Nos institutions se complètent progressivement et fonctionnent de manière exemplaire. La décentralisation est en marche et les Camerounais pourront bientôt participer plus directement à la gestion des affaires publiques. Aussi longtemps qu'une partie de notre population souffrira de la pauvreté, que l'égalité des chances ne sera pas garantie pour tous, que l'avenir de notre jeunesse sera incertain, notre tâche ne sera pas terminée (...)

*Message du Président de la République, Son Excellence Paul BIYA à la Nation, le 31 décembre 2006.*

**S.E. Paul BIYA**  
Président de la République du Cameroun



**Philemon Yang**  
Premier Ministre, Chef du Gouvernement



**Louis Paul Motaze**  
Ministre de l'Economie, de la Planification  
et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT)



**Yaouba Abdoulaye**  
Ministre Délégué auprès du MINEPAT  
chargé de la Planification



**Jean Tchoffo**  
Secrétaire Général du MINEPAT

## SOMMAIRE

07

Coopération  
**Le Cameroun  
et la Chine en phase**



10

Supervision  
**Mission de l'AFD et l'UE  
à l'Extrême-Nord**



12

REDD+  
**PNDP gains  
the Ghanaian experience**



14

Economie Sociale et Solidaire  
**L'alliage de l'économie,  
du social et du solidaire**



### EDITORIAL

- 05 Un prix pour les communes les mieux gérées
- 05 A price for the best managed councils

### ESPACE MINEPAT

- 07 Coopération Cameroun-BAD : les honneurs de la République à Racine Kane

### ACTUALITES

- 08 Supervision : le PNDP au scanner
- 09 Supervisory Mission : World Bank/ AFD visit the PNDP Programs in the Adamawa and East regions
- 10 Supervision : Mission de l'AFD et l'UE à l'Extrême-Nord
- 11 Matériaux locaux : le PNDP et le MIPROMALO posent des briquettes
- 12 Send Off : The National Coordination bids farewell to a personnel
- 12 Populations autochtones: renforcer l'appartenance communautaire
- 13 Microprojets : le PNDP veille à l'exécution des contrats
- 13 Environnement : le PNDP sensibilise les acteurs

### FOCUS

- 15 Solidarity and Social Economy: RELESS, a growing network

with ambitious objectives and opportunities

- 16 Interview Pauline Eyebe : Coordinatrice du PFAC

### PNDP EN CHIFFRES

- 17 Etat de mise en œuvre au 3<sup>e</sup> trimestre 2017

### DOSSIER

- 18 Guichet Performance : un coup de pouce à la gouvernance

### NOUVELLES DES REGIONS

- 41 Performance Desk, South West celebrates its Laureates : The Eyumodjock and Konye councils received by Governor Bernard Okalia Bilai
- 41 Environmental Protection : PNDP invites councils to integrate adapted prevention mechanism
- 42 Extrême-Nord : HIMO, le processus avance
- 42 Planification : le PNDP à pied d'œuvre à l'Extrême-Nord
- 42 Guichet Performance : les lauréats de l'Extrême-Nord chez le gouverneur.
- 43 Protection de la nature : comprendre les aspects socio-environnementaux
- 43 Passation des marchés : le PNDP Littoral scrute les études de faisabilité.

- 43 Passation des marchés : le PCD actualisé

- 43 Planification : Actualisation du Plan de Développement Communal

- 44 Strategic Planning : PNDP North updates Pro-ADP

- 44 Ngong : le PNDP veille à l'utilisation de SIM\_ba

- 44 Lagdo : le lac bientôt réhabilité grâce à REDD+

- 45 Action citoyenne : le PNDP étend le mécanisme Scorecard au Nord

- 45 Planning : Obstacle diagnosed in villages through special test exercises

- 45 Councils newsletters : Newly Appointed Council Communication Focal Points Schooled

- 45 PDPP : Baka leaders make great progress

- 46 Citizen action : the Community Scorecard Project goes Operational

- 46 Local Support Organization : Actors opt to ameliorate their field services

- 46 Planning : Activities in councils scrutinized

- 46 PNDP III : "Performance Desk" on course in the East Region

**Directeur de la Publication**  
Marie Madeleine Nga

**Rédacteur-en-chef**  
Kamdem Souop  
[akamdem@pndp.org](mailto:akamdem@pndp.org)

**Comité éditorial**  
Alphonse Boyogueno,  
Georges Nkani, Isaac Ekeme,  
Emmanuel Elimbi, Charles  
Boube, Frédéric Bandon,  
Peter Elangwe.

**Equipe de rédaction**  
Kamdem Souop, Paul Charlot  
Elomo, Rachel Njoya, Stéphan  
Kopto, Perrier Fouelefack,  
Sylvestre Chegue, Jean  
Rostand Embolo Augustin  
Bitchick, Hamadou Ousman,  
Louvier Kindo, Alain Mazda.

**Adamaoua**  
Nana Maadjou, Nguendjop  
Anny, Bernard Oumarou Sali.

**Centre**  
Thomas Ongon, Hervé Effa,  
Willy Azebaze.

**Est**  
Claudine Ashetkuemun,  
Samuel Bitee Nti, Elysée  
Olinga Ateba.

**Extrême-Nord**  
Antoine Degem, Danah Roger,  
Mankongo.

**Littoral**  
Olivier Herman Bekack, Yves  
Bertrand Mballa, Babouma  
Ngo Baya Sophie.

**Nord**  
Ousmaïla Mohamadou,  
Batchanou Peguy, Casimir  
Tekela.

**Nord-Ouest**  
Bruno Daniel Nkandjo,  
Yannick Pegui, Pascal Kolo.

**Ouest**  
Boniface Megouo, Nga Bebe  
Marie A., Mbang Atangana  
Delor, Duplex Sakam.

**Sud**  
Florent Hugues Bessala,  
Adonis Abel Wandji Wandji,  
Elisabeth Nzuno.

**Sud-Ouest**  
Atenchong David Nkem,  
Maxwell Lea Ekame,  
Alexandre Atangana.

**Secrétaire de rédaction**  
Kamdem Souop

**Mise en page**  
Lordric Kako

**Impression**  
Sopecam

**Tirage**  
5000 exemplaires

**Abonnements**  
[lesechos@pndp.org](mailto:lesechos@pndp.org)

**Cellule Nationale de  
Coordination**  
BP 660 Yaoundé-Cameroun  
Email : [pndp@pndp.org](mailto:pndp@pndp.org)  
Site web : [www.pndp.org](http://www.pndp.org)  
Tél.: +237 222 213 664  
Fax: +237 222 213 663



## Un prix pour les communes les mieux gérées

Par Marie Madeleine Nga

Le 19 septembre 2017, le Programme National de Développement Participatif (PNDP) remettait à 20 communes des parchemins et chèques matérialisant leur désignation comme les mieux gérées du Cameroun, notamment dans les catégories de communes III et IV.

La cérémonie a connu la participation des élus locaux, des parlementaires et des bailleurs de fonds. Patronnée par le Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT), notre tutelle, elle a été présidée par Monsieur Jean Tchoffo, le Secrétaire Général, par ailleurs président du Comité National d'Orientation et de Pilotage du PNDP, à qui nous réitérons notre gratitude.

A travers ce concours, le PNDP souhaite matérialiser l'ambition forte du gouvernement, contenue dans le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE), notamment en son axe sur la « Stratégie de gouvernance et de gestion stratégique de l'Etat ». Une orientation qui nécessite le renforcement des capacités des élus locaux et des agents communaux, en matière de planification stratégique et de gestion des finances publiques. En effet, ces sujets sont au cœur de l'évaluation des communes dans le cadre du Guichet Performance.

D'ores et déjà, nous avons entamé l'exercice de capitalisation de cette 1<sup>ère</sup> édition en vue d'améliorer les prochaines. Aux communes lauréates de cette première édition, nous disons Bravo !

A cette occasion, nous les invitons à redoubler d'ardeur au travail, pour garder lors des éditions à venir, des standards de gestion au moins égaux à ceux identifiés au cours de cet exercice inaugural. C'est le lieu d'annoncer dès la prochaine édition, un second prix à la meilleure progression, par région.

Pour finir, afin de relever le défi de l'édition 2018, nous invitons les autres à se préparer. Car, le développement de notre pays se fera avec des municipalités performantes. C'est la raison d'être d'un tel Guichet. ●



## A price for the best managed councils

By Marie Madeleine Nga

On the 19 of September 2017, the National Community Driven Development Program handed over Diplomas and cheques to 20 meritorious councils which materialized their selection as best managed councils in Cameroon, especially in category III and IV.

The ceremony saw the participation of Mayors, members of parliament and funders. Patronized by the Ministry of Economy, Planning and Regional Development (MINEPAT), under whose tutelage we operate, it was presided over by the Secretary General of the Ministry, Jean Tchoffo, who doubles as the president of the National Orientation and Pilot Committee of PNDP to whom we reiterate our gratitude.

Through this competition, PNDP wishes to materialize a strong ambition of the government contained in the Growth and Employment Strategy Paper, especially on « Strategy for governance and strategic management of the state » and the point on « a more visible and fair state management network ». This is an orientation where the skills of Mayors and council agents need to be upgraded and reinforced in matters of strategic planning and management of public finances. Crucial evaluation points in councils within the framework of the Performance Desk.

Already, we have started an exercise to capitalize on this 1<sup>st</sup> edition in view of ameliorating the upcoming ones. To the councils, laureates of this first edition, we say, « bravo! »

We hereby invite them to double their efforts so that in the next editions, they can maintain the standards of management identified in their municipalities during this maiden edition. Permit me to announce as from next edition, the introduction of a second price to the best councils that have progressed per region.

Finally, to lift the challenge during the 2018 edition, we invite all the other councils to be well prepared, for the development of our nation will be achieved together with performing municipalities. That is the reason for such a Desk. ●



Coopération

## Le Cameroun et la Chine en phase

C'est à la faveur de la signature d'importants accords cadres qui ont réunis les parties Camerounaises et chinoises le 22 septembre 2017 à Yaoundé.

Deux accords cadres et un accord de coopération, des ingrédients pour éclairer davantage les relations entre la Chine et le Cameroun au demeurant excellentes. Ce sont 53 460 000 000 FCFA qui sont destinés à la réalisation du projet d'Alimentation en eau potable de neuf villes. Projet qui dans sa première phase a concerné les villes de Bafoussam, Bamenda, Kribi et Sangmelima. La deuxième phase concernera les villes de Maroua, Garoua, Dschang, Garoua-Boulai, Yabassi. Le projet E-government

de Facilitation du Commerce et du Système de Vérification de l'E-Certification permettra quand à lui d'améliorer l'efficacité des services de douanes et de surveillance, ainsi que le contrôle de la qualité des produits en provenance ou en partance du Cameroun. Le troisième accord porte sur le financement du projet de construction du nouvel Immeuble-siège de l'Assemblée Nationale. Il s'agit d'un don sans contrepartie d'un montant de huit milliards de FCFA destiné aux études et à la réalisation de ce projet

de construction. Pour Louis Paul Motaze, Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT), ce don sans contrepartie témoigne à suffisance de la consolidation de la coopération parlementaire entre le Cameroun et la Chine.

En remerciant, au nom du gouvernement camerounais la Chine, Louis Paul Motaze a formulé le vœu du démarrage imminent des projets, notamment celui de l'immeuble siège de l'Assemblée Nationale qui « constitue le fleuron de l'auguste chambre ». ●

## Coopération Cameroun - BAD

### Les honneurs de la République à Racine Kane

Le Représentant résident de la Banque Africaine de Développement (BAD) au Cameroun, arrivé en fin de séjour a été décoré, au nom du Président de la République, par Louis Paul Motazé, Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT).



Illustration de la marque de confiance que le Chef de l'Etat, Grand Maître des Ordres Nationaux, témoigne à l'endroit de la Banque Africaine de Développement (BAD) pour sa contribution au développement économique et social de notre pays ». C'est ainsi que s'est exprimé Louis Paul Motazé, le 29 septembre 2017, à l'occasion de la cérémonie de remise solennelle de la médaille de l'ordre national de la valeur, décernée à titre exceptionnel par le Chef de l'Etat Paul Biya « pour les services rendus à la République au cours de la dernière décennie ». En effet, Racine Kane, arrivé en fin de séjour au Cameroun, a été, de 2008 à 2010 économiste en chef au bureau de la Banque Africaine de Développement (BAD) au Cameroun. Dès le 11 janvier 2011, il est nommé Représentant résident de la BAD au Cameroun. Au moment où il quitte le

Cameroun, il est promu au siège de la BAD comme Directeur général adjoint du Bureau régional de développement et de prestation de services pour l'Afrique centrale. Louis Paul Motazé rappelle au cours de cette séance que le portefeuille de la Banque au Cameroun est passé de 180 milliards à 823 milliards de FCFA en sept ans. Ce qui positionne le Cameroun, au niveau de la taille des projets d'infrastructures, parmi les dix premiers du continent. Ainsi, « les capacités du pays en matière de mobilisation des ressources et de cofinancement sont renforcées dans plusieurs secteurs » dira en substance Louis Paul Motazé pour louer le dynamisme de Racine Kane.

En félicitant Racine Kane pour sa brillante nomination, le Ministre l'invite à rester un digne ambassadeur du Cameroun partout où besoin sera. ●



## Supervision

## Le PNDP au scanner



*Une mission de routine de la Banque mondiale et de l'Agence française de développement (AFD) a séjourné au Cameroun.*

Comme tous les semestres, Nicolas Perrin, Abel Bove et Nathalie Bougnoux, respectivement, Chargés de projets du Programme National de Développement Participatif (PNDP) au siège de la Banque mondiale à Washington et au siège de l'AFD à Paris, ont effectué une mission de supervision du PNDP du 18 au 29 septembre 2017.

La mission a été ponctuée de séances de travail à Yaoundé et de trois visites de terrain dans les régions de l'Extrême Nord, de l'Est et de l'Adamaoua. Les réunions avec l'unité de gestion du PNDP ont permis de faire la revue de

l'exécution technique et financière des activités, tandis que les visites de terrain ont été une occasion de prendre la mesure des impacts des activités dans la vie des communautés et la satisfaction qu'en tirent les élus locaux, les autorités administratives et les populations.

A la faveur de cette mission, Christian Yoka, Directeur régional de l'AFD, a effectué sa toute première visite de terrain dans la région de l'Extrême Nord.

Au terme de cette mission, les Chargés de projet ont dit leur satisfaction de la mise en œuvre des activités du Programme.

Toutefois, ils ont souhaité que des solutions soient apportées aux points. Il s'est agi notamment de l'amélioration du décaissement de la composante 1 « Appui au développement local ». Des efforts devront être fournis dans la mise en œuvre des solutions endogènes et le fonctionnement des comités de gestion des ouvrages réalisés. Enfin, il y a la nécessité de revoir la formule de passation de marchés dans la zone d'urgence à l'Extrême Nord, ainsi que la préparation du financement additionnel IDA 18 pour l'appui aux communes abritant des réfugiés. ●

## Supervisory Mission

## World Bank/AFD visits PNDP Programs in the Adamawa and East Regions

*The delegation went, saw, discussed with actors and confirmed the veracity of the programs*

It was a satisfied World Bank and French Development Agency (AFD) officials who left the Adamawa and East regions after supervising the programs of the National Community Driven Development Program, PNDP. The delegation sojourned in the Mbere Division of the Adamawa region for three days (24 -27 September 2017) and visited projects in some three council areas.

Their first stop was in the Meiganga council on the 25<sup>th</sup> of September. After a brief exchange with the municipal authorities and a courtesy visit to the Divisional Officer of the Mbere Division, the delegation then visited two major PNDP sponsored projects in the locality. The first was the solar energy electricity extension project and the rehabilitation of the portable water system of the Meiganga District Hospital, and then the Gale Park for heavy trucks.

Still on the 25<sup>th</sup> of September, the delegation left the Meiganga council and moved over to the Dir Council where they evaluated the level of

implementation of endogenous solutions following participative diagnosis carried out at the level of the different villages in the municipality and which are being executed the Local Support Organization (OAL) in the council. They also evaluated the level of integration of refugee population.

The next day precisely on the 26<sup>th</sup> of September, the visit started with a working session at the Djohong council before moving over to the project site. The delegation visited the project to secure the agro pastoral spaces of the Yarmbang village during which they held important discussions with the management committee of the project. During their stay in the Djohong council, they followed with keen attention the activities carried out by the Local Support Organization (OAL) of the municipality in the village of Yarmbang which hosts a good number of refugees from Central Africa Republic. The team seized the opportunity to evaluate the level of integration of the refugee population in activities within the council and

discussed on the identification and implementation of endogenous solutions.

Their stop in the East region had the same mission, evaluate the veracity of the different programs of the PNDP. At Mandjou I council area, a working session was held with the quarter development committee of Mandjou I before visiting the wood bridge constructed by the population.

In the Garoua Boulai council, the World Bank and AFD delegation met with the Senior Divisional Officer of Garoua Boulai and their discussion centered on challenges of the population and possible interventions from PNDP and other partners. The meeting was preceded by a visit by the team to the refugee camps of Gado Badjere and Tiyomo in the municipality managed by the United Nations High Commissioner for refugees (HCR). At the end of the visit, the delegation members left the East region satisfied with the different projects and programs of PNDP. ●





Supervision

## Mission de l'AFD et l'UE à l'Extrême-Nord

Du 23 au 26 Septembre 2017, Christian Yoka, Directeur de l'Agence Française de Développement (AFD) au Cameroun, a effectué sa première visite à l'Extrême-Nord.

Pour la circonstance, il était accompagné de trois délégations de l'Union européenne, du Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT) et de la Coordination Nationale du Programme National de Développement Participatif (PNDP). L'Union européenne était représentée par Sergio Oliete Josa, Chef de la Cellule Infrastructures à la Délégation de l'UE au Cameroun, et Aliou Abdoullahi, Chef de la Cellule d'Appui et l'Ordonnateur National du FED au MINEPAT, une équipe d'une dizaine d'ingénieurs polytechniciens et d'agronomes qu'accompagnaient des cadres administratifs pour servir de liaison entre l'Etat du Cameroun et l'Union Européenne. Quant au PNDP, dont la délégation était conduite par Marie Madeleine Nga, le Coordonnateur National, il était représenté par Frédéric Bandon, Georges Nkami et Kamdem Souop. Ceux-ci sont respectivement chargés, à la Cellule nationale de coordination, de l'opération à Haute Intensité de

Main d'Œuvre (HIMO), du volet REDD+ (Réduction des Emissions dues à la Déforestation et à la Dégradation des forêts), de la composante 1 du Programme ASGIRAP (Programme d'Appui à la sécurisation et à la Gestion intégrée des ressources Agropastorales), et du projet Radios communautaires. Antoine Degem, le Coordonnateur Régional PNDP-EN et son équipe ont assuré le volet opérationnel de la mission.

Au cours de ce séjour, le Directeur de l'AFD a rencontré le 25 septembre le gouverneur de région de l'Extrême-Nord, Midjiyawa Bakari qui lui a signifié la reconnaissance du gouvernement et des populations de cette région résiliente pour les appuis de la France qui se déclinent sous diverses approches et projets tels que HIMO, l'opération Radios communautaires ou encore le volet REDD+. La présence du PNDP sur le terrain s'accompagne d'autres programmes financés sur fonds du Contrat de Désendettement et Développement (C2D). Il s'agit notamment des programmes AFOP (Programme de Promotion

de l'entrepreneuriat Agropastoral des jeunes) et ACEFA, (Programme d'Amélioration de la Compétitivité des Exploitations Familiales Agricoles), ou encore du Programme Villes moyennes et Capitales régionales. Rien n'a été fait au hasard.

Lors des descentes effectuées sur le terrain, M. Yoka a eu l'occasion d'échanger, non seulement avec les exécutifs municipaux, mais aussi avec les populations sur les impacts des projets financés par le C2D. Le 24 septembre à Yagoua, où le PNDP a œuvré à la réhabilitation de la Radio Rurale de Dana, il a échangé avec le Chef de station et visité les installations. Dans la localité de Gaza, commune de Maroua 1<sup>er</sup>, il a pris la mesure de la collaboration du PNDP et ASGIRAP sur le terrain. Quant aux escales faites le 25 septembre 2016 à Marbak-Kaftaka, dans la commune de Hina et à Gawel dans la commune de Ndoukoula, elles ont servi à comprendre les impacts réels ou escomptés de la mise en œuvre des phases HIMO 1, sur fonds C2D et HIMO 2 sur Fonds Fiduciaire d'Urgence (FFU) de l'UE.



Matériaux locaux

## Le PNDP et la MIPROMALO posent des briquettes

Les deux institutions ont paraphé deux documents cadres qui fixent le cap d'une nouvelle dynamique dans la réalisation des infrastructures socio-économiques.

Deux conventions, l'une cadre et l'autre spécifique à la formation de 100 Jeunes dans les Techniques de production et de mise en œuvre des matériaux locaux (blocs de terre comprimés, tuiles et pavés) et le suivi de la construction d'un magasin de stockage à MISKINE, dans la Commune de Maroua 1<sup>er</sup>. C'est le sens de la rencontre qui a réuni le 06 septembre 2017, au siège de la Mission de Promotion des Matériaux Locaux (MIPROMALO), le Docteur Likiby Boubakar, Directeur de la MIPROMALO et Marie Madeleine Nga, Coordonnateur National du Programme National de Développement Participatif (PNDP), qu'entouraient leurs proches collaborateurs. Occasion idoine, à travers la signature de ces conventions, de donner un cadre formel au développement du partenariat entre le PNDP et la MIPROMALO dans les domaines de la formation, de



même que celui de la réalisation des infrastructures socio-économiques grâce à l'utilisation des matériaux locaux. Le Dr. Likiby Boubakar s'est dit satisfait de cette collaboration naissante qui devrait s'étoffer et embrasser divers secteurs pour le bien de l'Etat et des populations à la base. Fortement engagé, dans sa troisième phase, dans la réalisation des

projets à Haute Intensité de Main d'Œuvre (HIMO) dans les régions septentrionales du Cameroun, en proie à l'insécurité due aux exactions de la secte terroriste Boko Haram, le PNDP sollicite la contribution et l'expertise de la MIPROMALO dans la construction d'ouvrages sociaux divers. ●

Send off

## PNDP's National Coordination bids farewell to a personnel



It was a moment of high emotions for Palestine Mbarga this 31<sup>st</sup> day of July 2017. At the backyard of the PNDP's National Coordination Unit, situated at "nouvelle route Bastos". The entire staff and personnel gathered as one person in a stirring farewell ceremony to the one who by then was deputy in the unit of procurement. Palestine Eya'a Obono Mbarga leaves the house after 11 years of active service to pick

up other professional challenges. Mr. Charles Boubé, specialist in procurement who was her chief for all this while saluted the admirable qualities of a devoted collaborator concluding with the following words « *I know that God will fill her with blessings* ». A good number of praiseful testimonies followed suit. Among them was the speech from Georges Nkami indicating he had pleasure working with a committed

collaborator who seeks nothing but constant perfection. The various testimonies culminated with the speech of the National Coordinator of PNDP, Madam Marie Madeleine Nga. The head of the structure saluted the great lady who for close to a dozen years has courageously moved across all the steps of the program with success, and equally through trials and temptations.

With tears in her eyes, but touched with the gentleness and concern showed her, Palestine Mbarga thanked all those present from the depth of her heart and recalled the striking moments lived during her service. She added that « each of you contributed to shape the professional person that I am today. » to comfort her in her words, the PNDP choir through a heart-touching song recalled that her future will be brighter than the past. Good luck Palestine. ●

REDD+

## PNDP gains the Ghanaian experience

On the invitation of the Forestry Commission (FC) based in Accra Ghana, a mission was deployed from the 26 of August to the 02 of September to better master the Ghanaian experience in matters of reduction of emissions from deforestation and degradation. The visit which opens new perspectives in the relations between organs in charge of REDD+ issues and the two countries falls within the framework

of the South - South cooperation which constitutes one of the principles of the United Nations convention on Climate Change.

One of the major aspects of this pilot mission which caught the attention of the Cameroonian delegation is the strategic cogitation of the Ghanaian commission for their REDD+ operations not to depend completely on external funding.

During the visit, the Cameroonian delegation was privileged to attend the 22<sup>nd</sup> session of the National Committee of REDD+ that held at the head office of the institution in Ghana. René Siwé, technical coordinator of the National Coordinator of PNDP, appreciated the progress made by Ghana in that domain and rejoiced to have upgraded the Cameroonian approach. The forestry commission on its part equally expressed satisfaction on the path covered by Cameroon in elaborating its REDD+ strategy. Especially on the analyses of direct and indirect motives and thus the factors that push man to destroy the forest.

As a reminder, the PNDP has been operating a REDD+ component since 2004, which will in the long run contribute to the elaboration of a national REDD+ strategy.

The Cameroonian delegation was composed of scribes of the technical secretariat of REDD+ based in Yaounde, especially René SIWE, technical coordinator of Madam Marie Madeleine Nga, Georges Nkami, in charge of Socio-environmental issues at PNDP, Augustin Corin Bitchick, who is forestry technical assistant and Daniel Moukondo Ngandé, Mayor of Tiko Council. ●



Populations autochtones

## Renforcer l'appartenance communautaire

Pour la 23<sup>e</sup> édition de la journée internationale des peuples autochtones, le Programme National de Développement Participatif (PNDP) s'est une fois de plus impliqué dans les activités liées à la célébration de cette journée.

C'est la localité de Menguegues dans la commune d'Eseka, département du Nyong et Kelle, région du Centre, qui a été choisie par le Ministre des Affaires Sociales (MINAS), Irène Pauline Nguene, pour le lancement officiel des activités marquant la célébration de cette journée. Centrée cette année sur le thème « promotion du dialogue intercommunautaire et de l'éducation à la citoyenneté : gage de l'accès des populations autochtones à leurs droits

fondamentaux », la cérémonie à drainé du beau monde.

Les peuples de la forêt, des montagnes et des plaines sont souvent victimes de misère profonde. Exclues et marginalisés du fait de leurs modes de vie, adossés aux réalités de leur environnement, notamment des problèmes liés à l'accès à l'eau potable, à l'éducation et à la prise en charge sanitaire. Non sans oublier les conflits fonciers avec les autres riverains.

Le 09 août 2017, jour de célébration au Palais des sports de Yaoundé, l'on a assisté également au lancement des travaux du Comité Intersectoriel de Suivi des Programmes et Projets impliquant les Populations

Autochtones Vulnérables (CISPAV). Occasion pour le PNDP de présenter un exposé sur la problématique de l'insertion socioprofessionnelle des jeunes autochtones diplômés. A travers le Plan de Développement des Peuples Pygmées, le PNDP accompagne les populations autochtones vulnérables, Baka, Bagyelis, Bagolas, Bedzans dans les domaines de la citoyenneté, de l'éducation, du dialogue intercommunautaire, pour ne citer que cela. Pour la mise en œuvre efficiente de cette activité, une convention a été signée en 2012 entre le MINAS et le PNDP. Une conjonction d'efforts qui ne peut être que salutaire pour le bien être de ces populations vulnérables. ●

Microprojets

## Le PNDP veille à l'exécution des contrats

Quelle est la situation de l'entreprise avant la signature de son contrat et lorsqu'elle est en possession de celui-ci ? Assure-t-elle toutes les diligences nécessaires à la réalisation de la prestation dans les délais requis et selon les clauses contractuelles ? Des questions et bien d'autres qui ont fait l'objet d'une rencontre du 31 juillet au 06 août 2017 dans la ville de Nkolafamba entre le responsable technique en charge des Infrastructures du PNDP, Frédéric BANDON, le Responsable de la Passation des marchés, Charles BOUBE, des personnes ressources de l'ARMP, ainsi que tous les responsables régionaux et assistants en charge des infrastructures et des marchés du PNDP. L'atelier national de formation des formateurs en vue de l'accompagnement des prestataires à une meilleure gestion et suivi des contrats a donné l'occasion de revisiter les pratiques et d'identifier les points de blocages à une exécution harmonieuse des prestations.

Cet atelier se justifie par la volonté de trouver des solutions aux pro-



blèmes rencontrés dans la mise en œuvre des microprojets par les entreprises locales, en particulier, et la conduites des prestations diverses (études, contrôles, fournitures, etc.). Des entraves récurrentes de gestion de contrats liées très souvent à l'ignorance des textes qui régissent l'exécution des contrats. Sans que la liste soit exhaustive, on peut également citer les retards justifiables et non justifiés dans les délais d'exécution, les difficultés dans la prise en compte des imprévus, notamment les travaux supplémentaires,

la relocalisation ou dénomination des projets, la prise en compte des prescriptions des documents contractuels, les préliminaires aux différentes réceptions.

L'harmonisation des actions menées sur le terrain devrait contribuer à améliorer le niveau de réalisation des prestations. Avec un impact direct sur le décaissement des fonds, et, partant sur un taux d'exécution budgétaire appréciable. ●

Environnement

## Le PNDP sensibilise les acteurs

La difficile catégorisation des projets soumis au financement du PNDP, couplée à une utilisation fantaisiste du formulaire socio-environnemental sont quelques uns des éléments qui traduisent l'interprétation variée que font différents acteurs par rapport à l'évolution du contexte réglementaire en matière d'environnement, dont l'une des avancées en 2013 a été l'institution de la notice d'impact environnementale. C'est l'une des raisons qui justifient l'organisation, par le PNDP du 24 au 26 août 2017 à Mbalmayo, d'une rencontre pour faire comprendre la prise en compte des aspects environnementaux dans le cadre du PNDP III.

La cérémonie a été présidée par Prudence Galega Thangam, Secrétaire générale du Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED), représentante du Ministre pour la circonstance. A ses côtés on retrouvait, entre autres, Marie Madeleine Nga, Coordonnatrice Nationale du Programme National de Développement Participatif (PNDP), ainsi que les dix Délégués régionaux du MINEPDED. En prescrivant le respect par le personnel du MINEPDED, du PNDP et les Maires du contenu des outils prévus à cet effet et conformes à la réglementation en vigueur, Madame Galega a insisté pour qu'un accent soit continuellement mis sur les modalités de participation au

dispositif de prise en compte de ces aspects dans le cadre des projets du PNDP. Dans le même ordre d'idées, la compréhension par les Maires du rôle qui leur est assigné par le nouveau cadre réglementaire, ainsi que les bonnes pratiques en matière d'environnement, devient un impératif catégorique. Tous les acteurs présents se sont dits satisfaits de mieux saisir et comprendre le cadre juridique et institutionnel, les types d'études environnementales et sociales, la procédure de réalisation d'une Notice d'impact environnementale, pour ne citer que cela. ●



## Solidarity and Social Economy

## RELESS : a growing network with ambitious objectives and opportunities



## Economie Sociale et Solidaire

## L'alliage de l'économie, du social et du solidaire

L'Économie Sociale et Solidaire (ESS) rassemble des organisations qui ont pour objectif commun de concilier croissance économique et utilité sociale. Ceci en produisant, consommant et gouvernant autrement, de même qu'en agissant au service de la société et du citoyen. Selon Pauline Eyebé, Coordinatrice du Partenariat France-Afrique pour le Développement (PFAC), « Il s'agit d'une économie de proximité portée par de petits acteurs qui sont fragiles, s'ils restent isolés ». La logique de l'ESS est de mettre ensemble tous ces acteurs pour qu'ils constituent une force agissante. L'économie sociale peut prendre plusieurs formes organisationnelles. On peut avoir des associations, des coopératives, des mutuelles, des fondations. Toutes ces entités constituent des entreprises sociales qui permettent de concilier l'économie, le social et le solidaire. Il s'agit d'une « *alternative performante, compétitive et durable* », qui ne vient pas s'opposer

à l'économie traditionnelle. Mais qui propose une autre manière de faire, en donnant un visage humain et social à cette économie.

Le mouvement a véritablement pris corps au Canada et du Brésil, deux pays où le mouvement coopératif est très avancé. Au Canada, le concept de "premier développement" qui place l'homme au centre du processus, a été popularisé. Plus proche de nous, c'est le Maroc qui présente les plus grandes avancées à travers l'initiative nationale pour le développement humain instituée par le Roi du Maroc.

Les réseaux d'économie sociale et solidaire (RELESS) à travers une approche Bottom up, nous apprennent à repenser notre développement en partant de la base. Au Cameroun, le mouvement est porté depuis l'année 2006 par le PFAC et sa Coordinatrice, Pauline EYEBE. Elle explique que l'ESS permet de soigner le côté économique des affaires, car « la finalité sociale va

presque de soi chez l'africain ». De manière pratique, dans une localité donnée et pour une agriculture traditionnelle on peut retrouver pratiquement neuf métiers dans son « itinéraire culturel » qui vont du défrichage à la récolte. Avec la mise en place des coopératives, on peut avoir celles qui vont gérer chaque volet, allégeant la tâche de celle-ci et optimisant les rendements agricoles et financiers. Il s'agit donc d'avoir beaucoup de coopératives de services qui regroupés en RELESS, seront plus fortes pour négocier par exemple les prix des denrées. Avec les Reless, on a une dynamique locale qui peut, dans une localité, utiliser les jeunes tout au long de l'année, du défrichage à la vente des produits.

Le PNDP, dans son optique de promotion continue du bien-être des populations, invite à adhérer à cette initiative qui offre d'énormes potentialités pour le développement des locaux. ●

The local network of solidarity and social economy better known in its French acronym as RELESS is a structure that offers an exchange platform between structured communities and local councils. Since its existence, it has carried out a wide range of activities including trainings and cooperation.

Talking about the activities that RELESS has been carrying out, one will easily remember the creation of the network of Cameroonian Mayors for Solidarity and Social Economy (REMESS) established in 2014 and headed by the Mayor of Ngomedzap, Ndjie Mveng Thobias. The success of the project was thanks to a series of meetings organized locally in the town of Yaoundé. The network presently counts 170 members.

On the national scene, RELESS network took active part in the National Days of Social Economy organized within the framework of the international handicraft trade fair in Cameroon

The concept was presented internationally at the international forum on solidarity and social economy in France in 2013.

The local network of solidarity and social economy is based on the 5<sup>th</sup> principle of cooperative societies which is to educate, train and inform. To that effect, they have organized a good number of training workshops.

That is how,

- Over 30 trainers have been trained to permanently accompany the activities of the network.
- 464 elected personnel of RELESS were also trained in all the Divisions of the Center region in 2016.
- Still in 2016, Mayors from across the country in all the 10 regions were trained thanks to support from the International Association of Francophone Mayors (AIMF).

The local network of solidarity and social economy (RELESS) is not ready to stop at that level. They have ambitious objectives and opportunities. To achieve that, the network has earmarked a series of activities to be carried in the near future.

### ••• Projections

In respect of one of its key principle which is that of training, the local network of solidarity and social economy will be organizing training workshops in the regions of West, East and Grand North. These regions it should be noted have made strong requests for the implementation of the activities of the network within their territories.

One other important aspect that the network intends to consolidate is the process of legal recognition of all member cooperatives that have adhered to the vision of RELESS.

There is also the intention to set up 360 RELESS units in all the 360 municipalities that make up the country. The importance of the existence of these units in the different council areas cannot be over emphasized given that RELESS will be helping in the mobilization of funds and other forms of support destined to the municipalities.

# Partenariat France-Afrique pour le Co-développement (PFAC) Une coopérative doit être perçue aujourd'hui comme une entreprise... Pauline EYEBE, Coordonnatrice du PFAC

## Quel regard portez-vous sur les coopératives qui ont le vent en poupe en ce moment ?

La coopérative d'aujourd'hui est complètement différente de la vision qu'on lui prêtait il y a longtemps. A partir de la récente loi OHADA sur les sociétés coopératives, une coopérative aujourd'hui, doit être perçue comme une entreprise à part entière. Par le passé, il y avait des vraies coopératives qui fonctionnaient dans le sens de la prise en compte des besoins dont la communauté a besoin. Il y avait à cette époque une participation de l'Etat dans la vie de ces coopératives. Il n'était pas rare de trouver des coopératives où l'Etat nommait les dirigeants. La coopérative n'était pas perçue comme une entreprise, mais comme une méga association. Cela s'est poursuivi jusqu'à ce qu'on sorte la loi en 1992 régissant les GIC, les coopératives et les associations. Aujourd'hui, c'est un autre paradigme. Il est plus question d'inculquer l'idée d'entrepreneuriat au sein des coopératives nouvelles. On parle d'entrepreneuriat collectif.



## Que répondez-vous à ceux qui estiment que les coopératives sont devenues des GIC unipersonnels ?

Tout dépend du regard que vous portez sur la coopérative. La coopérative se fonde sur sept valeurs. Selon ces principes cardinaux, il est difficile de se tromper sur la qualité d'une coopérative qui se revendique de l'être. Il est donc nécessaire de bien encadrer l'établissement de telles entités dans le strict respect de la loi et des textes de l'OHADA qui régissent la vie des coopératives à ce jour. Pour qu'une coopérative

soit durable et reste une vraie entreprise, il faut qu'elle soit inscrite dans un mouvement coopératif. La coopérative est donc une chaîne ou tous les maillons se tiennent. C'est ainsi qu'on parle de coopérative de distribution, des coopératives de collecte, voire des coopératives de service. La coopérative n'est pas qu'agricole. Elle touche tous les domaines de l'activité économique. C'est le sens même de l'économie sociale et solidaire. La coopérative est aujourd'hui ce qui fait la valeur ajoutée des produits du terroir.

## Vous bénéficiez de l'appui du PNDP dans le cadre des activités du Réseau Local de l'Economie Sociale et Solidaire (RELESS). En quoi cet accompagnement vous aide-t-il ?

Tout le potentiel de création de richesse du territoire se trouve

bien évidemment dans ce réseau, le RELESS. Nous avons grâce à cela des coopératives inédites à ce jour: "les creuseurs de sable d'Ebebeda, les motos taximen". Le but étant de mieux aller à l'assaut du marché et bien la structurer. Ce réseau pour l'instant joue le rôle d'animation. Le réseau vise à accompagner la dynamique sociale en fédérant les unités de production. Le PNDP nous a appuyé dans la formation des formateurs. De même que la formation des responsables élus du RELESS. Nous nous attendons à la mise en place de 1400 coopérative au sein des RELESS en ce moment. Cette base nous permettra de chercher les partenaires qui nous aideront dans la mise en place d'un fonds. ●

# État de mise en œuvre au 3<sup>e</sup> trimestre 2017

Tableau 1 : Répartition des MP par région, par secteur et par phase

Secteur	Régions																				TOTAL		
	AD		CE		EN		ES		LT		NO		NW		OU		SU		SW		Phase 2	Phase 3	Total
	Phase 2	Phase 3	Phase 2	Phase 3	Phase 2	Phase 3	Phase 2	Phase 3	Phase 2	Phase 3	Phase 2	Phase 3	Phase 2	Phase 3	Phase 2	Phase 3	Phase 2	Phase 3					
Education																					56	-	56
Agriculture	7	19	-		30	8	44	38	31	1	0		1		0		1		-	1	114	67	181
Assainissement	27	29	76	8	70	35	28	31	42	1	31	11	74	6	44	6	19	5	39	3	450	135	585
Education	188	8	61		92	53	44	16	58		71	40	27	5	73	2	40	7	60	1	714	132	846
Electrification	6	1	16	4	10		3		12		3	1	12	1	6	3	5	5	10		83	15	98
Elevage	4	13		1	25	25	6	3													51	46	97
Formation	10		23		12		62													25	163	-	163
GRN							3		1												4	-	4
Hydraulique	60	80	220	16	146	59	271	22	67	4	56	21	86	10	40	6	69	44	38	8	1053	270	1323
IDE	8	15	39	5	10	7	40	21	27	2	24	5	49	8	28	9	12	7	24	3	261	82	343
Promotion de la femme	1	1	2																		3	1	4
Santé	8		9		10		29		3	1	5	6	18		3	1	11	3	43		139	11	150
Sport et loisir	1		11				1	3			1				6				7		29	1	30
Transport	15	7	29	1	6	16	3	2	2	1	6		21	2	21	11			5		108	40	148
<b>Total</b>	<b>335</b>	<b>173</b>	<b>486</b>	<b>35</b>	<b>411</b>	<b>203</b>	<b>533</b>	<b>134</b>	<b>246</b>	<b>10</b>	<b>213</b>	<b>88</b>	<b>375</b>	<b>32</b>	<b>221</b>	<b>38</b>	<b>157</b>	<b>71</b>	<b>251</b>	<b>16</b>	<b>3 228</b>	<b>800</b>	<b>4 028</b>

Tableau 2 : Répartition des MP par phase, par région et par bailleur

Régions	Phase 2		Phase 3		Total				
	C2D	IDA	C2D	FFU	IDA	C2D	FFU	IDA	Total
	AD	38	297			173	38	-	470
CE	241	245			35	241	-	280	521
EN	389	22	5	20	178	394	20	200	614
ES	356	177			134	356	-	311	667
LT	164	82			10	164	-	92	256
NO	131	82			88	131	-	170	301
NW	223	152			32	223	-	184	407
OU	88	133	25		13	113	-	146	259
SU	42	115			71	42	-	186	228
SW	94	157			16	94	-	173	267
<b>Total</b>	<b>1 766</b>	<b>1 462</b>	<b>30</b>	<b>20</b>	<b>750</b>	<b>1 796</b>	<b>20</b>	<b>780</b>	<b>4 028</b>

Tableau 3 : Nombre de bénéficiaires par phase

Secteur	Phase	
	2	3
Education	21 204	
Agriculture	190 400	161 265
Assainissement	1 312 877	399 923
Education	280 695	35 662
Electrification	173 784	22 437
Elevage	150 084	97 903
Formation	1 600	
GRN	2 969	
Hydraulique	1 689 582	260 971
IDE	1 585 003	349 998
Promotion de la femme	4 250	5 000
Santé	2 075 769	9 952
Sport et loisir	233 399	5 086
Transport	1 002 937	131 323
<b>Total</b>	<b>8 724 553</b>	<b>1 479 520</b>

Tableau 4 : Répartition des MP par phase, par secteur et par bailleur

Secteur	Phase 2		Phase 3		Total				
	C2D	IDA	C2D	FFU	IDA	C2D	FFU	IDA	total
Education	243	526	2		130	245	-	656	901
Agropastoral	593	18	5	9	176	598	9	194	801
Assainissement	218	113	2		108	220	-	221	441
Electrification	28	54	3		12	31	-	66	97
Formation		163				-	-	163	163
GRN	4					4	-	-	4
Hydraulique	578	412	5		250	583	-	662	1 245
IDE	42	19	4		50	46	-	69	115
Promotion de la femme	1	2			1	1	-	3	4
Santé	31	108	1		10	32	-	118	150
Sport et loisir	12	16			1	12	-	17	29
Transport	16	31	8	11	12	24	11	43	78
<b>Total général</b>	<b>1 766</b>	<b>1 462</b>	<b>30</b>	<b>20</b>	<b>750</b>	<b>1 796</b>	<b>20</b>	<b>2 212</b>	<b>4 028</b>

Guichet performance

## Un coup de pouce à la gouvernance

Le concours annuel lancé par le PNDP vise à encourager les bonnes pratiques de gestion dans les municipalités du Cameroun.

**N**gaoundal et Ngaoui (région de l'Adamaoua), Mfou et Nguibassal (région du Centre), Moloundou et Kentzou (région de l'Est), Maroua 1<sup>er</sup> et Pette (région de l'Extrême Nord), Dibombari et Ngambe (région du Littoral), Njikwa et Kumbo (région du Nord-Ouest), Batié et Fokoué (région de l'Ouest), Pitoa et Barndake (région du Nord), Campo et Ngoulemakong (région du Sud), Eyumodjock et Konya (région du Sud-Ouest). Une région après l'autre, les noms des 20 communes lauréates ont été dévoilés sous un tonnerre d'applaudissements le 19 septembre 2017 au Hilton Hôtel de Yaoundé.

Les Maires de ces communes ont reçu les parchemins et chèques matérialisant leur désignation comme les communes les mieux gérées du Cameroun, notamment dans les catégories de communes III et IV, dont la classification obéit aux dispositions du décret n°2815/406 du 16 septembre 2015. Cependant, celles de la catégorie 2 ont été évaluées en raison de l'introduction d'une prime de la meilleure progressivité à compter de 2018.

La cérémonie présidée par Jean Tchoffo, Secrétaire général du Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT), a connu la participation de Pierre Essomba, Secrétaire Général du Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation, Paul Naseri Bea, Gouverneur de la région du Centre, Christian Yoka, Directeur régional de l'AFD et Elisabeth Huybens, Directrice des opérations de la Banque mondiale.

Comme rappelé au cours de la cérémonie par David Abouem à Tchoyi, Président du Comité National de Sélection, « Le Guichet Performance est mis en place dans le but d'amplifier la mise en valeur des processus transformationnels afin de donner une plus grande impulsion au développement local ».

A travers ce concours, le PNDP souhaite matérialiser une ambition forte du gouvernement qui est contenue dans le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi, notamment en son axe sur la « Stratégie de gouvernance et de gestion stratégique de l'Etat » et son point sur « Un cadre de gestion de l'Etat plus visible et plus lisible ». Une orientation qui nécessite le renforcement des capacités des élus locaux et des agents communaux en matière de planification stratégique et de gestion des finances publiques. Points cruciaux de l'évaluation des communes dans le cadre du Guichet Performance. En effet, sur la base des critères liés à la gestion budgétaire, à la gouvernance locale et à l'appropriation de la démarche du PNDP, ce guichet instaure une compétition par région et par catégorie, à l'issue de laquelle les communes arrivées en tête obtiennent chacune une prime de 50 millions pour le financement des microprojets uniquement.

Les critères ont été retenus de manière à favoriser la mise en valeur des dynamiques internes au service du développement local ; promouvoir la culture du développement participatif à travers notamment la mise en œuvre des solutions endogènes ; susciter des transformations sociales ; améliorer la gouvernance locale, et encourager

une gestion professionnelle et participative des communes.

Outre le Comité national de sélection qui valide l'ensemble des documents techniques (y compris la grille d'évaluation), dix équipes techniques régionales dont la composition est constatée par les Gouverneurs de région, ont été déployées sur le terrain.

354 communes sur 360 ont été évaluées. La région du Nord-Ouest est la mieux notée avec 26,5/50 devant l'Adamaoua (23,4) et le Nord (21,6) tandis que le Littoral est lanterne rouge (8,4). De manière générale, la commune de Kumbo émerge comme la mieux notée à l'échelle nationale toutes catégories confondues avec 42/50.

L'utilisation des 50 millions de FCFA de dotation sera suivant les procédures classiques du PNDP, qui supposent le montage d'un ou plusieurs microprojets, l'approbation de l'étude de faisabilité de ces microprojets par le Conseil municipal élargi aux sectoriels (COMES), la co-signature de la convention, la passation des marchés et le virement de 60% de la contribution du Programme.

En plus de la prise des comptes des dispositions perfectibles de la première édition, le Guichet performance 2018 sera marquée par l'introduction du prix de la meilleure progression des communes qui auront significativement amélioré leurs performances par rapport à 2017, pour décrocher les 25 millions de FCFA y attachés. ●

Vivement l'édition 2018 !

Guichet performance

## Les communes méritantes récompensées

Une prime individuelle de 50 millions de FCFA en appréciation aux efforts consentis par les Mairies pour un management communal efficient.

**L**a célébration du 19 septembre 2017 à l'hôtel Hilton de Yaoundé, avait les allures d'une cérémonie de remises des Oscars, comme il en existe dans la production cinématographique. Et pour cause, vingt communes des dix régions du Cameroun se voyaient décerner, une prime individuelle de 50 millions de FCFA. Engagée depuis le 06 septembre 2017, l'opération conduite par un Comité national de sélection indépendant, sous la supervision de Abouem A Tchoyi et composé des représentants de diverses entités a mené objectivement un travail de fond pour aboutir à la sélection des vingt lauréats. Liesse, allégresse, joie et émotions débordantes étaient au rendez-vous lorsque vient le moment pour Jean Tchoffo, Secrétaire général du Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT) d'appeler à l'estrade les communes méritantes. Les collaborateurs, amis et membres de la famille, venus tels des fans clubs, supporter les communes couvrent la présentation du speaker par les "youyous" et acclamations. Tour à

tour, les Maires des communes de Pette et Maroua 1<sup>er</sup> à l'Extrême-Nord, Pitoa et Barndake dans la région du Nord, Ngaoundal et Ngaoui dans la région de l'Adamaoua ou Ngambé et Dibombari dans le Littoral, pour ne citer que ceux-là, se sont relayés sur le podium. Pour leur remettre les diplômes et les chèques symboliques, de nombreuses personnalités dont Christian Yoka, Directeur de l'Agence Française de Développement au Cameroun (AFD) et Elisabeth Huybens, Directrice des Opérations de la Banque mondiale au Cameroun, principal artisan financier de la mise en œuvre de cette opération.

Avec le cœur en fête, les lauréats avaient néanmoins déjà l'esprit tourné vers l'utilisation judicieuse de cette récompense. Pour Yede Gilbert, Maire de Ngambé « ce prix va nous permettre de suivre à la lettre les recommandations du PNDP sur le terrain et d'assurer la mise en œuvre des projets au sein de la commune ». Quelques unes des idées de projets en général identifiées dans les Plans Communaux de Développement

(PCD) et mûries dans certains cas, trouvent là l'opportunité d'un financement immédiat. C'est ce qu'exprime Donatus Njong Fonyuy, Maire de la commune de Kumbo, dans la région du Nord-Ouest et récipiendaire « on va investir cet argent dans les infrastructures parce que nous en manquons cruellement ». Même son de cloche chez Hamidou Hamadou, Maire de la commune de Maroua 1<sup>er</sup> dans la région de l'Extrême-Nord « avec cet argent, nous allons faire des réalisations dans l'hydraulique villageoise, la construction de salles de classe pour faire face à l'afflux des déplacés internes, du fait des exactions perpétrées par la secte terroriste Boko Haram à l'Extrême-Nord ».

L'édition 2018 annonce d'être relevée tant pour les communes "tenantes du titre" que pour celles qui n'ont pas été retenues. Une innovation en vue, c'est la prime de la meilleure progressivité qui devrait permettre de primer à hauteur de 25 millions de FCFA les communes qui auront fait des bonds en avant significatif par rapport à l'édition qui s'achève. ●





North West, Category III

## Kumbo council : leaders in Transparent Governance

*The Kumbo council is the best managed council area in the region*

Out of the 34 councils that make up the North West region, 31 competed in category III and the Kumbo council of the Bui Division proved its maturity in appropriating the tools put at their disposal by the National Community Driven Development Program (PNDP) to facilitate the management of their council area. The council stood out as the best in the region following the competition organized within the framework of the third phase of the PNDP programs.

31 council areas participated in the competition and the Kumbo Council was ranked first with a score of 42 points out of 50 in the Performance Desk index. The council obtained a total of 10 points in the management of council budget which entails the proper use of the SIM\_ba software, execution of the budget, and power to mobilize income both from within and without the municipality, 16 points in governance and transparency judging from the number of council sessions held and percentage investment of projects from the Council Development Document (CDD), and finally the council obtained 16 points on the level of appropriation of the different tools put at their disposal by PNDP. Here, focus was to find out how the operational PNDP projects, the implementation of endogenous solutions and the usage of the software package (Pro-ADP) were put in place by the councils.

The Bafut council in the Mezam Division for instance scored 17 points on the appropriation of the tools put at their disposal by PNDP, one point better than the Kumbo council but on the management of council budget, they were far below. On their part the Mbiame council in the Bui division scored 11 in management of budget, better than all the other councils of the region but was dragged behind by their lower score in the section of Governance and Transparency.

By winning the first price in category III councils in the North West Region, the Kumbo council takes home the sum of FCFA 50 Million to finance micro project within the municipality. This amount owing to the objectives of the Performance Desk will amplify and impulse transformation and local development within the council area.

Worthy of note is the fact that the selection was done by a neutral team of competent experts who toured the Regions, collected and analyzed data before results were published.

The ceremony to hand over the price to the Kumbo Council as well as to other beneficiaries took place in Yaoundé on the 19<sup>th</sup> of September 2017 at the Hilton Hotel in the presence of the National Coordinator of the PNDP, Marie Madeleine Nga. ●

### Brief History

The Kumbo council is an exemplary municipal administration in Cameroon with a good number of remarkable developmental achievements. Created in 1977 out of the defunct Nso area council, the council situated in the Bui Division of the North West region is headed by Mayor Njong Donatus Fonyuy.

- > Surface area: the entire council area covers a total surface area of 630 km<sup>2</sup>.
- > Number of villages : 43 villages make up the Kumbo council
- > Number of councilors : there are all together 35 councilors who make up the Kumbo councils.
- > Municipal assets: here are some of the main assets owned by the Kumbo council;
  - 6 main municipal markets
  - A communal forest (Kivoferm Forest)
  - Public cemetery
  - Economic activities : the main economic activities of the Kumbo council are Agriculture, livestock and sylviculture.



North West, Category IV

## Njikwa council : committed to excellence

*The Njikwa council made good use of the tools put at their disposal by PNDP to win the best price in category IV*

After evaluating the strengths and weaknesses of the competing councils in terms of budget management, governance and transparency and how they appropriate the tools put at their disposal by the PNDP, the Njikwa council was spotted out as the best council area in the region in that category. From a total of 50 points, the Njikwa council grabbed 23 points.

The Performance Desk indicators classified three councils under category IV, which are councils that manage a budget of FCFA 1 billion or less. These councils are the Njikwa council in the Momo Division, the Ako council in the Donga Mantung Division and the Bamenda I council in the Mezam Division.

The Njikwa council was not the best in terms of budget management as they got just 6 points as of 9 to the Ako council which presented a better mastery of the proper use of the SIM\_ba software, the execution of the council budget, and power to mobilize income both from within and without the municipality.

The Njikwa council won the price thanks to its 11 points obtained on the level of appropriation of the different tools put at their disposal by PNDP, such as

how the operational PNDP projects, the implementation of endogenous solutions and the usage of the software package (Pro-ADP) were put in place by the councils.

The Bamenda council was the best in term of governance and transparency judging from the number of council sessions held and percentage investment of projects from the Council Development Document (CPD), but their best was not enough to overrule the Njikwa council which emerged first with 23 points followed by the Ako council with 18 points and Bamenda I with 16 points.

It is now true that the Njikwa council has fast appropriated the different PNDP tools and with the FCFA 50 Million won as a result of their first position in their category in the region, it is obvious that the council will make good use of the tools in executing the different micro projects earmarked in the municipality to be financed with the money.

The mayor of the council after collecting the price in Yaounde on the 19<sup>th</sup> of September 2017, thanked the organizing committee for a job well done given that the exercise was carried out by a group of experts who visited all the 360 council areas of the country. ●

### Brief History

The Njikwa council is located within the grassland savannah in Momo Division of the North West region, situated 64 kilometres away from the main town of Bamenda. The council is headed by Mayor Itanbi Tagyen Andrew.

- > Surface area: the entire Sub Division covers a land surface area of about 685 square kilometers
- > Number of villages: it is made up of 09 villages which all migrated from Widikum to their present sites.
- > Economic activities: the main activity in the Njikwa council is subsistence farming, famous for its cocoyams.
- > Tourist attraction : there is a renowned tourist site known as the Kagwene Gorilla Sanctuary.



South West, Category IV

## Eyumodjock council : driving in the right direction

*By emerging the first out of 24 councils in the South West Region, the Eyumodjock council has proven that it is on the rails of greater achievements*

**I**t was the first edition of the Performance Desk competition and the first price in category IV went to the Eyumodjock council. The mayor of the council could not believe his eyes when the name of his municipality was read as winner, given that the battle was tough among 24 other important municipalities of the region, 8 from the Ndian Division, 4 from the Fako Division, and 3 each from Manyu, Meme, Lebialem and Koupe Manengouba Divisions.

The Eyumodjock council emerged first in almost all the evaluation sections obtaining 34 points out of 50. The council presented a good mastery of budget management picking up 12 points in the domain thanks to the proper use of the SIM\_ba software, the execution of the council budget, and power to mobilize income both from within and without the municipality.

Concerning governance and transparency, the Eyumodjock council was the best looking at the number of council sessions held and percentage investment of projects from the Council

Development Document. Here the picked up 8 points.

The council was not the best in terms of the level of appropriation of the different PNDP tools though the Mayor and his team showed great advancement in implementing endogenous solutions within the municipality. With 14 points, they stood behind the Wabane council in the Lebialem Division which grabbed 15 points in this domain thanks to a good mastery and use of the SIM\_ba and Pro-ADP softwares.

At the end of the selection, the Eyumodjock council totalized 34 points, five points ahead of the Wabane council which came second and nine points ahead of the Tinto council in the Manyu Division placed on position number three. The achievements of the council area leave behind the impressing that they are on the right path to greater achievements and that they can do better.

This could be further confirmed by the Mayor of the Council, Nkom Julius Mkpote who promised to do better in subsequent competitions. ●

### Brief History

The Eyumodjock council is found in the Manyu Division of the South west Region of Cameroon, located some 45 kilometres from Mamfe, the capital of Manyu. It shares its western boundaries with the Federal Republic of Nigeria' it is headed by Mayor Nkom Julius Mkpote. It was created in 1984.

- > Surface area : it covers a total surface area of approximately 3.442 square kilometers benefitting from the forest management unit.
- > Number of villages : the Eyumodjock municipality has 66 villages with 5 urban spaces.
- > Number of councilors: there are all together 25 municipal councilors who make up the Eyumodjock councils.
- > Economic activities : the population of the Eyumodjock municipality is made up of farmers (60%), and the remaining (40 %) is made up of business men and civil servants involved in sectors including administration, petit trading, teaching, transportation, hunting, fishing and forest exploitation among others.



South West, Category III

## Konye council : an example to emulate

*The other councils of the Region have to speed up mastery of PNDP tools*

**O**n the 19<sup>th</sup> of September at the Yaoundé Hilton Hotel when results of the Performance Desk competition (Category III) were officially published, the honor went to the Konye council of Meme Division.

Out of 50 points, the council succeeded in obtaining 34 points in all the three evaluation sections. The council showed a perfect mastery of the budget management respecting all the steps and procedure winning 10 points. The strength in mobilizing income was another factor that played in their favour. The success of a well governed council with transparent activities gave the municipality 10 points, and finally the council's best score of 15 points was obtained on the proper use of the different tools put at their disposal by PNDP such as the SIM\_ba and Pro-ADP software packages.

If these points place, the Konye council on position number one in the South west region, the Tiko council in the Fako division

was ranked 2<sup>nd</sup> followed by the Muyuka council, Mbonge council, Ekondo Titi council and the last in this category was the Akwaya council which scored 0 point in the management of council budget but proved to a considerable extent that they have also mastered the tools put at their disposal by PNDP as they obtained 9 points.

The Konye council did not only win the first price, but took home the sum of FCFA 50 Million. This sum provided to the council will sponsor essentially micro projects in the municipality.

The mayor of the council, Barrister George Musima Lobe, after receiving the amount did not hide his feelings when he declared that a heavy load has been freed from the head of the municipality.

Being the first of its kind, the competition went through thorough selection procedures beginning from the creation of special commissions, field visits, data collection, and data analysis before proclamation of results. ●

### Brief History

The Konye council was created by presidential degree in 1977 and went operational in 1978. It is located along the Kumba mamfe road in Meme Division in the South West region of Cameroon.

- > Surface area : the council area covers a total surface area of 1101 km<sup>2</sup>
- > Number of villages : there are exactly 36 villages that make up the Konye council
- > Number of councilors : 35 councilors make up the Konye council area
- > Economic activities
  - Agriculture
  - Hunting
  - Cattle breeding and fishing
  - Forest exploitation
  - Petit trades among others.





Extrême-Nord, Catégorie III

## Maroua 1<sup>er</sup> : le résultat de l'effort collectif

*Classé catégorie III, la commune s'est tirée d'affaire, face à des concurrents aussi coriaces qu'entrepreneurs.*

Dans la région de l'Extrême-Nord, 47 communes d'arrondissement constituent l'ensemble des collectivités territoriales décentralisées. Dans cette catégorie III, la commune de Maroua 1<sup>er</sup> a eu maille à partir avec sept autres dans le département du Diamaré et 31 communes de la région issues de la même catégorie. Ce qui a fait la force de Hamadou Hamidou, Maire de la commune de Maroua 1<sup>er</sup> s'explique selon lui par des acquis durablement constitués. Elle s'est fait coiffée par la commune de Goulfey qui a engrangé 10 points, occupant du coup la première place de ce premier palier d'évaluation. La moyenne nationale de points engrangés dans ce palier étant de 14. Suivie des communes de Dziguilao (Mayo-Kani), Guere (Mayo Danay) et Roua (Mayo Tsanaga) avec chacune huit points. La commune de Maroua 1<sup>er</sup> traîne les pas ici, avec seulement six points au compteur, juste derrière les communes de Ndoukoula (Diamaré), Kolofata (Mayo Sava), Mozogo (Mayo Tsanaga) et Kaikai (Mayo Danay) avec sept points chacune au tableau. Sa moyenne budgétaire à ce premier niveau d'évaluation lui ayant été attribuée vaut alors 4,2 pour un écart-type de 2,7.

Au niveau de la gouvernance et de la transparence, qui est le deuxième niveau de la compétition, la commune de Maroua 1<sup>er</sup> affiche ses réelles ambitions conquérantes, occupant avec 12 points, la première place de ce niveau d'évaluation. Elle obtient alors une moyenne de 5,2 points, suffisant pour être à un pouce au-dessus de la moyenne nationale de ce palier, évaluée à 5,1. Autres éléments significatifs, la commune dans l'appropriation de la démarche du PNDP, affiche des résultats forts éloquents, face à ses adversaires de la même catégorie dans « la plus belle des régions ».

Ainsi, elle a obtenu 16 points, largement au-dessus de ses challengers, pour une moyenne de 8,9. Là encore, il aurait fallu d'un point qu'elle atteigne la moyenne nationale de 17,0. Dans le décompte final (6+12+16=34), la commune que dirige Hamadou Hamidou monte sur la première marche du podium dans la région de l'Extrême-Nord, pour la catégorie III. Elle devance avec ses 34 points, pour une moyenne de 18,2, les 38 autres candidats au titre. Un résultat que le Magistrat municipal qualifie d'« effort collectif de l'ensemble de son exécutif municipal ». ●

### Bref historique

**Maire :** Hamadou Hamidou

**Localisation :** La commune d'arrondissement de Maroua 1<sup>er</sup> est située dans le département du Diamaré, région de l'Extrême-Nord. Elle est limitée au Nord par les arrondissements de Maroua 2<sup>ème</sup> et de Meri ; au Sud par les arrondissements de Mindif et de Moutourwa dans le Mayo Kani ; à l'Est par l'arrondissement de Maroua 3<sup>ème</sup> ; à l'Ouest par l'arrondissement de Gazawa et le district de Ndoukoula.

**Nombre de villages :** La commune de Maroua 1<sup>er</sup> est composée de 119 villages, dont 18 quartiers en zone urbaine et 101 villages en zone rurale. On dénombre 28 villages dans le canton de Katoual, 18 dans le canton de Zokok Laddéo, 19 dans le canton de Salak, et 36 dans le canton de Miskine. Ces villages ont été subdivisés en 16 unités de planification participative.

**Activité économique :** Commerce, agriculture, élevage.



Extrême-Nord, Catégorie IV

## Petté : un bloc consolidé

*La commune d'arrondissement de Petté classée en catégorie IV s'est inscrite, selon son maire, dans une dynamique gagnante bâtie sur un bloc consolidé.*

La commune de Petté a ses spécificités et ses potentialités. Les principales activités génératrices de revenus reposent en partie sur des produits de l'agriculture, de l'élevage, du petit commerce, et parfois de l'artisanat. Contrairement à la commune sœur de Maroua 1<sup>er</sup> avec laquelle elle a été primée le 19 septembre dernier dans le cadre de la première édition du « Guichet performance » du PNDP, la commune d'arrondissement de Petté a concouru avec cinq communes de sa catégorie. Sa recette ? A bien y voir, cette victoire n'a pas été une mince affaire. Pour preuve, dans les scores au niveau de la gestion budgétaire, elle joue d'égale partie, à deux points avec les communes de Darak, de Hile Halifa dans le département du Logone et Chari et celle de Tchatibali dans le département du Mayo Danay.

Au niveau de la gouvernance et de la transparence, la commune que dirige Bouba Hamadou engrange trois points, juste devant la commune de Waza, dans le Logone et Chari. Mais, elle est précédée ici par les communes de Hile Halifa dans le Logone et Chari avec quatre points, devancé par les communes de Kalfou et de Tchatibali, totalisant chacune cinq points.

Pour cette paire de manche, c'est la commune de Darak, dans le département du Logone et Chari, qui l'emporte ici haut la main, avec six points au marquoir. C'est dans l'appropriation de la démarche du PNDP que la commune de Petté (Diamaré) s'est illustrée avec tact, lui donnant définitivement la première place de la catégorie IV, avec 14 points. Au final, elle affiche un score total cumulé de 19 points, loin derrière ses deux poursuivants immédiats à 16 points chacune. Il s'agit des communes de Darak et Hile Halifa dans le département du Logone et Chari.

La commune de Petté, grâce à ce prix, espère consolider son vivier agricole. Des populations résilientes qui y vivent, protègent et conservent les produits de leur récoltes dans des greniers construits en terre battue sur pilotis au centre de la concession, voire proche de la cuisine. Le grenier est une réalité dans l'espace communal de Petté pour l'immense majorité des peuples qui y vivent, un véritable socle culturel pour les peuples du Nord Cameroun. ●

### Bref historique

**Maire :** Bouba Hamadou

**Localisation :** La commune de Petté est située dans la région de l'Extrême Nord et précisément dans le département du Diamaré et couvre une superficie d'environ 700 Km<sup>2</sup>. Elle est limitrophe des communes de Bogo au SUD-EST, du Logone Birni au Nord-Est, de Maroua 2<sup>ème</sup> et Mora à l'Ouest et Waza au Nord. La commune de Petté recouvre 116 villages repartis inégalement dans trois cantons notamment le canton de Fadaré, celui de Mallam et enfin celui de Petté

**Population :** Peuplé d'environ trente-huit mille âmes, l'espace communal présente une disparité dans la taille de sa population. C'est ainsi que les femmes occupent près de 60%. L'on note une proportion très juvénile par ailleurs.

**Activité économique :** L'agriculture, l'élevage, le petit commerce, l'artisanat, la chasse et dans une moindre mesure la pêche. L'agriculture et l'élevage sont les leviers sur lequel reposent véritablement les activités économiques dans l'arrondissement de Petté.



Nord, Catégorie III

## Pitoa : l'esprit d'équipe

Classée dans la catégorie III, la commune située près de la capitale régionale du Nord a sa recette gagnante. Elle repose sur l'esprit d'équipe.

Quinze communes de la région du Nord étaient sur le départ pour la catégorie III. Au final, c'est la commune de Pitoa qui l'a emporté dans la troisième catégorie. Mais qu'elle est donc sa stratégie gagnante ? Le chef de l'exécutif communal, Ousmanou Aman Sa'Aly préfère ne pas tout dire, au risque d'être coiffé à la prochaine compétition. Toutefois, la commune ne peut s'empêcher d'évoquer une des raisons de sa victoire. A savoir : « l'esprit d'équipe, vaut tout ! ».

En effet, les membres du jury ont dû user de patience et de méticulosité pour départager les quinze candidats. D'abord, serré au départ dans l'évaluation de la gestion budgétaire, la commune sœur de Figuil dans le département du Mayo Louti est au coude à coude avec celle de Pitoa : 12 points au marquoir chacune. Elles sont suivies avec un point de moins par les communes de Touroua dans le département de la Benoué et celle de Beka dans le Faro. Puis, au niveau de la gouvernance et de la transparence, là encore le match est serré : 10 points chacune entre la commune de Pitoa et celle de Bascheo, issue du département de la Benoué toutes les deux.

C'est au niveau de l'appropriation de la démarche du PNDP que l'on trouvera le vainqueur final de la région du Nord, dans la catégorie III. La commune de Pitoa, puisqu'il s'agit d'elle, l'emporte ici haut la main avec 16 points, loin derrière ses poursuivants qui se retrouvent à 13 (Bascheo) et 12 (Figuil). Au compteur final, l'élue l'emporte avec un score total de 38 points, suivie de Figuil avec 32 points et de Bascheo avec 30 points.

Avec ses 38 points, la commune de Pitoa occupe la troisième place nationale dans la catégorie III, derrière la commune de Ngaoundal, dans la région de l'Adamaoua avec 39 points et Kumbo dans la région du Nord-Ouest, avec 42 points au marquoir. Une performance qu'il faudrait rééditer ou dépasser lors de la prochaine édition du Guichet performance. Car, la région du Nord est celle où dans toutes les communes, les ouvrages financés par le PNDP sont fonctionnels à plus de 50%. Un détail à prendre en compte par ses futurs adversaires dans cette compétition de Guichet performance du PNDP. ●

### Bref historique

**Maire :** Ousmanou Aman Sa'Aly

**Localisation :** La commune de Pitoa couvre un territoire de 812 Km<sup>2</sup> limitée au nord par l'arrondissement de Dembo et le département du Mayo Louti ; au Sud par l'arrondissement de Lagdo ; à l'Est par l'arrondissement de Bibémi ; à l'Ouest par l'arrondissement de Garoua, le district de Demsa et le district de Baschéo.

**Population :** Selon le recensement de 1987, la commune de Pitoa a une population estimée à environ 100 000 habitants.

**Activité économique :** Les marchés les plus importants de la commune qui déterminent l'activité économique de la ville. Il s'agit : du marché de Pitoa (dimanche) ; du marché de Badjengo (jeudi) ; du marché de Bé (mercredi) ; du marché de Badjouma Radier (mardi).



Nord, Catégorie IV

## Barndake : la force d'un destin

La commune classée dans la catégorie IV, a cru devoir faire des ajustements dans sa gouvernance qui représente pour l'exécutif communal, un argument à mettre en évidence.

La commune de Barndake dans le département de la Benoué et celle de Tcholliré dans le département du Mayo Rey pourrait-on dire ont l'avantage du nombre. Que non ! Si ces collectivités territoriales décentralisées de la région du Nord sont deux de la catégorie IV à postuler pour le Guichet performance, rien n'explique que la compétition était une formalité. Pour preuve, la force du destin n'était pas seulement à l'avantage du lauréat. Bien que dans la gestion budgétaire, Barndake totalise 11 points, loin derrière sa rivale qui vient avec deux points au compteur. Il reste que les constats en matière de gestion budgétaire, les mêmes que les évaluateurs ont fait pour toutes les communes, sont à améliorer. Des progrès sont à faire au niveau de mobilisation des ressources propres hors CAC, des taux d'exécution budgétaire, du niveau de mobilisation des financements auprès d'autres bailleurs de l'Etat ainsi qu'au niveau de l'utilisation de SIM\_ba, pour la production des états financiers.

Au niveau de la gouvernance et de la transparence, il y a presque un équilibre dans le partage des points. En effet, la commune de Barndake que dirige Hayatou Baka s'en sort avec cinq points, un de plus que son adversaire du département du Mayo Rey (Tcholliré). Ici encore, les chiffres qui ne sont pas aussi désastreux que celles des communes de Yabassi dans le Nkam, de Ndom dans la Sanaga Maritime ou de Mombo dans le Moundou avec chacune un point au marquoir, doivent être améliorés dans l'avenir. Car, autant le non-respect des délais dans la tenue des conseils municipaux pour la validation des comptes administratifs, impacte sur la gouvernance au sein de la commune, autant, il est nécessaire de se mettre à jour. Au niveau de l'appropriation de la démarche du PNDP, au moins de réels progrès sont visibles, au vu de la moyenne nationale qui est de 8,2. Le score total de 26 points lui confère ainsi la palme dans la région du Nord, face à son adversaire, qui vient avec 14 points au marquoir. ●

### Bref historique

**Maire :** Hayatou Baka

**Localisation :** Créée en 2007 par décret n° 2007/117 du 24/04/2007, la commune de Barndaké est située dans la région du nord, département de la Bénoué et arrondissement de Mayo Hourna. Sa superficie est d'environ 700 kilomètres carrés.

**Population :** La population est estimée à environ 29 000 habitants. Barndaké, chef-lieu de cet arrondissement se trouve à environ cinquante kilomètres du centre urbain de Garoua.

**Activité économique :** Les activités économiques sont celles génératrices d'emplois et de revenus. Il s'agit de l'agriculture, l'élevage, la pêche, le commerce, le transport, la transformation, l'artisanat et ressources naturelles. La principale activité dans la commune est la production agricole. La vie économique est animée par deux grands marchés hebdomadaires à savoir les marchés de Nakong et Barndaké.



Adamaoua, Catégorie III

## Ngaoundal : comme un train qui rentre en gare

*Avec son potentiel dans l'agriculture et l'apiculture, la commune classée dans la catégorie III est connue pour sa démarche originale dans la gestion des affaires de la collectivité.*

Une image attribuée par les voyageurs par train a tôt fait de qualifier Ngaoundal, la ville mielleuse. La raison étant que, la gare de l'entreprise Camrail qui traverse cette ville le soir et au petit matin, fait recette aux commerçants de cette ville, et, aussi à la commune locale. Il n'est donc pas rare d'entendre : « ramène-moi du bon miel de Ngaoundal ». Cette fois, c'est de Yaoundé qu'est revenu le miel, sous la forme d'une prime de 50 millions de FCFA.

La commune de ngaoundal a concouru avec 16 autres dans la catégorie III, dans la région considérée comme le Château d'eau du Cameroun. Ici, les résultats finaux étaient serrés. Dans la gestion budgétaire, la commune de Ngaoundal a engrangé 13 points. Elle est suivie ici par la commune de Ngan-Ha, dans le département de la Vina, avec 11 points. Suivi de trois communes avec 10 points. Les communes de Mbé (Vina), de Galim-Tignère (Faro et Deo) et la commune de Meiganga, dans le département du Mbéré, ferment la marche avec 10 points chacune.

Dans l'univers de la gouvernance et la transparence, la commune de la ville mielleuse se démarque avec 14 points suivie des communes de Ngaoundéré

II, Bankim et Bélel, toutes avec 10 points chacune.

Cependant, au niveau de l'appropriation de la démarche du PNDP, la commune de Ngaoundal s'est vue coiffée au poteau par la commune de Belel avec 13 points au marquoir, contre 12 dans sa gibecière. Deux autres communes viennent avec le même score de 12 points, en l'occurrence les communes de Mbé et celle de Mayo Baléo dans le département du Faro et Deo. A l'arrivée, la commune que dirige Bakari Aboubakar affiche un score total de 39 points. Ce qui lui donne de l'avance sur les 16 autres concurrents de la région de l'Adamaoua. Le classement étant serré, la commune de Ngaoundal est suivie de près par celle de Bélel avec 32 points, Mbé avec 30 points et Bankim avec 28 points. Le Maire de cette commune du département du Djerem, compte revitaliser un certain nombre de circuits économiques.

Avec en sus, un volet sur le miel et le pistache dont l'arrondissement regorge de l'un des plus grands bassins de production. Le désenclavement de ce bassin est donc, un cheval de bataille de taille pour le maire. ●

### Bref historique

**Maire :** Bakari Aboubakar

**Localisation :** En 1982 par décret N°82/455 du 20 Septembre 1982, Ngaoundal est devenue une des sous-préfectures du département du Djérem. Béka Gotto a alors perdu son statut de chef-lieu du territoire. La mise en place du chemin de fer reliant Ngaoundéré - Yaoundé en 1974 a été l'élément déclencheur de son expansion, toujours effective de nos jours.

**Activité économique :** Le développement de la commune a été facilité par la modernisation d'infrastructures routières telles que les Nationales 6 et 15. Axes très fréquentés depuis 1988, et reliant l'Arrondissement à Ngaoundéré. L'arrivée de la route transafricaine et son goudronnage (en 1978), ont contribué à l'expansion des villages existants situés en bordure de celle-ci, comme celui de Mambal-Danfili. Cet axe est encore aujourd'hui essentiel aux échanges avec l'extérieur, voire avec l'étranger.



Adamaoua, Catégorie IV

## Ngaoui : le vivier pastoral veut consolider ses acquis

*Classée en catégorie IV, la commune frontalière de la RCA a su faire face aux phénomènes de prise d'otage pour mener à bien ses activités. Ce qui lui a valu d'être lauréat.*

Comme la commune de Ngaoundal dans le département du Djerem, Ngaoui dans le Mbéré dispose d'un mont qui porte le nom de l'arrondissement. Une anecdote bien connue dans la commune que dirige Abdouramanou Labi, précise que c'est du haut du mont Ngaoundal qu'est venue la prospérité de la localité.

Est-ce le lieu où est partie la victoire ? Nous ne pouvons le dire. Mais l'équipe d'évaluateurs a eu de bonnes raisons pour accorder la palme à cette commune qui dispose d'un des plus grands Marchés à bétail du Cameroun, et passant de la sous-région Afrique Centrale. Dans la catégorie IV, la commune de Ngaoui et celle de Dir, toutes les deux dans le département du Mbéré, doivent cravacher pour remporter la cagnotte de 50 millions de FCFA remis par le PNDP au lauréat par catégorie et par

région dans le cadre du Guichet performance.

Ici, la commune de Ngaoui marque 10 points d'entrée de jeu, face à la commune de Dir qui n'en a que deux points, sur le volet de la gestion budgétaire. L'écart-type de la commune d'Abdouramanou Labi est de 4,0 pour une moyenne de 6.

Va pour le volet de la gouvernance et de la transparence. Là encore, la commune de Ngaoui s'en tire avec six points contre deux pour son poursuivant. L'écart-type marque ici 2,0 pour une moyenne de 4 dans ce deuxième volet. Au niveau de l'appropriation de la démarche du PNDP, là encore la commune de Ngaoui l'emporte définitivement avec 11 points, contre 6 pour Dir. L'écart-type pour ce dernier palier étant de 2,5 pour une moyenne de 8,5. On obtient au bout du compte un total cumulé de 27 points pour Ngaoui, contre 10 pour Dir. Avec cette victoire, le vivier pastoral veut consolider ses acquis. ●

### Bref historique

**Maire :** Abdouramanou Labi

**Localisation :** Elle a été créée par décret présidentiel N° 95/085 du 25 avril 1995. Ngaoui, chef-lieu de la commune est une localité située dans le Nord-est du département du Mbéré, entre 14°57' de longitude Est et 6°44' de latitude Nord. Elle tire son nom de la montagne au pied de laquelle elle s'étend. Cette ville est située à 160 km de route de Meiganga.

**Superficie :** La superficie de la commune de Ngaoui est de 2307Km². L'espace de la commune de Ngaoui est composé de deux zones : la zone urbaine (centre urbain Ngaoui) et la zone rurale.

**Activité économique :** Selon les données disponibles, les recettes de la commune de Ngaoui au cours des années 2007 à 2009 sont respectivement de 29 721 538 FCFA, 25 051 198 FCFA, et 26 734 443 FCFA. Ce qui représente des taux d'exécution de l'ordre de 55,04% en 2007, 49,12% en 2008 et 52,32% en 2009.



Est, Catégorie III

## Moloundou : la recette du fond de la forêt

La compétition était serrée dans la catégorie III de la région de l'Est. C'est dans sa constance que la commune que dirige Jean Jacques Ipando l'a emportée à un cheveu.

**M**oloundou, un nom qui raisonne jusqu'au plus profond de la forêt. La ville qui se trouve à 850 km de Yaoundé, la capitale politique du Cameroun et à 530 km de Bertoua, le chef-lieu de la région de l'Est a dû se battre corps et âme pour l'emporter face à des rivales ambitieuses. Vingt-trois sur la liste de départ, la commune que dirige Jean Jacques Ipando a eu la palme avec 26 points au marquoir contre 25, pour son poursuivant. Retour sur le processus.

D'abord, sur le point de la gestion budgétaire, la commune de Moloundou engrange huit points. Ici, la commune de Betare-Oya dans le département du Lom et Djerem est pourtant le maillot jaune avec 10 points, devançant de deux points, celle de Moloundou dans le département de la Boumba et Ngoko. L'écart-type étant de 2,7 pour une moyenne du palier de 3,0. Au niveau de la gouvernance et la transparence, on note une certaine montée en puissance des 23 candidats. Quoiqu'ici, on relève des fortunes diverses. Deux

communes sont au même niveau avec six points au marquoir.

Il s'agit de la commune de Moloundou qui a bien commencé, suivie de la commune de Garoua-Boulai dans le département du Lom et Djerem. La commune de Mbang dans la Kadey est en tête avec 7 points au tableau de chasse. L'écart-type sur le volet de la gouvernance est donc de 1,7 pour une moyenne de 3,7 pour le palier. Au niveau de l'appropriation de la démarche du PNDP enfin, la commune de Mboma dans le Haut Nyong l'emporte haut la main avec 17 points, loin devant la commune que dirige Jean Jacques Ipando qui vient avec 12 points au tableau. Les communes de Belabo (Lom et Djerem) avec 16 points, celle d'Angossas (Haut-Nyong) avec 15 points.

Au final, c'est la commune de Moloundou qui l'emporte par la constance qu'elle a eu tout le long du parcours. En effet, elle s'en tire avec 26 points au total. Elle est suivie de près par la commune de Mbang avec 25 points et celle de Garoua-Boulai avec 24 points, qui ferme la marche. ●

### Bref historique

**Maire :** Jean Jacques Ipando

**Localisation :** L'arrondissement de Moloundou est situé à l'Extrême Sud-est du Cameroun.

La commune de Moloundou couvre une superficie de 15 000 km<sup>2</sup>. La particularité de cette circonscription est qu'elle possède des limites nationales et internationales. La limite internationale quant à elle est constituée par le fleuve Ngoko au sud qui la sépare du Congo. La ville de Moloundou se trouve à 850 km de Yaoundé, capitale politique du Cameroun, 530 km de Bertoua, chef-lieu de la région de l'Est.

**Activité économique :** Cette ville est dominée par les sols ferrallitiques dérivés de roches métamorphiques anciennes avec par endroits aussi les sols hydromorphes. L'altitude varie entre 400 et 700 m. Plusieurs cours d'eau drainant la région du parc se jettent dans deux grands fleuves : la Ngoko au sud et la Sangha à l'est.



Est, Catégorie IV

## Kentzou : le socle à consolider

Ici, neuf candidats de la catégorie IV ne se sont pas fait de cadeaux durant la compétition. Le meilleur l'a emporté avec 29 points, soit 12 points d'avance sur son poursuivant.

**A** Kentzou, dans le département de la Kadey, la victoire de la commune dans la catégorie IV a été célébrée comme un trophée de chasse. Contexte oblige ; la commune se trouve dans une région giboyeuse. Cependant, le Maire Louis Aimé Belekou, croit dur comme fer que ce socle victorieux est à consolider pour étoffer son tableau de chasse. Neuf sur la ligne de départ, trois communes de la Kadey devraient user de toutes les initiatives bénéfiques à la collectivité territoriale décentralisée pour l'emporter. Que ce soit la commune de Kentzou, celle de Ouli ou encore celle de Batouri, la ville aurifère. Les évaluateurs du PNDP ont dû passer au peigne fin chaque étape pour départager les candidats.

D'abord au niveau de la première étape, consacrée à la gestion budgétaire. Ici, la commune de Kentzou est maillot jaune d'entrée de jeu avec huit points au marquoir. Elle est suivie par la commune de Dimako (Haut Nyong) avec cinq points. Quatre autres communes viennent avec deux points chacune. Il s'agit des communes de Nguelemendouka (Haut Nyong), Diang (Lom et Djerem), Atok (Haut Nyong), Ouli et Batouri dans la Kadey.

Dans ce premier palier, on note un écart-type de 2,3 points pour une moyenne de 3,5. Pour le deuxième niveau de la compétition en relation avec la gouvernance et la transparence, deux communes sont en tête de liste avec six points au marquoir. Ici, la commune de Kentzou et celle de Nguelemendouka se tiennent en respect. Elles sont suivies par la commune d'Atok dans le Haut Nyong et Ouli (Kadey), à cinq points, celles de Diang (Lom et Djerem) et Batouri (Kadey) avec respectivement 04 points au marquoir. Puis, au troisième niveau d'évaluation en relation avec l'appropriation de la démarche du PNDP, la commune de Kentzou s'en sort fort bien avec 15 points dans son escarcelle. Son poursuivant ici, en l'occurrence, la commune de Diang, vient avec 11 points. La commune de Nguelemendouka, la troisième du pool vient elle, avec 9 points.

Au décompte final, c'est la commune de Kentzou qui l'emporte avec un total cumulé de 29 points. Elle est suivie des communes de Nguelemendouka et celle de Diang, avec chacune 17 points. ●

### Bref historique

**Maire :** Louis Aimé Belekou

**Localisation :** Située dans le département de la Kadey, région de l'Est, la commune de Kentzou est limitée à l'Ouest et au Nord-ouest par l'arrondissement de Batouri, à l'Est et au Nord-est par la République Centrafricaine et au Sud et Sud-ouest par l'arrondissement de Ndélélé. Elle s'étend sur 900 km<sup>2</sup>. La ville de Kentzou culmine à 650m d'altitude.

**Activité économique :** L'agriculture est la principale activité économique de la population (environ 80% de la population active s'y consacre). On y pratique deux types de cultures : les cultures de rente notamment Café robuste, cacao et les cultures vivrières (maïs, arachides, haricots, piments, tomates, macabo, banane plantain, banane douce, patates...) Parmi les cultures de rente, le cacao est d'introduction récente.



Centre, Catégorie III

## Mfou : un capital-confiance important

La « bataille de la Capitale » s'est déroulée jusqu'au bout et au détail près. C'est une commune dans la catégorie III, hors du chef-lieu de la Capitale politique camerounaise qui l'a emportée.

La région du Centre, siège des institutions camerounaise aura été celle qui a également donné du tournis aux examinateurs du PNDP. Non pas par les services rendus dans ces collectivités territoriales décentralisées. Mais surtout pour le nombre de candidats en compétition. On dénombre dans la catégorie III, 49 communes. Au final, c'est la commune de Mfou, dans le département de la Mefou et Afamba qui a coiffé au poteau les 48 autres rivales bien calées, pourtant. Retour sur cette « âpre bataille de la Capitale ». Au premier palier en relation avec le volet de la gestion budgétaire, Mfou est première avec 14 points. La commune d'Obala dans la Lekie, vient, elle avec 13 points au marquoir. Ses poursuivantes sont Mbankomo (Mefou et Akono) et Nanga Eboko (Haute Sanaga) avec 10 points chacune. Elles sont suivies par la commune de Mbalmayo dans le Nyong et So'o avec ses 9 points. L'écart-type ici est de 3,6 pour une moyenne du palier de 2,2.

Au niveau des critères de gouvernance et de transparence, la

commune de Mbalmayo est leader avec 10 points. Elle est suivie par les communes de Mfou et d'Obala respectivement avec huit points au tableau de chasse. L'écart-type pour ce second palier est de 2,2 pour une moyenne de 4. Pour la dernière étape de la compétition, la commune que dirige Roger Belinga sent le vent de la concurrence monter. Ici, deux communes lui prennent la première place du tableau avec chacune 15 points. Ce sont les communes de Ngog Mapubi dans le département du Nyong Ekele et de celle d'Evodoula dans la Lekie. Vient ensuite la commune de Nkoteng dans le département de la Haute Sanaga avec 14 points. Puis, les communes de Yoko (Mbam et Kim) et Bot Makak (Nyong et Kéle) avec 13 points. Trois communes ferment la marche avec 12 points. Ce sont les communes de Mfou, celle de Deuk et celle de Mbangassina (Mbam et Kim).

Au tableau final, Mfou vient en tête avec un score cumulé qui donne 34 points. Elle est suivie des communes d'Obala avec 31 points et Mbalmayo avec ses 30 points. ●

### Bref historique

**Maire :** Roger Belinga

**Localisation :** La commune de Mfou est située à l'intersection à 18 km de Yaoundé, 32 km de Mbalmayo et 15 km de Nkolafamba. Cette commune comprend huit groupements ayant chacun à sa tête un chef de 2<sup>nd</sup> degré est limité:

**Population :** La population est estimée à environ vingt-neuf mille (29.000) habitants. Les autochtones sont fortement majoritaires, mais on retrouve également des Bamiléké, des Bassa, des Eton, et même des étrangers (Nigériens). La main d'œuvre est abondante, la population est en majorité constituée de non-salariés et même fortement menacée par les problèmes de chômage. Ceci entraîne une instabilité et une dépendance de l'extérieur.

**Activité économique :**

La production agricole et le commerce restent entre autre les domaines où tous les habitants semblent trouver leur compte. Ces activités sont pratiquées pour subvenir aux besoins quotidiens des habitants. Ces pratiques restent extensives et si la production agricole et le petit commerce sont des activités occupant à la fois les hommes et les femmes, on remarque que les métiers tels que la maçonnerie restent l'œuvre des hommes.



Centre, Catégorie IV

## Nguibassal : préserver intacts les acquis

La recette gagnante de cette commune dans la catégorie IV de la région du Centre est celle d'une enseignante de formation. Avec 35 points au marquoir.

Au départ de la course, Marie Pascale Mbock Mioumdé, Maire de la commune de Nguibassal sait d'expérience, puisqu'elle est enseignante de formation, que son travail est irréprochable. Et affirme, volontiers au passage, que son intuition de femme, lui donne l'avantage d'occuper la première marche du podium. Cet optimisme a pourtant été mis à rude épreuve face à 16 autres candidats, tous aussi aguerris et sûrs d'eux-mêmes ! C'est du moins ce que les examinateurs ont dû constater.

Première leçon bien assimilée, la commune de Nguibassal est en tête du premier niveau d'évaluation, avec 13 points au niveau de la gestion budgétaire. Elle est suivie par la commune d'Awae (Mefou et Afamba), qui enregistre 9 points. La commune de Biyouha dans le Nyong et Kellé ferme définitivement la marche dans ce palier avec trois points. Les 14 autres candidats n'enregistrant aucun point. Pour la gouvernance et la transparence également, la commune que dirige l'enseignante de formation est encore en roue libre avec huit points. Quatre autres communes suivent ici avec six points au tableau de chasse. Ce sont les communes de Awae, Dibang et Matomb

dans le Nyong et Kellé, puis Nkolemetet dans le Nyong et So'o. Ici encore, on en trouve ceux qui n'ont rien pointé au compteur. Elles sont au nombre de 4.

Au niveau de l'appropriation de la démarche du PNDP enfin, la compétition est relevée. Nguibassal et Awae affichent 14 points au compteur. Suivent les communes de Dibang et Matomb avec 12 points. Les communes de Kon Yambetta (Mbam et Inoubou) et Olanguina dans la Mefou et Afamba ferment la marche avec huit points. Au final, le vainqueur est Nguibassal. Elle s'en tire avec 35 points. Elle est suivie des communes d'Awae, avec 29 points, celle de Dibang, avec 18 points et celle de Matomb, avec le même nombre de point dans son escarcelle.

La commune de Nguibassal s'en tire donc avec un écart-type général de 9,4 pour une moyenne finale de 10,9. Une note suffisante pour donner à l'exécutif municipal la première place espérée. Une recette dont les rudiments sagement enseignés doivent servir pour la prochaine édition du Guichet performance. De toutes les manières, croit savoir le Maire de la commune, lauréate du Centre dans la catégorie IV, « il urge de préserver ces acquis intacts ». ●

### Bref historique

**Maire :** Marie Pascale Mbock Mioumdé

**Localisation :** La commune de Nguibassal est située dans le département du Nyong et Kelle, région du Centre et à 66 km de Yaoundé. Elle couvre une superficie de 450 km<sup>2</sup> et est limitée au Nord par l'arrondissement de Monatele (24 km) et celui d'Evodoula (18 km) ; à l'Ouest par l'arrondissement de Nyanon ; au Sud par l'arrondissement de Mbot-Makak (18 km)

**Nombre de villages :** La commune est subdivisée en 18 villages de superficies et d'influences très variées. Il s'agit de Boumndjack, Elale, Lamal, Libobi, Lihong, Likongue, Lialingombi, Maholo1, Maholo2, Mandjandjang, Manganga, Nguilibobi, Nkoumissé Sud, Somakai, Sikandigue, Nkong-Mango'o, Sikoa.



Sud, Catégorie III

## Ngoulemakong : une vision éclairée

Si dans cette catégorie III, la commune de Ngoulemakong s'est appuyée sur une vision éclairée, le match était serré au dernier virage.

Le Maire de la commune de Ngoulemakong, vice-président des Communes et villes unies du Cameroun (CVUC), Albert Anicet Akoa, était une vedette le 19 septembre dernier à l'hôtel Hilton de Yaoundé. Connus de ses pairs comme un homme de contact, il multiplie les discussions sur l'avenir de la gestion des collectivités territoriales décentralisées. On aurait cru le voir à une session des CVUC ! Que non ! Le Maire célèbre à sa manière le verdict qui vient d'être rendu. Mais au juste, comment a-t-il pu l'emporter sur les 16 autres candidats de la région du Sud, dans la catégorie III ? A commencer par la première étape. Celle liée à l'évaluation de la gestion budgétaire. Ici, la commune de Ngoulemakong affiche huit points au marquoir, au même titre que Biwong-Bulu, également dans la Mvila. Sur ce premier palier, elle est coiffée au poteau par la commune de Djoum dans le département de Dja et Lobo, avec 10 points. Pour le deuxième niveau d'évaluation liée à la gouvernance et la transparence, les communes de Djoum et de Zoetele dans le Dja et Lobo sont en tête avec le même score qui est de 9 points. Les communes de Ngoulemakong et celle de Meyomessala dans le département de Dja et Lobo marquent chacune sept points au tableau. Si dans ce palier, on note deux binômes qui se démarquent, c'est la preuve que la compétition monte en grade. Toutefois, on observe également certaines communes qui n'affichent aucun point au marquoir

que ce soit dans le premier niveau d'évaluation liée à la gestion budgétaire ou de celle de la gouvernance et de la transparence.

La dernière phase d'évaluation concerne l'appropriation de la démarche du PNDP. Ici encore, la commune de Kribi 1<sup>er</sup> dans le département de l'Océan, n'affiche aucun point au marquoir, tout comme au niveau de la gestion budgétaire. C'est uniquement au niveau de la gouvernance qu'elle a pu glaner quatre points, les seules durant la compétition. Passée cette contre-performance, on observe un boom au tableau et un relèvement de la compétition vers le haut à ce troisième palier liée à l'appropriation de la démarche du PNDP. Trois communes s'en tirent à bon compte avec chacune 14 points au tableau. Ce sont les communes de Mvengue (Océan), Nyété (Océan) et Ma'an dans la Vallée du Ntem. La commune d'Ambam dans le département de la Vallée du Ntem vient, elle, avec 13 points. Et la commune de Ngoulemakong s'en tire avec peu, mais suffisant pour lui donner la palme finale avec ses 11 points dans ce dernier palier. Au tableau final, cette dernière l'emporte avec un score total de 26 points. Elle est talonnée à 25 points par la commune de Djoum. Et les communes de Zoétéle à 24 points (Dja et Lobo). Mvengue à 24 points, sauve l'honneur de l'Océan, occupant la quatrième marche du podium. ●

### Bref historique

**Maire :** Albert Anicet Akoa

**Localisation :** Selon le découpage territorial du Cameroun, la commune de Ngoulemakong est située dans le département de la Mvila, région du Sud. Elle est située à 107 kilomètres de Yaoundé la capitale politique du Cameroun sur l'axe lourd Yaoundé - Ebolowa.

### L'évolution administrative :

Ngoulemakong a été érigé en un poste administratif rattaché à Ebolowa en 1953. Deux ans plus tard, cette unité administrative devient une commune par l'arrêté N° 231 du 17 juin 1955. Et en 1961, elle passe au stade de district, puis devient commune d'Arrondissement en 1963. Ngoulemakong compte 49 villages auxquels il faut ajouter 09 hameaux. Elle couvre une superficie d'environ 700 km<sup>2</sup>.



Sud, Catégorie IV

## Campo : la victoire jusqu'au bout du souffle

Cette commune classée en catégorie IV de la région du Sud a eu maille à partir avec neuf concurrents de taille. Il s'en est fallu de peu pour que le titre lui échappe.

Ils étaient neuf au départ pour la catégorie IV dans la région du Sud. Quatre candidats dans le département de la Mvila (Efoulan, Biwong-Bane, Mengong et Ebolowa I). Trois autres dans le Dja et Lobo (Meyomessi, Mintom, Bengbis) et deux dans l'Océan (Campo, Lolodorf). Au final, c'est la commune de Campo qui l'a emportée avec un score serré de 17 contre 16 pour son poursuivant, Efoulan. Comment ce dénouement a-t-elle été possible ? Coup de tonnerre.

D'entrée de jeu, les deux premières communes sur le podium final ne pointent rien au tableau, dès la première étape de la compétition, liée à la gestion budgétaire. C'est la commune de Bengbis qui a le maillot jaune avec six points, elle qui pointe à la septième place sur le tableau final. Les communes de Biwong-Bane et Meyomessi suivent avec 4 points au tableau. Au niveau de la gouvernance et la transparence, les communes de Campo et celle d'Efoulan vont se réveiller.

La commune de Campo enregistre cinq points, pas assez suffisant. Car

elle est devancée par la commune de Meyomessi avec sept points. Il faut attendre la dernière phase de la compétition pour départager les protagonistes. Si ici encore, c'est la commune d'Efoulan qui s'en tire à bon compte avec 14 points, suivie de 12 par la commune de Campo, on note de réels progrès de la part des autres. C'est ainsi que la commune de Mintom vient avec 10 points, celle de Lolodorf avec 9 points et celle de Biwong-Bane avec 8 points. Au décompte final, la commune de Campo l'emporte avec un score de (0+5+12= 17). Ce qui lui donne 17 points au marquoir. Sa poursuivante, la commune d'Efoulan, vient, elle, avec 16 points (0+2+14=16). La troisième commune, Biwong-Bane, elle, pour sa part vient, avec 15 points (4+3+8=15), soit un point de moins sur le deuxième et deux points de moins que le premier.

La victoire de Campo, pourrait-on le dire s'est jouée jusqu'au bout du souffle, à quelques détails près. Car, pour un écart-type de 4,2, la commune a enregistré une moyenne globale de 12,6. ●

### Bref historique

**Maire :** Robert Olivier Ipoua

**Localisation :** La commune de Campo s'étend sur 3 135 km<sup>2</sup> et compte 17 villages dont six disposant chacun d'un campement pygmée ainsi que dix quartiers urbains. Elle fait partie des huit communes constituant le département de l'Océan dans la région du Sud. La ville de Campo est située à 77 Km de la ville de Kribi, chef-lieu du département.

**Activité économique :** Les principales ressources disponibles au niveau de la Commune intègrent les espaces forestiers et une forêt communautaire. Ces espaces forestiers représentent des potentiels sources de création d'emploi et de richesse dans la Commune en raison de leur abondance en produits ligneux et non ligneux prisés dans l'exploitation forestière, l'artisanat, la pharmacopée traditionnelle.



Littoral, Catégorie III

## Dibombari : une affaire d'équipe



*Au départ de l'évaluation, la partie n'était pas gagnée dans la catégorie III. Il a suffi d'une bonne appropriation de la démarche du PNDP pour que la commune de Dibombari affiche 26 points au marquoir.*

C'est une « victoire d'équipe » a relevé, Frederick Nguime Ekollo, Maire de la commune de Dibombari, classée en catégorie III dans la région du Littoral pour le compte du Guichet performance du PNDP. Tout s'est passé, explique-t-il comme « dans un match de foot avec un meneur, des joueurs de couloir, et un bon gardien ». Ici, par contre, le match ne s'est pas joué comme dans une partie de foot avec deux équipes de 11 joueurs de chaque camp.

Ce que l'on sait, ici, néanmoins, c'est que la région du Littoral avait en compétition 21 compétiteurs, classés en catégorie III. A l'ouverture de la compétition, les examinateurs ont la surprise face à la prestation des candidats au titre. Des vingt-et-une candidates, seulement quatre ont marqué de points. Une grosse surprise ! Là encore, les deux premières viennent avec 7 points chacune au niveau de la première manche, sur la gestion budgétaire. Ce sont les communes de Loum dans le Moungo et celle de Mbanga, également dans le département du Moungo. Les autres à savoir, la commune de Nyanon dans la Sanaga

Maritime avec quatre points et celle de Dibamba dans le même département avec ses trois points. Le reste n'a pu bien évidemment rien glaner.

Dans la deuxième manche, la commune de Dibombari s'est réveillée de sa torpeur, elle qui n'a rien marqué au premier tour. Elle affiche le maximum avec 9 points. Elle est suivie dans ce palier de la gouvernance et de la transparence par les communes de Loum avec six points et celle de Nyanon avec cinq points. La dernière partie de la compétition s'est jouée serrée pour l'ensemble des adversaires. Le volet appropriation de la démarche du PNDP a permis à la commune de Dibombari de gagner 17 points. Elle est suivie de près par la commune de Nyanon, avec 12 points et la commune de Loum ferme la marche avec 11 points.

Au tableau final, c'est Dibombari qui l'emporte haut la main (0+9+17=26) avec ses 26 points. Elle est suivie de près par la commune de Loum (7+6+11=24), avec 24 points. La troisième marche est occupée par la commune de Mbanga avec 14 points (7+3+4=14). ●

### Bref historique

**Maire :** Frederick Nguime Ekollo

**Localisation :** La commune de Dibombari créée en 1955 est située à 18 km de la ville de Douala, chef-lieu de la région du Littoral dont elle fait partie. Elle est à cheval entre les régions du Littoral, du Sud-ouest et de l'Ouest. C'est l'un des 13 arrondissements que compte le département du Moungo. Sa superficie est de 150 km<sup>2</sup>.

**Nombre de villages :** Elle compte 38 villages dont neuf sont situés dans l'espace urbain. Les deux chefferies de premier degré, Pongo et Bakoko qui la constituent comptent respectivement 20 villages et 18 villages.



Littoral, Catégorie IV

## Ngambé : tous pour un mouvement d'ensemble

*Classé en catégorie IV, la commune de Ngambé s'est fait peur au départ de la compétition. Avant de reprendre la main.*

La commune de Ngambé dans la Sanaga Maritime s'est fait une frayeur à la première manche. Elle a repris la main au deuxième, puis au troisième niveau d'évaluation. La commune que dirige Gilbert Yede sort de loin. Autant pour ses rivales dans le cadre de la première édition du Guichet performance. Mais que s'est-il réellement passé ? Les examinateurs nous expliquent que sur le plan de la gestion budgétaire, la commune de Ngambé n'engrange qu'un point. Autant pour la commune d'Edéa II<sup>e</sup>, dans la Sanaga Maritime. Les six autres compétiteurs n'ont rien marqué au comptoir. Un faux départ qui a apporté la frayeur dans ces communes de la catégorie IV dans la région du Littoral.

Pour le second niveau d'évaluation, celui qui est lié à la gouvernance et la transparence, là au moins, les lignes bougent chez les huit compétiteurs. Deux communes sortent du lot avec cinq points chacune. Ce sont les

communes de Ngwei dans la Sanaga Maritime et celle de Nkongsamba II<sup>e</sup> dans le Moungo avec quatre points. Après elles, trois communes viennent chacune avec trois points au marquoir. Ce sont Baré (Moungo), Ndobian (Nkam) et Edéa II<sup>e</sup> dans la Sanaga Maritime.

Dans la dernière phase de la compétition, les choses se sont à nouveau resserrées. Un trio de tête sort définitivement du lot. L'évaluation de l'appropriation de la démarche du PNDP met définitivement en tête la commune de Ngambé avec ses 11 points. Elle est suivie par la commune de Baré avec 7 points. La commune de Ngwei ferme la marche avec 4 points.

Au décompte final, la commune de Ngambé s'en tire avec 16 points (1+4+11=16). Puis la commune de Baré, avec 10 points au tableau de chasse avec (0+3+7=10). Le trio de tête est clos par la commune de Ngwei, 9 points avec (0+5+4=9). ●

### Bref historique

**Maire :** Gilbert Yede

**Localisation :** La Commune de Ngambé est l'une des communes du département de la Sanaga Maritime. Elle a été créée par l'arrêté n°232/23 du 07 juin 1955 et s'étend sur une superficie de 470 km<sup>2</sup>.

**Population :** Elle comprend une population totale de 6210 habitants selon les chiffres du dernier recensement démographique de la population, comprenant 3229 hommes et 2981 femmes, disséminés dans 53 villages et une chefferie de 2<sup>ème</sup> degré. Les ethnies autochtones sont les Ndog Makumak.



Ouest, Catégorie III

## Fokoué : l'affaire était bien pensée

*Au départ, rien n'était gagné pour tous les 32 candidats de la catégorie III. C'est le dernier critère qui a départagé les protagonistes.*

Il y avait trente-deux pour l'emporter dans la catégorie III de la région de l'Ouest. Ironie du sort, la commune de Fokoué a occupé la première marche du podium à Yaoundé avec... 32 points au marquoir ! Cela peut donner du sourire à Adrienne Demanou Tapamo, Maire de la commune. Mais au fond, la compétition n'était pas un jeu d'enfant. Même pour les examinateurs, la tâche a été ardue. Lorsque l'on observe de près son parcours dans ce concours, on constate bien qu'au premier palier et au dernier palier, la commune conserve les mêmes chances à 13 points. Ce n'est qu'au niveau de la gouvernance et de la transparence qu'elle a régressé de deux points, se retrouvant à 11. Là encore, ce n'est pas mal pour la suite de la compétition. Les évaluateurs du PNDP reconnaissent bien que pour l'emporter, il faut pouvoir être constant dans au moins deux niveaux de la compétition sur les trois. Mieux que cela, la commune de Fokoué a gardé une constance dans sa marche vers la victoire, tout en maximisant ses points dès l'entame, et ce, jusqu'à la clôture, parlant du niveau de l'appropriation de la démarche du PNDP.

Dans les faits, au niveau du premier palier d'évaluation, c'est-à-dire celui

la gestion budgétaire, la commune de Fokoué vient en tête avec 13 points, devant quatre communes qui ont toutes engrangés 10 points chacune. Ce sont les communes de Koutaba (Noun), Dschang (Menoua), Babadjou (Bamboutos) et Bangourain (Noun). Vient le deuxième niveau d'évaluation sur la gouvernance et la transparence. Ici, la commune de Kouoptamo (Noun) est première avec 11 points. Suivent les communes de Fokoué avec 9 points. La commune de Bamendjou (Hauts-Plateaux) ferme la marche avec 8 points.

Au niveau de l'appropriation de la démarche du PNDP, deux communes se démarquent avec 13 points au marquoir, chacune. Il s'agit de la commune de Kouoptamo et celle de Magba (Noun). Ensuite, on observe une belle performance de la commune de Bamendjou, avec 12 points. Viennent, les communes de Galim (Bamboutos) et Nkong-Zem (Menoua) avec 11 points. La commune de Fokoué vient ici, elle, avec seulement 10 points au marquoir. Ce qui ne l'empêche pas de brandir le trophée final lors du décompte total. En effet, avec des résultats (13+9+10=32) tout compte fait à 32 points. Suivie de Kouoptamo à 30 points et Bamendjou, troisième avec 29 points. ●

### Bref historique

**Maire :** Adrienne Demanou Tapamo

**Localisation :** La commune de Fokoué est située à l'extrême Sud-est du département de la Menoua, région de l'Ouest du Cameroun. Elle est limitée au nord par la commune de Nkongzem, à l'Est par les communes de Penka-Michel et Bandja, au Sud par la commune de Kekem, au Sud-ouest par la commune de Santchou, et à l'Ouest par la commune de Dschang.

**Activité économique :** Les activités économiques de la commune de Fokoué sont principalement basées sur les activités d'agriculture et d'élevage. On note cependant l'exploitation artisanale des carrières de sable et de pierre. Un commerce embryonnaire en voie de développement est perceptible dans les centres des différents groupements. L'agriculture reste le principal secteur productif de la commune. Elle est pratiquée par plus de 80% de la population.



Ouest, Catégorie IV

## Batié : la victoire d'un souffle

*La commune de Batié classée en catégorie IV a sorti la tête de l'eau en sachant bien s'approprier la démarche du PNDP.*

Batié n'est pas connue uniquement par son équipe de foot. Le Maire Gustave Youdom, sait que sa victoire à la première édition du Guichet performance du PNDP a été déterminante tant au premier qu'au dernier niveau d'évaluation. Dans les détails, huit communes de la catégorie IV sont au départ de la course dans la région de l'Ouest. Ici, se trouvent deux communes du Haut Nkam : Bana et Bakou. Deux autres du Koungkhi, en l'occurrence Bayangam et Demdeng ne feront pas pâle figure. Deux communes du Nde : Bassamba et Tonga ont occupé au tableau final la quatrième et cinquième marche du podium. Puis enfin, le solitaire Fongo Tongo de la Menoua. Ainsi, dès les premiers pas au niveau de la gestion budgétaire, on observe une démarcation de Batié avec 10 points suivie de Bana, à 11, soit juste un point de moins.

Pour un critère de gouvernance et de transparence. Le volume

de points n'est pas aussi conséquent que le premier. On observe la stratégie de Batié qui est maintenue avec ses 7 points au marquoir, toujours en tête devant encore d'un point la commune de Bana. Passé les deux premiers critères, on relève une certaine amélioration de la part de quatre communes. Ainsi, la commune de Batié conforte sa première place une fois de plus en engrangeant 14 points. Elle est suivie de Bana avec 9 points et Bassamba qui a le même nombre de points. Vient enfin la commune de Bayangam, avec six points au tableau de chasse. Dans le décompte final, la commune que dirige Gustave Youdom sort haut la main avec 32 points. Elle est suivie ici par la commune de Bana avec 25 points. Et deux communes obtiennent 18 points chacune, respectivement classée à la troisième et la quatrième place. C'est la commune de Bayangam et celle de Bassamba. ●

### Bref historique

**Maire :** Gustave Youdom

**Localisation :** La commune de Batié a été créée par décret n°95/082 du 24/04/1995 du Président de la République, et est effectivement fonctionnelle depuis les 28 février 1996. Elle est située dans le département des Hauts plateaux, région de l'Ouest Cameroun. Elle s'étend sur une superficie de 77 km<sup>2</sup>, compte un groupement et dix communautés rurales peuplées par environ 20 000 habitants, pour une densité de population d'environ 260 habitants au Km<sup>2</sup>.

**Activité économique :** L'agriculture, l'élevage et la pisciculture sont les principales sources génératrices des revenus aux populations. L'activité touristique est quasi inexistante il existe certes des structures d'accueils mais, les sites touristiques identifiés dans la commune ne sont pas aménagés. L'exploitation des ressources naturelles existant, particulièrement les carrières de sable, est artisanale et anarchique et ne profite qu'à des individus.

Guichet Performance

## &gt;&gt; Réactions des maires



**Gustave Youdom, Mayor of Batie**  
*We have appropriated all the tools from PNDP*

I think our strength was the appropriation of the PNDP tools beginning from the first to the third phase. We strongly believe that what differentiated us from other councils was the mastery of the SIM\_ba and Pro-ADP softwares.



**Julius Mkom Mkpote, Mayor of Eyumodjock**  
*PNDP is our school*

The FCFA 50 Million is a sign of hard work and respect of all the norms of decentralization. This is an additional encouragement to the Mayor and the entire population of Eyumodjock. We thank the PNDP team for the different assistance as we look forward to construct a befitting and modern grand stand in our municipality.



**Adrienne Demanou Tapamo, Mayor of Fokoue**  
*Rigor and hard work is our password*

All the three criteria put up ties with our daily activities that of promoting good governance, mastery of the PNDP tools and proper execution of the council budget. We shall continue to be hard working and why not win the next editions.



**Hamadou Hamidou, Mayor of Maroua 1er**  
*We salute the fruitful collaboration with the PNDP*

We did not win by chance. We have been ameliorating the living conditions of our population. The SIM\_ba and Pro-ADP softwares have really helped us and we are grateful for the fruitful collaboration with the PNDP. With this price we shall improve on the conditions of the internally displaced and refugees in our municipality.



**Roger Belinga, Mayor of Mfou**  
*We are determined to move forward to emergence*

I think it is result of a laborious job at the Mfou council. The entire personnel worked as a team. We shall consult our Council Development Plan, and our population before deciding on what to do with the FCFA 50 million won.



**Gilbert Yede, Mayor of Ngambe**  
*We shall enlarge and broaden our development scope*

This competition boosted us all and I am very satisfied. We had some challenges with power failure but it did not prevent us from using the tools put at our disposal. The amount will boost our activities especially in improving the living conditions of our people.



**Abdouramanou Labi, Mayor of Ngaoui**  
*Must be master of the field*

Our success came just by the fact that we were constantly on the field, working hand in gloves with the population. We shall boost agricultural and livestock activities in our council.



**Aboubakar Bakari, Mayor of Ngaoundal**  
*I invite other councils to follow our example.*

This is a strong price and we shall use it to upgrade the distribution of portable water in the community. I think other councils should strictly use the PNDP tools in the management of the council activities just as we did to emerge winners. They too can win tomorrow.



**Ousmanou Aman Sa'Aly, Mayor of Pitoa**  
*Success is not a day's job*

We are not surprised with the price and I dedicate it to all my collaborators for their commitment to success. We intend to transform Pitoa to become the window of Cameroon. I have a project to construct and equip a school in my locality.



**Marie Pascale Mbock Mioumé, Mayor of Nguibassal**  
*Ready to activate our development*

It's a surprise to us, we are happy for it is an elevation and a crowning of collective efforts between the council staff, the population and the PNDP. Just like we have been doing in the past, we shall stick to the principles of good governance and accountability and make good use of the tools available in our councils offered by PNDP and other partners.

Performance Desk : SW Celebrates its Laureates

## The Eyumodjock and Konye councils received by Governor Bernard Okalia Bilai

Laureates of the maiden edition of the PNDP "Performance Desk" competition from the South West region, the Lord Mayors of Eyumodjock and Konye councils, whose municipalities won the first prizes in category IV and III respectively did not hesitate to present their victory to the Governor of the South West region Bernard Okalia Bilai.

They were received at the Governor's office two days after the price award ceremony in Yaounde on the 19<sup>th</sup> of September 2017 at the Hilton Hotel where they took home FCFA 50 million each. This was even before going back to their respective council areas.

The Governor, who was very elated upon receiving the Laureates, expressed profound satisfaction as he congratulated and urged them to continue to exploit avenues offered to them through development partners like PNDP for the benefit and development of the local populations. He further encouraged them to use the 50 million francs received judiciously by identifying priority projects from their CDPs as needed by their populations. The Governor seized the opportunity



to call on all the mayors of the region to emulate the efforts of the Lord Mayors of Eyumodjock and Konye councils to work hard in order to become Laureates by winning the "Performance Desk" in 2018 and 2019. He concluded by the thanking PNDP for this laudable initiative that will go a long way to make our councils master the decentralization process and local development by respecting the relevant texts in force.

The "Performance Desk" it should be recalled is a strategic and motivational tool elaborated by PNDP in its third phase to spur councils towards a realistic, efficient and effective budget management, enhancing good governance and transparency in the running of council affairs. ●

### > Environmental protection

## PNDP invites councils to integrate adapted prevention mechanisms

The call was echoed by officials of the South West regional coordination unit of the PNDP during a workshop that took

place in Limbe from the 14<sup>th</sup> to the 16<sup>th</sup> of September 2017. The workshop was organized within the framework of the third phase of the PNDP program, and focus was to harmonize all the different tools available for environmental protection.

During the deliberations, special attention was given to understanding the transfer of competences to the different councils by the ministry of Environment, Nature Protection and Sustainable Development, the various interventions of the National Community Driven Development Program, PNDP as well as the role and

responsibilities of all the actors in the environmental protection chain. After explaining deeply to the mayors, they were called upon to integrate systematically all the facets of environmental protection in their various council activities.

28 Mayors out of the 31 that make up the South West region were present at the workshop together with representatives from FEICOM, Ministry of Water and energy, Social Affairs and most especially the Ministry of Environment, Nature Protection and Sustainable Development. ●

## &gt; Extrême-Nord

**HIMO : Le processus avance**

L'approche à Haute Intensité de Main-d'œuvre (HIMO) se met oeuvre progressivement dans la région de l'Extrême-Nord depuis plus d'un an. L'opération, conduite par le Programme national de développement participatif (PNDP) sur financement de l'Agence française de développement (AFD) dans six communes pilotes, se déroule bien à en croire les bénéficiaires finaux. L'Union européenne également suit de près cette initiative favorable à l'employabilité des jeunes camerounais de l'Extrême-



Nord, victimes de l'oïsimé, et donc des cibles pour l'enrôlement dans la secte islamiste Boko Haram. Du 05 au 07 juillet 2017 à Maroua, s'est tenue une formation à l'intention des entreprises et partenaires pour la réhabilitation et la construction des infrastructures avec recours aux approches et techniques HIMO. Y ont pris part, outre les maires des communes de

Dziguilao, Yagoua, Bourha, Mokolo, Ndoukoula, Roua, les Délégués départementaux des Ministères de l'Emploi, de l'Eau et Energie et des Travaux publics de la région. Des entreprises adjudicatrices, les ONG de sensibilisation et les établissements de microfinance agréés ont apporté leur expérience à l'accomplissement de cette approche HIMO. ●

## &gt; Planification

**Le PNDP à pied d'œuvre à l'Extrême-Nord**

L'élaboration du Plan communal de développement (PCD) obéit à une démarche qui nécessite la mise en oeuvre de trois diagnostics. L'un des plus exigeants et contraignants, tant par l'effort et les ressources consentis, est le Diagnostic Participatif Niveau Village (DPNV). Son implémentation passe par une compréhension harmonisée par l'Organisme d'Appui Local (OAL) désigné et ses composantes (équipes), de regroupement dans un village choisi, comme site pilote et généralement dénommé "village zéro". C'est pour mieux le faire comprendre aux parties prenantes que la session de planification au niveau du village Kouro Mokdaye dans la commune de Guême, département du Mayo Danay s'est tenu du 24 au 28 août 2017. Le cadre communal de développement, le président du Comité de pilotage



et les populations ont été éduqués sur les procédures en la matière.

De même que les résultats attendus lors de cette opération, notamment faire le diagnostic et ressortir les besoins des villages. Il s'agit également d'identifier les potentialités, les opportunités, les contraintes et les difficultés des municipalités concernées. ●

## &gt; Guichet Performance

**Les lauréats de l'Extrême-Nord chez le gouverneur**

A la faveur de la visite, le 25 septembre dernier, effectuée par Christian Yoka, le directeur de l'Agence française de développement (AFD) dans la région de l'Extrême Nord, les Maires de Maroua 1<sup>er</sup> et Petté ont présenté leurs prix, remportés à Yaoundé le 19 septembre 2017, à Midjiyawa Bakari, le Gouverneur de la région. A cette occasion, le Gouverneur a salué la performance des deux communes. Il leur a enjoint de continuer sur cette lancée. Aussi, Hamadou Hamidou, maire de Maroua 1<sup>er</sup> et Bouba Hamadou, Maire de la

commune de Petté ont promis de faire profiter les communes de la région de leur expérience. Pour mémoire, les deux communes de la région de l'Extrême-Nord font partie des 20 autres Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) lauréats de la première édition du guichet performance du PNDP.

Au cours d'une cérémonie organisée à l'hôtel Hilton de Yaoundé, chacune des vingt communes a reçu un chèque de 50 millions de FCFA. L'une et l'autre des deux communes étant classées dans les catégories 3 pour Maroua 1<sup>er</sup> et 4 pour Petté. Des critères représentant respectivement les communes ayant un compte administratif allant de 250 millions à 1 milliard FCFA et de moins de 250 millions de francs. ●

> Protection de la nature  
**Comprendre les aspects socio-environnementaux**

La prise en compte des aspects socio-environnementaux dans le cadre des projets financés par le PNDP, dans la région du Littoral ne sont pas toujours connue de tous. Pour mettre à niveau toutes les parties, le PNDP a organisé un atelier à cet effet du 07 au 08 septembre 2017 à Edea. Prenaient part à cette rencontre outre le Préfet de la Sanaga Maritime, les Magistrats municipaux, les Cadres communaux de développement, les Délégués départementaux et le

Délégué régional du Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED) pour le Littoral.

Le PNDP a mis en exergue son expérience en vue d'harmoniser la compréhension des outils de prise en compte des aspects socio-environnementaux dans la réalisation des projets. Les recommandations et les outils de prise en compte des aspects environnementaux qui ont été élaborés à Mbalmayo au mois d'août 2017 ont été mieux expliqués. La rencontre a donné lieu à la bonne compréhension de la meilleure catégorisation des projets sous financement PNDP. ●

> Passation des marchés  
**Le PNDP Littoral scrute les études de faisabilité**

Les études de faisabilité lors de la maturation des projets sont incontournables. Un préalable à la viabilité technique et économique des projets peu connus, même des acteurs des marchés publics. La connaissance de ces rudiments était pour la Cellule régionale du PNDP du Littoral une voie « canonique » lors de l'atelier du 14 au 15 septembre 2017 à Douala. A cette session d'ouverture et d'analyse des manifestes des consultants

individuels, les participants ont pu cerner l'élaboration des études de faisabilité. Surtout que cette troisième phase du PNDP consiste à consolider les acquis; aucune place n'a été laissée à l'amateurisme. Les présidents, secrétaires et membres des Comités Ad-hoc et des responsables de l'ARMP et du PNDP pour la région du Littoral ont tous convenu de la nécessité d'améliorer les usages. La rencontre a donc permis de dépouiller les offres, les analyser et produire le rapport y afférent. L'ouverture et l'analyse des manifestes, par commune, ont facilité l'assistance et l'appui technique des commissions ad hoc, ainsi que la rédaction des rapports avec proposition aux maîtres d'ouvrages. ●

> Passation des marchés  
**Le PCD actualisé**

La salle des actes de la Commune de Tonga, dans le département du Ndé, région de l'Ouest, s'est avérée petite pour accueillir la session du Conseil Municipal Elargi aux Sectoriels (COMES), le 28 juin 2017. A la faveur de l'atelier de validation du Diagnostic de l'Institution Communale (DIC) et du Diagnostic de l'Espace Urbain Communal (DEUC) élaborés dans le cadre de l'actualisation du Plan Communal de Développement (PCD), rien n'a été mis de côté. Les travaux que présidait Anne Oliva NGO NDJENG, adjoint d'arrondissement de Tonga a permis de toiletter le

précédent PCD qui date d'octobre 2011. La commune représentée par François NGAPGNA, premier adjoint au maire a été créée en 1962. Elle compte 21 villages et 21 quartiers. Au cours de la rencontre, l'Organisme d'Appui Local (OAL), retenu pour conduire cette opération, a présenté les deux moutures des DIC et DEUC soumis à l'approbation des conseillers municipaux et des sectoriels. Le PNDP était représenté aux travaux, par Martin Duplex Demanou, assistant au formateur régional. C'est à l'unanimité que les conseillers se sont prononcés favorablement pour la validation des rapports des DIC et DEUC de la Commune de Tonga. ●

## &gt; Planification

**Actualisation du Plan de Développement Communal (PCD)**

Le premier adjoint préfectoral du Noun, région de l'Ouest a présidé le 22 juin 2017 le processus d'actualisation du PCD. Au cours de cette séance, le quatrième adjoint au Maire de la commune de Foumban, par ailleurs Président du Comité de pilotage (COFIL) a fait une présentation succincte de la mission de l'Organisme d'Appui Local (OAL) et de la démarche méthodologique de mise en oeuvre. Pour le premier adjoint préfectoral, cette boussole permettra à terme de doter la commune de Foumban d'un PCD qui prenne en compte les besoins réels des populations à la base.

Pour la réussite de cette opération, divers acteurs ont été invités à s'impliquer réellement. Une campagne d'information, de sensibilisation et de mobilisation de toutes les parties prenantes à la mise en oeuvre du processus d'actualisation du PCD de la commune de Foumban est envisagée.

Avec ses huit grands groupements, la commune pourrait tirer le plus grand bénéfice de ce foisonnement. L'Association Camerounaise des Femmes Ingénieurs Agronomes (ACAFIA) a été sélectionnée conformément aux procédures en vigueur au PNDP pour l'accompagnement. ●

## > Strategic Planning PNDP North updates Pro-ADP

The North Regional delegate of the Ministry of Economy, Planning and regional development (MINEPAT), Felix ISSA, on the 21 of September 2017, opened the regional workshop to update and strengthen the database of the software package Pro-ADP which helps in decision takings. For two days, the 21 Secretary Generals and Council Development Officers (CDO) from councils of the North region, assisted Divisional delegates of

MINEPAT and scribes of PNDP in consolidating the database of Pro-ADP.

The update which is a regular exercise consists of evaluating the level of recorded and updated data, correcting incoherent information and eventual dysfunctions of the Pro-ADP, in view of obtaining fresh information on the number of newly sponsored infrastructure, the existence and functioning of management committees set up for works, progress made on field works just to name but these. All these help to master field operational investments irrespective of the funder. As a reminder, the Pro-ADP is a tool designed to facilitate the exploitation of massive data

contained in the Council Development Plan (CDP). This helps in transforming data contained in the CDP into other usable formats ranging from database of a council to geo-references of sponsored infrastructure in the councils. The Pro-ADP is thus a database that necessitates regular updates.

At the end of the workshop which was an occasion to get a broad view of the reference situation and real needs and news from the field, the councils came out with upgraded communal action plans ready to collaborate with Divisional delegates of the Ministry of Economy, Planning and regional development (MINEPAT). ●

## > Ngong Le PNDP veille à l'utilisation de SIM\_ba

La commune de Ngong, département de la Bénoué, région du Nord, se met à la page du Progiciel SIM\_ba. Lors d'une rencontre du 12 au 17 juin 2017, tous les Secrétaires généraux des 21 communes que compte la région du Nord, les Receveurs municipaux, les Cadres financiers de développement des communes se sont retrouvés autour du Trésorier

Payeur Général de Garoua, du représentant de la chambre des comptes, du Consultant de l'association internationale des Maires Francophones, partenaire du PNDP. Il était nécessaire pour les représentants des communes de procéder à la saisie des données et à leur sauvegarde, à l'explication des comptes administratifs et de gestion, à la présentation des balances, ainsi qu'à l'identification des problèmes liés à l'utilisation du progiciel. Assana Abakar, le résorier Payeur Général de Garoua a invité les participants à se mettre à jour. SIM\_ba est un progiciel qui permet aux Magistrats municipaux

de maîtriser l'ensemble du processus budgétaire et comptable. Cela suppose la chaîne budgétaire et comptable qui prend naissance dans les services de l'ordonnateur, et s'achève dans les services du comptable public, en l'occurrence le Receveur municipal dans les Communes.

Pour ce faire, le PNDP reste constant dans son ambition de faire passer de 10% à près de 50%, le nombre de communes qui déposent régulièrement leurs comptes de gestion à la chambre des comptes de la cour suprême. ●

## > Lagdo Le lac bientôt réhabilité grâce à REDD+

« Réduire l'ensablement du Lac Lagdo par le reboisement des berges Ouest du Lac et conserver le massif forestier de Ouro Doukoudje ». Telles sont les thématiques, objet de l'étude de faisabilité confiée au cabinet South Pole Group par le PNDP, pour le compte de la commune de Lagdo, dans le cadre du projet REDD+ du PNDP. La commune de Lagdo fait

partie des communes ou groupes de communes retenues dans le cadre du projet REDD+ du PNDP. Avant le lancement de l'étude de faisabilité, la note d'idée de projet de la commune a été validée le 27 août 2015. Le projet proposé par la commune de Lagdo se réalisera sur toute l'étendue de la commune identifiée dans ce cas comme zone de référence avec ses 225 000 ha de superficie.

Quant à la zone de mise en oeuvre du projet, elle est représentée respectivement par le massif forestier de Ouro-Doukoudjé qui appartient statutairement au

domaine national avec une superficie de 7281 ha du côté Est du lac, et les berges ouest du lac qui couvrent une superficie de 1000 ha et font partie du Domaine Public. De nos jours, la capacité de rétention d'eau du lac de Lagdo n'est plus atteinte à cause de son ensablement dû au lessivage intensif des sols tant du côté Est (Massif de Ouro-Doukoudjé) que du côté Ouest (berges du lac) où le couvert végétal a presque disparu du fait des activités anthropiques (agriculture, élevage, coupe de bois) menées sur ces berges. ●

## > Action citoyenne PNDP étend le mécanisme Scorecard au Nord

L'atelier régional de lancement officiel du Scorecard a servi de cadre le 7 septembre dernier à de concertations multiples. Jean Abate Edi, gouverneur de la région du Nord a insisté sur la bonne tenue de la collecte et l'analyse des données, afin de réaliser une enquête satisfaisante. Pour cette opération, neuf communes de la région du Nord sont concernées. Il s'agit de

Baschéo, Garoua Ile, Garoua IIIe, Lagdo, Ngong, Pitoa, Poli, Figuil, Rey-Bouba. Pour l'exécution des activités du PNDP III, un ensemble de mécanismes ont été élaborés à travers lesquels les citoyens pourront donner au quotidien ou à des périodes particulières, leurs avis sur la gestion des activités publiques.

Ces mécanismes sous-tendent deux dispositifs d'échanges d'informations : l'un entre le citoyen et les unités de gestion du Programme et l'autre entre le citoyen et les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD). Au niveau communal, l'engagement citoyen s'appuie sur un dispositif

d'échange d'informations constitué de plusieurs instances à l'instar des Comités de pilotage, de Concertation, du Conseil Municipal Elargi aux Sectoriels. Ces dispositifs s'appuient eux-mêmes sur des outils utilisés dans le cadre de ces échanges, au sein de ces instances. En vue de garantir la mise à l'échelle de ce mécanisme et fort de l'expérience pilote, le Programme a choisi 160 communes, pour y conduire l'enquête de perception auprès des populations sur l'offre des services publics dans les secteurs de la santé, l'éducation, l'hydraulique et les services communaux. ●

## > Planning Obstacle diagnosed in villages through special test exercises

This was during supervisory missions deployed in some villages in the region. The team of experts from the PNDP - East, accompanied by scribes of the Local Support Organization (OAL), were in the towns of Kentzou, Ouli and Batouri from the 10<sup>th</sup> to the 19 of July 2017. During their stay the OAL team had to test their skills on how to update the Council Development Plan of all the municipalities involved, identify all the persistent obstacles in the planning process and evaluate the challenges encountered in the execution process, all under the watchful eyes of the PNDP. The same exercise was carried out in Angossas, Gari-Gombo and Batouri from the 31<sup>st</sup> of July to the 14<sup>th</sup> of August 2017.

The objective of the test exercises in the different villages is to put in practice knowledge received from PNDP on their expectations in upgrading the Council development Plans of the various councils in the East region. ●

## > Councils newsletters Newly Appointed Council Communication Focal Points Schooled

All the newly appointed communication focal points of the different councils in the East region gathered at the conference room of Hotel ADAM in Dimako for a training on how to collect relevant data that will help them in the process of elaborating the quarterly newsletter of the

region. Specifically, the focal points from all the 33 councils in the region were schooled on the principles guiding their job, methods to be employed and tools available for the exercise.

At the end of the training workshop organized by the East regional coordination unit of the PNDP, and which saw the active participation of the chief of service at the East regional delegation of communication in charge of the private media as co facilitator, the newly appointed council communication focal points can now boast of skills in collecting and editing data for the quarterly newsletters. ●

## > PDPP Baka leaders make great progress

The confirmation was given by officials of the East regional coordination unit of the PNDP at the end of an evaluation workshop that took place in the East region. The workshop was carried out in two shifts, first in Nguiebok from the 10<sup>th</sup> to the 11<sup>th</sup> of August 2017, and then in Dimako on the 12<sup>th</sup> of the same month.

There were in total, 14 leaders who benefited from assistance of the National Community Driven development Program, cultivating banana plantations of about 14 hectares altogether.

After exchanging with the farmers, to match words with action, the farmlands were all visited by the officials to confirm the progress reported. At the end of it, the PNDP delegation was satisfied of the progress made. ●

## > Citizen Action The Community Scorecard Project goes Operational

*The go ahead was given by the governor of the East region, Gregoire Mvongo*

The population of the East region of Cameroon can now fully participate and monitor the management of public affairs in the region, thanks to the community scorecard project

launched by the governor of the region. The ceremony took place at the conference hall of the SUN-CITY Hotel on the 29<sup>th</sup> of August 2017.

With the implementation of the Scorecard in the East region, investigations will henceforth be carried out to get the opinions of the population relative to public offers and communal activities. It will help decision makers to plan properly and evaluate just how well their implementation strategies are perceived by the population. This is a very important tool designed by the

PNDP to improve population participation and involvement in their different council areas.

The official launching ceremony that took place in Bertoua was attended by close collaborators of the Governor, officials of PNDP, 13 Mayors of the East region and their Community Development Officers, regional delegates of the ministries of Public Health, Basic Education, Water and Energy, Economy, Planning and Regional development among other participants. •

## > Local Support Organization (OAL) Actors opt to ameliorate their field services

The monthly meeting to follow up the activities of the local support organization of the east region for the month of August took place on the 30<sup>th</sup> of August 2017 at Hotel ADAM in Dimako. It was an occasion for the participants to evaluate the progress made

in the advancements of field activities carried out by the local support organisations, identify obstacles encountered in the council planning process and seek lasting solutions. Operational methods employed by the different actors were equally harmonized during the meeting and recommendations given to the actors to help ameliorate their field works.

The meeting was placed under the auspices of the East regional coordination unit of the PNDP. •

## > PNDP III "Performance Desk" on course in the East Region

All the 33 councils of the East region have presented their level of appropriation of the Performance Desk tool put at their disposal by the National Community Driven Development program, PNDP. That was during an evaluation ceremony organized by the PNDP regional office. The ceremony lasted for 12 days (17 -28 July 2017).

During the period, the criteria for performance that were given to all the councils were examined and some of the councils were found to be respecting them while others were still lagging behind. They mayors were once again enjoined to multiply efforts in appropriating the tool given that it will to a greater extent facilitate the management of their council area.

The ceremony was placed under the auspices of the east regional Governor, Gregoire Mvongo. •

## > Planning Activities in councils scrutinized

The activities of the Local Support Organizations in the councils of Batouri, Ouli, Kentzou, Gari-Gombo and Salapoumbe of the East region were given a positive mark following a supervision exercise that took place from the 31<sup>st</sup> of august to the 6<sup>th</sup> of September 2017. Focus was on restituting the reports of activities of the Local

Support Organizations carried out in the different institutions and urban spaces of the two council areas.

A similar exercise took place in two others councils of the region, Kette and Ndelele on the 7<sup>th</sup> and 8<sup>th</sup> of September 2017 respectively. Here the report on the diagnosis at the level of villages, institutions and urban spaces were restituted to the satisfaction of PNDP East scribes.

It was an occasion to verify that officials from AOL working on the field respect the prescribed standards in terms of quality, quantity and methodology. •



# Avec le guichet performance, Le PNDP récompense les communes les mieux gérées du Cameroun



- Les communes en compétition par catégorie et par région
- Des critères basés sur la gestion budgétaire, la gouvernance, la transparence, les solutions endogènes et l'appropriation des outils et démarches du PNDP
- Un jury indépendant aux niveaux régional et national
- La remise des prix lors d'une cérémonie nationale.



National Community Driven Development Program

# A hot line **8567**

## For all your **Worries** and **grievances**



### Get information from the right source :

- If you encounter difficulties in executing your activities ;
- If you notice any shortcomings in the implementation of your micro-projects ;
- If you wish to be informed about our missions and achievements.

CNC, Nouvelle Route Bastos, face PNUD

P.O. BOX : 660 Yaounde-Cameroon • Tel. +237 222 213 664 • Fax : +237 222 213 663

Email: [pndp@pndp.org](mailto:pndp@pndp.org) • Website : [www.pndp.org](http://www.pndp.org)



WORLD BANK GROUP



AFD  
AGENCE FRANÇAISE  
DE DÉVELOPPEMENT  
INTERNATIONAL

