

**Ont collaborés
à la réalisation de ce suivi :**

Olivier NKOUNGA
(CIPRE)

Jean MBALLA MBALLA
(CRADEC)

Christine ANDELA
(COSADER)

Agnès METOUGOU
(Interaction)

Jean Marc BIKOKO
(CSP)

Alain MENDOUGA
(BTE)

Maurice PHOUET FOE
(SNAEF)

Patrick EBANDA
(Jeudi de Cotonou)

Claire ATEBA
(CARDED)

Peter IKOMEY
(SWECSO)

Eric NGANG
(NWADO)

Rose AWASOM
(COMINSUD)

Daniel AKO'O MVOMO
(SAADI)

Nicolas ABADE MEVA'A
(CIPI)

Simon Pierre BAKAPA
(BTE)

Symphorien MOMENDENG
(SYDEV)

KODEME DAWA
(AJESO)

Laurent MANGA
(AGROFOR)

Elisabeth GELAS
(CRADIF)

Roger NGOUFACK
(DP/DJPSC)

Prosper FOUDEJUM POJUME
(LDL)

Innocent AWA NDAH
(Reach Out)

Armand NOUWE
(Un Monde Avenir)

Ernest YENE
(FCJ)

Rev. Samuel HETECK
(RACED)

Aboubakari BINDOHO
(CADPEN)

Serges Laurent DJACPOU
(ASAD)

Ferdinand BOULA ATEBA
(FENASATTRACAM)

Edouard WIDAM
(UNOADD)

DSCE :

Un an après, Quel niveau d'appropriation?



Rapport final du suivi indépendant de la mise en œuvre du DSCE en 2010

Dynamique Citoyenne : Réseau indépendant de suivi des politiques publiques et des stratégies de coopération; Créée en 2005 à Ombé, DC a mené les activités portant sur l'analyse du budget de l'Etat du Cameroun, la Contribution à l'élaboration des politiques publiques, le suivi de la mise en œuvre de celles-ci, notamment ; le DSRP/DSCE, la Loi de Finances et le Budget d'Investissement Public (BIP). DC publie annuellement des supports de plaidoyer pour la prise en compte des préoccupations des Citoyens en faveur de l'amélioration de leur condition de vie, Organise des Diners Parlementaires pour relayer auprès des Députés les informations de la base sur l'évolution socio-économique et attirer leur attention sur certains risques potentiels.

Elaborée par la commission Macro-économie de Dynamique Citoyenne avec le soutien Technique et Financier de la



Point focal national : COSADER Cameroun

Tél : (+237) 22 22 96 94 - Fax : (+237) 22 23 31 85 - GSM : (+237) 99 59 17 50 - BP 12 182 Yaoundé
E-mail : andelac@yahoo.com et/ou dynamique.citoyenne@yahoo.fr.

Sommaire

Préface.....	7
1 Introduction	8
2 Résumé exécutif	10
2.1 Résultats	11
2.2 Recommandations	12
3 Appréciation de la mise en œuvre du DSCE en 2010	14
3.1 Stratégie de la croissance.....	15
3.1.1 Résultats	15
3.1.2 Recommandations	16
3.1.3 Développement des infrastructures	17
3.1.4 Modernisation de l'appareil de production.....	29
3.1.5 Développement humain.....	32
3.1.6 Intégration régionale et diversification des échanges.....	37
3.1.7 Financement de l'économie.....	38
3.2 Stratégie de l'emploi	41
3.2.1 Résultats	41
3.2.2 Recommandations	41
3.2.3 Présentation de la grille pour la stratégie de l'emploi	41
3.3 Gouvernance et gestion stratégique de l'Etat	43
3.3.1 Résultats	43
3.3.2 Recommandations	43
3.3.3 Gouvernance et Etat de droit	43
3.3.4 Gestion stratégique de l'Etat	46
3.4 Evaluation sectorielle	49
3.4.1 Résultats	49
3.4.2 Recommandations	49
3.4.3 Présentation de la grille pour l'évolution sectorielle	50
3.5 Cadre Institutionnel de suivi-évaluation du DSCE.....	52
3.5.1 Résultats	52
3.5.2 Recommandations	52
3.5.3 Présentation de la grille pour le cadre Institutionnel de suivi-évaluation du DSCE.....	53
4 Annexe.....	56

Liste des tableaux

Tableau 1 : Niveau de mise en œuvre de la Stratégie de Croissance dans le DSCE en 2010	15
Tableau 2 : Grille de suivi/évaluation pour la composante Bâtiment et travaux publics	18
Tableau 3 : Grille de suivi/évaluation pour la composante Eau et Assainissement	20
Tableau 5 : Grille de suivi/évaluation pour la composante de gestion domaniale	24
Tableau 6 : Grille de suivi/évaluation pour la composante d'infrastructures de développement urbain et de l'habitat	26
Tableau 7 : Grille de suivi/évaluation pour la composante de TIC	27
Tableau 8 : Grille de suivi/évaluation pour la composante des Transports	29
Tableau 9 : Grille de suivi/évaluation dans le domaine de la modernisation de l'appareil de production	30
Tableau 11 : Grille de suivi/évaluation dans le domaine de l'intégration régionale et diversification des échanges	38
Tableau 12 : Grille de suivi/évaluation dans le domaine de financement de l'économie.....	39
Tableau 13 : Grille de suivi/évaluation pour la stratégie de l'emploi.....	41
Tableau 14 : Présentation de la grille dans le domaine gouvernance et Etat de droit	44
Tableau 16 : Grille de suivi/évaluation pour l'évolution sectorielle	50
Tableau 17 : Grille de suivi/évaluation pour le cadre Institutionnel de suivi-évaluation du DSCE.....	53

Liste des graphiques

Graphique 1 : Etat de la mise en œuvre du DSCE en 2010.....	11
Graphique 2 : Etat de la mise en œuvre de la Stratégie de Croissance du DSCE en 2010.....	16
Graphique 3 : Etat de mise en œuvre du DSCE dans le domaine du développement des infrastructures en 2010	17
Graphique 4 : Etat de la mise en œuvre dans la composante du BTP en 2010.....	18
Graphique 5 : Etat de la mise en œuvre dans la composante Eau et Assainissement en 2010	19
Graphique 7 : Etat de la mise en œuvre dans la composante Gestion Domaniale en 2010	24
Graphique 8 : Etat de la mise en œuvre dans la composante Infrastructures en 2010.....	25
Graphique 9 : Etat de la mise en œuvre dans la composante TIC en 2010	27
Graphique 10 : Etat de la mise en œuvre dans la composante Transport en 2010	28
Graphique 11 : Etat de mise en œuvre de la Modernisation de l'appareil de Production du DSCE en 2010.....	29
Graphique 12 : Etat de mise en œuvre du Développement Humain dans le DSCE en 2010.....	33
Graphique 13 : Etat de la mise en œuvre dans le Domaine de l'Intégration Régionale et la diversification des échanges en 201	37

Graphique 14 : Etat de mise en œuvre du Financement de l'Economie dans le DSCE en 2010.....	39
Graphique 15 : Etat de mise en œuvre de la Stratégie de l'Emploi dans le DSCE en 2010.....	41
Graphique 16 Etat de mise en œuvre de la Gouvernance et la Gestion Stratégique de l'Etat dans le DSCE en 2010	43
Graphique 17Etat de mise en œuvre dans le domaine de la Gouvernance et de l'Etat de droit 2010	43
Graphique 18 : Etat de la mise en œuvre dans le domaine de la gestion stratégique de l'Etat en 2010.....	46
Graphique 19: Etat de mise en œuvre de l'évolution sectorielle en 2010	49
Graphique 20 : Etat de mise en œuvre du DSCE dans le Cadre Institutionnel de suivi-évaluation en 2010.....	52

Liste des abréviations

AES-SONEL	: Société Nationale d'Electricité du Cameroun
ANAFOR	: Agence Nationale de Développement des Forêts
ANIF	: Agence Nationale d'Investigation Financière
APE	: Accord de Partenariat Economique
ARV	: Anti Rétro Viraux
BIP	: Budget d'Investissement Public
BTP	: Bâtiments et Travaux Publics
C2D	: Contrat de Désendettement et de Développement
CAMWATER	: Cameroon Water Utilities Corporation
CDE	: Camerounaise Des Eaux
CDMT	: Cadre de Dépenses à Moyen Terme
CNPS	: Caisse Nationale de Prévoyance Sociale
CONAC	: Commission Nationale Anti-Corruption
CRESMIC	: Cadre de Référence et Support Méthodologique Minimum Commun pour la Conception d'un système d'information pour le suivi des DSRP et des OMD
CSC	: Cour Suprême du Cameroun
CTD	: Collectivités Territoriales Décentralisées
CTS	: Comité Technique de Préparation et de Suivi des Programmes Economiques
CTSE	: Comité Technique de Suivi et d'Evaluation des activités de mise en œuvre du DSRP
DGI	: Direction Générale des Impôts
DGSN	: Délégation Générale à la Sureté Nationale
DSRP	: Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté
DSCE	: Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi
ELECAM	: Elections Cameroon
EMF	: Etablissement de Micro Finance
FCFA	: Franc de la Communauté Financière d'Afrique
FMI	: Fonds Monétaire International
FNE	: Fonds National de l'Emploi
GAR	: Gestion Axée sur les Résultats
HIMO	: Haute Intensité de Main d'œuvre
IPPTE	: Initiative Pays Pauvres Très Endettés
MINADER	: Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MINAS	: Ministère des Affaires Sociales
MINATD	: Ministère de l'administration Territoriale et de la Décentralisation
MINCOM	: Ministère de la Communication
MINCONSUPE	: Ministère chargé du Contrôle Supérieur de l'Etat
MINDAF	: Ministère des Domaines et des Affaires Foncières
MINDEF	: Ministère de la Défense
MINDUH	: Ministère du Développement Urbain et de l'Habitat
MINEDUB	: Ministère de l'Education de Base
MINEE	: Ministère de l'Energie et de l'Eau
MINEP	: Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature
MINEPAT	: Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire
MINEPIA	: Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales
MINESEC	: Ministère des Enseignements Secondaires
MINESUP	: Ministère de l'Enseignement Supérieur
MINFI	: Ministère des Finances
MINIMIDT	: Ministère de l'Industrie, des Mines et du Développement Technologique
MINFOF	: Ministère de la Faune et de la Forêt
MINFOPRA	: Ministère de la Fonction Publique et de la Reforme Administrative
MINPMEESA	: Ministère des Petites Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat
MINPOSTEL	: Ministère des Postes et Télécommunication
MINSANTE	: Ministère de la Santé Publique
MINTOUR	: Ministère du Tourisme
MINT	: Ministère du Transport
MINTP	: Ministère des Travaux Publics
MINTSS	: Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale
OHADA	: Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
OMD	: Objectifs du Millénaire pour le Développement
ONG	: Organisation Non Gouvernementale
OSC	: Organisation de la Société Civile
PSFE	: Programme Sectoriel Forêts/Environnement
PIB	: Produit Intérieur Brut
SIGIPES	: Système Informatique de Gestion Intégré des Personnels de l'Etat et de la Solde

Préface

Dynamique Citoyenne prend corps à la suite d'un engagement remarquable d'un groupe d'organisations de la société civile camerounaise sur le processus DSRP. Afin de se positionner comme un acteur véritable dans le suivi des politiques publiques, le Réseau est créé à l'issue de la seconde rencontre de haut niveau tenue à Ombé en juillet 2005 (regroupant plus 100 Organisations de la Société Civile Camerounaise toutes régions confondues) pour la seconde évaluation de la mise en œuvre du DSRP.

A la suite de sa création DC participe à plusieurs activités portant sur le DSRP, notamment, l'atelier de validation des termes de références de la révision du DSRP, la présentation du rapport d'étape Janvier-Décembre 2006, l'atelier d'intégration de l'aspect genre dans le DSRP, l'atelier d'élaboration de la méthodologie de suivi participatif de la mise en œuvre du DSRP. Ce dernier donnera lieu, dans sa phase expérimentale, à la création d'un Groupe de travail constitué des représentants du ST/CTSE-DSRP, de l'INS, du PADDL, de la SNV, du PNUD et du PNDP avec pour mandat la définition des instruments d'échanges et de collecte d'informations, les critères de choix des communes pilotes, et l'élaboration du budget de l'opération pilote. Au terme des différentes rencontres, le groupe proposera deux redressements essentiels, à savoir : le recentrage du dispositif de suivi-évaluation sur les résultats et l'établissement de la base du dispositif au niveau communal.

Face aux différents manquements observés dans le processus du DSRP première génération et la difficulté d'appropriation dans sa phase de mise en œuvre par les différentes parties prenantes, l'évidence d'une révision participative urgente du DSRP s'est imposée. Dynamique Citoyenne, une fois de plus, est partie prenante dans le processus qui abouti à l'adoption en Août 2009 du DSCE.

Au-delà des différentes contributions fournies par DC pendant la phase d'élaboration du DSCE, DC a marqué un intérêt particulier pour l'application d'un suivi régulier axé sur les résultats de la mise en œuvre du DSCE. Le mécanisme de suivi-évaluation conçu par DC pour la mise en œuvre du DSCE s'opère aussi bien par l'exécutif (le Gouvernement) du DSCE que par les autres acteurs dont la société civile.

C'est pour rester dans sa logique de contribution au développement du Cameroun que Dynamique Citoyenne s'est engagée, au terme de la première année de mise en œuvre, à élaborer et appliquer un outil de suivi-évaluation de la mise en œuvre du DSCE. Cet outil (la Grille de suivi), qui se veut perfectible, offre aujourd'hui après utilisation par les membres de DC dans les dix Régions du Cameroun ses premiers résultats. Ces résultats, opposables à ceux fournis par l'exécutif, représentent une autre opportunité de dialogue entre la société civile et le gouvernement, et lèvent un pan de voile sur l'accès à l'information et la nécessité d'une large communication au Cameroun.

Ce travail a été rendu possible grâce à l'appui de nos partenaires techniques et financiers ; notamment ceux de la Coopération Allemande représentée par la GIZ, - y compris pour le backstopping - à qui nous marquons ici toute notre reconnaissance.

Nous remercions les différentes coordinations régionales de DC et tous les collègues qui ont participé aux enquêtes, et faisons une mention spéciale à nos experts qui y veillent sous la coordination technique de la Commission Macroéconomie de DC conduite avec efficacité par Olivier NKOUNGA dont l'expertise est si chère à DC. Nous savons gré à Jean MBALLA MBALLA qui a accompagné cette équipe avec constance et abnégation. A toutes et tous nous disons MERCI

*Christine ANDELA,
Présidente du COSADER
Point Focal National "Dynamique Citoyenne"*

Introduction

Le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) est la version révisée du DSRP. Quelques fois appelé DSRP II, le DSCE a vu le jour en Août 2009 au terme d'un processus de consultations participatives. Il entre en vigueur au terme de la promulgation de la Loi de Finances 2010, prenant effet pour sa mise en œuvre le 1 janvier 2010, sur une période de 10 ans. Il est devenu depuis cette date le cadre intégré des politiques économiques et sociales pour le développement du Cameroun.

Sa mise en œuvre nécessite l'implication de tous comme le souhaite le Premier Ministre, Philémon YANG, dans la préface ainsi qu'il suit : « Les autorités entendent jouer pleinement leur rôle tout en comptant sur le dynamisme du secteur privé, l'implication de la société civile, la mobilisation des populations et l'appui des partenaires économiques, techniques et financiers. »

Bien que publié en 2009, le DSCE reste très peu vulgarisé ce qui ne facilite pas assez son appropriation.

Dynamique Citoyenne (DC), Réseau national de suivi des politiques publiques et des stratégies de coopération au Cameroun, après avoir contribué substantiellement à l'élaboration de ce document, s'est fixé le devoir de suivre et d'évaluer annuellement la mise en œuvre des stratégies contenues dans la stratégie. C'est à ce titre que DC a réalisé conformément à ses engagements et au terme de la première année de mise en œuvre du DSCE, un processus de suivi indépendant tant au niveau national que régional dans les 10 Régions du Cameroun.

Le suivi indépendant par Dynamique Citoyenne, de la mise en œuvre de la stratégie pour la croissance et l'emploi a pour objectifs :

- vulgariser la stratégie pour la croissance et l'emploi,
- promouvoir l'appropriation de la stratégie par les différentes catégories d'acteurs et plus particulièrement par le citoyen,
- apprécier les actions du gouvernement en rapport avec la mise en œuvre de la stratégie et
- formuler des recommandations en vue d'une mise en œuvre plus efficace pour l'atteinte des objectifs de la stratégie pour la croissance et l'emploi à l'horizon 2020.

Le suivi indépendant de la mise en œuvre de la stratégie, année 2010, a mobilisé les membres de DC tant au niveau national (comité de pilotage) qu'au niveau régional (les points focaux régionaux et des membres régionaux de DC). A partir d'une grille conçue par la commission macro économie (voir annexe) et validée par le Comité de pilotage, des informations ont été collectées par les différents acteurs impliqués. La collecte d'informations s'est faite par :

- exploitation des rapports et autres vecteurs d'informations tels les journaux, les radios, sites web
- entretiens avec des responsables centraux et régionaux ;
- visites de sites de certains projets.

La grille renseignée a constitué la base de travail d'un atelier de validation des résultats et de la rédaction et validation du pré rapport. Une équipe restreinte a capitalisé les travaux de l'atelier et soumis à l'appréciation des toutes régions pour la rédaction finale du rapport.

Le rapport de suivi de la mise en œuvre de la stratégie, année 2010, épouse la logique du DSCE. Le résumé le rapport fait suite respectivement à

- i. la stratégie de croissance,

- ii. - la stratégie de l'emploi,
- iii. l'évolution sectorielle,
- iv. la gouvernance
- v. le suivi participatif.

Cela représente respectivement les chapitres 3, 4, 5, 6 et 7 du DSCE.

Chaque partie de DSCE mise en œuvre fait l'objet d'une appréciation/analyse et des recommandations y afférent. Un extrait de la grille présente les résultats de 2010 pour avoir une lecture qualitative et quantitative de la mise en œuvre dans les différents composantes et domaines de la stratégie. Il convient de rappeler que le DSCE est conçu avec une logique de Chapitres/Parties constitués de plusieurs sous-chapitres assimilés aux Domaines et les domaines sont constitués de plusieurs composantes ayant des mesures/indicateurs de suivi.

Un résumé exécutif présente les grandes tendances de mise en œuvre en 2010. Ces tendances permettent de formuler des recommandations allant dans le sens d'une poursuite d'efforts d'une part et de la maîtrise du risque d'autre part.

2 Résumé exécutif

Adopté en 2009, le DSCE entre dans sa phase de mise en œuvre dans le cadre de l'exécution du budget 2010 de l'Etat du Cameroun. La société civile camerounaise, qui a été associée aux différentes phases d'élaboration et de révision de ce document a constamment insisté sur la nécessité d'un suivi rigoureux de la mise en œuvre des différentes stratégies adoptées ainsi que sur le respect scrupuleux du chronogramme y afférent.

Dans le cadre du suivi de la mise en œuvre du DSCE, Dynamique Citoyenne a pris un engagement ferme d'effectuer annuellement un suivi indépendant de proximité à travers ses différents démembrements dans les dix Régions du Cameroun. Cet exercice a conduit, pour le compte de l'année 2010, à l'identification de 425 indicateurs de suivi susceptibles d'être renseignés dans le cadre de l'exécution du budget de l'exercice concerné. Par souci d'harmonisation avec le DSCE, Dynamique Citoyenne a gardé sensiblement la même structuration. C'est ainsi que le suivi des indicateurs s'est opéré selon les parties du DSCE, notamment

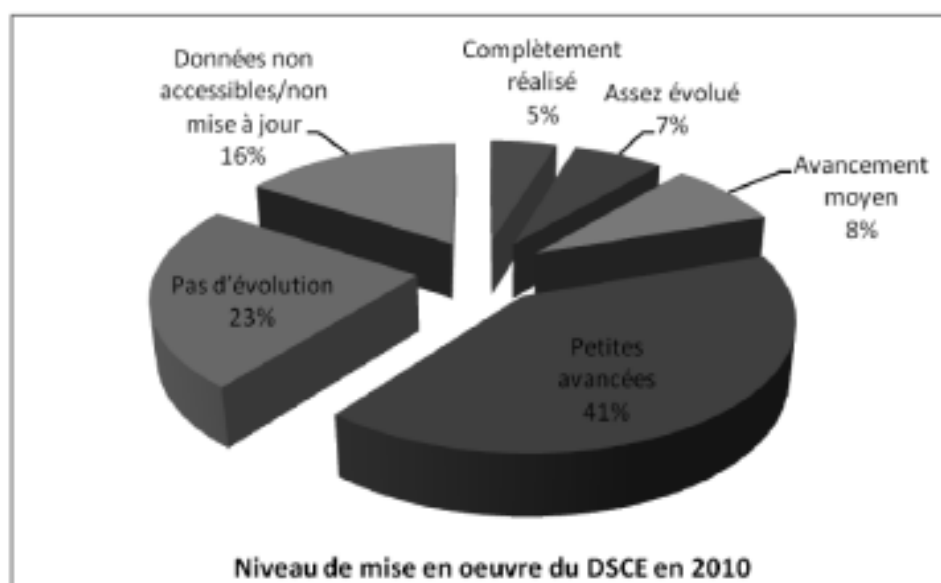
- ✓ la Stratégie de Croissance (chapitre 3 du DSCE)
- ✓ la Stratégie de l'Emploi, (chapitre 4 du DSCE)
- ✓ la Gouvernance et la gestion stratégique de l'Etat (chapitre 5 du DSCE)
- ✓ l'évolution sectorielle et (chapitre 6 du DSCE)
- ✓ le Cadre institutionnel et le suivi-évaluation (chapitre 7 du DSCE)

Dans chaque partie, nous avons examiné, les différents domaines prévus avec leurs composantes. Des 425 indicateurs recensés, compte tenu du timing et des difficultés d'accès à certaines informations les membres de l'équipe de collecte de données ont pu renseigner 402 indicateurs de suivi de mise en œuvre du DSCE en 2010 ; soit plus de 94%. Ce pourcentage est variant suivant les parties, les domaines et les composantes.

2.1 Résultats

Le suivi général de la mise en œuvre du DSCE tout au long de l'année 2010 nous a permis d'avoir une vue globale sur le niveau de réalisation des grandes ambitions auxquelles le gouvernement camerounais a souscrit lors de l'adoption du DSCE en Août 2009 et dont sa mise en œuvre a pris effet dès les premiers moments de l'exécution du budget de l'Etat pour le compte de l'exercice 2010. Au-delà de l'appréciation suivant la matrice d'action prioritaire et de l'appréciation selon les différents Chapitres/Parties dudit document, un résultat globale, conséquence de la somme des résultats par fragments se dégage, en 2010, ainsi qu'il suit :

Graphique 1 : Etat de la mise en œuvre du DSCE en 2010



A la lumière de ce graphique, et à la base des indicateurs de suivi identifiés par Dynamique Citoyenne dans le DSCE, il apparaît que le taux de réalisation est demeuré très faible au cours de l'année 2010 (1^{re} année de mise en œuvre) aux regards des engagements et du timing contenu dans le DSCE. Il convient de préciser que l'appréciation effectuée par DC obéit à un découpage linéaire (année par année) du calendrier des réalisations par objectifs retenus dans le DSCE. En d'autres termes, on ne mesure pas le niveau de l'atteinte de l'objectif mentionné dans le DSCE mais, plutôt le niveau de l'atteinte de l'indicateur ou bien de la part de l'objectif qu'il faut atteindre en 2010 pour parvenir à l'objectif global retenu dans le DSCE à une date précise.

C'est ainsi que pour 23% des objectifs en 2010, on constate qu'il n'y a aucune avancée ; tandis que 41% connaissait une avancée largement inférieure à la moyenne. Seulement 5% des objectifs mentionnés dans le DSCE ont été achevés. L'accès aux données/mise à jour au Cameroun demeure une préoccupation très importante (16%).

2.2 Recommandations

A la suite de l'exploitation et du suivi du DSCE au cours de la première année de sa mise en œuvre, Dynamique Citoyenne a fait plusieurs observations, ce qui a donné lieu à plusieurs recommandations. Au-delà des observations spécifiques qu'on retrouvera dans certaines parties du présent rapport, nous présentons ici les recommandations d'ordre général :

- 1- L'exploitation du DSCE a permis de remarquer qu'il existait plusieurs indicateurs très vagues et dont les délais de réalisation ne sont pas définis (Ex : Volume de la production de semences de maïs, Part de minerais transformés, Nombre de mutuelles de sécurité sociale agréées etc. Construction de Centrales de Kikot, Njock, Ngodi, Nyanzan, Bangangté, etc.).
DC recommande au gouvernement de faire une revue des différents indicateurs par objectif pour les rendre SMART¹.
- 2- DC constate qu'il existe des indicateurs aux délais de réalisation fantaisistes/irréalistes (Ex : Centrale à gaz de Kribi fonctionnel en 2012, 1 Médecin pour 10 000 Habitants en 1012, Taux d'achèvement du cycle primaire 89% en 2015, etc.).
DC recommande un réajustement sur des bases plus réalistes de ces indicateurs .
- 3- DC constate que le DSCE est très peu connu dans l'arrière pays.
DC recommande qu'une vaste campagne de promotion/vulgarisation de ce document soit organisée sur l'étendue du territoire.

- 4- L'accès à l'information n'est pas toujours aisé au sein de notre administration.
DC suggère que des actes concrets tendant à faciliter l'accès à l'information soient pris par le Chef de l'Etat.
- 5- La mise à jour des données n'est pas encore perçue dans notre administration comme une exigence capitale de planification.
DC suggère que le Gouvernement prenne des mesures particulières pour garantir/publier systématiquement (via son site web) des données actualisées pour un meilleur suivi du chemin parcouru et du reste à parcourir.
- 6- DC constate que certaines administrations ne se sont pas encore appropriées le DSCE et sont encore à élaborer/exécuter leur budget sans lien étroit avec ce support.
DC recommande qu'il soit expressément indiqué à toutes les administrations un rapport de mise en œuvre pour leur institution respective .
- 7- DC constate que le taux de mise en œuvre des engagements souscrits par le Gouvernement (dans le DSCE) reste très faible.
DC recommande que le Chef du gouvernement veille personnellement et rappelle régulièrement aux membres de son équipe que c'est l'instrument premier de mesure du respect des engagements pris par le sommet de l'Etat.
- 8- DC observe que les différentes administrations ne se sont pas encore appropriées la notion de gestion axée sur les résultats (GAR).
DC recommande que des formations ciblées suivies de la mise en application dans l'élaboration des budgets programmes et le compte rendu de l'exécution du Budget 2011 soient initiées.
- 9- DC constate que le suivi de la mise en œuvre du DSCE reste tributaire d'un nombre important de pesanteurs au rang desquels la tenue irrégulière des réunions, la collecte inopérante des données, l'irrégularité dans la production des rapports périodiques de mise en œuvre.
DC suggère de ce fait qu'une restructuration et une déconcentration de cet instrument soient faites et accompagnées de l'élaboration à court terme d'un outil de suivi auxquels seront associés les moyens conséquents et les comités locaux indépendants de suivi du DSCE créés.

¹ **SMART** (*intelligent* en anglais) est un moyen mnémotechnique pour se souvenir des caractéristiques que devrait idéalement avoir un objectif pour permettre sa réalisation. Cette astuce est souvent utilisée en management ou dans la gestion de projet. Les caractéristiques sont les suivantes :

Pour un objectif :

- Spécifique (anglais : *Specific*)
- Mesurable (anglais : *Measurable*)
- Atteignable (anglais : *Achievable*)
- Raisonnable (anglais : *Realistic*)
- Temporellement défini (anglais : *Time-bound*)

Pour un indicateur :

- Significatif
- Mesurable
- Atteignable
- avec un Responsable de l'indicateur (souvent le responsable du Processus dans lequel l'indicateur intervient)
- Temporellement défini

3 Appréciation de la mise en œuvre du DSCE en 2010

Le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi est mise en œuvre par les pouvoirs publics. En cohérence avec le chapitre 7 du DSCE, la société civile, dans le cadre de ses missions régaliennes, apporte sa contribution à l'Etat en sa qualité d'acteur au développement. Cette contribution requiert plusieurs formes. Elle peut s'effectuer pendant la phase d'élaboration des politiques publiques, pendant la phase d'exécution/mise en œuvre ou même pendant la phase de suivi-évaluation. C'est à ce dernier titre que DC s'est investie pour apprécier le niveau de mise en œuvre du DSCE au cours de l'année 2010. Ceci s'est opéré suivant cinq grands modules :

- La stratégie de croissance,
- La Stratégie de l'emploi,
- La Gouvernance et la gestion stratégique de l'Etat,
- Evolution sectorielle
- Le cadre institutionnel de suivi-évaluation du DSCE

3.1 Stratégie de la croissance

La stratégie de croissance est la partie de DSCE qui a connu un nombre assez important de promesses. C'est ce qui justifié le nombre d'indicateurs (242) recensés. Au regard de la diversité des domaines et des composantes d'action et en rapport avec la structuration du DSCE, nous avons abordé l'examen des résultats obtenus sur l'angle des domaines. Cinq domaines (selon les sous-chapitres du 'DSCE) clés ont fait l'objet de notre analyse ; à savoir :

- Le développement des Infrastructures,
- La modernisation de l'appareil de production,
- Développement humain,
- L'Intégration Régional et diversification des échanges et
- Le financement de l'économie.

La collecte des informations relatives à la mise en œuvre de la stratégie de croissance s'est opérée sur la base du timing restreint. Ce qui a permis aux membres de DC de recevoir les informations relatives à 240 indicateurs.

3.1.1 Résultats

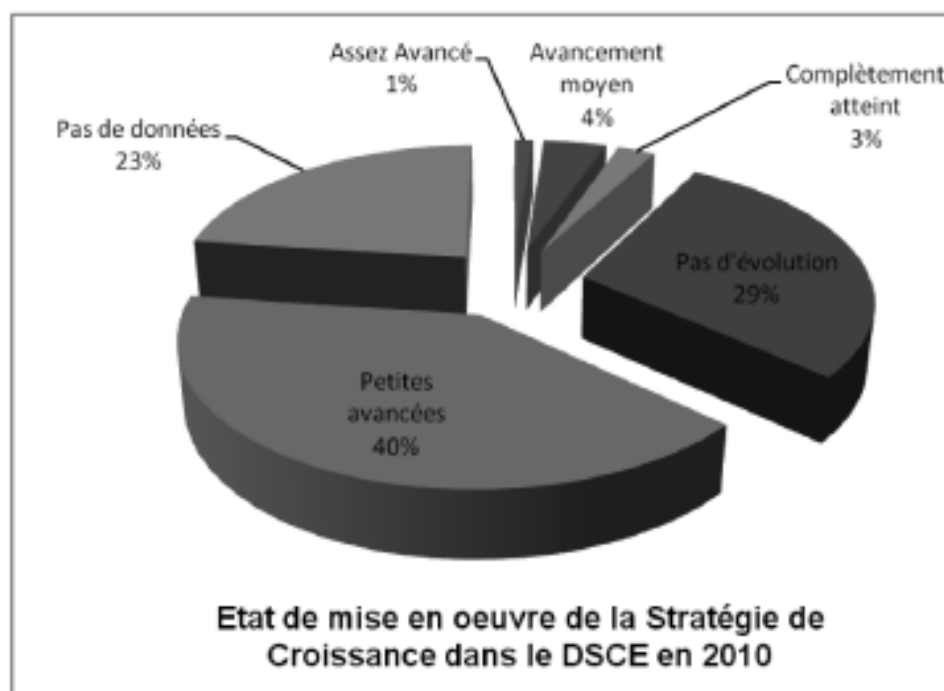
Globalement la mise en œuvre de la stratégie de croissance contenue dans le DSCE au cours de l'année 2010 suivant les 240 indicateurs renseignés par DC peut s'appréhender comme suit :

Tableau 1: Niveau de mise en œuvre de la Stratégie de Croissance dans le DSCE en 2010

Désignations	assez évalué	avancement moyen	complètement atteint	pas d'évolution	petits avancements	Pas données	Total
Développement des infrastructures	1	2	5	42	36	34	120
Développement humain		4		22	29	10	65
Financement de l'économie	1	2	1		7	2	13
Intégration régionale et diversification des échanges					3	3	6
Modernisation de l'appareil de production	1	2		5	22	6	36
Total	3	10	6	69	97	55	240

En d'autre terme, le cumul des réalisations, tous les domaines confondus, se présente comme l'indique le graphique ci-dessous :

Graphique 2 : Etat de la mise en œuvre de la Stratégie de Croissance du DSCE en 2010



L'exploitation de ce graphique nous permet de constater un faible taux de réalisation à savoir ;

- 3% de chantiers achevés,
- 1% au dessus de la moyenne,
- 4% avec une avancée moyenne,
- 40% en dessous de la moyenne,
- 29% non amorcé,
- 23% sans données actualisées.

3.1.2 Recommandations

- Des 120 indicateurs de suivi dans le domaine des Infrastructures, 5 seulement ont été entièrement atteint ; Dynamique Citoyenne recommande que des efforts considérables soient fournis par le Gouvernement pour concrétiser à brève échéance les grands travaux planifiés dans le domaine des infrastructures.
- Sur 65 indicateurs recensés dans le domaine du Développement Humain, aucun n'a été réalisé en totalité ; DC préconise qu'un accent particulier soit porté sur l'utilisation des ressources destinées à l'amélioration de la situation humaine ; par exemple, les enveloppes budgétaires consacrées au secteur de la santé doivent être effectivement utilisées , ceci de façon efficace et efficiente.
- Si le Cameroun entant jouer pleinement le rôle de locomotive dans la sous-région, DC sollicite un engagement conséquent du gouvernement dans la mise en œuvre des grandes ambitions retenues dans le DSCE, DC souhaite voir au moins 2 des Six Projets phares retenues dans l'intégration Régionale et la diversification des échanges se réaliser au cours de la prochaine année.
- La modernisation de l'appareil de production doit s'opérer à travers des réalisations concrètes, ce qui a été loin des préoccupations du Gouvernement en 2010. Aucune œuvre concrète en rapport avec le DSCE des 36 recensés n'a été achevée pendant l'année écoulée. DC

recommande au Gouvernement de passer des discours/intentions aux actes concrets dans le domaine de la modernisation de l'appareil de production.

En bref, les résultats obtenus au cours de l'année 2010 dans la mise en œuvre de la stratégie de croissance ne sont guères encourageants. Dynamique Citoyenne pense que le gouvernement ne se rapproche pas assez des mutations positives envisagées à l'horizon 2020 ; recommande à cet effet la production d'une nouvelle feuille de route axée essentiellement sur les engagements consignés dans le DSCE aux différents départements ministériels en charge de la promotion de la croissance au Cameroun.

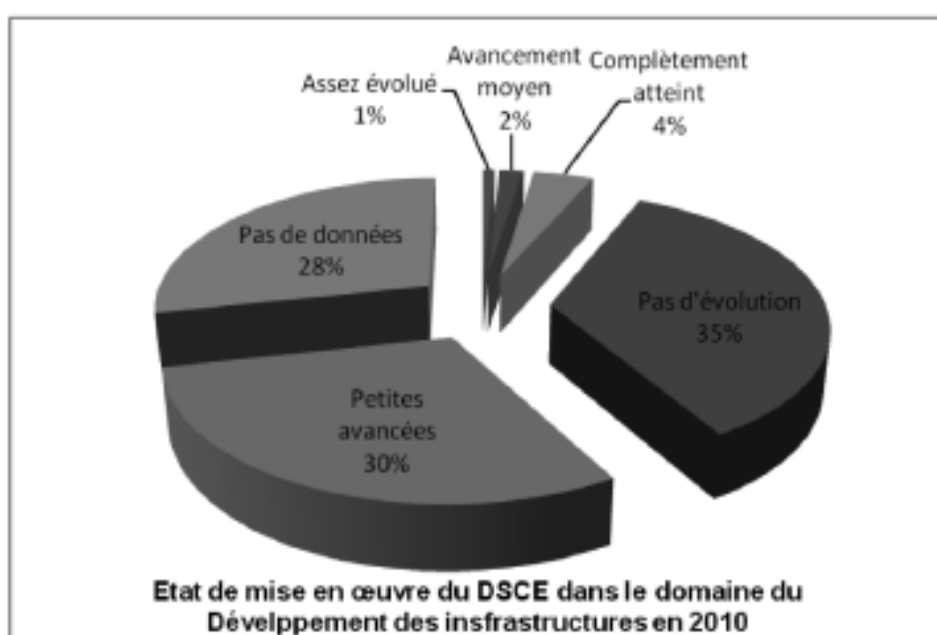
3.1.3 Développement des infrastructures

Les engagements du Gouvernement dans le domaine de développement des infrastructures portent sur les Bâtiments et travaux publics, l'Eau et Assainissement, l'Energie, la Gestion Domaniale, les Infrastructures de développement urbain et de l'Habitat, les Technologies de l'Information et de la Communication, et le Transport. Il s'agit de mettre les infrastructures en adéquation avec la demande économique et sociale, afin de les replacer dans leur véritable rôle d'accompagnement des objectifs de développement économique et social.

3.1.3.1 Résultats

Au cours de l'année 2010, la collecte des résultats de la mise en œuvre des différents engagements de l'Etat consignés dans le DSCE effectuée par DC en rapport avec le développement des infrastructures a permis de produire le graphique ci-dessous :

Graphique 3 : Etat de mise en œuvre du DSCE dans le domaine du développement des infrastructures en 2010



Du graphique précédent, il apparaît que les ouvrages entièrement achevés au cours de l'année 2010, dans le domaine de développement des infrastructures ont porté sur un taux de 4% contre 35% non démarrés ; 1% Assez avancés contre 30% ayant connu de petites avancées ; les informations portant sur 28% n'ont pas pu être actualisées ou accessibles.

3.1.3.2 Recommandations :

Le développement des infrastructures tel que prôné par le sommet de l'Etat, a connu dans sa mise en œuvre, en 2010, de nombreuses pesanteurs comme nous avons pu le remarquer dans les différents chantiers annoncés dans le DSCE.

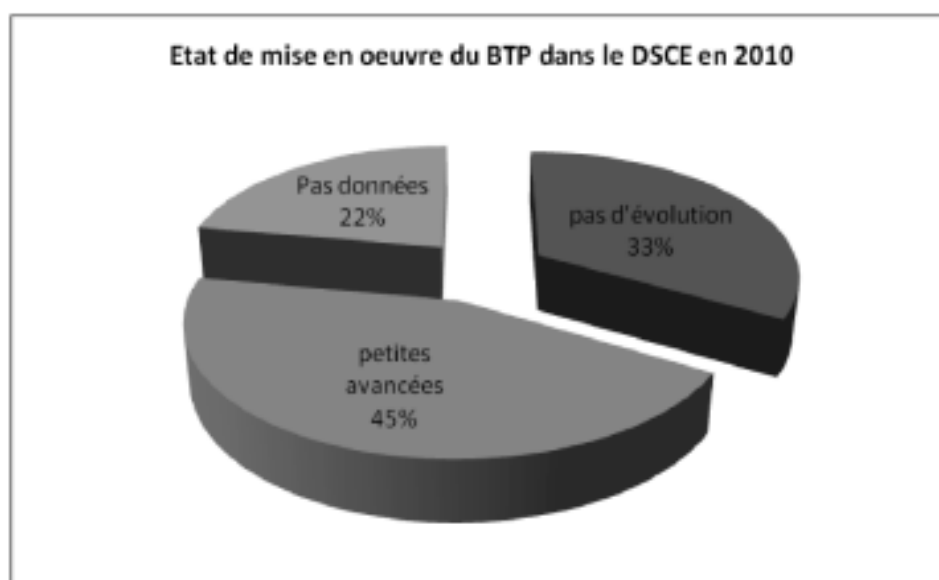
- Au regard de l'importance que représente la réalisation de ces grands chantiers d'infrastructure pour la relance de notre économie, Dynamique Citoyenne, suggère qu'une attention particulière soit portée sur la réalisation des ouvrages tels que l'aménagement des routes, l'approvisionnement en eau potable, la construction des centrales énergétiques et l'amélioration des cadres de vie.

Dans le souci de rapprocher d'avantage les citoyens des réalités consignées par DC à l'occasion de ses descentes sur le terrain, une présentation de la grille des résultats par composante suivant les différents domaines retenus dans le DSCE a été choisie. C'est ainsi que nous passerons en revue les différentes composantes du domaine du Développement des infrastructures.

3.1.3.3 Bâtiment et travaux publics

3.1.3.3.1 Résultats

Graphique 4 : Etat de la mise en œuvre dans la composante du BTP en 2010



L'exploitation du tableau ci-dessus, nous permet de relever qu'aucun objectif dans le secteur du BTP en relation avec le DSCE en 2010 n'a été complètement atteint. Aucun objectif planifié dans le BTP pour le compte de l'année 2010 n'a été achevé, de plus aucun, n'a connu une avancée largement au dessus de la moyenne. De la collecte des données sur le terrain, nous remarquons que des efforts (encore insuffisants) ont été fourni en 2010 dans la réhabilitation du réseau routier, dans le recours aux stratégies HIMO, dans le renforcement de la planification et la programmation et dans la maîtrise d'ouvrage routier. Des efforts s'imposent dans la diffusion des données relatives au Kilométrages réels des routes bitumées.

3.1.3.3.2 Recommandations :

- Pour un suivi-évaluation efficace de la mise en œuvre du DSCE, nous recommandons qu'en amont, une planification claire des activités en rapport avec les objectifs du DSCE soient bien définie au sein des institutions en charge du secteur BTP, en suivant la périodicité fixée par le DSCE.

3.1.3.3.3 Présentation de la grille pour la composante Bâtiment et travaux publics

Tableau 2 : Grille de suivi/évaluation pour la composante Bâtiment et travaux publics

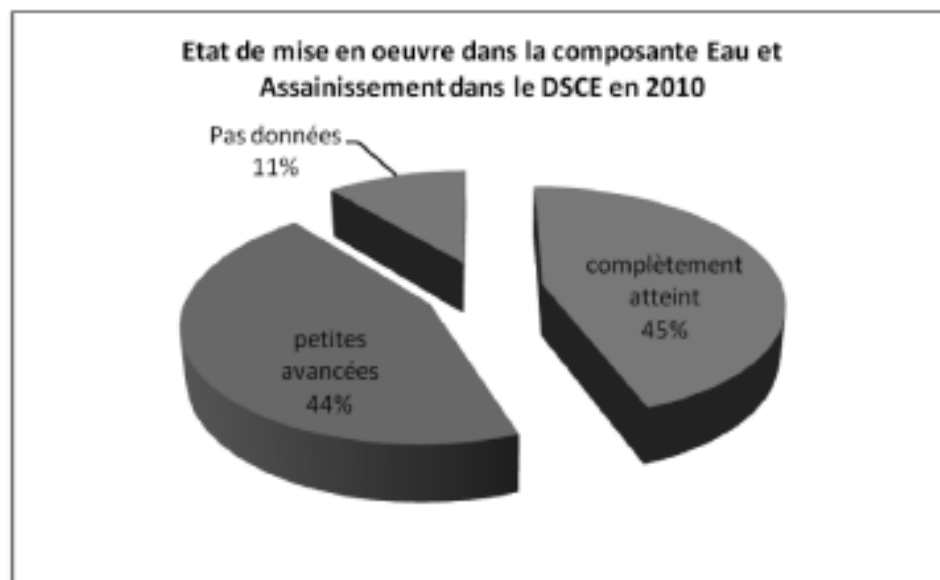
Domaine	Composante	Objectif	Indicateurs	§ DSCE	Résultat 2010
Développement des infrastructures	BTP	Réhabiliter le réseau routier	55% du réseau routier réhabilité	p.15	Petites avancées

N°	Domaine	Composante	Objectif	Indicateurs	§ DSCE	Résultat 2010
73	Développement des infrastructures	BTP	Réhabiliter les routes bitumées	2000 km routes bitumées réhabilités (257Km en 2010)	p.141	Pas de données actualisées
74	Développement des infrastructures	BTP	Intensifier le bitumage des routes en terre	3500 km des routes en terre bitumés	p.141	Pas de données actualisées
75	Développement des infrastructures	BTP	Responsabiliser et renforcer la maîtrise d'ouvrage	Maîtrise d'ouvrage routier renforcée	p.15	Petites avancées
76	Développement des infrastructures	BTP	Renforcer la planification et la programmation en vue du respect des standards des travaux	Standards des travaux mis en œuvre et respectés	p.15	Petites avancées
77	Développement des infrastructures	BTP	renforcer le parc d'engins de génie civil	Parcs d'engins équipé et fonctionnel	p.15	pas d'évolution
78	Développement des infrastructures	BTP	Mettre en place un tissu d'entreprises et de BET performants	Tissus d'entreprises et BET performant disponible	p.15	pas d'évolution
79	Développement des infrastructures	BTP	Rechercher des matériaux et procédés novateurs	Matériaux et procédés plus durables identifiés et utilisables	p.15	pas d'évolution
80	Développement des infrastructures	BTP	recourir aux stratégies HIMO	Stratégies mises en place	p.15	Petites avancées

3.1.3.4 Eau et Assainissement

3.1.3.4.1 Résultats

Graphique 5 : Etat de la mise en œuvre dans la composante Eau et Assainissement en 2010



Dans le domaine de l'eau et de l'assainissement, on observe, à la lumière du tableau ci-dessus que le gouvernement s'est particulièrement intéressé à la promotion du partenariat Public-Privé. C'est ce qui l'a amené à opérationnaliser CAMWATER et CDE au cours de l'année 2010. Des petites avancées ont été remarquées vers l'amélioration de l'accès à l'eau potable en milieu urbain et rural. De même, quelques anciennes infrastructures ont connue quelques travaux de réhabilitations. Les données relatives à l'évolution du taux d'accès aux infrastructures d'assainissement restent encore inaccessibles.

3.1.3.4.2 Recommandations

- La menace du choléra tout au long de l'année 2010 et en ce début 2011 traduit fort significativement, le faible taux d'accès à l'eau potable des populations en milieux urbain et rural d'une part et la faiblesse du réseau d'assainissement (collecte et évacuation des eaux usées) dans les grandes villes d'autre part. Dynamique Citoyenne recommande pour les secteurs de l'eau et assainissement, une planification affinée en synergie des différents acteurs de la mise en œuvre de la stratégie en accord avec les objectifs du DSCE/2020.,

3.1.3.4.3 Grille de la grille pour la composante eau et assainissement

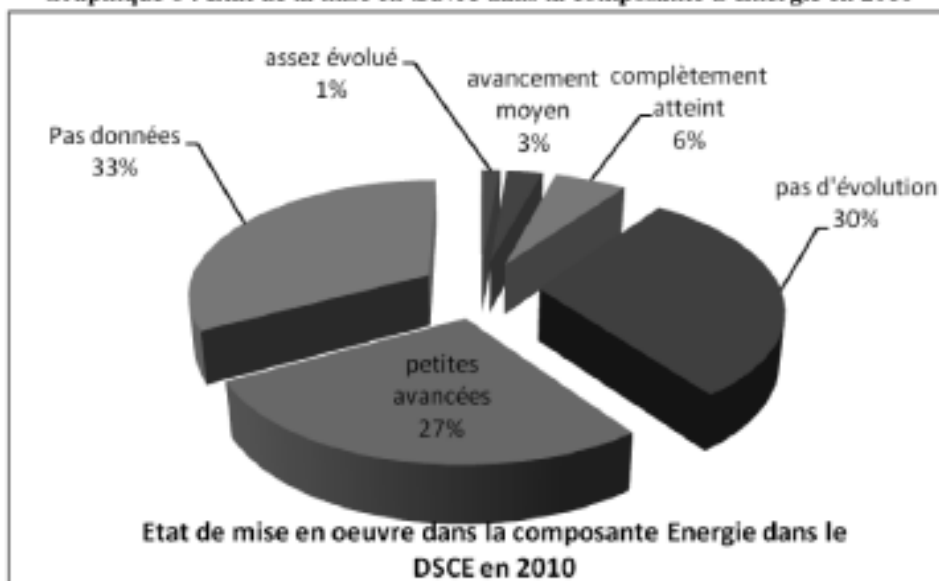
Tableau 3 : Grille de suivi/évaluation pour la composante Eau et Assainissement

N°	Domaine	Composante	Objectif	Indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
143	Développement des infrastructures	Eau et assainissement	Augmenter l'accès à l'eau potable et infrastructures d'assainissement de base en milieu rural et urbain	Accès à l'eau potable porté à 75% (700000 branchements en milieu urbain, 40000 points d'eau en milieu rural et 1.200.000 latrines et 6000 points d'eau réhabilités)	184	petites avancées
144	Développement des infrastructures	Eau et assainissement	Réhabiliter les infrastructures existantes	Anciennes infrastructures réhabilitées	183	petites avancées
145	Développement des infrastructures	Eau et assainissement	Promouvoir le partenariat Public-Privé	Responsabilité partagée entre le public et le privé.	p17	complètement atteint
158	Développement des infrastructures	Eau et assainissement	Construire les infrastructures d'assainissement	Le taux d'accès aux infrastructures d'assainissement passe de 15% en 2008 à 60% en 2020	187	ras
159	Développement des infrastructures	Eau et assainissement	Offrir l'eau potable à 75% de la population du milieu Urbain	Le taux d'accès à l'eau potable en milieu Urbain passe de 29% en 2008 à 75% en 2020	184	petites avancées
160	Développement des infrastructures	Eau et assainissement	Offrir l'eau potable aux populations du milieu rural	Taux d'accès à l'eau potable en milieu Rural	p.143	petites avancées

3.1.3.5 Energie

3.1.3.5.1 Résultats

Graphique 6 : Etat de la mise en œuvre dans la composante d'Energie en 2010



La capacité de distribution actuelle gérée par AES-SONEL est évaluée à 933 MW face à des besoins croissants des secteurs public et industriel évalués à 1370 MW en 2025 et 1500 MW horizon 2025 respectivement. Le Plan de Développement du Secteur de l'Electricité à l'horizon 2030 (PDSE 2030) vise à long terme à satisfaction cette demande

Cependant, les grands travaux dans le secteur de l'énergie, n'ont pas atteint la vitesse maximale souhaitée tel que nous pouvons l'apercevoir dans le tableau ci-dessus. 14 grands chantiers planifiés dans le DSCE présentent des indicateurs de mise en œuvre insignifiants dans leur avancée, 9 ont connu un petit avancement, à travers la poursuite des études, la signature de quelques protocoles et le déblayage des zones de vie des entreprises concernées. En 2010, la centrale de Yassa a été l'unique chantier réceptionné. Si nous intégrons les dates de réception des différents chantiers énergétiques tel que indiqué dans le DSCE, nous pouvons constater avec inquiétude que beaucoup de chantiers accusent d'énormes retards d'étapes de lancement et techniques en rapport avec le DSCE. A titre d'illustration, la pose de la première pierre pour les travaux de Memve'ele, Centrale à gaz de Kribi, Lom Pangar, et Nachtigal n'ont pas pu avoir lieu en 2010. Les délais prévus pour la mise en fonction de ces différentes centrales sont suffisamment proches, respectivement 2013, 2013, 2014 et 2014, et suscitent de ce fait d'énorme interrogation quant à leur effectivité.

Partant du postulat selon lequel la réalisation des grands chantiers énergétique est un préalable pour l'amorce de la croissance, il est opportun de rappeler les autorités et gestionnaires à plus de diligence pour la maîtrise des mesures de contournement du risque lié au retard dans l'exécution des projets du secteur de l'énergie (réalisation des études, lancement officiel avec la pose de la première pierre, etc.), ..

3.1.3.5.2 Recommandations

- Le taux de réalisation des ouvrages dans le secteur de l'énergie est particulièrement bas ; Dynamique Citoyenne recommande un effort intense dans le traitement des différents dossiers y afférent.
- La collecte des informations, organisée par Dynamique Citoyenne sur le terrain, a permis d'identifier que l'organisation des cérémonies/manifestations de "la pose de la première pierre" constitue une cause récurrente du retard dans le début effectif des grands travaux dans le secteur de l'énergie ; Dynamique Citoyenne, recommande que cette événement, exclusivement budgétivore, soit abolie dans les préalables de démarrage des travaux.

- Le nombre de projets dans la composante Énergie retenu dans le DSCE est irréaliste par rapport aux capacités de mobilisation de ressources du Cameroun ; DC recommande au Gouvernement d'élaborer un calendrier plus applicable de mise en œuvre de ces différents chantiers.
- La contribution du secteur privé dans l'accroissement des capacités énergétiques reste très faible dans le DSCE, DC suggère que le Gouvernement redynamise la coopération avec le secteur privé pour accroître sa capacité en Énergie.
- L'accès à l'information actualisée sur les ressources énergétiques demeure un parcours de combattant ; Dynamique Citoyenne souhaite que le Gouvernement mette résolument en application les principes d'adhésion à l'initiative de transparence sur les industries extractives.

3.1.3.5.3 Présentation de la grille pour la composante d'énergie

Tableau 4 : Grille de suivi/évaluation pour la composante d'Énergie

N°	Domaine	Composante	Objectif	Indicateur	\$ DSCE	Résultat 2010
1	Développement des infrastructures	Énergie	Porter les capacités de production d'énergie 3.000MW	3.000MW d'énergie produite	p.15	petites avancées
4	Développement des infrastructures	Énergie	construire le Barrage de Lom Pangar	Niveau des travaux de construction	p.15; 433	avancement moyen
8	Développement des infrastructures	Énergie	construire la centrale thermique de Yassa	Niveau des travaux de construction	p.15; 433	complètement atteint
12	Développement des infrastructures	Énergie	construire la centrale à gaz de Kribi	Niveau des travaux de construction	p.15; 433	petites avancées
16	Développement des infrastructures	Énergie	construire la centrale hydroélectrique de Memve'e	Niveau des travaux de construction	433	petites avancées
18	Développement des infrastructures	Énergie	construire les centrales de Nachtigal	Budget planifié	433	pas d'évolution
19	Développement des infrastructures	Énergie	construire les centrales de Nachtigal	Niveau des travaux de construction	p.15; 433	petites avancées
23	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Kikot	Budget planifié	151	petites avancées
24	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Kikot	Niveau des travaux de construction	151	pas d'évolution
26	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Njock	Budget planifié	151	petites avancées
27	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Njock	Niveau des travaux de construction	151	pas d'évolution
29	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Ngodi	budget planifié	151	pas d'évolution
30	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Ngodi	Niveau des travaux de construction	151	pas d'évolution
32	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Song Ndong	Budget planifié	151	petites avancées

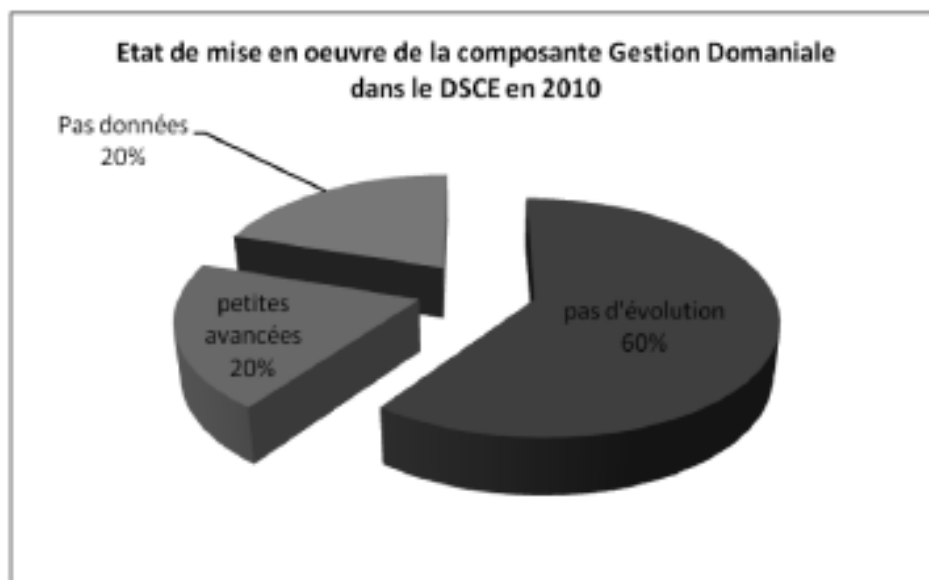
N°	Domaine	Composante	Objectif	indicateur	\$ DSCE	Résultat 2010
33	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Song Ndong	Niveau des travaux de construction	151	pas d'évolution
35	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Nyanzam	budget planifié	151	pas d'évolution
36	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Nyanzam	Niveau des travaux de construction	151	pas d'évolution
38	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Bayomen	Budget planifié	151	pas d'évolution
39	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Bayomen	Niveau des travaux de construction	151	pas d'évolution
41	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Mouila-Mogué	Budget planifié	151	pas d'évolution
42	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Mouila-Mogué	Niveau des travaux de construction	151	pas d'évolution
43	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Mouila-Mogué	production au moins 350MW	151	ras
45	Développement des infrastructures	Énergie	Construire la centrale de Bagangté	Niveau des travaux de construction	151	pas d'évolution
47	Développement des infrastructures	Énergie	construire les centrales de Song Mbengue	Budget planifié	433	petites avancées
49	Développement des infrastructures	Énergie	construire les centrales de Song Mbengue	Niveau des travaux de construction	151; 433	pas d'évolution
51	Développement des infrastructures	Énergie	construire les centrales de Warak	Budget planifié	151;433	petites avancées
53	Développement des infrastructures	Énergie	construire les centrales de Warak	La construction évolue/ est achevée	151;433	pas d'évolution
55	Développement des infrastructures	Énergie	construire les centrales de Colomines	budget planifié	151;433	petites avancées
57	Développement des infrastructures	Énergie	construire les centrales de Colomines	Niveau des travaux de construction	151;433	pas d'évolution
59	Développement des infrastructures	Énergie	construire les centrales de Ndokayo	Budget planifié	151;433	petites avancées
61	Développement des infrastructures	Énergie	construire les centrales de Ndokayo	Niveau des travaux de construction	151;433	ras
63	Développement des infrastructures	Énergie	développer plusieurs sites pour l'exportation	Budget planifié	152;433	ras
64	Développement des infrastructures	Énergie	développer plusieurs sites pour l'exportation	construction est planifiée	p.15	petites avancées
67	Développement des infrastructures	Énergie	Intensifier le programme d'électrification rurale	663 Milliards FCFA planifiés	p.15	petites avancées

N°	Domaine	Composante	Objectif	indicateur	\$ DSCE	Résultat 2010
68	Développement des infrastructures	Énergie	Intensifier le programme d'électrification rurale	consommation > 70%	p.15	petites avancées
69	Développement des infrastructures	Énergie	Intensifier le programme d'électrification rurale	Couverture géographique du programme d'électrification	p.15	petites avancées
70	Développement des infrastructures	Énergie	Croissance de production énergétique	Croissance de 2,9% entre 2009 et 2011	433	pas d'évolution
71	Développement des infrastructures	Énergie	Croissance de production énergétique	Croissance de 13% entre 2012 et 2010	433	pas d'évolution

3.1.3.6 Gestion domaniale

3.1.3.6.1 Résultats

Graphique 7 : Etat de la mise en œuvre dans la composante Gestion Domaniale en 2010



Dans l'optique de juguler les causes ayant entravé la bonne gestion du patrimoine immobilier national avec un regard spécifique sur le patrimoine géré par l'Etat, cinq objectifs ont été formulés par le Gouvernement dans le DSCE. La mise en œuvre de ces principaux centres d'intérêt n'a pas bénéficié d'attentions soutenues du gouvernement au cours de l'année 2010 comme l'atteste le tableau ci-dessus des informations collectées. On note un léger engagement dans l'optique de l'élaboration d'un réseau géodésique, contre une absence d'information actualisée sur la réalisation d'un plan cadastral national assorti des plans cadastraux des communes du Cameroun.

3.1.3.6.2 Recommandations

Une planification affinée dans ce secteur, permettant de renseigner la MAP est indispensable pour mettre en adéquation les activités de planification sectorielle et les objectifs du DSCE.

3.1.3.6.3 Présentation de la grille pour la composante de gestion domaniale

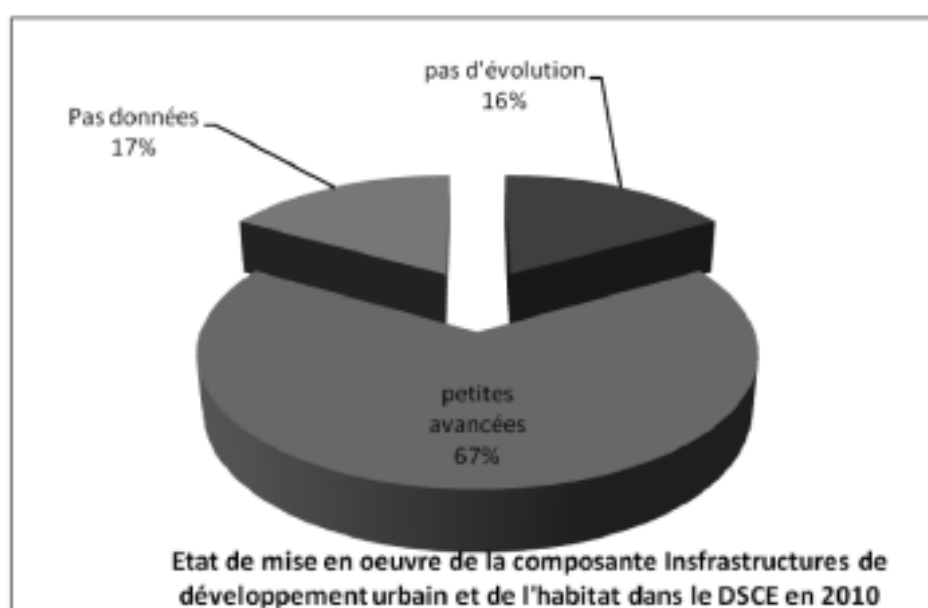
Tableau 5 : Grille de suivi/évaluation pour la composante de gestion domaniale

N°	Domaine	Composante	Objectifs	Indicateurs	§ DSCE	Résultat 2010
146	Développement des infrastructures	Gestion domaniale	Elaborer un plan de gestion du patrimoine foncier national	Le plan de gestion du patrimoine opérationnel	188	pas d'évolution
147	Développement des infrastructures	Gestion domaniale	Réaliser un plan cadastral National assorti des plans cadastraux des communes du Cameroun	Un plan cadastral national et des plans cadastraux communaux réalisés.	189	ras
148	Développement des infrastructures	Gestion domaniale	Faciliter l'accessibilité à la propriété foncière	Les délais de procédures d'accès à la propriété foncière simplifiés et réduits	190	pas d'évolution
149	Développement des infrastructures	Gestion domaniale	Elaborer la stratégie nationale de gestion du patrimoine immobilier	Stratégie nationale élaborée	188	pas d'évolution
150	Développement des infrastructures	Gestion domaniale	Elaborer un réseau géodésique de référence unique	Réseau géodésique de référence unique disponible	p 143	petites avancées

3.1.3.7 Infrastructures de développement urbain et de l'habitat

3.1.3.7.1 Résultats

Graphique 8 : Etat de la mise en œuvre dans la composante Infrastructures en 2010



Le défi posé par le développement urbain et l'habitat est celui de créer un espace économique intégré. Il s'agit d'allier le développement des villes comme centres de production et de consommation nécessaires à l'essor industriel d'une part et à l'émergence des agglomérations périphériques, le développement des villes moyennes ou secondaires capables de structurer les activités économiques dans l'espace urbain tout en concourant au développement des zones rurales environnantes d'autre part.

En rapport avec la stratégie de croissance et dans le domaine du développement des infrastructures, et plus précisément ceux relatifs au développement urbain et de l'habitat, l'exploitation du tableau ci-dessus, nous permet de relever que de petits efforts ont été fournis par le Gouvernement en 2010, respectivement dans le développement des infrastructures urbaines (Yaoundé et Douala principalement), la protection des groupes sociaux vulnérables et le renforcement des capacités institutionnelles du sous secteur urbain. Les résultats sont loin d'être satisfaisants aux regards des difficultés que connaissent encore les Camerounais dans cette

composante et plus particulièrement dans l'habitat. Les délais de réalisation de ces grands projets n'étant pas expressément indiqués dans le DSCE, l'appréciation s'est focalisée sur le quotidien des Camerounais.

3.1.3.7.2 Recommandations

- Le projet de construction de logements sociaux envisagé (17 000) dans le DSCE, ne permet pas d'apprécier le problème posé mieux encore la solution temporelle, Dynamique citoyenne recommande un réaménagement géographique et temporel des initiatives allant de le sens de l'amélioration des conditions de vie.
- De façon concrète, aucune mesure n'est prévue dans le DSCE pour garantir la maîtrise du développement urbain, DC recommande au gouvernement d'interpeller les structures en charge de cette thématique pour enrichir le DSCE à cet effet.

3.1.3.7.3 Présentation de la grille pour la composante d'infrastructures de développement urbain et de l'habitat

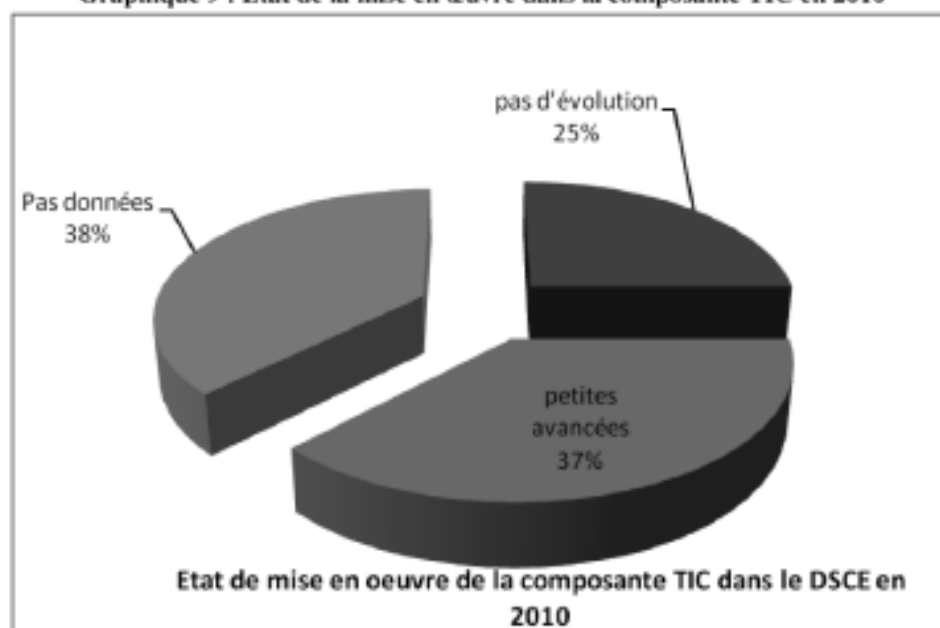
Tableau 6 : Grille de suivi/évaluation pour la composante d'infrastructures de développement urbain et de l'habitat

N°	Domaine	Composante	Objectifs	indicateurs	§ DSCE	Résultat 2010
137	Développement des infrastructures	Infrastructures de développement urbain et de l'habitat	Entretien et réhabiliter les infrastructures urbaines	50 000 Parcelles aménagées	180	Pas de données
138	Développement des infrastructures	Infrastructures de développement urbain et de l'habitat	Développer les infrastructures urbaines	150Km de voiries construites et bitumés	180	petites avancées
139	Développement des infrastructures	Infrastructures de développement urbain et de l'habitat	Développer les infrastructures urbaines	17000 logements sociaux construits	180	petites avancées
140	Développement des infrastructures	Infrastructures de développement urbain et de l'habitat	Protéger les groupes sociaux vulnérables	Des lois pour protéger des groupes vulnérables appliquées	180	petits avancements
141	Développement des infrastructures	Infrastructures de développement urbain et de l'habitat	Maîtriser l'occupation des parcelles aménagées	POS et SDAU élaborés et mis en œuvre	181	pas d'évolution
142	Développement des infrastructures	Infrastructures de développement urbain et de l'habitat	Renforcer les capacités institutionnelles du sous secteur urbain	Industries, secteur, gouvernance et ressources humaines renforcées	181	petites avancées

3.1.3.8 Technologie de l'Information et de la Communication (TIC)

3.1.3.8.1 Résultats

Graphique 9 : Etat de la mise en œuvre dans la composante TIC en 2010



Les grandes ambitions dans le domaine de la télécommunication, l'Information et la Communication contenues dans le DSCE ont connue une mise en œuvre timide au cours de l'exercice budgétaire 2010 comme nous pouvons l'apprécier à travers le tableau ci-dessus. Nous notons qu'il n'y a pas eu de changement dans les emplois créés en rapport avec le cadre de la densification du réseau et de la couverture postale nationale ; de même, les villes ayant une centrale numérique ne disposent pas encore d'un accès supérieur ou égal à 2Mb/s. L'accès aux données actualisées dans le domaine des TIC n'a pas été pendant la phase d'évaluation une sinécure. C'est à ce titre que nous constatons l'absence d'information mise à jour dans la portée effective en 2010 de la télé densité fixe, de la portée effective de la télé densité mobile ainsi que le taux de multiplication des emplois directs et indirects.

3.1.3.8.2 Recommandations

- Le projet d'utilisation généralisée de la fibre optique n'est pas entrée dans sa phase opérationnelle pour booster la croissance et le relancer les TIC, DC pense qu'un effort plus important est nécessaire ceux d'autant plus que cet élément est de nature à révolutionner voir réduire considérable les coûts actuellement investi dans les TIC.
- Les services de la poste n'ont pas connues une mutation qualitative et quantitative très sensible au cours de l'exercice 2010, DC suggère l'accélération de la réforme initiée dans le domaine afin de réadapter à brève échéance les services de la poste.

3.1.3.8.3 Présentation de la grille pour la composante de TIC

Tableau 7 : Grille de suivi/évaluation pour la composante de TIC

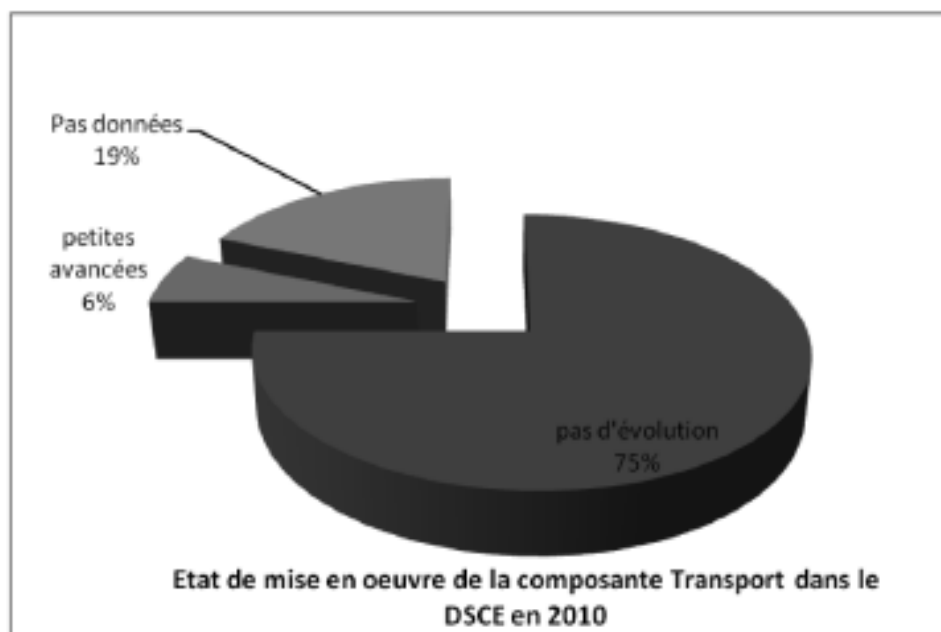
N°	Composante	Objectif	indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
129	TIC	Porter la télé densité fixe à 45%	densité télé fixe > 45 % effective	172	Pas de données
130	TIC	Porter la télé densité mobile à 65%	densité télé mobile > 65% effective	172	Pas de données
131	TIC	Doter 40000 villages de moyens modernes de télécommunication	40.000 villages connectés au TIC modernes	172	petits avancements
132	TIC	Faire passer le débit de transfert des données à 3800Mb/s	toutes les villes ayant un central numérique disposant	172	pas d'évolution

N°	Composante	Objectif	Indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
			d'un accès à 2 Mb/s (au moins)		
133	TIC	Multiplier par 50 le nombre d'emplois directs et indirects	Emplois directs et indirects est multipliés par 50	172	Pas de données
134	TIC	Densifier le réseau et améliorer la couverture nationale postale	Les emplois créés sont des emplois réguliers et officiels	175	pas d'évolution
135	TIC	Développer le service universel postal	couverture nationale postale densifiée et améliorée	178	petits avancements
136	TIC	Accroître l'offre publique et privée service postale	développer le service universel postal	178	petits avancements

3.1.3.9 Transports

3.1.3.9.1 Résultats

Graphique 10 : Etat de la mise en œuvre dans la composante Transport en 2010



Des engagements gouvernementaux contenus dans le DSCE et en rapport avec le domaine des transports, il apparaît, à la lumière du tableau ci-dessus, qu'il n'y a pas eu de réalisation concrète au cours de l'année 2010. En dehors du port en eau profonde de Kribi, où on a constaté les travaux de terrassement ont été amorcés, le déguerpissement des riverains évalués et leur désintéressement amorcé, on note qu'il n'y a eu aucune initiative dans le domaine des transports maritimes et ferroviaires.

3.1.3.9.2 Recommandations

- Les résultats quasi inexistants dans le domaine du transport ferroviaire observés au cours de l'année 2010, amènent DC à recommander au Gouvernement, compte tenu des conditions de déplacements par train, à revoir les clauses contractuelles avec CAMRAIL pour une amélioration rapide de l'offre de service.
- Des promesses du Gouvernement dans le DSCE, en rapport avec le domaine des transports, sont très peu réalistes ; DC recommande : soit le développement de nouveaux partenariats pour sa mise en œuvre, soit le redimensionnement des ces ambitions.

3.1.3.9.3 Présentation de la grille pour la composante des Transports

Tableau 8 : Grille de suivi/évaluation pour la composante des Transports

N°	Composante	Objectifs	Indicateurs	% DSCE	Résultat 2010
84	Transports	Construire un port en eau profonde à Kribi	Niveau des travaux de construction	171	Petites avancées
85	Transports	Construire un port en eau profonde à Limbe	Niveau des travaux de construction	171	pas d'évolution
86	Transports	Réhabiliter les voies navigables Axe 1 Yabassi-Douala et Axé2 Abong-Mbang/Mbalmayo	Les deux axes navigables	170	pas d'évolution
87	Transports	Construire le Yard pétrolier à Limbe	Budget planifié	171	pas d'évolution
88	Transports	Construire le Yard pétrolier à Limbe	Niveau des travaux de construction	171	pas d'évolution
89	Transports	Construire le Yard pétrolier à Limbe	consommation > 70%	171	ras
90	Transports	Augmenter le kilométrage de voies ferrées	> 1.000 km voies ferrées construites	171	pas d'évolution
91	Transports	Adapter les voies ferrées aux standards internationaux	standards internationaux respectés	171	pas d'évolution
92	Transports	Construire de nouvelles voies ferrées Axe1	Kribi - Ebolowa - Mbalam opérationnelle	171	pas d'évolution
93	Transports	Construire de nouvelles voies ferrées Axe2	Limbe - Douala - Edéa - Kribi opérationnelle	171	pas d'évolution
94	Transports	Construire de nouvelles voies ferrées Axe 3	Ngaoundéré - Garoua - Maroua - Kousséri opérationnelle	171	pas d'évolution
119	Transports	Construire de nouvelles voies ferrées Axe4	Belabo - Bangui opérationnelle	171	pas d'évolution
120	Transports	Construire de nouvelles voies ferrées Axe5	Edéa - Yaoundé - Ngaoundal opérationnelle	171	pas d'évolution

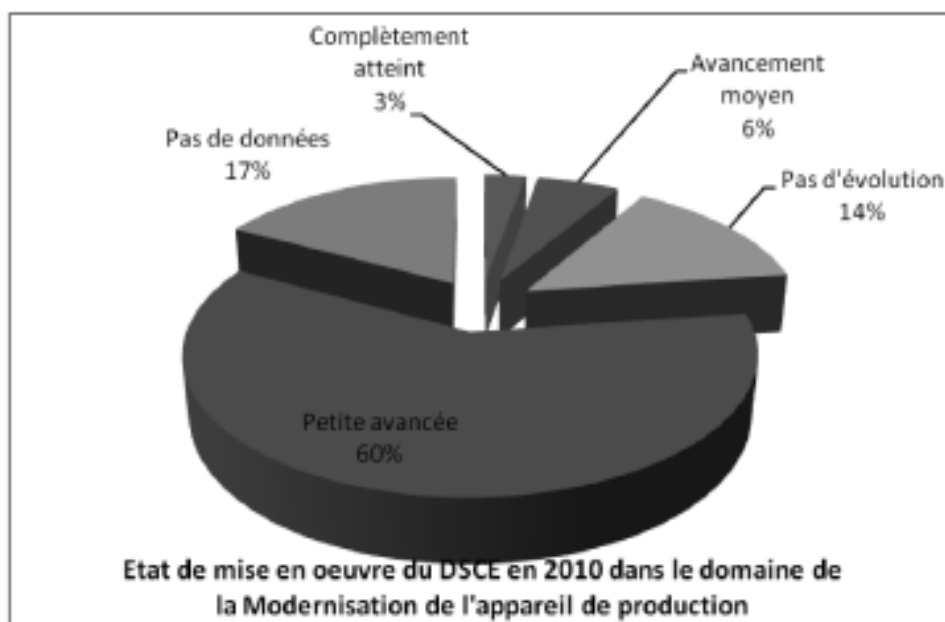
3.1.4 Modernisation de l'appareil de production

La modernisation de l'appareil de production est un préalable pour assurer le développement d'une économie jeune, aux ressources aussi importantes, que celle du Cameroun. Le gouvernement a effectivement appréhendé cette nécessité et a matérialisé cela à travers plusieurs grands projets (36 indicateurs) retenus dans le DSCE. Les engagements de l'Etat étaient dans l'ensemble concentrés sur le secteur rural, l'exploitation minière, l'artisanat et l'économie sociale, les industries et les services. La mise en œuvre de ces différents chantiers au cours de la première année (2010) a connu des fortunes diverses.

3.1.4.1 Résultats

L'exécution des projets de modernisation de l'appareil de production retenus la Stratégie de croissance a produit des résultats mitigés tels que nous pouvons l'apercevoir dans le graphique ci-dessous :

Graphique 11 : Etat de mise en œuvre de la Modernisation de l'appareil de Production du DSCE en 2010



Des 36 indicateurs de suivi recensés par Dnamique Citoyenne, il apparaît qu'un seul (3%) a connu son aboutissement pendant l'année 2010. Il s'agit précisément de la création et l'opérationnalisation du "guichet unique de création des PME". Les 6% des initiatives ayant connues un avancement au dessus de la moyenne dans leur réalisation portent sur le secteur rural avec l'IPAVIC et LANAVET. Des petites avancées 60% ont été observées dans les mines, les secteur rural, les industries et services, et l'artisanat, respectivement avec la finalisation de plusieurs études sur l'exploitation des nouveaux gisements, la signature de certaines conventions pour leur exploitation, le financement pour acquisition de quelques engins agricoles, l'opérationnalisation du PSFE et l'ANAFOR ; la réhabilitation amorcée de l'ex CELLUCAM et la relance amorcée de la promotion du tourisme. Des 14% des chantiers non encore démarrés, on peut y retrouver les travaux relatifs à création des Centres de beaux arts et conservatoires. L'accès aux informations/données actualisées (17%) sur la valeur de production minière hors pétrole, la valeur des commandes obtenues par le Cameroun du commerce Extérieur est resté difficile.

3.1.4.2 Recommandations

- La relance de l'économie Camerounaise passera par la modernisation de l'appareil de production. Les résultats peu reluisants réalisés en 2010, imposent un plein engagement dans la mise en œuvre de la réforme annoncée dans le secteur rural et minier. Des moyens conséquents doivent être investis dans le domaine de la modernisation de l'appareil de production.
- Le flou entretenu sur le potentiel minier du Cameroun doit systématiquement être levé. Les camerounais, pour un meilleur contrôle et une bonne répartition des fruits issues des ressources naturelles et minières, souhaitent être renseignés sur : qui exploite quoi ?, quelle quantité est exploitée?, où ?, et qui paie quoi à cet effet ? DC recommande une communication accrue dans le domaine.

3.1.4.3 Présentation de la grille dans le domaine de la modernisation de l'appareil de production

Tableau 9 : Grille de suivi/évaluation dans le domaine de la modernisation de l'appareil de production

N°	Composante	Objectifs	Indicateurs	§ DSCE	Résultat 2010
151	Secteur rural	Promouvoir l'accès aux innovations technologiques	Résultats de la Recherche vulgarisés	195	Petites avancées
152	Secteur rural	Développer la compétitivité des filières de production	Filières de production valorisées	196	ras

N°	Composante	Objectifs	Indicateurs	§ DSCE	Résultat 2010
153	Mines	Promouvoir la recherche, l'exploitation et la transformation des ressources minières	Société Nationale Minière et Fonds de développement mis en place	212	Petites avancées
154	Mines	Promouvoir la recherche, l'exploitation et la transformation des ressources minérales	54 millions de Tonnes de Cobalt nickel et manganèse près de Lomié exploités jusqu'à 2020	211	Petites avancées
155	Mines	Promouvoir la recherche, l'exploitation et la transformation des ressources minérales	2,5 milliards de fer M'balam exploités d'ici 2020	211	Petites avancées
156	Mines	Promouvoir la recherche, l'exploitation et la transformation des ressources minérales	350 millions de tonnes de Fe Kribi exploité d'ici 2020	211	Petites avancées
157	Artisanat et économie sociale	Rendre le secteur plus attractif	Un environnement institutionnel et juridique favorable à l'entrepreneuriat collectif au Cam est créé	213	Petites avancées
161	Secteur rural	Désenclaver les zones de production	Pistes rurales créées et entretenues	196	pas d'évolution
162	Secteur rural	Promouvoir l'agriculture intensive	Grandes exploitations agricoles de plus de 500 ha créées	p.143	pas d'évolution
163	Secteur rural	Promouvoir l'agriculture intensive	Pools régionaux de locations d'engins agricoles installés: Volume de parc disponible	p.143	Petites avancées
164	Secteur rural	Promouvoir l'agriculture intensive	Accès aux intrants agricoles facilité	p.143	Petites avancées
165	Secteur rural	Promouvoir l'agriculture intensive	Semences améliorées disponibles en quantités suffisantes	p.143	Petites avancées
166	Secteur rural	Développer les productions animales et halieutiques	Production de l'élevage à cycle court adéquate à la demande nationale et sous régionale	p.144	avancement moyen
167	Secteur rural	Développer les productions animales et halieutiques	Production porcine en adéquation à la demande	p.144	ras
168	Secteur rural	Développer les productions animales et halieutiques	production halieutique en adéquation à la demande	p.144	Petites avancées
169	Secteur rural	Développer les productions animales et halieutiques	Production bovine en adéquation avec la demande	p.144	avancement moyen
170	Secteur rural	Promouvoir l'aménagement, la régénération naturelle et le reboisement	quantité de semences forestières distribuées	p.144	Petites avancées
171	Secteur rural	Promouvoir l'aménagement, la régénération naturelle et le reboisement	Superficies aménagées et plantées	p.144	Petites avancées
172	Secteur rural	Promouvoir l'aménagement, la régénération naturelle et le reboisement	Ressources forestières fauniques et valorisées	p.144	Petites avancées
173	Mines	Promouvoir la recherche, l'exploitation et la transformation des ressources minérales	Valeur de la production minière hors pétrole	p.144	ras
174	Mines	Promouvoir la recherche, l'exploitation et la transformation des ressources minérales	Gisements d'or exploités et transformés	210	Petites avancées
175	Mines	Promouvoir la recherche, l'exploitation et la transformation des ressources minérales	Plus d'un Milliard de tonnes de Bauxite à 43% à Ngaoundal, Minim et Martap exploités	211	Petites avancées

N°	Composante	Objectifs	Indicateurs	§ DSCE	Résultat 2010
176	Mines	Promouvoir la recherche, l'exploitation et la transformation des ressources minérales	300 millions de tonnes de Rutile à 0,9% à Akonolinga exploités	211	Petites avancées
177	Mines	Promouvoir la recherche, l'exploitation et la transformation des ressources minérales	Gisements de Diamant à plus de 700 millions de Carats exploités à Mobilong et autres sites.	211	Petites avancées
178	Mines	Promouvoir la recherche et l'exploitation des minerais hors pétrole	Production minière hors pétrole valorisée	211	pas d'évolution
179	Mines	Promouvoir la transformation des minerais	Part des minerais transformés	p.144	
180	Artisanat et économie sociale	Mettre sur pied une société nationale minière	Société Nationale minière opérationnelle	p.144	ras
181	Artisanat et économie sociale	Créer et équiper les villages artisanaux	Nombre de villages artisanaux créés et équipés	p.144	Petites avancées
182	Industries et services	Créer un guichet unique de création des PME	Guichet unique de création des PME opérationnel	p.144	Complètement atteint
183	Industries et services	Promouvoir la transformation annuelle de l'Aluminium	Volume de production annuelle d'aluminium passe de 110 000T à 700.000T en 2020	p.144	Petites avancées
184	Industries et services	Renforcer les capacités de transformation du Bois	production de la pâte à papier effective	p.144	Petites avancées
185	Industries et services	Renforcer les capacités de production du caoutchouc	production des dérivés du caoutchouc effective	p.144	ras
186	Industries et services	Développer le Tourisme	Nombre de touristes internationaux augmente par an (de 500 000 en 2010 à 700 000 en 2015)	p.144	Petites avancées
187	Industries et services	Développer les normes et la qualité	Nombre de produits homologués et cercles de qualités	p.144	Petites avancées
188	Industries et services	Développer les normes et la qualité	Les normes et qualités de produits de référence connues par la population	226	pas d'évolution
189	Industries et services	Promouvoir le commerce camerounais à l'extérieur	Valeur des commandes obtenues	p.145	ras
190	Secteur rural	Créer des Centres des beaux arts et conservatoires	Centres des beaux arts et conservatoires créés et opérationnels	p.145	pas d'évolution

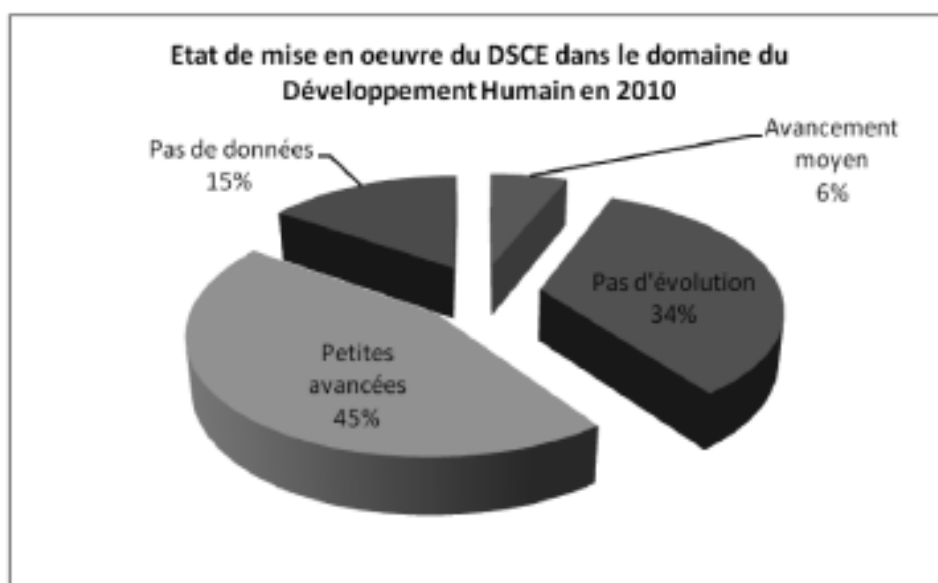
3.1.5 Développement humain

Les différentes préoccupations gouvernementales dans le DSCE ont portés sur la santé, l'éducation et la formation professionnelle, le genre, la protection sociale et la solidarité nationale. La mise en œuvre des différentes activités retenues dans le domaine du développement humain a été variée selon les composantes.

3.1.5.1 Résultats

Le conglomerat des différentes réalisations au cours de l'année 2010, dans le domaine du développement humain, a été illustré par le graphique ci-après :

Graphique 12 : Etat de mise en œuvre du Développement Humain dans le DSCE en 2010



Du graphique, il ressort qu'aucune réalisation n'a été achevée, de plus juste seulement 6% ont franchie le seuil de la moyenne, 45% sont encore à un niveau de réalisation très bas. Le statu quo demeure pour 34% des engagements pris et 15% n'ont pu jouir d'une mise à jour des données pendant la phase de collecte des informations sur le terrain.

Nous constatons par ailleurs que, seule la Santé est la composante ayant connue un niveau de réalisation au dessus de la moyenne avec un taux de 4/65. La santé se repositionne en tête dans la série des composantes du Développement Humain ayant connu un léger avancement avec 15/65 dans les différents engagements contenus dans le DSCE suivi de l'Education/Formation Professionnelle avec 8/65, du Genre avec 3/65, de la Solidarité nationale avec 2/65 et enfin de la protection sociale.

Au chapitre des engagements non encore amorcés en termes de réalisation, nous constatons que l'Education/Formation Professionnelle vient en tête avec 11 indicateurs, suivi de la Santé avec 6 indicateurs. Le Genre et la Protection sociale se partagent l'avant-dernière position.

3.1.5.2 Recommandations

- Sur la base de la mauvaise note observée dans le domaine de la mise en œuvre de la stratégie de croissance axée sur le développement humain, Dynamique Citoyenne, recommande que le gouvernement veille au respect des délais de réalisation des projets amorcés.
- Si la MAP pour le développement humain semble donner des informations utiles dans le temps de mise en œuvre pour le secteur de la santé, le même secteur ne donne pas ses objectifs pour l'année 2010, rendant difficilement l'appréciation des efforts quantitatifs et qualitatifs au cours de l'année 1. Dynamique citoyenne recommande ainsi une planification plus affinée en amont en rapport avec les objectifs de la stratégie. Ceci est encore plus pressant pour les autres secteurs Genre, Affaires sociales, etc.

3.1.5.3 Présentation de la grille dans le domaine du développement humain

A la comptabilité des 65 indicateurs dans le domaine du Développement Humain, on note que la composante Santé occupe la première place avec 27 indicateurs, suivi de l'Education et Formation professionnelle avec 23 indicateurs, du Genre avec 7 indicateurs, de la solidarité nationale avec 5 indicateurs et enfin de la protection sociale avec 3 indicateurs.

Tableau 10 : Grille de suivi/évaluation dans le domaine de développement humain

N°	Composante	Objectif	indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
191	Santé	Augmenter la viabilité des Districts de santé	Districts de santé viables 90%	p.145	ras
192	Santé	Former et mettre à disposition le personnel médical	1 médecin pour 2000 hbts	p.145	petites avancées
193	Santé	Contrôler la qualité des services hospitaliers	Indice de satisfaction à 95%	p.145	petites avancées
194	Santé	Contrôler la qualité des services hospitaliers	L'Outil de mesure de la qualité du service hospitalier fonctionnel.	p.145	petites avancées
195	Santé	Mettre à disposition des médicaments à coûts abordables	70% de médicaments bénéficient de réduction sensible des coûts d'acquisition	p.145	avancement moyen
196	Santé	Mettre sur pied un service mobile dans les districts de Santé	Districts de Santé dotés d'un service mobile effectif	p.145	pas d'évolution
197	Santé	Améliorer l'offre de soins	Taux de charge morbide réduit d'un tier chez les pauvres et les populations les plus vulnérables	236	pas d'évolution
198	Santé	Améliorer l'offre de soins	Taux de mortalité réduire de 2/3 chez les enfants de moins de 5ans	236	petites avancées
199	Santé	Améliorer l'offre de soins	Taux de mortalité maternelle réduire de 3/4	236	petites avancées
200	Santé	Lutter Contre le VIH	Taux de prévalence du VIH/SIDA réduit de 50%	p.18	avancement moyen
201	Santé	Lutter contre le Paludisme (2015)	Taux de décès associé au paludisme ramené à moins de 10%	p.18	petites avancées
202	Santé	Réduire la mortalité maternelle, néonatale et infantile	Accès aux soins obstétricaux et néonataux de qualité accru	239	avancement moyen
203	Santé	Réduire la mortalité maternelle, néonatale et infantile	80% de relais communautaires appliquent le paquet de prise en charge communautaire du paludisme dans 4/5 des aires de santé de chaque district	242	pas d'évolution
204	Santé	Lutter Contre le VIH/SIDA et IST	Tous les districts de santé disposent régulièrement d'ARV	p.144	petites avancées
205	Santé	Lutter Contre le VIH/SIDA et IST	PVVIH prises en charge effectivement et prévalence réduite	241	petites avancées
206	Santé	Lutter Contre le VIH/SIDA et IST	Les ARV disponibles pour toute la population	240, 241	avancement moyen
207	Santé	Lutter Contre le VIH/SIDA et IST	Accès au traitement des enfants infectés au VIH assuré	241	petites avancées
208	Santé	Lutter contre le Paludisme (2015)	80% d'enfants de moins de 5ans dorment sous une moustiquaire imprégnée longue durée	242	petites avancées
209	Santé	Améliorer l'offre de soins	40% de la population générale couverte par le système de partage du risque maladie	247	pas d'évolution
210	Santé	Améliorer l'offre de soins	Carte sanitaire est révisée, dispersions des structures de santé publique réduite et fonctionnement effectif de ceux -ci assuré	245	petites avancées

N°	Composante	Objectif	indicateur	\$ DSCE	Résultat 2010
211	Santé	Améliorer l'offre de soins	Loi sur la couverture de la population en matière de mutualisation du risque maladie promulgué et appliquée	247	pas d'évolution
212	Santé	Améliorer l'offre de soins	normes et standards de prise en charge du paludisme appliqués dans 60% des formations sanitaires	245; 246	ras
213	Santé	Améliorer l'offre de soins	Mutuelles de santé promues	247	petites avancées
214	Santé	Améliorer la solvabilité de la demande en santé	Dispositif d'incitation et d'accompagnement de l'investissement privé crée et opérationnel	247	pas d'évolution
215	Santé	Viabiliser les districts de santé	Rôle d'appui et d'orientation recours joué par toutes structures de santé de niveaux intermédiaires	248	petites avancées
216	Santé	Viabiliser les districts de santé	Districts de santé viabilisés à 80%	249	petites avancées
217	Santé	Mettre en place une approche sectorielle (SWAp)	Qualité de soins fournis aux femmes enceintes et post partum améliorée	249	petites avancées
218	Education et formation professionnelle	Universaliser le cycle primaire	Universalisation atteinte	253	petites avancées
219	Education et formation professionnelle	Améliorer la qualité de l'enseignement secondaire	60 élèves max par salle de classe	254	pas d'évolution
220	Education et formation professionnelle	Améliorer la qualité de l'enseignement secondaire	3 élèves par Ordinateur	p.146	petites avancées
221	Education et formation professionnelle	Adapter l'enseignement technique et professionnel au marché du travail	80% d'ouvriers Camerounais dans les grands chantiers	p.146	petites avancées
222	Education et formation professionnelle	Améliorer les conditions de travail	80.000 places pour les Travaux Dirigés et les Travaux Pratiques	p.146	ras
223	Education et formation professionnelle	Promouvoir l'excellence académique	150 Docteurs universitaires formés annuellement	p.146	ras
224	Education et formation professionnelle	Promouvoir l'excellence académique	200 Ingénieurs formés annuellement	p.146	ras
225	Education et formation professionnelle	Diminuer le taux de redoublement et avancer vers l'universalisation au premier cycle	40 élèves par enseignant	254	pas d'évolution
226	Education et formation professionnelle	Arrimer le second cycle à l'enseignement supérieur et ajuster les effectifs.	Contenu cohérent des programmes dispensés	255	ras
227	Education et formation professionnelle	Adapter les formations offertes aux besoins réels du marché	Systèmes d'orientation, d'apprentissage et d'insertion rénovés	256	petites avancées
228	Education et formation professionnelle	Rationaliser la gestion du système de formation professionnelle	système de suivi-évaluation intégré des performances développé et fonctionnel	257	pas d'évolution
229	Education et formation professionnelle	Augmenter la proportion d'étudiants du sous système déjà régulé	25% d'augmentation	259	pas d'évolution
230	Education et formation professionnelle	Affiner la professionnalisation des Enseignements	infrastructures, le personnel, l'application des programmes intégrés et flexibles accrus	260	petites avancées

N°	Composante	Objectif	indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
231	Education et formation professionnelle	renforcer la qualité de la formation dans les filières prioritaires	Cursus Francophone et Anglophone harmonisé, qualité de service améliorée, financement privé de l'éducation facultatif	261	pas d'évolution
232	Education et formation professionnelle	Garantir les meilleures conditions de réussites et de sécurité des enfants	Sous-cycles d'Observation et d'Orientation opérationnels	264	pas d'évolution
233	Education et formation professionnelle	Prendre des mesures pour accroître et stimuler l'offre de la demande d'éducation des filles et de tous les enfants à bas âge	Filières scientifiques, laboratoires, équipement informatique priorités	265	pas d'évolution
234	Education et formation professionnelle	Mettre en œuvre de la SSE	Etablissements d'enseignements techniques restructurés	267	pas d'évolution
235	Education et formation professionnelle	Mettre en œuvre de la SSE	186 sections Artisanales Rurales et Sections Ménagères (SAR/SM) restructurées	267	petites avancées
236	Education et formation professionnelle	Mettre en œuvre de la SSE	Centres de Formations rénovés	267	petites avancées
237	Education et formation professionnelle	Mettre en œuvre de la SSE	Partenariat Secteur public-Secteur privé consolidé	267	pas d'évolution
238	Education et formation professionnelle	Mettre en œuvre de la SSE	Zones franches universitaires réalisées	267	pas d'évolution
239	Education et formation professionnelle	Mettre en œuvre de la SSE	Excellence académique consolidée	267	petites avancées
240	Education et formation professionnelle	Mettre en œuvre de la SSE	Les internats créés dans les grands ensembles scolaires	267	pas d'évolution
241	Genre	Faciliter l'installation des femmes et des jeunes dans des filières ciblées	Nombre de femmes et de jeunes installés	p.146	pas d'évolution
242	Genre	Veiller à l'équité pour l'accès à la formation et à l'emploi	Nombre de dénonciations enregistré, nombre de jeunes en général et de jeunes filles en particulier qui ont accès à la formation et à l'emploi	269	ras
243	Genre	Veiller à l'équité pour l'accès à la formation et à l'emploi	Les OSC de droit de l'homme affirment qu'il n'existe pas d'obstacles d'avoir accès pour les jeunes/femmes	371	ras
244	Genre	Intensifier l'initiation et la formation des femmes aux techniques culturelles capables de réduire la pénibilité de leurs tâches	Nombre de Centres de développement de compétences des ressources humaines créés	270	petites avancées
245	Genre	Elaborer une politique d'assainissement du milieu sportif prenant en compte le genre	Existence d'une politique d'assainissement du milieu sportif intégrant le genre	268	petites avancées
246	Genre	Elaborer une politique de financement du milieu sportif intégrant le genre	Existence d'une politique de financement du milieu sportif intégrant le genre	268	pas d'évolution
247	Genre	Elaborer une politique de développement des infrastructures sportives intégrant le genre	existence d'une politique de développement des infrastructures sportives intégrant le genre	268	petites avancées

N°	Composante	Objectif	Indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
248	Protection sociale	Promouvoir la sécurité sociale	Nombre de personnes couvertes par la sécurité sociale	p.146	pas d'évolution
249	Protection sociale	Promouvoir les mutuelles de sécurité sociale	Nombre de mutuelles de sécurité sociale créées Agrées	p.146	petites avancées
250	Protection sociale	Faire adopter, vulgariser et appliquer les 2 lois (Régime de la Sécurité Sociale et Cadre Général de la couverture du risque maladie)	Les 2 lois sont promulguées	271	pas d'évolution
251	Solidarité nationale	Aménager les passages spéciaux pour accès des personnes handicapés dans les édifices et les voies et espaces publics	Existence des passages spécialisés dans les édifices publics	272	petites avancées
252	Solidarité nationale	Mettre sur pied un mécanisme de financement des initiatives de solidarité	Mécanisme créé et opérationnel	p.146	pas d'évolution
253	Solidarité nationale	Appui aux structures encadrant les personnes âgées	Existence de cette ligne budgétaire dans la LF	273	petites avancées
254	Solidarité nationale	Appui aux structures encadrant les personnes âgées	Le taux de consommation est >95%	273	ras
255	Solidarité nationale	Faciliter l'accès aux terres pour les activités agricoles, élevage et pêche des PIT	Existence d'un dispositif approprié et opérationnel	274	ras

3.1.6 Intégration régionale et diversification des échanges

L'intégration Régionale et la diversification des échanges fait également partie des leviers sur lequel le Gouvernement Camerounais compte actionner pour s'assurer une croissance à deux chiffres à l'horizon 2020. Ces engagements sont perceptible selon Dynamique Citoyenne à travers 6 indicateurs ; dont 4 portes sur l'intégration Régionale, un sur la coopération Nord-Sud et un autre sur les échanges avec les pays émergents.

3.1.6.1 Résultats

Graphique 13 : Etat de la mise en œuvre dans le Domaine de l'Intégration Régionale et la diversification des échanges en 201



La diplomatie est un cadre très peu bavard. Nous pouvons le percevoir encore à travers le graphique ci-dessus, où nous remarquons que les petites avancées procèdent le même pourcentage que la catégorie dont les données

restent inaccessibles. Pas de réalisation concrète ayant abouti, voir franchie la médiane en 2010 dans le cadre de l'intégration Régionale et la diversification des échanges. Dans le cadre de petites avancées relevées, le nombre de marché crée, la libre circulation effective dans la zone CEMAC et la mise en œuvre des APE ont été des dossiers sur lesquels quelques pas ont été marqués.

3.1.6.2 Recommandations

- DC note que le potentiel dont dispose "le grenier de la sous-région", n'a été suffisamment utilisé au cours d' l'année 2010, recommande à la diplomatie Camerounaise d'être plus entreprenante/proactive au regard de la marge de manœuvre dont elle dispose sur les autres pays de la sous-région pour faire adopter son point de vue par les autres.
- A partir des relations de bon voisinage et une coopération particulièrement active avec le grand voisin Nigéria (plus de 120 millions d'habitants) d'une part et le marché de la CEEAC (plus de 100 millions d'habitants), Dynamique Citoyenne recommande plus d'agressivité diplomatique au sein de la région en direction de ces marchés où les autorités camerounaises ont un fort potentiel de demande en produits variés (agriculture, énergie, etc.)

3.1.6.3 Présentation de la grille dans le domaine de l'intégration régionale et diversification des échanges

Tableau 11 : Grille de suivi/évaluation dans le domaine de l'intégration régionale et diversification des échanges

N°	Domaine	Composante	Objectif	indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
256	Intégration régionale et diversification des échanges	Intégration régionale	Etendre/Créer des marchés frontaliers	Nombre de marché créés et fonctionnels	277	petites avancées
257	Intégration régionale et diversification des échanges	Intégration régionale	Faciliter la circulation des personnes et des biens dans la sous-région	Libre circulation effective dans la CEMAC	278	petits avancements
258	Intégration régionale et diversification des échanges	Intégration régionale	Faciliter la circulation des personnes et des biens dans la sous-région	Volume d'exportation vers la CEEAC augmenté	279	Pas de données actualisées
259	Intégration régionale et diversification des échanges	Intégration régionale	Faciliter la circulation des personnes et des biens vers le Nigéria	Volume des échanges avec le NIGERIA augmenté	280	Pas de données actualisées
260	Intégration régionale et diversification des échanges	Coopération nord-sud	Mettre en œuvre l'APE	Mise en œuvre satisfaisante de l'APE	282	petits avancements
261	Intégration régionale et diversification des échanges	Echanges avec les pays-émergents	Intensifier les relations avec les pays émergents	Nombre, qualité et quantité de produits exportés vers les pays émergents	284	Pas de données actualisées

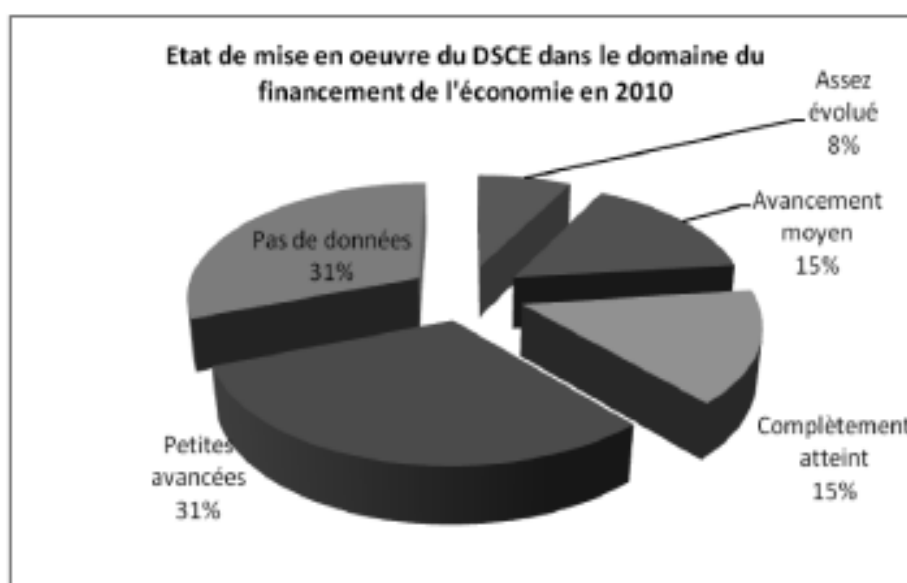
3.1.7 Financement de l'économie

La croissance économique n'est possible que si des actions concrètes de financement de cette économie sont identifiées et concrétisées. Le gouvernement Camerounais a retenu, d'après les indicateurs de DC, 13 intentions majeures. La fiscalité, la microfinance, l'endettement et le système bancaire constituent les composantes sur lesquelles le gouvernement compte s'investir. La première année de mise en œuvre du DSCE offre l'occasion d'apprécier le niveau de mise en œuvre.

3.1.7.1 Résultats

Un panaché de la mise en œuvre des différentes composantes du financement de l'économie en 2010 par le gouvernement donne l'image ci-dessous :

Graphique 14 : Etat de mise en œuvre du Financement de l'Economie dans le DSCE en 2010



Contrairement aux efforts mitigés qu'on a pu relevé dans d'autres domaines de la stratégie de croissance du DSCE, nous remarquons, à la lumière de ce graphique, que les chantiers représentant 15% des engagements ont été bouclés et par ailleurs, assez évolué, au cours de l'année 2010. Tous les engagements de l'Etat dans le DSCE ont connu, courant 2010, un début de mise en œuvre. L'opérationnalisation de l'identifiant unique et la mobilisation des emprunts extérieurs ont permis de revaloriser le taux de réalisation des engagements étatiques. De petites avancées sont perceptibles au niveau de la configuration des CDI sur le modèle CME, du pourcentage de la participation des privés nationaux dans les projets à partenariat Public/Privé ainsi que dans le premier niveau de supervision et de contrôle des EMF. Le cas des petites avancées (31%) restent préoccupant quand on prend en compte les délais de réalisations prévus dans le DSCE. Cependant des résultats réalisés n'ont pas encore d'effets auprès des bénéficiaires du secteur privé et particulièrement les PME/PM si nous nous abreuons à la source du Cameroon Business Forum, édition 2011. De plus, les dérapages observés tout au long de l'année 2010 et ce début 2011 dans les EMF et le système bancaire assombrissent quelque peu l'horizon du système de financement de l'économie en rapport avec le DSCE. Nous n'avons pas toujours des données sur le niveau d'élimination des sources d'évasion et de niches fiscales ainsi que la proportion des crédits à MLT dans les crédits à l'économie.

3.1.7.2 Recommandations

Au regard de l'intérêt des Camerounais au secteur des EMF au cours ces dernières années et de son importance pour la relance du financement de l'économie, DC recommande d'accentuer le mécanisme de supervision et de contrôle sur les EMF pour veiller à la meilleure gestion (management, gouvernance et transparence) des épargnes mobilisées.

3.1.7.3 Présentation de la grille dans le domaine de financement de l'économie

Tableau 12 : Grille de suivi/évaluation dans le domaine de financement de l'économie

N°	Composante	Objectif	indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
262	Fiscalité	Mettre sur pied un identifiant unique	identifiant unique opérationnel	p.147	complètement atteint
263	Fiscalité	Mettre sur pied la télé déclaration et télépaiement	Système de télé déclaration et télépaiement disponible et opérationnel	288	assez évolué
264	Fiscalité	Améliorer le mécanisme d'information des contribuables	Existence de nouveaux mécanismes d'information des contribuables	288	complètement atteint

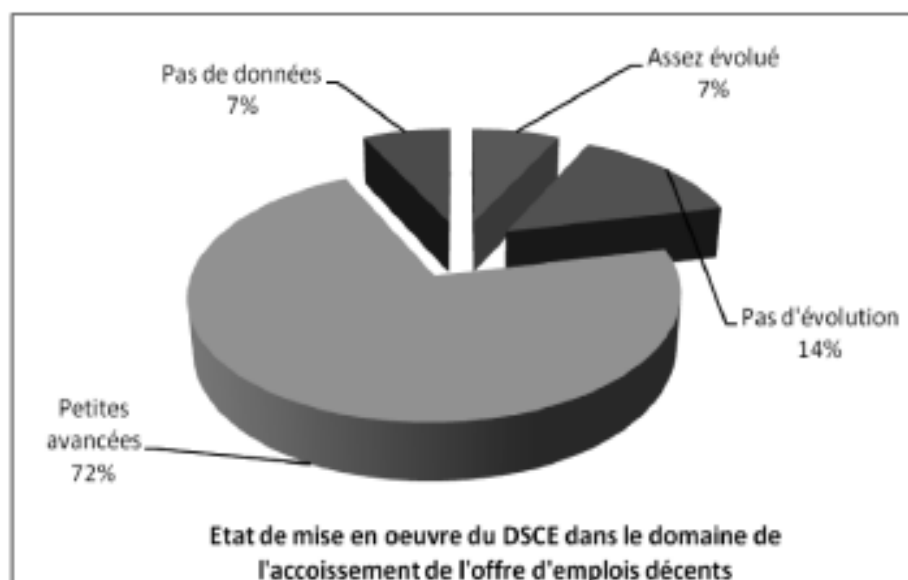
N°	Composante	Objectif	Indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
265	Fiscalité	Mettre sur pied des CDI reconfigurés sur le modèle des CME	Tous les CDI sont configurés comme les CME	289	petites avancées
266	Fiscalité	Éliminer les sources d'évasion fiscales et de niches fiscales	Toutes les sources d'évasion et de niches fiscales sont éliminées	291	Pas de données actualisées
269	Fiscalité	Appliquer une fiscalité incitative	Espérance de vie des entreprises prolongée	p.147	petites avancées
270	Système bancaire	Promouvoir l'octroi de crédit à l'économie	Proportion de crédits à MLT dans les crédits à l'économie	p.147	petites avancées s
271	Microfinance	Améliorer l'encadrement des Microfinances	Volume de l'épargne mobilisée	p.147	petites avancées
272	Microfinance	Améliorer l'encadrement des Microfinances	Volume de crédits octroyés	p.147	Pas de données actualisées
273	Microfinance	Mettre sur pied un premier niveau de supervision et de contrôle des EMF par l'autorité monétaire nationale	Un Premier niveau de supervision et de contrôle des EMF existe et est opérationnel	297	Pas de données actualisées
274	Epargne nationale	Promouvoir le partenariat Public-Privé	Pourcentage de la prise de participation des privés nationaux dans les projets à partenariat Public/Privé	p.148	avancement moyen
275	Endettement	Promouvoir un endettement rentable	Taux moyen d'emprunt	p.148	Pas de données actualisées
276	Endettement	Promouvoir un endettement rentable	Volume d'emprunt extérieur mobilisé	p.148	avancement moyen

3.2 Stratégie de l'emploi

La stratégie de l'emploi envisagée dans le DSCE s'est focalisée sur l'accroissement de l'offre d'emplois décent comme a pu le relever DC à travers les indicateurs de suivi retenus.

3.2.1 Résultats

Graphique 15 : Etat de mise en œuvre de la Stratégie de l'Emploi dans le DSCE en 2010



Aucune ambition planifiée n'a été achevée en 2010 dans le domaine de l'accroissement de l'offre de emplois décents. De petits avancées sont néanmoins visibles, à la lumière du graphique, où 72% des engagements recensés par DC dans le DSCE ont connu un début de solutionnement. 14% d'engagements sont restés dans les tiroirs pendant que l'équipe de DC avait de la peine à obtenir des données officielles sur 7% de promesses.

3.2.2 Recommandations

- Un seul cas d'avancement situé au dessus de la moyenne a été relevé par les membres de DC sur le terrain, DC recommande aux responsables en charge de la mise en œuvre de la stratégie d'emploi contenu dans le DSCE de s'y investir avec plus d'enthousiasmes.
- Dynamique citoyenne constate les indicateurs contenus dans la MAP du DSCE, en rapport avec la mise en adéquation de la demande d'emploi, ne sont pas SMART, recommande à cet effet la redéfinition de ces indicateurs en relation avec les résultats attendus ;
- Dynamique Citoyenne note que les repères présentés dans la matrice d'actions prioritaires pour l'amélioration de l'efficacité du marché de l'emploi, ne contribuent pas à apprécier aussi bien quantitativement que qualitativement l'efficacité du marché de l'emploi ; suggère une nouvelle accise avec les experts du Gouvernement pour une re-identification/re-écriture desdits repères. Présentation de la grille de la Stratégie de l'emploi

3.2.3 Présentation de la grille pour la stratégie de l'emploi

Tableau 13 : Grille de suivi/évaluation pour la stratégie de l'emploi

N°	Composante	Objectif	indicateur	% DSCE	Résultat 2010
267	Emplois salariés	Offrir des facilités d'accès aux services de comptabilité et	Centre de gestions agréés pour PME existe et est opérationnel en 2011	321	petites avancées

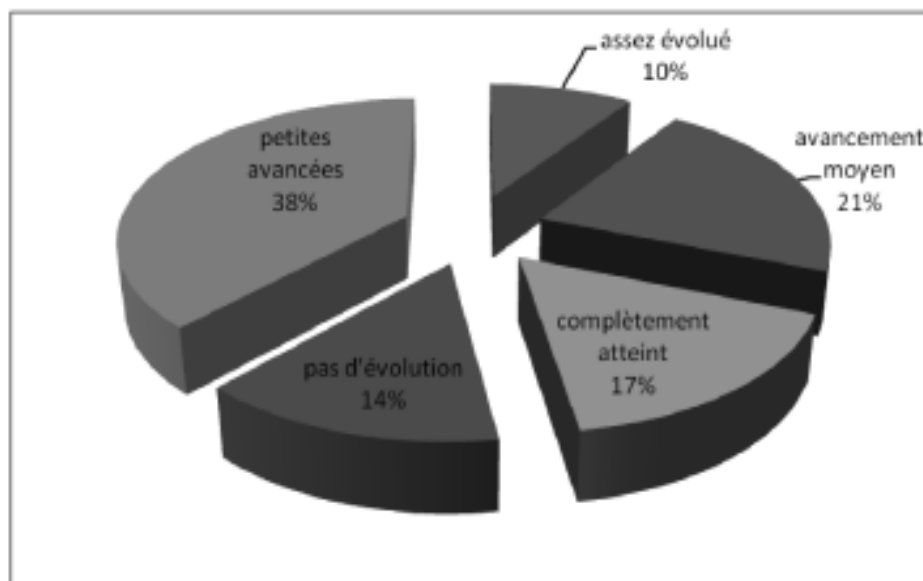
N°	Composante	Objectif	indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
		d'accomplissement des formalités fiscales aux PME			
268	Emplois salariés	Alléger les procédures de déclaration fiscales	Réduire de moitié entre 2009 et 2012 les formulaires de déclarations fiscales	321	assez évolué
277	Emplois salariés	Promouvoir l'emploi décent	Nombre de personnes recrutées dans les corps de métiers	p.148	petites avancées
278	Emplois salariés	Promouvoir l'emploi dans le secteur privé	Nombre d'emplois dans le secteur privé	p.148	petites avancées
279	Emplois salariés	Rendre obligatoire l'approche HIMO dans le BTP et l'assainissement	Nombre d'emplois HIMO dans le secteur des BTP et de l'assainissement	325	petites avancées
280	Auto-emplois ciblés	Faciliter l'auto-emploi des jeunes dans l'agriculture, l'élevage et l'artisanat	Nombre de jeunes agriculteurs, éleveurs et artisans installés	p.148	petites avancées
281	Migration du secteur informel vers le secteur formel	Faciliter la migration du secteur informel vers le secteur formel	Nombre de stands construits	p.149	pas d'évolution
282	Mise en place d'un cadre général incitatif	Faciliter l'accès aux crédits pour les opérateurs économiques du secteur formel	Montant des lignes de crédits spécialisées mises en place par l'Etat	p.149	petites avancées
283	Mise en place d'un cadre général incitatif	Faciliter l'accès aux crédits pour les opérateurs économiques du secteur formel	L'accès aux crédits est plus facile qu'en année précédente /2009	p.149	petites avancées
284	Mise en place d'un cadre général incitatif	Promouvoir l'approche HIMO	Les textes réglementant les marchés publics sont réaménagés dans ce sens	326	petites avancées
285	Mise en place d'un cadre général incitatif	Promouvoir l'accès au marché aux PME et PMI	La bourse de sous-traitance est lancée officiellement et est fonctionnelle	327	pas d'évolution
286	Mise en place d'un cadre général incitatif	Mettre en œuvre un ensemble de mesures incitatives	Nombre de mesures incitatives créées	334	petites avancées
287	Mise en place d'un cadre général incitatif	Ramener à moins de 50% le sous-emploi visible d'ici 2020	Pourcentage annuel de réduction du sous-emploi visible	335	ras
288	Mise en place d'un cadre général incitatif	Renouveler et renforcer le personnel de la fonction publique	Actes spéciaux destinés au renouvellement du personnel de la fonction publique	342	petites avancées

3.3 Gouvernance et gestion stratégique de l'Etat

Les engagements étatiques concernant la gouvernance et la gestion stratégique dans le DSCE pour la période allant de 2010 à 2020 sont ventilés entre le domaine de la gouvernance et l'Etat de droit d'une part, et le domaine de la Gestion Stratégique de l'Etat d'autre part. Dans le cadre du suivi de ces engagements, Dynamique Citoyenne a identifié 52 indicateurs. 42 des 53 ont pu être renseignés au cours de la collecte des informations sur le terrain par les membres de Dynamique Citoyenne ; respectivement 33 dans le domaine de la gouvernance et l'Etat de droit contre 9 dans le domaine de la gestion stratégique de l'Etat.

3.3.1 Résultats

Graphique 16 Etat de mise en œuvre de la Gouvernance et la Gestion Stratégique de l'Etat dans le DSCE en 2010



De façon général, les avancées notables ont été plus perceptibles dans le secteur de la gouvernance et la gestion stratégique de l'Etat tel que nous pouvons l'observer sur le graphique ci-dessus. 17% d'entreprises ont été blouclées au cours de l'années 2010, 10% ont dépassés la moyenne dans leurs exécution pendant que 21% se trouvaient justement au niveau moyen. Le pourcentage des chantiers non amorcés (14%) restent encore préoccupant.

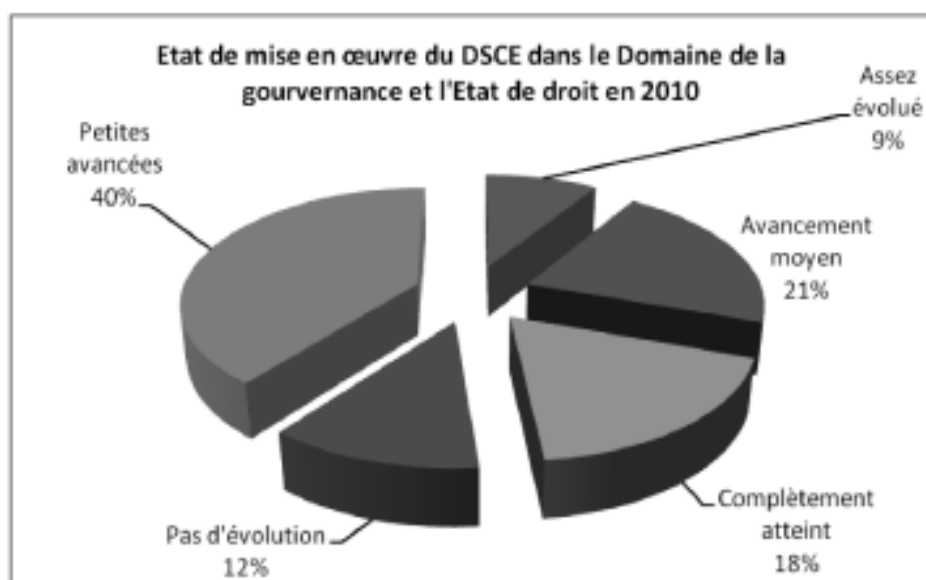
3.3.2 Recommandations

- Bien qu'ayant hérité de nombreux instruments du DSRP, la mise en œuvre du DSCE dans le secteur de la gouvernance est loin d'être satisfaisant. Dynamique Citoyenne recommande que des actions plus visibles axées notamment sur la crédibilisation du système judiciaire, la communication des informations/calendriers sur les élections, ainsi que l'harmonisation du cadre juridique des affaires soient amorcées.
- Les actions de lutte contre la corruption produisent encore des résultats très peu significatifs, DC recommande la mise en œuvre effective des différents plans de lutte contre ce fléau.

3.3.3 Gouvernance et Etat de droit

3.3.3.1 Résultats

Graphique 17 Etat de mise en œuvre dans le domaine de la Gouvernance et de l'Etat de droit 2010



De façon générale, il apparaît que des mouvements importants ont été opérés dans le domaine de la gouvernance et de l'état de droit tel que nous pouvons l'observer dans le graphique ci-dessus. 18% des engagements pris par le gouvernement pour le compte de la période ont été réalisés contre qui n'ont pas été amorcé. La part consacrée aux petites avancées reste encore très importante avec un pourcentage de 40%.

3.3.3.2 Recommandations

- La mise en œuvre de certaines structures (Conseil Constitutionnel, Conseil des Régions, Senat, etc.) garantissant une avancée considérable dans la gouvernance au Cameroun ne fait toujours pas l'objet de préoccupation première ; DC recommande qu'un pas soit considérablement marqué vers l'atteinte de ces engagements.
- Dynamique Citoyenne note avec satisfaction le niveau maîtrise et la forte capacité de gestion des cas de "Double-identité" par les services compétents au cours de l'année 2010, recommande que le même engagement soit mis en œuvre pour l'informatisation du processus électoral au Cameroun.

3.3.3.3 Présentation de la grille dans le domaine de gouvernance de l'état de droit

Tableau 14 : Présentation de la grille dans le domaine gouvernance et Etat de droit

N°	Composante	Objectif	indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
370	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Combattre les violences faites aux femmes	Les OSC femmes affirment qu'il n'existe pas d'obstacles à signaler des violences	366	Petites avancées
371	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Moderniser le processus électoral	Conseil constitutionnel opérationnel	369	pas d'évolution
372	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Moderniser le processus électoral	ELECAM opérationnel	369	assez évolué
373	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Moderniser le processus électoral	Système électoral complètement informatisé	369	Petites avancées
374	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Moderniser le processus électoral	Nombre de mesures prises pour moderniser le système	363, 368,9	Petites avancées
375	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Moderniser le processus électoral	Calendrier électoral rendu public	363, 368,9	pas d'évolution

N°	Composante	Objectif	indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
376	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Moderniser le processus électoral	Participation aux élections plus facile qu'avant	363	avancement moyen
377	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Assurer la sécurité des Hommes et de leurs biens	Nombre de cambriolages et de braquages (SED)	372	avancement moyen
378	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Assurer la sécurité des Hommes et de leurs biens	Nombre de cambriolages et de braquages (DGSN)	372	avancement moyen
379	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Assurer la sécurité des Hommes et de leurs biens	Nombre annuel de cas "Coupeurs de routes"	372	assez évolué
380	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Assurer la sécurité des Hommes et de leurs biens	Nombre de nouvelles recrues dans la Police et Forces armées	372	avancement moyen
381	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Assurer la sécurité des Hommes et de leurs biens	Nombre de nouveaux postes de police de proximité créé et fonctionnel	372	avancement moyen
382	Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens	Assurer la sécurité des Hommes et de leurs biens	Nombre de nouveaux postes de contrôle aux frontières créé et fonctionnel	372	avancement moyen
383	Amélioration de l'environnement des Affaires	Amélioration de l'environnement des affaires	Agence de promotion des investissements opérationnelle	374; 377	complètement atteint
386	Amélioration de l'environnement des Affaires	Amélioration de l'environnement des affaires	Agence de la normalisation et de la qualité opérationnelle	374; 377	complètement atteint
387	Amélioration de l'environnement des Affaires	Amélioration de l'environnement des affaires	Conseil National de Régulation et de compétitivité opérationnel	374; 377	complètement atteint
388	Amélioration de l'environnement des Affaires	Amélioration de l'environnement des affaires	Actes uniformes OHADA traduit en Anglais est disponible	376	pas d'évolution
389	Amélioration de l'environnement des Affaires	Amélioration de l'environnement des affaires	Cameroon Business Forum mis en place et fonctionnel		complètement atteint
390	Amélioration de l'accès du citoyen à l'information	Amélioration de l'accès à l'information pour le contrôle et la gestion des affaires publiques	suivi participatif est renforcé	379	Petites avancées
392	Amélioration de l'accès du citoyen à l'information	Amélioration de l'accès à l'information pour le contrôle et la gestion des affaires publiques	actes publics sont systématiquement publiés (p.ex. BIP)	379	avancement moyen
393	Amélioration de l'accès du citoyen à l'information	Amélioration de l'accès à l'information pour le contrôle et la gestion des affaires publiques	Plusieurs centaines de radio communautaires pour les femmes, les jeunes surtout en milieu rural sont en place	380	Petites avancées
394	Renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds	Lutte contre la corruption et détournement des fonds	Réédition des comptes effective et généralisée	p150	Petites avancées
396	Renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds	Lutte contre la corruption et détournement des fonds	code des marchés publics est publié et disponible	363	complètement atteint

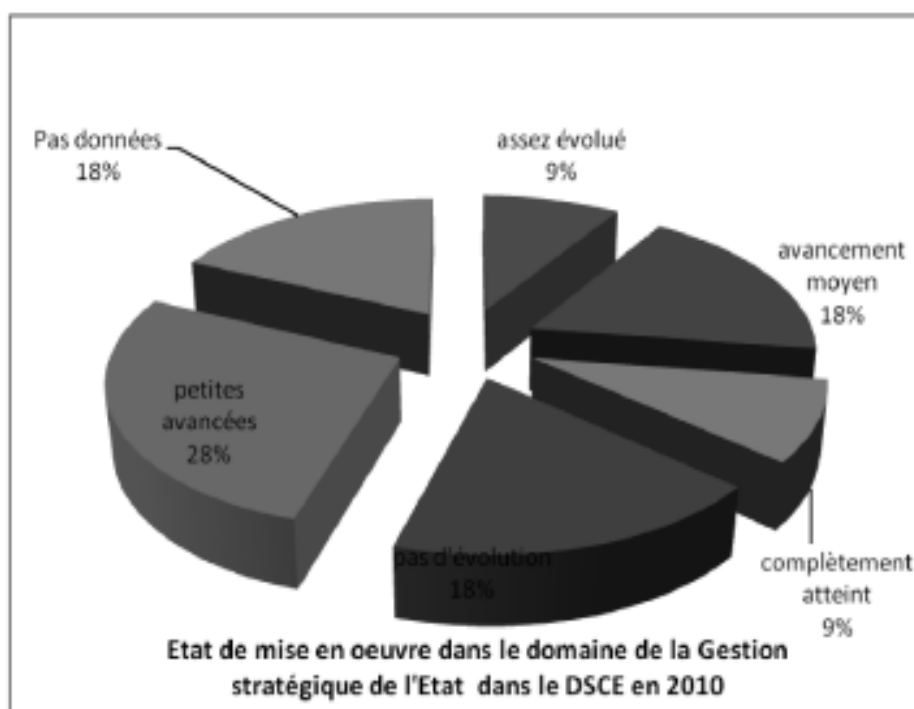
N°	Composante	Objectif	indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
397	Renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds	Lutte contre la corruption et détournement des fonds	code des marchés publics appliqué	363	assez évolué
398	Renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds	Lutte contre la corruption et détournement des fonds	SNLCC validé est disponible	378	complètement atteint
399	Renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds	Lutte contre la corruption et détournement des fonds	action épervier donne des résultats palpables	378	Petites avancées
400	Renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds	Lutte contre la corruption et détournement des fonds	Nombre de gestionnaires indécents interpellés/incarcérés	378	Petites avancées
402	Renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds	Lutte contre la corruption et détournement des fonds	Plans d'action de la CONAC mise en œuvre	366	Petites avancées
404	Renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds	Crédibiliser le système judiciaire	reformé en cours	378	Petites avancées
405	Renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds	Crédibiliser le système judiciaire	accès au service judiciaire amélioré	378	Petites avancées
406	Renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds	Crédibiliser le système judiciaire	qualité du service judiciaire amélioré	378	Petites avancées
407	Renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds	Crédibiliser le système judiciaire	magistrats sont indépendants	378	pas d'évolution
409	Renforcement de la lutte contre la corruption et les détournements de fonds	Crédibiliser le système judiciaire	Procédures judiciaires informatisées	378	Petites avancées

3.3.4 Gestion stratégique de l'Etat

Il convient de préciser que dans le domaine la gestion stratégique de l'Etat, l'ensemble des engagements recensés par Dynamique Citoyenne porte sur la composante d'approfondissement du processus de Décentralisation. C'est ainsi qu'on a pu identifier 9 indicateurs principaux pour un seul objectif principal.

3.3.4.1 Résultats

Graphique 18 : Etat de la mise en œuvre dans le domaine de la gestion stratégique de l'Etat en 2010



Au cours de l'année 2010, le gouvernement s'est évertué à procéder au transfert effectif des premières compétences dans le cadre de la décentralisation comme nous pouvons l'apercevoir dans ce tableau. La loi sur la fiscalité locale a été promulguée et son application effective envisagée dans l'exécution de la Loi de finances 2011. On note un avancement moyen dans l'élaboration et l'exécution des plans de développement communaux et régionaux, de même que dans l'extension du CDMT à l'ensemble des ministères. De petits efforts ont été consentis dans le transfert par certains chapitres de quelques compétences aux CTD. Les CTD ont reçu des formations destinées à leur permettre de jouer pleinement leur rôle dans les années à venir. Cependant l'organigramme type ainsi que le statut du personnel des CTD n'ont pas connu une avancée sensible.

3.3.4.2 Recommandations

- Bien que la décentralisation ait connu sa phase d'opérationnalisation au cours de l'année 2010, Dynamique Citoyenne pense que celle-ci pourrait produire plus de résultats si les CTD prévues par la loi étaient mises en place. Un effort s'impose pour la mise sur pied des régions obéissant au fonctionnement prévu par les lois sur la décentralisation.
- La gestion actuelle du personnel de la commune constitue une cause certaine de pesanteur dans l'engagement des uns et des autres au sein de cette structure ; DC recommande que le statut de ce personnel soit définitivement connu et appliqué.

3.3.4.3 Présentation de la grille dans le domaine de la gestion stratégique de l'Etat

Tableau 15 : Grille de suivi/évaluation dans le domaine de la gestion stratégique de l'Etat

N°	Domaine	Composante	Objectif	indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
410	Gestion stratégique de l'Etat	Approfondissement du processus de décentralisation	Poursuite du processus de décentralisation	Des compétences sont effectivement transférées aux CTD	p151	petits avancements
412	Gestion stratégique de l'Etat	Approfondissement du processus de décentralisation	Poursuite du processus de décentralisation	rôle économique des CTD est renforcé	386	petits avancements
413	Gestion stratégique de l'Etat	Approfondissement du processus de décentralisation	Poursuite du processus de décentralisation	premiers transferts effectifs (compétences et ressources) en 2010	386	complètement atteint
414	Gestion stratégique	Approfondissement du processus de	Poursuite du processus de	loi sur la fiscalité locale mis en œuvre	encadré 8 p102	assez évolué

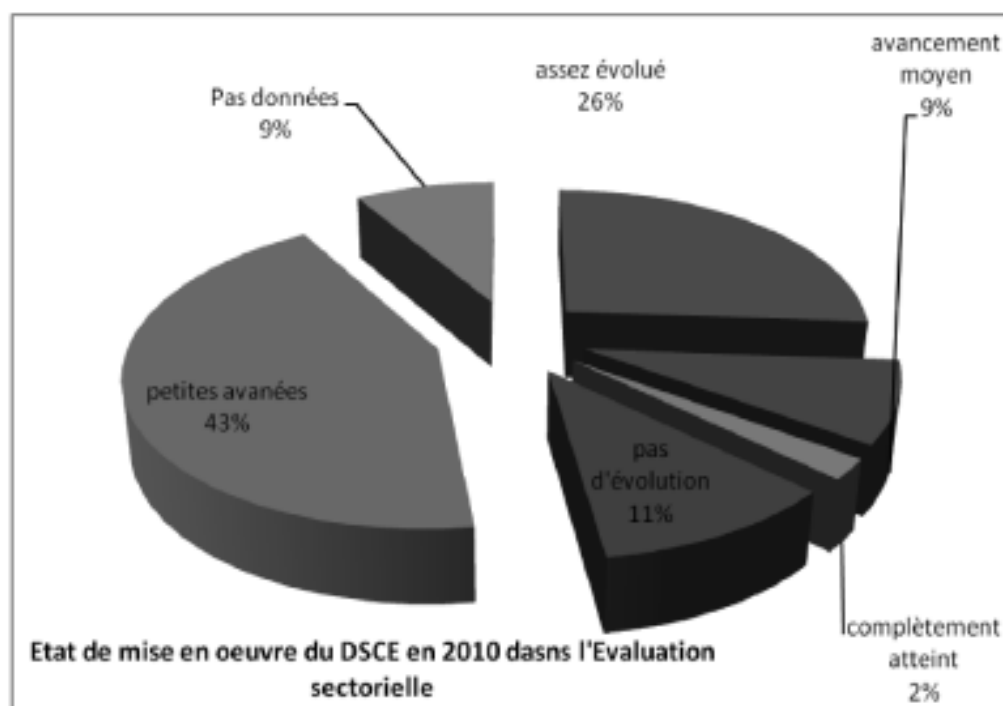
N°	Domaine	Composante	Objectif	indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
	de l'Etat	décentralisation	décentralisation			
415	Gestion stratégique de l'Etat	Approfondissement du processus de décentralisation	Poursuite du processus de décentralisation	organigramme type commune et statut du personnel de la fonction publique territoriale sont adoptés/appliqués	encadré 8 p104	pas d'évolution
416	Gestion stratégique de l'Etat	Approfondissement du processus de décentralisation	Poursuite du processus de décentralisation	Plans de développement régionaux et communaux développés et exécutés dans tout le pays	388,531	avancement moyen
417	Gestion stratégique de l'Etat	Approfondissement du processus de décentralisation	Poursuite du processus de décentralisation	Tous les ministères disposent de stratégies et de CDMT	p151	avancement moyen
418	Gestion stratégique de l'Etat	Approfondissement du processus de décentralisation	Poursuite du processus de décentralisation	Données statistiques mis à jour	p151	pas d'évolution
419	Gestion stratégique de l'Etat	Approfondissement du processus de décentralisation	Poursuite du processus de décentralisation	Nombre de nouveaux ministères disposant d'un SIGIPES opérationnel	p151	petits avancements

3.4 Evolution sectorielle

Dans le cadre de l'appréciation sectorielle de la mise en œuvre du DSCE, Dynamique Citoyenne a répertorié 50 indicateurs de suivi et renseignés au cours de ces descentes sur le terrain 46, réparties entre le domaine des Infrastructures (26) et celui de la Production et Commerce (20).

3.4.1 Résultats

Graphique 19: Etat de mise en œuvre de l'évolution sectorielle en 2010



Il ressort que le secteur des infrastructures a connu au cours de l'année 2010 la fin de la réalisation des travaux portants sur le bitumage de l'axe Garoua-Boulaye-Ngaoundéré. 12 projets ont connu une avancée assez importante ; notamment 8 dans le secteur des infrastructures et 4 dans le secteur de la Production/Commerce ; plus précisément, les travaux de bitumage sur les axes Ayos-Bonis, Yaoundé-Kribi et ceux des voiries de Yaoundé et Douala. Dans le secteur de la Production/commerce, la Camair-co a considérablement évolué par rapport au début effectif programmé de ses activités prévu le 28 Mars 2011. Du fait de l'octroi de quelques facilités dans le domaine du Ciment, la production/consommation n'a pas connu des pénuries antérieures. La SEMRY s'est résolument engagée dans la relance de la production du riz.

Des avancées très peu visibles ont été signalées dans travaux de bitumes, notamment ; sur l'axe Sangmélina-Djoum-Ouessou, Bamenda-Enugu, Yaoundé- Nsimalen et la boucle Yaoundé-Douala-Bafoussam-Yaoundé. Les nouvelles plantations de palmes pour la production d'huile n'ont pas particulièrement retenues l'attention.

Les dossiers portant sur le bitumage de l'axe Kribi-Frontière du Congo ainsi que celui sur la réhabilitation du tronçon Douala-Limbé devraient sortir des tiroirs pour que ces axes soient opérationnels entre 2015 et 2020 proportionnellement aux engagements pris par le gouvernement dans le DSCE.

3.4.2 Recommandations

Les délais de réalisation de plusieurs chantiers sont très proches alors que les différentes études sont assez loin d'être clôturées, DC recommande que les différents maîtres d'ouvrage s'investissent davantage pour réduire les délais de livraison/réception.

3.4.3 Présentation de la grille pour l'évolution sectorielle

Tableau 16 : Grille de suivi/évaluation pour l'évolution sectorielle

N°	Domaine	Objectif	Indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
82	Infrastructures	Croissance des activités de bâtiment	Croissance des activités de bâtiment	437	avancement moyen
83	Infrastructures	construction d'un port en eau profonde à Kribi	budget planifié	437	petits avancements
95	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Budget pour axe Ayos-Bonis planifié	435	complètement atteint
96	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Axe Ayos-Bonis évolue/construite	435	assez évolué
97	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Budget pour axe Garoua-Boulaye-Ngaoundéré planifié	435	complètement atteint
98	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Axe Garoua- Boulaye -Ngaoundéré construit	435	avancement moyen
99	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Budget pour transafricaine planifié	435	petits avancements
100	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Transafricaine construit/bitumé (Bamenda-Manfé-Nigéria)	435	pas d'évolution
101	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Budget pour axe Yaoundé - Kribi planifié	435	assez évolué
102	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Axe Yaoundé - Kribi bitumé	435	assez évolué
103	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Budget pour rehabilitation des voiries de Yaoundé planifié	435	assez évolué
104	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Voiries de Yaoundé réhabilité	435	assez évolué
105	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Budget pour rehabilitation des voiries de Doula planifié	435	assez évolué
106	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Voiries de Douala réhabilités	435	
107	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Budget pour axe Sangmelima-Djoun-Ouessou planifié	435	petits avancements
108	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Axe Sangmelima-Djoun-Ouessou bitumé	435	
109	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Budget pour axe Bamenda-Enugu (Nigéria) planifié	435	petits avancements
110	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Axe Bamenda-Enugu (Nigéria) bitumé	435	
111	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Budget pour axe Kribi-Frontière Congo planifié	435	pas d'évolution
112	Infrastructures	Bitumage des grands axes structurants	Axe Kribi-Frontière Congo bitumé	435	pas d'évolution
113	Infrastructures	Réhabilitation de la boucle Yaoundé-Douala-Bafoussam-Yaoundé	Budget pour boucle planifié	435	petits avancements
114	Infrastructures	Réhabilitation de la boucle Yaoundé-Douala-Bafoussam-Yaoundé	Boucle réhabilité	436	petits avancements
115	Infrastructures	Mise en œuvre du tronçon Yaoundé-Nsimalen	Route réhabilité	436	petits avancements
116	Infrastructures	Mise en œuvre du tronçon Yaoundé-Nsimalen	Budget planifié pour les travaux	436	petits avancements
117	Infrastructures	Mise en œuvre du tronçon Douala-Limbé	Route réhabilité	436	pas d'évolution

N°	Domaine	Objectif	indicateur	§ DSCE	Résultat 2010
118	Infrastructures	Mise en œuvre du tronçon Douala-Limbé	Budget planifié pour les travaux	436	pas d'évolution
82	Production et Commerce	Augmentation de production de ciment	Production du ciment augmente	437	assez évolué
122	Production et Commerce	Mise en service de Camair-Co	Camair- Co commence ses activités	444	assez évolué
341	Production et Commerce	économie - agriculture	Le secteur privé joue son rôle de moteur de la croissance et pourvoyeur d'emplois et partenaire de l'Etat	422	petits avancements
342	Production et Commerce	économie - agriculture	Le partenaire stratégique s'engage pour un mise à niveau des entreprises locales retenues pour les grands projets structurants	423	petits avancements
343	Production et Commerce	économie - agriculture	production du riz des grandes exploitations (Yagoua, maga, Santchou, Ndop) est relancé	424	assez évolué
344	Production et Commerce	économie - agriculture	6.000.000 plants de cacao sont distribués par an (SODECAO) = 5.000 hectares de nouvelles plantations	425	avancement moyen
345	Production et Commerce	économie - agriculture	Impact de nouvelles plantations visible pour la récolte 2010	426	petits avancements
346	Production et Commerce	économie - agriculture	50.000 tonnes de surplus récoltés en 2020 (cacao)	426	ras
347	Production et Commerce	économie - agriculture	SOCAPALM est recapitalisé	427	ras
348	Production et Commerce	Meilleure valorisation de l'industrie extractive	nouvelles plantations des palmes pour la production de l'huile	428	petits avancements
349	Production et Commerce	Meilleure valorisation de l'industrie extractive	Exportations des bananes augmentent	428	assez évolué
350	Production et Commerce	Meilleure valorisation de l'industrie extractive	CDC et HEVECAM ont commencé la production en 2010	428	avancement moyen
351	Production et Commerce	Augmenter la densification du réseau de 26% à 90 %	la Production d'hévéa augmente avec un taux de 4% par an	429, 430	petits avancements
352	Production et Commerce	Augmenter le débit de transfert	42 kg par habitant et par an de protéines animales sont abordable et disponible	429, 430	ras
353	Production et Commerce	Croissance dans le secteur	L'élevage a un taux de croissance de 5% par an	431	petits avancements
354	Production et Commerce	Croissance dans le secteur	croissance moyenne de 2,5% par an dans la sylviculture et l'exploitation forestière	432	petits avancements
355	Production et Commerce	Production pétrolière	Baisse de maximum 10,4 % en 2010	432	petits avancements
356	Production et Commerce	Relance de l'exploitation du pétrole	Construction de nouveau puits entre 2011-214	432	petits avancements
357	Production et Commerce	Accroître l'exploitation du pétrole	Hausse de 30% en 2016 grâce aux puits d'Elombo	439	ras
358	Production et Commerce	Promouvoir le tourisme	3.500.000 touristes visitent le Cameroun en 2025	447	petits avancements

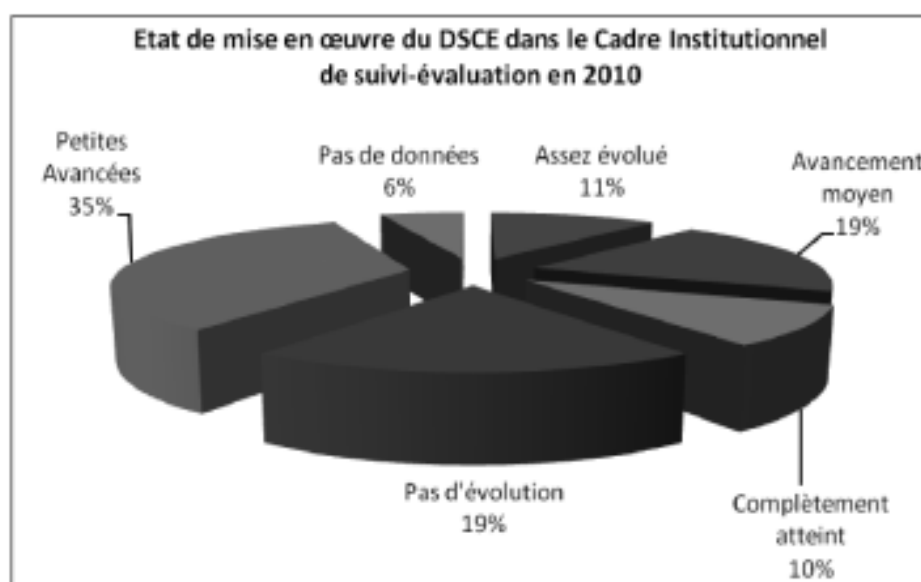
3.5 Cadre Institutionnel de suivi-évaluation du DSCE

Dans ce chapitre, DC s'est d'avantage intéressée aux mécanismes du suivi et de la mise en œuvre des politiques publiques. L'évaluation de la première année de mise en œuvre du DSCE n'étant pas achevée de façon générale, les appréciations reçues ont été focalisées sur 2010. C'est ainsi que le tableau suivant nous offre une image du suivi et de ces mécanismes pendant la période considérée :

3.5.1 Résultats

Etant donné que le suivi du DSCE a bénéficié de plusieurs instruments de suivi du DSRP, nous pouvons, à la lumière du tableau ci-dessus, constater que les structures de suivi étaient quasiment disponibles dans l'ensemble au cours de la période. Les textes, les méthodes de travail et les moyens n'ont pas assez évolués. Le cadre institutionnel assez favorable depuis quelques années n'a pas bénéficié d'un engagement certain des différentes parties prenantes. La pratique de budget-moyen restant encore en vigueur au détriment du Budget-Programme, le suivi-évaluation est resté moins axé sur les résultats. La décentralisation traduite dans les faits en 2010, a donné lieu à plus de formations qu'à un recueil des opinions/prise en compte de leur contribution dans la phase de programmation.

Graphique 20 : Etat de mise en œuvre du DSCE dans le Cadre Institutionnel de suivi-évaluation en 201



De façon générale, les moyennes sont rapprochées comme nous pouvons le remarquer du graphique ci-dessus. La fusion de notes supérieures à la moyenne donne un pourcentage appréciable (10+11+19), mais aurait pu être plus élevé si les différents acteurs avaient pleinement joué leurs rôles. Si l'existence de certains outils/structures ont été possibles en 2010 du fait de l'existence depuis 2003 du DSRP, il ressort que le fonctionnement reste à parfaire, c'est ce qui s'apprécie à travers le fort pourcentage de Petites Avancées (35%).

3.5.2 Recommandations

- Etant donné la complémentarité qui existe entre plusieurs initiatives tendant à améliorer le cadre institutionnel de suivi de la mise en œuvre du DSCE, Dynamique Citoyenne suggère que l'établissement d'un calendrier rigide de rencontre des différentes instances engagées dans cette activité avec un respect stricte des délais de publication des rapports.
- Dynamique Citoyenne, pour avoir pris part à quelques séances d'évaluation régionale du DSCE (courant 2011) et compte tenu du déroulement des travaux et des résultats obtenus, suggère qu'une grille de suivi du DSCE soit élaborée, adoptée et largement diffusée afin que tout

citoyen résident sur le territoire puisse renseigner celle-ci au quotidien. Dynamique Citoyenne est particulièrement disponible pour contribuer à l'élaboration de cette grille de suivi.

3.5.3 Présentation de la grille pour le cadre Institutionnel de suivi-évaluation du DSCE

Tableau 17 : Grille de suivi/évaluation pour le cadre Institutionnel de suivi-évaluation du DSCE

N°	Objectifs	Indicateurs	§ DSCE	Résultat 2010
289	Comité Interministériel de suivi du DSCE est opérationnel	CIS DSCE est crée et opérationnel	518	complètement atteint
290	Comité Interministériel de suivi du DSCE est opérationnel	CIS DSCE invite des partenaires du secteur privé et de la SC	518	complètement atteint
291	Comité Interministériel de suivi du DSCE est opérationnel	CTSE est crée	518	complètement atteint
292	Comité Technique de suivi évaluation du DSCE est opérationnel	CTSE a des ressources propres et suffisantes	522	complètement atteint
293	Comité Technique de suivi évaluation du DSCE est opérationnel	Les acteurs de la SC, le secteur privé, les CTD et des PTF sont représentés dans le CTSE	523	assez évolué
294	Comité Technique de suivi évaluation du DSCE est opérationnel	les commissions régionales sont créées et opérationnelles	525	pas d'évolution
295	Comité Technique de suivi évaluation du DSCE est opérationnel	Le CTSE se réunit dans les intervalles prévus	525	pas d'évolution
296	Comité Technique de suivi évaluation du DSCE est opérationnel	Le CTSE produit des rapports semestriels et annuels utiles prévus pour le suivi-évaluation du DSCE	547	petits avancements
297	Un système de suivi évaluation fiable et utile	Le système s'est basé sur les principes de la Gestion Axée sur les Résultats	541	assez évolué
298	Un système de suivi évaluation fiable et utile	suivi prend en compte comme premier axe la mise en œuvre (ressources, activités, produits ou biens et services fournis)	542	assez évolué
299	Un système de suivi évaluation fiable et utile	suivi prend en compte comme deuxième axe les résultats	542	petits avancements
300	Un système de suivi évaluation fiable et utile	Le système statistique est renforcé et peut mettre à disposition des données fiables	544	assez évolué
301	Plan de communication sur le DSCE mis en œuvre	Plan de communication mis en œuvre	546	pas d'évolution
302	Plan de communication sur le DSCE mis en œuvre	les sites Web du Gouvernement, MINEPAT et INS facilitent le partage d'information sur le (suivi du) DSCE	546	petits avancements
303	Nouveau régime financier de l'Etat mise en œuvre	CDMT et budgets programmes élaborés	530	avancement moyen
304	Bonne implication de la SC	L'implication des OSC dans les programmes de lutte contre la pauvreté à la base est significative	533	avancement moyen
305	Bonne implication de la SC	L'implication des OSC dans le suivi participatif du BIP est significative	533	complètement atteint
306	Bonne implication de la SC	L'implication des OSC dans le suivi du DSCE est significative	533	petits avancements
307	Bonne implication de la SC	Des moyens pour le renforcement des capacités des OSC sont prévus dans chaque programme dans lesquels elles sont appelées à intervenir	533	petits avancements
308	Application des principes de la Déclaration de Paris	Le DSCE en soi est alignés avec les principes de la Déclaration de Paris	534	avancement moyen
309	Application des principes de la Déclaration de Paris	L'aide des PTF est mobilisée et utilisée selon les principes de la DP	534	petits avancements

N°	Objectifs	Indicateurs	§ DSCE	Résultat 2010
310	Les stratégies d'assistance des PTF sont alignées avec le DSCE et les OMD	Les stratégies d'assistance des PTF sont alignées avec le DSCE et les OMD	534	avancement moyen
311	les Politiques et procédures d'intervention des PTF sont harmonisées	les Politiques et procédures d'intervention des PTF sont harmonisées	534	avancement moyen
312	les Ressources sont allouées sur la base des résultats tangibles	les Ressources sont allouées sur la base des résultats tangibles	534	petits avancements
313	Mettre en place entre le Gouvernement et les PTF un système d'évaluation des performances	Un système d'évaluation sur la base des résultats de l'aide au développement est mis en place	534	ras
314	Suivi effectif des questions d'emploi et d'accès des pauvres aux services publics	Un Conseil National de l'emploi est créé et opérationnel	537	pas d'évolution
315	Suivi effectif des questions d'emploi et d'accès des pauvres aux services publics	Des Conseils régionaux d'emploi sont créés et opérationnels	537	pas d'évolution
316	Reforme de L'Observatoire national de l'Emploi et le Fonds National pour l'Emploi	La réforme est faite et l'institution plus efficace	537	pas d'évolution
317	Programmes de lutte contre la pauvreté en place au niveau régional, départemental et locale	Des programmes cohérents avec la stratégie nationale sont mis en œuvre au niveau décentralisé	540	petits avancements
318	Dispositif statistique efficace et fiable	Le dispositif statistique est bien fondé sur la base du CRESMIC et la SNDS	548	pas d'évolution
319	Chaîne logique et cohérent pour le suivi du DSCE en place	Objectifs d'analyse de la pauvreté sont définis et utilisés pour le suivi	550	ras
320	Chaîne logique et cohérent pour le suivi du DSCE en place	Indicateurs quantitatifs et qualitatifs sont définis et utilisés	550	ras
321	Chaîne logique et cohérent pour le suivi du DSCE en place	Opérations de collecte des données en place	550	pas d'évolution
322	Intégration des OMD dans le suivi DSCE	Le suivi des OMD fait part du suivi du DSCE	551	petits avancements
323	Trois sous-systèmes d'information en place et utilisés	1) Suivi de la pauvreté mis en place et fiable	554	pas d'évolution
324	Trois sous-systèmes d'information en place et utilisés	2) Suivi de l'exécution des programmes/projets du DSCE mis en place et fiable	554	petits avancements
325	Trois sous-systèmes d'information en place et utilisés	3) Suivi/évaluation des impacts mis en place et fiable	554	petits avancements
326	suivi participatif et dialogue constructif et durable entre les acteurs	Etat, secteur privé, SC et PTF sont impliqués dans le suivi	558	petits avancements
327	suivi participatif et dialogue constructif et durable entre les acteurs	Des foras pour échanger d'information sont mis en place à 4 niveaux, le niveau communal étant l'unité de base et la commune: national, régional, départemental et communal	558	pas d'évolution
328	suivi participatif et dialogue constructif et durable entre les acteurs	ST / DSCE assure la coordination des activités	559	assez évolué
329	suivi participatif et dialogue constructif et durable entre les acteurs	les commissions locales assurent la coordination au niveau déconcentré	559	avancement moyen
330	Chaque acteur prend sa responsabilité au sérieux et n'est pas empêché de le faire	Les groupes cibles s'organisent pour contribuer à l'identification de leurs besoins et priorités	562	avancement moyen
331	Chaque acteur prend sa responsabilité au sérieux et n'est pas empêché de le faire	Les groupes cibles font un contrôle d'effectivité et de la qualité des réalisations	562	petits avancements

N°	Objectifs	Indicateurs	§ DSCE	Résultat 2010
332	Chaque acteur prend sa responsabilité à sérieux et n'est pas empêcher de le faire	Les élus locaux rendent compte de la mise en œuvre de la stratégie de réduction de la pauvreté dans leurs localités	562	petits avancements
333	Chaque acteur prend sa responsabilité à sérieux et n'est pas empêcher de le faire	Les élus locaux proposent des mesures pour améliorer l'exécution et la réactualisation de la mise en œuvre du DSCE	562	petits avancements
334	Chaque acteur prend sa responsabilité à sérieux et n'est pas empêcher de le faire	L'administration produit les principaux indicateurs de suivi	562	petits avancements
335	Chaque acteur prend sa responsabilité à sérieux et n'est pas empêcher de le faire	La SC assure que l'Etat respecte ses engagements	562	petits avancements
336	Chaque acteur prend sa responsabilité à sérieux et n'est pas empêcher de le faire	La SC veille sur les intérêts des groupes vulnérables	562	petits avancements
337	Chaque acteur prend sa responsabilité à sérieux et n'est pas empêcher de le faire	La SC n'est pas empêché de jouer son rôle de contre-pouvoir	562	avancement moyen
338	Chaque acteur prend sa responsabilité à sérieux et n'est pas empêcher de le faire	Les PTF jouent leur rôle de régulation externe du processus	562	avancement moyen
339	Chaque acteur prend sa responsabilité à sérieux et n'est pas empêcher de le faire	Les PTFS donnent des appuis multiformes à toutes les étapes du suivi participatif	562	assez évolué
340	Chaque acteur prend sa responsabilité à sérieux et n'est pas empêcher de le faire	Le secteur privé joue son rôle de moteur de la croissance et pourvoyeur d'emplois et partenaire de l'Etat	562	avancement moyen

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

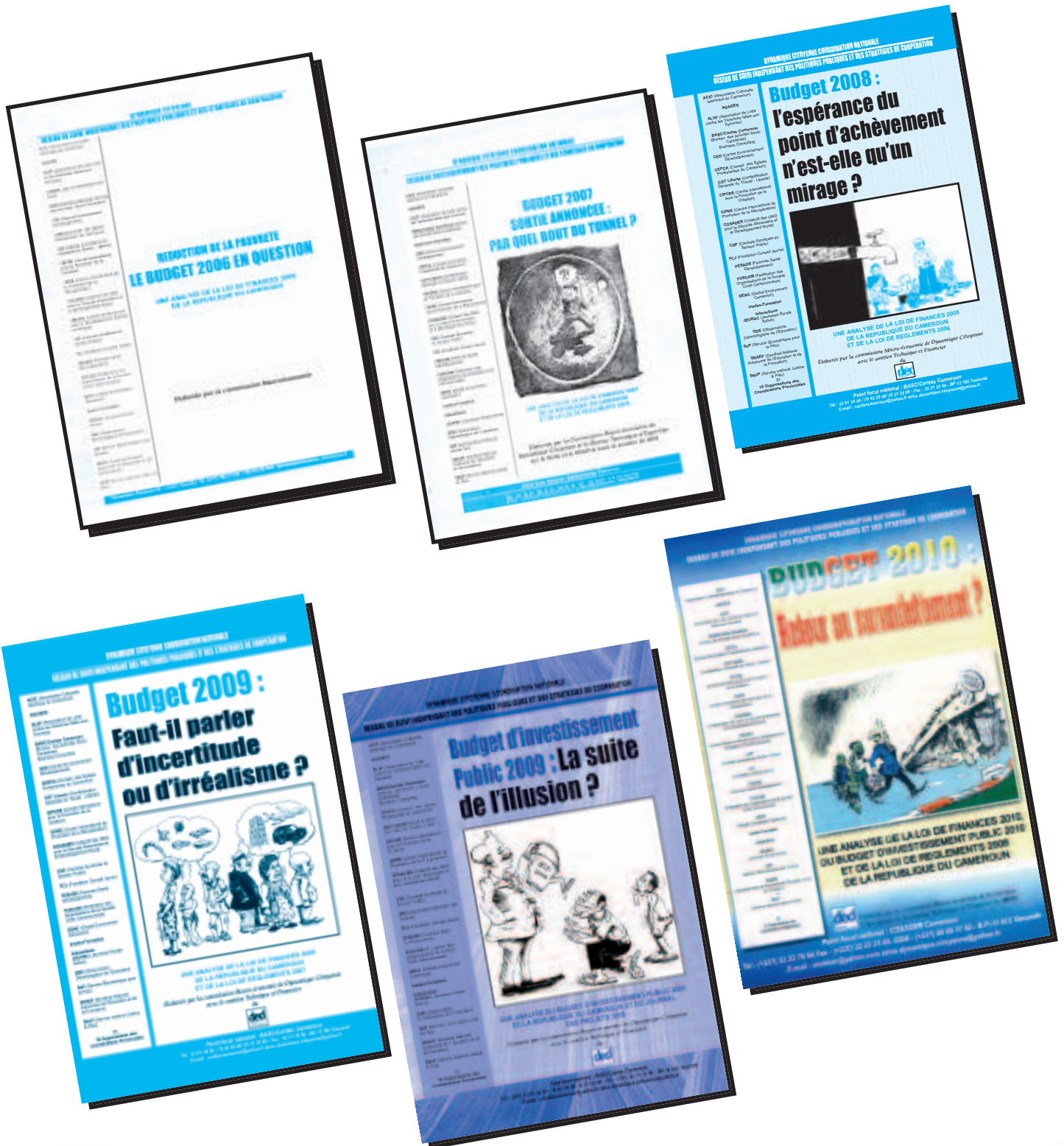
[illegible]

Annexe

[illegible]

[illegible]

DYNAMIQUE CITOYENNE COORDINATION NATIONALE **RESEAU DE SUIVI INDEPENDANT** **DES POLITIQUES PUBLIQUES ET DES STRATEGIES DE COOPERATION**



Point focal national : COSADER Cameroun

Tél : (+237) 22 22 96 94 - Fax : (+237) 22 23 31 85 - GSM : (+237) 99 59 17 50 - BP 12 182 Yaoundé
E-mail : andelac@yahoo.com et/ou dynamique.citoyenne@yahoo.fr.